



# **Relazione finanziaria semestrale**

al 30 giugno 2009

**Secondo trimestre 2009**

## Indice

- 1 **Organi di Amministrazione e Controllo**
  
- 2 **Relazione Finanziaria Semestrale del Gruppo Fiat**
- 2 **Relazione intermedia sulla gestione**
- 2 - Highlights
- 3 - Andamento economico del Gruppo
- 8 - Andamento economico per business
- 18 - Rendiconto finanziario consolidato
- 19 - Situazione patrimoniale del Gruppo al 30 giugno 2009
- 21 - Attività industriali e di servizi finanziari
- 30 - Rapporti infragruppo e con parti correlate
- 31 - Fatti di rilievo del semestre
- 32 - Eventi successivi alla chiusura del semestre e prospettive per l'anno in corso
- 33 **Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009**
- 34 - Conto economico consolidato
- 35 - Conto economico complessivo consolidato
- 36 - Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata
- 37 - Rendiconto finanziario consolidato
- 38 - Variazioni del Patrimonio netto consolidato
- 39 - Conto economico consolidato ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006
- 40 - Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006
- 41 - Rendiconto finanziario consolidato ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006
- 42 - Note illustrative
- 77 **Appendice – Le imprese del Gruppo Fiat al 30 giugno 2009**
- 91 **Attestazione del Bilancio semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98**
- 92 **Relazione della Società di Revisione sulla revisione contabile limitata del Bilancio semestrale abbreviato**

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:  
[www.fiatgroup.com](http://www.fiatgroup.com)

### **FIAT S.P.A.**

Sede legale in Torino, Via Nizza, 250

Capitale Sociale versato Euro 6.377.262.975

Registro delle Imprese Ufficio di Torino – C.F. 00469580013

# Organi di Amministrazione e Controllo

## Consiglio di Amministrazione

### Presidente

Luca Cordero di Montezemolo

### Vice Presidente

John Elkann (1)

### Amministratore Delegato

Sergio Marchionne

### Consiglieri

Andrea Agnelli

Roland Berger (3)

Tiberto Brandolini d'Adda

René Carron

Luca Garavoglia (1) (3)

Gian Maria Gros-Pietro (1) (2)

Virgilio Marrone

Vittorio Mincato (2)

Pasquale Pistorio

Carlo Sant'Albano

Ratan Tata

Mario Zibetti (2) (3)

### Segretario del Consiglio

Franzo Grande Stevens

## Collegio Sindacale

### Sindaci Effettivi

Riccardo Perotta – Presidente

Giuseppe Camosci

Piero Locatelli

### Sindaci Supplenti

Lucio Pasquini

Fabrizio Mosca

Stefano Orlando

## Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

(1) Componente del Comitato Nomine, Corporate Governance e Sostenibilità

(2) Componente del Comitato Controllo Interno

(3) Componente del Comitato Remunerazioni

# Relazione Finanziaria Semestrale del Gruppo Fiat

La presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2009 (di seguito "Relazione semestrale") è stata redatta ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob.

La presente Relazione semestrale è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008, ad eccezione di quanto descritto nelle Note Illustrative - paragrafo Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2009.

## Relazione intermedia sulla gestione

### Highlights

1° semestre			2° trimestre	
2009	2008	(in milioni di euro)	2009	2008
<b>24.452</b>	32.100	Ricavi netti	<b>13.184</b>	17.022
<b>262</b>	1.897	Utile/(perdita) della gestione ordinaria	<b>310</b>	1.131
<b>29</b>	1.914	Utile/(perdita) operativa	<b>158</b>	1.131
<b>(376)</b>	1.591	Utile/(perdita) prima delle imposte	<b>(16)</b>	955
<b>(590)</b>	1.073	Utile/(perdita) del periodo	<b>(179)</b>	646
<b>(578)</b>	1.009	Utile/(perdita) del periodo attribuibile ai Soci della controllante	<b>(168)</b>	604
(in euro)				
<b>(0,467)</b>	0,802	Risultato base per azione ordinaria e privilegiata (1)	<b>(0,136)</b>	0,486
<b>(0,467)</b>	0,957	Risultato base per azione di risparmio (1)	<b>(0,136)</b>	0,486
<b>(0,467)</b>	0,798	Risultato diluito per azione ordinaria e privilegiata (1)	<b>(0,136)</b>	0,484
<b>(0,467)</b>	0,953	Risultato diluito per azione di risparmio (1)	<b>(0,136)</b>	0,484

(1) Per ulteriori informazioni circa la determinazione del Risultato per azione base e diluito si rinvia alla Nota 12 del Bilancio semestrale abbreviato incluso nella presente Relazione finanziaria semestrale.

(in milioni di euro)	Al 30.06.2009	Al 31.12.2008
Totale Attivo	<b>63.488</b>	61.772
(Indebitamento)/Disponibilità nette	<b>(17.801)</b>	(17.954)
- di cui: (Indebitamento)/Disponibilità nette delle Attività Industriali	<b>(5.742)</b>	(5.949)
Totale Patrimonio netto	<b>10.764</b>	11.101
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della controllante	<b>10.013</b>	10.354
Dipendenti a fine periodo (numero)	<b>188.924</b>	198.348

#### Disclaimer

La presente Relazione, ed in particolare la Sezione intitolata "Eventi successivi alla chiusura del semestre e prospettive per l'anno in corso", contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, variazioni nei prezzi di materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

## Andamento economico del Gruppo

1° semestre			2° trimestre	
2009	2008	(in milioni di euro)	2009	2008
24.452	32.100	<b>Ricavi netti</b>	13.184	17.022
262	1.897	<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	310	1.131
29	1.914	<b>Utile/(perdita) operativa</b>	158	1.131
(376)	1.591	<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>	(16)	955
(590)	1.073	<b>Utile/(perdita) del periodo</b>	(179)	646

## Risultati economici del Gruppo Fiat nel secondo trimestre 2009

### Ricavi netti

(in milioni di euro)	2° trimestre		
	2009	2008	Var. %
<b>Automobili</b> (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	7.429	8.413	-11,7
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b> (CNH-Case New Holland)	2.860	3.631	-21,2
<b>Veicoli Industriali</b> (Iveco)	1.773	3.122	-43,2
<b>Componenti e Sistemi di Produzione</b> (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	2.597	4.038	-35,7
<b>Altre Attività</b>	284	376	-24,5
<b>Elisioni</b>	(1.759)	(2.558)	-
<b>Totale di Gruppo</b>	13.184	17.022	-22,5

I ricavi del Gruppo nel secondo trimestre del 2009 sono scesi del 22,5% a 13,2 miliardi di euro. Cali rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente sono stati registrati in tutti i business, ma con segnali di miglioramento in alcuni mercati rispetto al primo trimestre 2009.

**Fiat Group Automobiles** (FGA) ha realizzato un fatturato di 6,9 miliardi di euro (-11,1%) con 591.100 vetture e veicoli commerciali leggeri consegnati (-8,3% rispetto al secondo trimestre 2008). FGA ha migliorato la quota di mercato in Europa Occidentale (+0,9 punti percentuali al 9,2%) e, grazie ad un'ampia offerta di veicoli a consumi ridotti e a basso impatto ambientale, ha ottenuto performance superiori al mercato nella maggior parte dei principali Paesi dove sono stati introdotti gli eco-incentivi, tra cui l'Italia (quota al 34,5% dal 32,9%), la Germania (al 5,4% dal 3,4%) e la Francia (al 4,6% dal 4,3%). In Brasile, dove il mercato ha continuato ad essere forte, Fiat ha mantenuto la leadership con una quota del 25,2%.

I ricavi del Settore **Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni** (CNH) sono diminuiti del 21,2% a 2,9 miliardi di euro, riflettendo la contrazione della domanda di macchine per le costruzioni a livello mondiale, le azioni di riduzione degli stock, nonché l'indebolimento del mercato delle macchine per l'agricoltura rispetto ai livelli record registrati nel secondo trimestre del 2008.

I **Veicoli Industriali** (Iveco) hanno registrato un calo dei ricavi del 43,2% a 1,8 miliardi di euro, determinato dalla forte caduta della domanda, in particolare nel segmento dei veicoli pesanti, e dalle misure attuate per ridurre lo stock presso i dealer. Le consegne totali sono calate del 56,1% a 25.921 veicoli.

I ricavi dei business **Componenti e Sistemi di Produzione**, pari a 2,6 miliardi di euro, sono diminuiti del 35,7% rispetto al secondo trimestre del 2008. Tutti i Settori hanno risentito della difficile situazione dei mercati.

## Utile/(perdita) della gestione ordinaria

	2° trimestre		
(in milioni di euro)	2009	2008	Variaz.
<b>Automobili</b> (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	<b>227</b>	360	-133
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b> (CNH-Case New Holland)	<b>123</b>	399	-276
<b>Veicoli Industriali</b> (Iveco)	<b>18</b>	248	-230
<b>Componenti e Sistemi di Produzione</b> (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	<b>(41)</b>	173	-214
<b>Altre Attività ed Elisioni</b>	<b>(17)</b>	(49)	32
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>310</b>	1.131	-821
<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	<b>2,4</b>	6,6	

Il Gruppo ha realizzato nel trimestre un **utile della gestione ordinaria** di 310 milioni di euro, contrastando una domanda significativamente più debole rispetto all'anno precedente grazie a riallineamenti programmati dei livelli produttivi e aggressive azioni di contenimento dei costi.

**FGA** ha realizzato un utile della gestione ordinaria di 155 milioni di euro (243 milioni di euro nel secondo trimestre 2008), con un margine sui ricavi del 2,2%. L'ottima performance della quota di mercato, le efficienze sugli acquisti e le azioni di contenimento dei costi hanno limitato l'effetto della minore domanda e della riduzione degli stock presso la rete di vendita.

**CNH** ha registrato un utile della gestione ordinaria di 123 milioni di euro (399 milioni di euro nel secondo trimestre 2008). I positivi effetti delle azioni sui prezzi e i risparmi di costi hanno limitato l'effetto del calo dei volumi, ma non hanno potuto compensare pienamente la pesante caduta delle vendite di macchine per le costruzioni in tutti i mercati.

**Iveco** ha realizzato un utile della gestione ordinaria di 18 milioni di euro, in calo nei confronti dei 248 milioni di euro del secondo trimestre 2008. Le significative misure di riduzione dei costi hanno permesso di ottenere un risultato positivo nel trimestre, nonostante il pesante calo dei ricavi. Un ulteriore supporto al margine è stato fornito dalle attività di assistenza post vendita, dal business in America Latina e dai veicoli speciali.

La perdita della gestione ordinaria dei business **Componenti e Sistemi di Produzione** è stata di 41 milioni di euro a fronte dell'utile di 173 milioni di euro del secondo trimestre 2008. Il peggioramento determinato dalla caduta dei volumi è stato in parte compensato dalle significative azioni di contenimento dei costi.

## Utile/(perdita) operativa

Il secondo trimestre del 2009 si è chiuso con un **utile operativo** di 158 milioni di euro (1.131 milioni di euro nel secondo trimestre 2008), che comprende oneri atipici netti per 152 milioni di euro, di cui 132 milioni di euro relativi a oneri di ristrutturazione (principalmente in CNH, Fiat Group Automobiles e Iveco).

## Utile/(perdita) del periodo

Gli **oneri finanziari netti** sono stati pari a 161 milioni di euro (231 milioni di euro nel 2008) e includono l'effetto positivo di 39 milioni di euro (negativo per 79 milioni di euro nel secondo trimestre 2008) rilevato nella valutazione a valori di mercato di due equity swap correlati a piani di stock option. Al netto di tale posta gli oneri finanziari netti del trimestre presentano un aumento di 48 milioni di euro, sostanzialmente dovuto a un più alto livello del debito.

Il **Risultato partecipazioni** nel secondo trimestre 2009 ha evidenziato una perdita di 13 milioni di euro, rispetto a un utile di 55 milioni di euro nel secondo trimestre 2008, principalmente per il minor risultato conseguito dalle joint venture.

La **perdita prima delle imposte** è stata di 16 milioni di euro (utile di 955 milioni di euro nel secondo trimestre 2008). Tale andamento riflette il significativo peggioramento del risultato operativo (-973 milioni di euro) e il calo del risultato delle partecipazioni (-68 milioni di euro), in parte compensati da minori oneri finanziari netti.

Le **imposte sul reddito** sono state pari a 163 milioni di euro (309 milioni di euro nel secondo trimestre 2008), essenzialmente riferibili ai risultati imponibili di società operanti all'estero.

La **perdita** del secondo trimestre 2009 è stata pari a 179 milioni di euro rispetto a un utile di 646 milioni di euro dello stesso periodo del 2008. Escludendo l'impatto delle poste atipiche il risultato sarebbe prossimo al pareggio.

La **perdita attribuibile ai Soci della controllante** nel secondo trimestre 2009 è stata di 168 milioni di euro, a fronte dell'utile di 604 milioni di euro dello stesso periodo del 2008.

## Risultati economici del Gruppo Fiat nel primo semestre 2009

### Ricavi netti

(in milioni di euro)	1° semestre		
	2009	2008	Var. %
<b>Automobili</b> (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	<b>13.540</b>	15.835	-14,5
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b> (CNH-Case New Holland)	<b>5.458</b>	6.608	-17,4
<b>Veicoli Industriali</b> (Iveco)	<b>3.296</b>	6.092	-45,9
<b>Componenti e Sistemi di Produzione</b> (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	<b>4.878</b>	7.672	-36,4
<b>Altre Attività</b>	<b>550</b>	701	-21,5
<b>Elisioni</b>	<b>(3.270)</b>	(4.808)	-
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>24.452</b>	32.100	-23,8

Nel **primo semestre** del 2009 i ricavi del Gruppo Fiat sono stati pari a 24,5 miliardi di euro, in calo del 23,8% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

**Fiat Group Automobiles** ha conseguito ricavi pari a 12,5 miliardi di euro, in calo del 14,3% rispetto ai primi sei mesi del 2008 per effetto della significativa contrazione della domanda e dell'andamento sfavorevole dei cambi.

**CNH** ha conseguito ricavi per 5,5 miliardi di euro, in calo del 17,4% rispetto al primo semestre 2008; espressi in dollari, i ricavi sono diminuiti del 28,1% riflettendo la caduta del mercato delle macchine per le costruzioni e una domanda più debole di macchine per l'agricoltura.

Nella prima metà dell'anno **Iveco** ha realizzato ricavi per 3,3 miliardi di euro, in diminuzione del 45,9% rispetto allo stesso periodo del 2008, in conseguenza della pesante crisi dei mercati di riferimento.

I ricavi dei business **Componenti e Sistemi di Produzione**, pari a 4,9 miliardi di euro, sono diminuiti del 36,4% rispetto al primo semestre del 2008 per effetto del calo dei volumi in tutti i Settori.

### Utile/(perdita) della gestione ordinaria

(in milioni di euro)	1° semestre		
	2009	2008	Variaz.
<b>Automobili</b> (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	<b>254</b>	622	-368
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b> (CNH-Case New Holland)	<b>172</b>	597	-425
<b>Veicoli Industriali</b> (Iveco)	<b>6</b>	470	-464
<b>Componenti e Sistemi di Produzione</b> (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	<b>(154)</b>	281	-435
<b>Altre Attività ed Elisioni</b>	<b>(16)</b>	(73)	57
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>262</b>	1.897	-1.635
<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	<b>1,1</b>	5,9	

L'**utile della gestione ordinaria** del Gruppo è stato di 262 milioni di euro, in riduzione rispetto ai 1.897 milioni di euro del primo semestre 2008: le forti azioni di contenimento dei costi e la rigorosa gestione delle leve operative del Gruppo hanno limitato gli effetti della significativa caduta della domanda.

L'utile della gestione ordinaria realizzato da **Fiat Group Automobiles** nel semestre è stato pari a 125 milioni di euro. La diminuzione nei confronti dell'utile di 436 milioni di euro del primo semestre 2008 è derivata dalla riduzione dei volumi, dal mix prodotto meno favorevole per la debole domanda di veicoli commerciali, nonché dalla pressione sui prezzi nel mercato brasiliano, parzialmente compensati dalle azioni di riduzione costi.

**CNH** ha chiuso il primo semestre del 2009 con un risultato della gestione ordinaria pari a 172 milioni di euro, in calo di 425 milioni di euro nei confronti dei 597 milioni di euro del primo semestre del 2008. La debolezza del mercato delle

macchine per le costruzioni e i minori volumi delle macchine per l'agricoltura sono stati solo parzialmente compensati dalle misure di contenimento dei costi e le azioni sui prezzi.

**Iveco** ha registrato nel semestre un utile della gestione ordinaria di 6 milioni di euro, a fronte di 470 milioni di euro dei primi sei mesi del 2008, con un calo determinato dalla forte contrazione dei volumi di vendita.

La perdita della gestione ordinaria dei business **Componenti e Sistemi di Produzione** è stata di 154 milioni di euro a fronte dell'utile di 281 milioni di euro del primo semestre 2008. Il peggioramento determinato dalla caduta dei volumi è stato solo in parte compensato dalle significative azioni di contenimento dei costi.

### Utile/(perdita) operativa

Il primo semestre del 2009 si è chiuso con un **risultato operativo** positivo per 29 milioni di euro rispetto ai 1.914 milioni di euro del 2008. Il calo riflette il peggioramento del risultato della gestione ordinaria (-1.635 milioni di euro) e la differenza semestre su semestre, pari a 250 milioni di euro, nelle poste atipiche (componenti atipiche nette positive per 17 milioni di euro nel primo semestre 2008, negative per 233 milioni di euro nel primo semestre 2009).

Gli **Oneri di ristrutturazione** nel primo semestre 2009 ammontano a 134 milioni di euro e sono relativi principalmente a Fiat Group Automobiles, Iveco e CNH. Nei primi sei mesi del 2008, gli oneri di ristrutturazione presentavano un saldo positivo di 3 milioni di euro.

Nel primo semestre 2009 gli **Altri proventi (oneri) atipici** presentano un saldo negativo per 99 milioni di euro relativo principalmente ad accantonamenti per rischi sugli stock e sui valori residui dei veicoli concessi in leasing operativo di FGA e Iveco. Nel primo semestre 2008 tale saldo era positivo per 12 milioni di euro.

### Utile/(perdita) del periodo

Nel primo semestre 2009 gli **oneri finanziari netti** sono stati pari a 371 milioni di euro (441 milioni di euro nel primo semestre 2008) e includono l'effetto positivo di 53 milioni di euro rilevato nella valutazione a valori di mercato di due equity swap correlati a piani di stock option. L'analogo valore nel primo semestre 2008 era stato un onere di 142 milioni di euro. Al netto di tale posta gli oneri finanziari netti del semestre presentano un aumento di 125 milioni di euro, sostanzialmente dovuto a un più alto livello del debito.

Il **Risultato partecipazioni** nel primo semestre ha evidenziato una perdita di 34 milioni di euro, rispetto all'utile di 118 milioni di euro del primo semestre 2008, principalmente per il minor risultato conseguito dalle joint venture.

La **perdita prima delle imposte** del semestre è stata di 376 milioni di euro (utile di 1.591 milioni di euro nel primo semestre dell'anno precedente). Tale andamento riflette il significativo peggioramento del risultato operativo e il calo del risultato delle partecipazioni (-152 milioni di euro), in parte compensati dai minori oneri finanziari netti.

Le **imposte sul reddito** sono state pari a 214 milioni di euro (518 milioni di euro nel primo semestre 2008), riferibili ai risultati imponibili di società operanti all'estero e all'IRAP in Italia.

La **perdita** del primo semestre 2009 è stata di 590 milioni di euro rispetto all'utile di 1.073 milioni di euro dello stesso periodo del 2008.

La **perdita attribuibile ai Soci della controllante** nel primo semestre 2009 è stata di 578 milioni di euro, a fronte dell'utile di 1.009 milioni di euro dello stesso periodo del 2008.

## Andamento economico per business

### Automobili

#### Ricavi netti

1° semestre			2° trimestre			
2009	2008	Var. %	(in milioni di euro)	2009	2008	Var. %
12.505	14.599	-14,3	<b>Fiat Group Automobiles</b>	6.905	7.770	-11,1
226	398	-43,2	<b>Maserati</b>	111	205	-45,9
891	969	-8,0	<b>Ferrari</b>	450	513	-12,3
(82)	(131)	-	<b>Elisioni</b>	(37)	(75)	-
13.540	15.835	-14,5	<b>Totale</b>	7.429	8.413	-11,7

#### Risultato della gestione ordinaria

1° semestre			2° trimestre			
2009	2008	Variaz.	(in milioni di euro)	2009	2008	Variaz.
125	436	-311	<b>Fiat Group Automobiles</b>	155	243	-88
5	22	-17	<b>Maserati</b>	2	12	-10
124	164	-40	<b>Ferrari</b>	70	105	-35
254	622	-368	<b>Totale</b>	227	360	-133
1,9	3,9		<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	3,1	4,3	

#### Fiat Group Automobiles

Nel **secondo trimestre** del 2009 Fiat Group Automobiles ha conseguito **ricavi** per 6,9 miliardi di euro, con un calo dell'11,1% rispetto all'analogo periodo dell'anno scorso, in seguito alla forte contrazione del mercato automobilistico a livello mondiale. Circa un terzo della riduzione dei ricavi è dovuto, inoltre, all'andamento sfavorevole dei cambi.

Nel trimestre le consegne complessive (auto e veicoli commerciali leggeri) di Fiat Group Automobiles sono state pari a 591.100 unità, con una diminuzione dell'8,3% rispetto al secondo trimestre del 2008. In Europa Occidentale le consegne di Fiat Group Automobiles sono diminuite del 7,2% attestandosi a 356.400 unità. L'andamento per Paese evidenzia una sostanziale stabilità in Italia (-0,3%), cali in Francia (-22%), Gran Bretagna (-30,9%) e Spagna (-71,5%). Un incremento significativo è stato registrato in Germania (+46,4%).

Per le sole autovetture, Fiat Group Automobiles ha consegnato 514.600 unità nel secondo trimestre 2009, con una riduzione dell'1,3% rispetto allo stesso periodo del 2008. In Europa Occidentale, in un contesto di mercato in calo del 3,3%, le consegne sono aumentate del 3,4% a 317.600 unità. Le consegne di autovetture sono cresciute in Italia del 7,2%, in controtendenza rispetto al mercato, mentre sono diminuite in alcuni dei principali mercati dell'Europa Occidentale: Francia (-10,4%), Gran Bretagna (-22,4%) e Spagna (-67,7%). Ottima la performance in Germania (+108,7%), con un incremento nettamente superiore alla crescita del mercato.

La forte presenza di FGA nel comparto delle vetture a basso impatto ambientale ha consentito al Settore di cogliere ampiamente i benefici derivanti dagli eco-incentivi governativi. Il brand Fiat, in particolare, ha realizzato una performance estremamente positiva. In Europa, Fiat Panda e Fiat 500 continuano ad essere le vetture più vendute nel segmento A e Punto si è collocata tra i modelli più richiesti nel segmento B.

Nel secondo trimestre del 2009 il mercato dell'auto in Europa Occidentale ha registrato una flessione del 3,3% rispetto all'analogo periodo del 2008. Gli incentivi governativi alla rottamazione introdotti in alcuni importanti mercati hanno permesso di contenere significativamente la caduta della domanda. Gli incentivi, uniti alla riforma della tassa automobilistica annuale, sono stati particolarmente efficaci in Germania, dove la domanda è aumentata del 32,8%; un

effetto positivo è stato registrato anche in Francia, dove il mercato è risultato in crescita del 3,8% rispetto al secondo trimestre del 2008. In Italia i sostegni governativi, introdotti nel corso del mese di febbraio 2009, hanno fatto sentire il loro impatto favorevole nel secondo trimestre, contenendo la diminuzione della domanda all'1,4%. Per contro, è rimasta difficile la situazione del mercato in Spagna (-33,7%) e in Gran Bretagna (-21,2%), dove gli incentivi sono stati introdotti solo verso la fine del trimestre. In Brasile la domanda è cresciuta del 3,8% in parte grazie ai positivi effetti nei segmenti bassi degli incentivi governativi all'acquisto di nuove autovetture.

In un contesto di mercato ancora negativo, Fiat Group Automobiles ha realizzato performance di rilievo in termini di quote: in Italia ha raggiunto il 34,5% (+1,6 punti percentuali rispetto al secondo trimestre del 2008) e in Europa Occidentale il 9,2% (+0,9 punti percentuali), mantenendo il quarto posto nella classifica dei principali costruttori dell'Europa Occidentale. Eccellente, in particolare, la quota ottenuta da Fiat Group Automobiles in Germania (+2,0 punti percentuali al 5,4%); positiva anche in Francia (+0,3 punti percentuali al 4,6%). Il solo brand Fiat ha raggiunto in Europa Occidentale il 7,5% di quota (+0,8 punti percentuali rispetto al secondo trimestre 2008) ed è salito al 26,8% (+1,2% punti percentuali) nel mercato italiano.

Per quanto riguarda i veicoli commerciali leggeri, nel secondo trimestre 2009 sono state consegnate complessivamente 76.500 unità, con una diminuzione del 37,9% rispetto al secondo trimestre del 2008; nella sola Europa Occidentale le consegne sono diminuite del 49,7% a 38.800 unità. In Europa Occidentale, in un contesto di mercato in calo del 34,3%, la quota di Fiat Professional è salita al 14,4% (+1,2 punti percentuali rispetto al secondo trimestre 2008); in Italia la quota si è attestata al 40,1% (-4,7 punti percentuali), principalmente per la forte contrazione della domanda nel comparto dei camper, segmento in cui il Settore detiene da tempo la leadership.

In Brasile le consegne del trimestre di auto e veicoli commerciali leggeri sono aumentate dell'1% rispetto al secondo trimestre del 2008. FGA ha continuato a mantenere la leadership di mercato registrando una quota pari al 25,2% (+0,2 punti percentuali).

Dopo aver registrato nel primo trimestre 2009 un risultato della gestione ordinaria negativo per 30 milioni di euro, nel secondo trimestre del 2009 Fiat Group Automobiles ha riportato un **utile della gestione ordinaria** di 155 milioni di euro, a fronte dei 243 milioni di euro del secondo trimestre 2008. Il calo risente della contrazione dei volumi, delle azioni di riduzione dello stock, del mix prodotto sfavorevole per il calo delle vendite di veicoli commerciali e della pressione sui prezzi nel mercato brasiliano, che sono stati pressoché compensati dalle azioni di riduzione dei costi e dallo stretto controllo sulla struttura operativa del Settore.

Nel **primo semestre** del 2009 Fiat Group Automobiles ha conseguito **ricavi** pari a 12,5 miliardi di euro, in calo del 14,3% rispetto ai primi sei mesi del 2008, per effetto della significativa contrazione della domanda e dell'andamento sfavorevole dei cambi.

Le consegne complessive (auto e veicoli commerciali leggeri) effettuate da Fiat Group Automobiles nel primo semestre 2009 sono state di 1.055.700 unità, in calo del 12,6% rispetto ai primi sei mesi del 2008 (-6,8% per le sole autovetture). In Europa Occidentale, con 632.100 unità consegnate, il decremento è stato del 12%, in presenza di un calo delle consegne delle sole autovetture contenuto al 2,6%. A livello complessivo Fiat Group Automobiles ha registrato miglioramenti significativi in Germania (+65,8%), mentre sono risultate in calo l'Italia (-12,2%), la Francia (-16,4%), la Gran Bretagna (-30,5%) e la Spagna (-73,1%).

Durante i primi sei mesi dell'anno, in Europa Occidentale il mercato automobilistico ha fatto registrare una flessione del 9,8%, risentendo in particolare dei forti cali registrati nei primi mesi. La diminuzione della domanda è stata ancora marcata in Italia (-10,7%), in Spagna (-38,3%) e in Gran Bretagna (-25,9%). Il mercato delle automobili è risultato in crescita, invece, in Germania (+26,1%) ed è rimasto stabile in Francia.

La quota di Fiat Group Automobiles in Italia è stata del 33,4% (+1,4 punti percentuali nei confronti del primo semestre 2008), confermando il trend positivo. In Europa Occidentale la quota è salita al 9,1% (+0,8 punti percentuali).

I veicoli commerciali leggeri consegnati complessivamente nel semestre sono stati 142.300 con un decremento del 37,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In Europa Occidentale, dove la domanda è calata del 34,1%, le consegne hanno raggiunto le 71.200 unità e la diminuzione è stata del 50%. La quota di Fiat Professional in Italia è scesa al 40,1% (-3,4 punti percentuali), mentre in Europa Occidentale è salita al 13,2% (+0,8 punti percentuali).

In diminuzione le consegne di auto e veicoli commerciali leggeri in Brasile (-2,9%), dove Fiat Group Automobiles ha raggiunto una quota del 24,5%, in calo di 0,6 punti percentuali, mantenendo comunque la leadership di mercato.

L'**utile della gestione ordinaria** realizzato da Fiat Group Automobiles nel semestre è stato pari a 125 milioni di euro. La diminuzione nei confronti dell'utile di 436 milioni di euro del primo semestre 2008 è derivata dalla riduzione dei volumi, dal mix prodotto meno favorevole per la debole domanda di veicoli commerciali, nonché dalla pressione sui prezzi nel mercato brasiliano, parzialmente compensati dalle azioni di riduzione costi.

La Fiat 500C (la versione cabriolet), presentata in marzo al Salone di Ginevra, ha esordito negli autosaloni italiani con il "porte aperte" del 4 luglio, giorno del secondo compleanno del modello e del 52° anniversario di quello storico. La Fiat 500 ha raccolto dall'inizio della commercializzazione circa 390 mila ordini in 59 mercati.

Sempre il marchio Fiat ha presentato nel semestre la Panda Panda Cross, primo City SUV a minimo impatto ambientale e la serie speciale Fiat Panda 4x4 Adventure. E' stato anche rinnovato il modello Sedici con alcuni interventi stilistici interni ed esterni e l'introduzione di due nuovi motori omologati Euro 5. Da segnalare, inoltre, l'ampliamento dell'offerta di vetture con marchio Fiat a doppia alimentazione (GPL/benzina e metano/benzina). A Panda, Grande Punto e Bravo, infatti, si sono aggiunte Punto Classic e Idea.

L'Alfa Romeo ha proposto la MiTo GTA Concept, prototipo delle future sportive del marchio, caratterizzato da un peso molto ridotto e da un eccellente rapporto peso-potenza. Sempre da Alfa Romeo sono stati introdotti due nuovi motori Euro 5. Si tratta del 2.0 JTDM diesel da 179 Cv e del 1750 Turbo Benzina (TBi) da 200 Cv, che equipaggiano la Brera, lo Spider e la 159, di recente arricchita nei contenuti.

Importanti anche le novità di Lancia: dalla Delta Executive, nuova prestigiosa ammiraglia del marchio, alla Ypsilon e alla Musa "ECOchic", dotate di doppia alimentazione GPL e benzina.

Fiat Professional ha avviato la commercializzazione del Ducato 140 Natural Power che assicura ottime performance, consumi contenuti e minime emissioni.

Nel campo delle innovazioni tecnologiche, Fiat Group Automobiles e FPT Powertrain Technologies hanno presentato il sistema MultiAir, destinato a migliorare significativamente prestazioni e consumi dei motori a benzina. La prima vettura che monterà il dispositivo sarà, in autunno, l'Alfa MiTo.

Da segnalare che per il secondo anno consecutivo Fiat si è imposta come il marchio con il più basso valore medio di emissioni di CO<sub>2</sub> (133,7 g/km) sulle auto vendute nel 2008 in 21 Paesi europei (classifica JATO).

Nel periodo lo stabilimento Tofas di Bursa, in Turchia, ha raggiunto il traguardo produttivo dei tre milioni di veicoli costruiti. Nel percorso di miglioramento del World Class Manufacturing due stabilimenti di FGA hanno conquistato la certificazione "Silver Level": si tratta di Melfi (primo impianto italiano a raggiungere questo traguardo) e di Tychy in Polonia.

## Maserati

Maserati ha realizzato nel **secondo trimestre** del 2009 **ricavi** pari a 111 milioni di euro, con una riduzione del 45,9% rispetto allo stesso periodo del 2008. Nel trimestre ha consegnato alla rete 1.169 vetture, il 48,3% in meno rispetto al secondo trimestre 2008.

Grazie alle importanti azioni di contenimento dei costi, pur in presenza di una significativa riduzione dei ricavi, il **risultato della gestione ordinaria** del secondo trimestre 2009 è stato positivo per 2 milioni di euro (12 milioni di euro nel secondo trimestre del 2008).

Nel **primo semestre** Maserati ha conseguito **ricavi** per 226 milioni di euro con una riduzione del 43,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Complessivamente le vendite alla rete nel periodo sono state pari a 2.326 unità, in calo del 48,2%. Anche i segmenti di mercato di riferimento del Settore hanno subito una riduzione media del 47%.

L'**utile della gestione ordinaria** nei primi sei mesi del 2009 è stato di 5 milioni di euro, contro i 22 milioni di euro realizzati nello stesso periodo dell'anno precedente. Tale andamento è totalmente attribuibile alla caduta dei ricavi.

In gennaio, al Salone di Detroit, è stata presentata la nuova Quattroporte Sport GT S, destinata al segmento delle luxury sport sedan: una vera "driving machine" vestita dei panni di una berlina di lusso. La vettura rappresenta il

miglior compromesso tra una berlina di lusso e un'auto sportiva che Maserati abbia mai raggiunto. In marzo, al Salone di Ginevra, ha fatto la sua apparizione la nuova Maserati GranTurismo S Automatica.

## Ferrari

Nel **secondo trimestre** 2009 Ferrari ha realizzato **ricavi** pari a 450 milioni di euro, in diminuzione del 12,3% rispetto al record storico dei ricavi registrato nello stesso trimestre del 2008. Il calo è dovuto alla flessione delle vendite, al mix meno favorevole, nonché all'effetto negativo dei cambi. Nel periodo sono state consegnate alla rete di vendita 1.574 vetture, con una flessione dell'11%: a fronte della crescita delle consegne di vetture ad 8 cilindri, trainate dalla nuova California, sono diminuite le vendite dei modelli a 12 cilindri, 599 GTB Fiorano e 612 Scaglietti. Le vendite ai clienti finali sono state pari a 1.746 unità (-6,2%).

Ferrari ha chiuso il secondo trimestre 2009 con un **utile della gestione ordinaria** di 70 milioni di euro, a fronte dell'utile di 105 milioni di euro del secondo trimestre 2008. La variazione risente dell'impatto negativo di volumi e mix prodotto (che erano stati, invece, particolarmente positivi nel 2008), nonché dell'effetto negativo dei cambi. Tali variazioni sono state in parte compensate dalle maggiori efficienze realizzate sul costo del prodotto e sulle spese di struttura, nonché dal positivo contributo delle attività di licensing.

I **ricavi** registrati da Ferrari nel **primo semestre** 2009 sono stati pari a 891 milioni di euro, in riduzione dell'8% rispetto all'analogo periodo dell'anno scorso. Sono state consegnate ai concessionari 3.145 vetture, con un calo dell'8%, e le vendite ai clienti finali sono state pari a 3.226 unità (-8%).

L'**utile della gestione ordinaria** conseguito da Ferrari nel semestre è stato pari a 124 milioni di euro rispetto ai 164 milioni di euro dei primi sei mesi del 2008. L'impatto dei minori volumi e del mix meno favorevole è stato in parte compensato dalle efficienze, tra cui quelle relative ai costi della Formula 1, e dal miglior risultato dell'attività di licensing.

Due le novità presentate in questo periodo dalla Ferrari, entrambe proposte per la prima volta al Salone di Ginevra. Sono l'allestimento Handling GT Evoluzione (HGTE) della 599 GTB Fiorano e la 599XX. L'allestimento HGTE migliora sportività e dinamicità di guida della 599 GTB Fiorano. La 599XX, invece, è una vettura destinata ad una clientela selezionata che desidera la più alta innovazione tecnologica disponibile.

## Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni

1° semestre			2° trimestre	
2009	2008	(in milioni di euro)	2009	2008
<b>5.458</b>	<b>6.608</b>	<b>Ricavi netti</b>	<b>2.860</b>	<b>3.631</b>
-17,4		Variazione %	-21,2	
<b>172</b>	<b>597</b>	<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>123</b>	<b>399</b>
-425		Variazione	-276	
<b>3,2</b>	<b>9,0</b>	<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	<b>4,3</b>	<b>11,0</b>

I **ricavi** di CNH – Case New Holland nel **secondo trimestre** del 2009 sono stati pari a 2,9 miliardi di euro, in riduzione del 21,2% rispetto allo stesso periodo del 2008 (-31,2% in dollari), riflettendo la contrazione del mercato delle macchine per le costruzioni a livello mondiale, le azioni di riduzione dello stock, nonché, per le macchine per l'agricoltura, le più deboli condizioni di mercato in molte aree rispetto ai livelli record registrati nel secondo trimestre 2008.

Nel secondo trimestre del 2009 il mercato mondiale delle macchine per l'agricoltura ha presentato una riduzione dell'11%, con cali della domanda di trattori e di mietitrebbiatrici rispettivamente del 10% e del 27% in confronto ai livelli record del secondo trimestre 2008. Il mercato dei trattori è sceso nelle Americhe e in Europa Occidentale, mentre è salito nei Paesi del Resto del Mondo. La domanda di mietitrebbiatrici è diminuita a livello globale, con l'eccezione del Nord America dove è aumentata del 28%.

Con riferimento ai trattori, la quota di mercato di CNH è migliorata in Sud America, Europa Occidentale e in Nord America per quelli a più alta potenza; la quota è calata nel Resto del Mondo, dove la domanda in Paesi emergenti

come la Cina è soddisfatta principalmente con prodotti locali di gamma bassa. Nel mercato mondiale delle mietitrebbiatrici, la quota di CNH è aumentata nel Resto del Mondo ed è rimasta invariata in Europa Occidentale e America Latina; in Nord America si è ridotta per fattori legati alla tempistica delle consegne.

Nel secondo trimestre del 2009 il mercato mondiale delle macchine per le costruzioni è calato del 47%, con diminuzioni in tutte le aree geografiche. Il mercato delle macchine pesanti è sceso del 40%; in Europa Occidentale e in America Latina la flessione è stata superiore rispetto alle altre aree geografiche. Il mercato delle macchine leggere è diminuito del 52% con forti decrementi in tutte le aree, ma in modo più contenuto nei Paesi del Resto del Mondo.

La quota di mercato di CNH, sia per le macchine leggere sia per quelle pesanti, è migliorata in America Latina e in Europa Occidentale, rimanendo sostanzialmente stabile in Nord America. Nel Resto del Mondo, dove la posizione di mercato di CNH non è particolarmente forte, la quota è diminuita.

Quale conseguenza della continua debolezza del mercato globale delle macchine per le costruzioni, CNH ha intrapreso un approfondito esame del posizionamento dei suoi marchi nel comparto e ha avviato una serie di azioni per ridurre i costi operativi in questo segmento e rafforzare la competitività del portafoglio prodotti.

CNH ha chiuso il secondo trimestre 2009 con un **utile della gestione ordinaria** di 123 milioni di euro, in riduzione di 276 milioni di euro rispetto ai 399 milioni di euro del secondo trimestre 2008. Le misure di contenimento dei costi e le azioni sui prezzi, avviate alla fine del 2008, non hanno compensato completamente la caduta significativa dei volumi nel mercato delle macchine per le costruzioni e i minori volumi delle macchine per l'agricoltura.

Nel **primo semestre** CNH ha conseguito **ricavi** per 5,5 miliardi di euro, in calo del 17,4% rispetto al 2008; espressi in dollari, i ricavi sono diminuiti del 28,1% riflettendo la caduta del mercato delle macchine per le costruzioni e una domanda più debole di macchine per l'agricoltura.

CNH ha chiuso il primo semestre del 2009 con un **risultato della gestione ordinaria** pari a 172 milioni di euro, in calo di 425 milioni di euro nei confronti dei 597 milioni di euro del primo semestre del 2008. La debolezza del mercato delle macchine per le costruzioni e i minori volumi delle macchine per l'agricoltura sono stati solo parzialmente compensati dalle misure di contenimento dei costi e dalle azioni sui prezzi.

Case IH Agriculture ha lanciato tre nuovi modelli di trattori compatti della serie Farmall dotati di trasmissione a variazione continua (CVT) ed ha ampliato la gamma del trattore Magnum. Sempre nel semestre è stata lanciata la nuova macchina per la raccolta di canna da zucchero Austoft, progettata per sviluppare la meccanizzazione di questo settore in Africa, India e Cina. Infine nel Resto del Mondo con il lancio dei trattori Quantum N e V si è estesa l'offerta delle vendemmiatrici e dei modelli a passo stretto.

New Holland Agriculture ha introdotto in Nord America e Australia la nuova mietitrebbia Classe 9 (CR9080) da oltre 500 Cv, e ha esteso al mercato del Nord America una nuova linea di grandi e piccole presse. In America Latina, il brand ha lanciato il trattore TT4030 da 75 Cv ideale per piccoli e medi appezzamenti. Il marchio ha anche investito per il lancio nel terzo trimestre in Nord America e in Europa Occidentale della nuova serie di trattori T7000 (da 167 a 225 Cv) dotati di trasmissione a variazione continua "Auto Command"<sup>TM</sup> e di console ergonomica.

Case Construction ha lanciato nuovi modelli di escavatore della serie B che comprendono modelli "long-reach" (braccio lungo), compatti e per scavi di grande estensione, che sono caratterizzati da consumi più efficienti e da un più basso livello di rumorosità.

New Holland Construction si è focalizzata nel campo delle costruzioni non residenziali, integrando la propria offerta con configurazioni specifiche destinate alle infrastrutture e alla demolizione così come alla gestione dei rifiuti, ha inoltre aggiunto diverse funzionalità ai propri escavatori cingolati commercializzati in Nord America per migliorarne l'utilizzabilità ed i livelli di sicurezza.

## Veicoli Industriali

1° semestre			2° trimestre	
2009	2008	(in milioni di euro)	2009	2008
<b>3.296</b>	<b>6.092</b>	<b>Ricavi netti</b>	<b>1.773</b>	<b>3.122</b>
-45,9		Variazione %	-43,2	
<b>6</b>	<b>470</b>	<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>18</b>	<b>248</b>
-464		Variazione	-230	
<b>0,2</b>	<b>7,7</b>	<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	<b>1,0</b>	<b>7,9</b>

Nel **secondo trimestre** 2009 Iveco ha conseguito **ricavi** per 1,8 miliardi di euro, in diminuzione del 43,2% rispetto al secondo trimestre 2008, principalmente a causa del calo dei volumi di vendita conseguente alla pesante crisi dei mercati.

Le consegne di veicoli sono state 25.921, con un decremento del 56,1% rispetto allo stesso periodo del 2008, che riflette sia il crollo della domanda, sia le azioni di riduzione dello stock presso la rete di vendita. In Europa Occidentale sono stati consegnati 17.092 veicoli (-55,1%), con forti cali in tutti i maggiori mercati: Italia (-40,7%), Francia (-59,2%), Germania (-54%). Particolarmente marcata è stata la caduta in Gran Bretagna (-77,8%) e Spagna (-64%). Anche nelle altre aree l'andamento dei volumi è stato negativo: il numero di veicoli consegnati si è ridotto del 77,9% in Europa Orientale e del 29,8% in America Latina.

In Europa Occidentale nel secondo trimestre 2009 il mercato dei veicoli industriali con peso  $\geq 2,8$  tonnellate ha registrato una decisa contrazione (-39,1%) nei confronti del secondo trimestre del 2008. Tutte le gamme hanno presentato un calo importante: 37,6% i leggeri, 35% i medi e 45,5% i pesanti. A livello di Paese la domanda è crollata nei principali mercati europei: Italia (-35,7%), Francia (-33,5%), Germania (-29,8%); le variazioni negative sono state particolarmente forti in Gran Bretagna (-50,1%) e Spagna (-58,9%), quest'ultima già in forte contrazione nel 2008.

Nel secondo trimestre 2009 la quota di mercato di Iveco in Europa Occidentale è stata del 9,0%, in calo di un punto percentuale rispetto allo stesso trimestre del 2008. La quota dei veicoli leggeri (-0,9 punti percentuali) ha continuato a risentire della concorrenza dei veicoli di derivazione automobilistica (furgoni). La quota dei veicoli pesanti è diminuita di 1,8 punti percentuali, penalizzata dalla significativa perdita di peso del mercato spagnolo, in cui Iveco ha tuttavia realizzato una buona performance (+1,2 punti percentuali). Nella gamma dei veicoli medi si è registrato un leggero calo (-0,3 punti percentuali), ma con miglioramenti significativi in Italia (+4,4 punti percentuali) e Francia (+4,5 punti percentuali).

Iveco ha chiuso il secondo trimestre del 2009 con un **risultato della gestione ordinaria** positivo per 18 milioni di euro, a fronte dell'utile di 248 milioni di euro registrato nel secondo trimestre del 2008. Il decremento è stato determinato principalmente dalla forte diminuzione dei volumi di vendita, solo in parte compensata dalle ampie misure di contenimento dei costi adottate in tutta l'organizzazione. Le attività di assistenza post vendita, il business in America Latina e i veicoli speciali hanno continuato a fornire supporto al margine.

Nei **primi sei mesi** dell'anno Iveco ha realizzato **ricavi** per 3,3 miliardi di euro, in diminuzione del 45,9% rispetto allo stesso periodo del 2008.

Le consegne di veicoli sono state 47.406, con un decremento del 59,5% rispetto allo stesso periodo del 2008, che riflette sia il crollo della domanda, sia le azioni di riduzione dello stock presso la rete di vendita. In Europa Occidentale sono stati consegnati 31.523 veicoli (-59,6%), con forti cali in tutti i mercati. Anche nelle altre aree l'andamento dei volumi è stato negativo: il numero di veicoli consegnati si è ridotto del 79,3% in Europa Orientale e del 31,4% in America Latina.

In Europa Occidentale, in un mercato in contrazione del 37,7% rispetto a quello del primo semestre 2008, Iveco ha registrato una quota complessiva del 9,2%, in flessione di 0,7 punti percentuali rispetto al primo semestre del 2008. Per quanto riguarda i diversi segmenti, la quota è calata sia per i veicoli leggeri (-0,6 punti percentuali) sia per i pesanti (-1,8 punti percentuali); per questi ultimi Iveco ha tuttavia realizzato una performance di rilievo (+5,3 punti percentuali) in Spagna e un aumento della quota (+0,3 punti percentuali) in Italia. Nella gamma dei veicoli medi la

quota è il linea con il primo semestre 2008, con miglioramenti significativi in Italia (+5,6 punti percentuali), Francia (+4,5 punti percentuali) e Gran Bretagna (+0,9 punti percentuali).

Iveco ha registrato nel semestre un **utile della gestione ordinaria** di 6 milioni di euro, a fronte di 470 milioni di euro nei primi sei mesi del 2008, con un calo determinato dalla forte contrazione dei volumi di vendita.

In marzo è stato presentato a Pechino il Genlyon, primo frutto della joint-venture tra SAIC e Iveco. Il nuovo “pesante” di SAIC Iveco Hongyan Commercial Vehicles (SIH) è stato progettato direttamente in Cina e porterà su quel mercato l'eccellenza tecnologica e la qualità europea di Iveco. In concomitanza con il lancio del veicolo, ha visto il suo debutto mondiale il nuovo motore Cursor 9 che è disponibile in quattro versioni, con potenze da 270 a 400 Cv.

Nel secondo trimestre Iveco ha lanciato EcoDaily, ultima trasformazione di un modello, venduto finora in oltre due milioni di esemplari. Il nuovo veicolo è stato rinnovato nell'estetica e nei motori, oltre che migliorato nel comfort e nell'elettronica di bordo. Punti di forza dell'EcoDaily sono due propulsori diesel che rispettano il severo standard EEV (Enhanced Environmentally-friendly Vehicle), un motore bifuel metano-benzina e uno elettrico.

Proseguendo le sue attività di sperimentazione di veicoli innovativi, Iveco ha consegnato un Eurocargo ibrido diesel-elettrico parallelo, che è il primo veicolo europeo di questo tipo e di questa dimensione per missioni urbane.

Tra le commesse più significative del periodo, l'annuncio della stipula di contratti pluriennali per la consegna di 4.500 Daily a basso impatto ambientale a Deutsche Post.

## Componenti e Sistemi di Produzione

### Ricavi netti

1° semestre			2° trimestre			
2009	2008	Var. %	(in milioni di euro)	2009	2008	Var. %
<b>2.360</b>	4.093	-42,3	<b>FPT Powertrain Technologies</b>	<b>1.253</b>	2.105	-40,5
<b>2.128</b>	2.948	-27,8	<b>Componenti (Magnetit Marelli)</b>	<b>1.152</b>	1.616	-28,7
<b>259</b>	462	-43,9	<b>Prodotti Metallurgici (Teksid)</b>	<b>141</b>	239	-41,0
<b>355</b>	511	-30,5	<b>Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)</b>	<b>169</b>	259	-34,7
<b>(224)</b>	(342)	-	<b>Elisioni</b>	<b>(118)</b>	(181)	-
<b>4.878</b>	7.672	-36,4	<b>Totale</b>	<b>2.597</b>	4.038	-35,7

### Risultato della gestione ordinaria

1° semestre			2° trimestre			
2009	2008	Variaz.	(in milioni di euro)	2009	2008	Variaz.
<b>(84)</b>	134	-218	<b>FPT Powertrain Technologies</b>	<b>(26)</b>	87	-113
<b>(39)</b>	117	-156	<b>Componenti (Magnetit Marelli)</b>	<b>1</b>	72	-71
<b>(12)</b>	28	-40	<b>Prodotti Metallurgici (Teksid)</b>	<b>(4)</b>	13	-17
<b>(19)</b>	2	-21	<b>Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)</b>	<b>(12)</b>	1	-13
<b>(154)</b>	281	-435	<b>Totale</b>	<b>(41)</b>	173	-214
<b>(3,2)</b>	3,7		<b>Margine della gestione ordinaria (%)</b>	<b>(1,6)</b>	4,3	

### FPT Powertrain Technologies

I ricavi realizzati nel **secondo trimestre** 2009 da FPT Powertrain Technologies sono stati pari a 1,3 miliardi di euro, in diminuzione del 40,5% rispetto allo stesso periodo del 2008. Le vendite verso terzi e joint venture hanno costituito il 15% del fatturato (21% nello stesso periodo del 2008).

La linea Passenger & Commercial Vehicles ha chiuso il trimestre con ricavi pari a 891 milioni di euro (-20,2%), di cui il 93% destinato a società del Gruppo Fiat. Complessivamente nel trimestre sono stati venduti 631.000 motori (-12,2%) e 579.000 cambi (-2%).

I ricavi Industrial & Marine del trimestre sono stati pari a 360 milioni di euro, in calo del 63,8% rispetto allo stesso periodo del 2008 per la forte flessione dei volumi. I motori venduti sono stati 62.000 (-61%), destinati principalmente a Iveco (per il 37%), CNH (per il 27%) e Sevel, joint venture per la produzione di veicoli commerciali leggeri (per il 25%). Sono stati, inoltre, consegnati 12.000 cambi (-66%) e 23.000 ponti e assali (-74%).

Il secondo trimestre 2009 si è chiuso con una **perdita della gestione ordinaria** di 26 milioni di euro, a fronte dell'utile di 87 milioni di euro del secondo trimestre 2008. La drastica riduzione dei volumi e il peggioramento del mix di vendita hanno avuto un effetto economico che è stato solo parzialmente recuperato dalle azioni di riduzione dei costi di struttura e nelle aree acquisti e manufacturing.

I **ricavi** realizzati nel **primo semestre** 2009 da FPT sono stati pari a 2,4 miliardi di euro, in diminuzione del 42,3% rispetto allo stesso periodo del 2008. Le vendite verso terzi ed a joint venture hanno costituito il 16% del fatturato (22% nel 2008). Nel semestre Passenger & Commercial Vehicles, con ricavi pari a 1.601 milioni di euro (-24,3%) ha venduto 1.122.000 motori (-20%) e 1.048.000 cambi (-10%). Industrial & Marine, con ricavi pari a 751 milioni di euro (-62%) ha consegnato complessivamente 127.000 motori (-60%).

FPT ha registrato una **perdita della gestione ordinaria** di 84 milioni di euro, a fronte dell'utile di 134 milioni di euro del primo semestre 2008. Anche per il semestre il risultato è stato fortemente condizionato dal drastico calo dei volumi e dal mix meno favorevole, in parte contrastati dalle efficienze realizzate.

Da FPT è arrivato, all'inizio del 2009, il sistema MultiAir, dispositivo elettro-idraulico per gestire le valvole di aspirazione, che consente un controllo diretto dell'aria e della combustione nei motori a benzina. Il risultato sono propulsori che, a parità di cilindrata, danno un aumento del 10% della potenza massima e del 15% della coppia a basso regime, oltre ad una contemporanea riduzione del 10% di consumi ed emissioni di anidride carbonica.

FPT ha fornito, inoltre, a Fiat Group Automobiles le nuove motorizzazioni dell'Alfa MiTo (1.4 Turbobenzina da 120 Cv e 1.3 JTDM da 90 Cv.

Di FPT Powertrain Technologies è anche il motore tre litri da 136 Cv che equipaggia il Fiat Ducato 140 Natural Power. Il propulsore è un bifuel, con doppia alimentazione, metano e benzina.

Per il nuovo EcoDaily Iveco, FPT Powertrain Technologies ha sviluppato due motori di 2,3 litri (106 e 126 Cv) e due di 3 litri (140 e 170 Cv). Questi ultimi rispettano lo standard EEV (Enhanced Environmentally-friendly Vehicle), il più severo previsto dalle normative europee in tema di emissioni. La gamma dei motori FPT su EcoDaily è completata dalla versione Natural Power, con motore bifuel (metano e benzina), anch'esso omologato EEV.

Nell'ambito dei motori diesel pesanti e medi, è stata avviata la produzione di una nuova versione del motore Cursor 8 ad alimentazione CNG (Gas naturale compresso) che migliora le prestazioni rispettando i più severi limiti di emissioni.

Sul fronte delle intese, a giugno FPT ha siglato un accordo di cooperazione strategica con Perkins Engine Company Limited per la fornitura a lungo termine di un motore da 3,4 litri a basso impatto ambientale, destinato ad applicazioni agricole e movimento terra. In maggio la joint venture SAIC Fiat Powertrain Hongyan ha avviato la produzione dei motori diesel Cursor 9 nel nuovo sito produttivo situato nella città di Chongqing.

## **Magneti Marelli**

Magneti Marelli ha registrato nel **secondo trimestre** del 2009 **ricavi** per 1.152 milioni di euro, in diminuzione del 28,7% rispetto allo stesso periodo del 2008, principalmente per effetto del calo generalizzato dei volumi in tutte le linee di business, con l'eccezione del positivo andamento delle vendite in Cina, e per l'impatto negativo dei cambi.

In una situazione di mercato ancora difficile, anche se in parte sostenuta dagli incentivi statali introdotti in diversi Paesi, il Settore ha visto un'attenuazione del calo dei ricavi rispetto a quello registrato nel primo trimestre 2009.

Il business Lighting ha riportato un leggero miglioramento, soprattutto in Italia, Turchia e Mercosur, mentre nell'area Germania-Repubblica Ceca ha conseguito un aumento dei ricavi a partire dal mese di giugno. Il Controllo Motore ha compensato parzialmente i cali registrati in Europa con i miglioramenti in Cina e India. Sono risultate in crescita le vendite di Sistemi Sospensioni e Ammortizzatori in Polonia a clienti terzi e a clienti Fiat, di Sistemi di Scarico verso clienti terzi in Brasile e di prodotti telematici (Portable Navigation Device) per Fiat 500.

Magneti Marelli ha registrato nel secondo trimestre del 2009 un **utile della gestione ordinaria** pari a un milione di euro, realizzando un'inversione di tendenza rispetto al dato negativo del primo trimestre di quest'anno. Nei confronti del secondo trimestre 2008, che presentava un utile di 72 milioni di euro, l'andamento risente dei minori volumi di vendita e di un mix prodotto meno favorevole, fronteggiati in parte con le efficienze produttive e sugli acquisti e con i primi risultati delle azioni di contenimento dei costi di struttura.

Nel **primo semestre** del 2009 Magneti Marelli ha realizzato **ricavi** pari a 2.128 milioni di euro (-27,8%).

Magneti Marelli ha registrato nel primo semestre 2009 una **perdita della gestione ordinaria** di 39 milioni di euro. Nel primo semestre 2008 l'utile della gestione ordinaria era stato pari a 117 milioni di euro. La perdita di redditività è da collegarsi al drastico calo dei volumi, in parte contrastato con le azioni di riduzione costi messe in atto.

Nel semestre Magneti Marelli ha realizzato parecchi componenti per la Fiat 500C, tra i quali spicca il sistema "Stop&Start", e gli ammortizzatori per la Punto e la Linea costruite in Brasile. A questi bisogna aggiungere numerosi altri componenti nei campi motoristico, dell'illuminazione e dei sistemi elettronici, progettati e prodotti per alcuni tra i più importanti costruttori europei.

## Teksid

Nel **secondo trimestre** 2009 Teksid ha conseguito **ricavi** per 141 milioni di euro, in diminuzione del 41% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente per effetto della pesante crisi dei principali mercati. I volumi della business unit Ghisa sono calati del 37,8%; quelli della business unit Alluminio hanno registrato una contrazione del 19,6%.

Teksid ha chiuso il trimestre con una **perdita della gestione ordinaria** di 4 milioni di euro, a fronte dell'utile di 13 milioni di euro registrato nel secondo trimestre 2008, risentendo del forte calo dei volumi.

Nel **primo semestre** 2009 i **ricavi** di Teksid, pari a 259 milioni di euro, sono diminuiti del 43,9% rispetto ai primi sei mesi dell'anno precedente, a causa dell'andamento negativo dei volumi che sono calati del 41,7% per la business unit Ghisa e del 28,6% per la business unit Alluminio.

Teksid ha chiuso il primo semestre 2009 con una **perdita della gestione ordinaria** di 12 milioni di euro, a fronte dell'utile di 28 milioni di euro registrato nell'analogo periodo del 2008.

## Comau

Comau nel **secondo trimestre** del 2009 ha realizzato **ricavi** per 169 milioni di euro, con una riduzione del 34,7% rispetto al secondo trimestre 2008. Il calo, che si attesta al 27,5% a perimetro omogeneo, è da attribuire principalmente alle attività di Carrozzeria.

La raccolta ordini del periodo, pari a 139 milioni di euro, è risultata in diminuzione del 49% rispetto al secondo trimestre del 2008 a parità di perimetro.

Nel secondo trimestre del 2009 Comau ha registrato una **perdita della gestione ordinaria** di 12 milioni di euro, a fronte dell'utile di un milione di euro dello stesso periodo del 2008. Il peggioramento è stato originato principalmente dalle attività di Carrozzeria e di Stampi Lamiera.

Nel **primo semestre** del 2009 i **ricavi** di Comau, pari a 355 milioni di euro, sono diminuiti del 30,5% rispetto all'analogo periodo del 2008 (-23,3% a perimetro omogeneo), principalmente per l'andamento sfavorevole delle attività di Carrozzeria.

La raccolta ordini del periodo è stata di 364 milioni di euro, in diminuzione del 41% rispetto al primo semestre del 2008. Il portafoglio ordini delle attività a commessa a fine giugno è pari a 402 milioni di euro, in calo del 13,4% rispetto a fine dicembre 2008 a parità di perimetro.

Nel primo semestre del 2009 Comau ha registrato una **perdita della gestione ordinaria** di 19 milioni di euro, a fronte dell'utile di 2 milioni di euro dello stesso periodo del 2008. Il peggioramento è stato originato principalmente dalle attività di Carrozzeria e di Stampi Lamiera.

## Altre Attività

Le Altre Attività includono il contributo delle società del Gruppo che operano nel comparto editoriale, di quelle che erogano servizi all'interno del Gruppo, nonché delle holding di partecipazioni. Nel **secondo trimestre** del 2009 le Altre Attività hanno registrato complessivamente **ricavi** per 284 milioni di euro, in calo del 24,5% rispetto all'analogo trimestre del 2008.

Nel trimestre le Altre Attività, incluso l'impatto di elisioni e rettifiche di consolidamento, hanno registrato una **perdita della gestione ordinaria** pari a 17 milioni di euro, a fronte della perdita di 49 milioni di euro dello stesso periodo del 2008.

Nel **primo semestre** dell'anno le Altre Attività hanno conseguito **ricavi** per 550 milioni di euro, in calo del 21,5% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

Nel primo semestre 2009 il **risultato della gestione ordinaria** è stato negativo per 16 milioni di euro a fronte della perdita di 73 milioni di euro dei primi sei mesi del 2008.

## Rendiconto finanziario consolidato

Il rendiconto finanziario consolidato è riportato successivamente in forma completa nei Prospetti contabili consolidati; qui di seguito viene fornito il commento unitamente ad una versione sintetica.

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008 (*)
<b>A) Disponibilità e mezzi equivalenti a inizio periodo riportati in bilancio</b>	<b>3.683</b>	<b>6.639</b>
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	2
<b>B) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</b>	<b>3.683</b>	<b>6.641</b>
<b>C) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo</b>	<b>1.621</b>	<b>1.706</b>
<b>D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(3.263)</b>
<b>E) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento</b>	<b>2.076</b>	<b>(670)</b>
Differenze cambi di conversione	91	(6)
<b>F) Variazione netta delle disponibilità monetarie</b>	<b>2.539</b>	<b>(2.233)</b>
<b>G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo</b>	<b>6.222</b>	<b>4.408</b>
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-
<b>H) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in bilancio</b>	<b>6.222</b>	<b>4.408</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, l'ammontare delle "Disponibilità generate dalle operazioni di periodo" pubblicato nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008 è stato ridotto di 93 milioni di euro, riducendo di pari importo la voce "Disponibilità assorbite dalle attività di investimento".

Nei primi sei mesi del 2009 le **operazioni del periodo** hanno generato disponibilità per 1.621 milioni di euro, derivanti, per 962 milioni di euro, dalla diminuzione del capitale di funzionamento (calcolato a parità di area di consolidamento e di cambi) e, per 659 milioni di euro, dal flusso reddituale (risultato netto più ammortamenti e dividendi, variazione dei fondi, delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back e da operazioni di leasing operativo, al netto delle "Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie").

Le **attività di investimento** hanno assorbito liquidità per 1.249 milioni di euro.

Gli Investimenti in attività materiali e immateriali (inclusi costi di sviluppo capitalizzati per 479 milioni di euro) sono stati pari a 1.412 milioni di euro.

Gli investimenti in partecipazioni (45 milioni di euro) si riferiscono principalmente alla capitalizzazione della joint venture paritetica Fiat India Automobiles Private Limited per 31 milioni di euro.

Nei primi sei mesi del 2009 gli incassi derivanti dalla vendita di attività non correnti sono stati pari a 47 milioni di euro e si riferiscono principalmente alla cessione di attività materiali e immateriali.

La diminuzione dei crediti dalle attività di finanziamento (pari a 137 milioni di euro) è attribuibile principalmente alla riduzione dei finanziamenti erogati dalle società di servizi finanziari di CNH - Case New Holland (per lo più alla clientela finale) per effetto dei minori livelli di attività.

Le **attività di finanziamento** hanno generato risorse per circa 2,1 miliardi di euro, principalmente per effetto dell'utilizzo di una nuova linea di credito sindacata triennale di un miliardo di euro, maggiori anticipazioni su cessioni di crediti e per il finanziamento da 400 milioni erogato dalla Banca Europea per gli Investimenti, al netto del rimborso a scadenza di un prestito obbligazionario di 500 milioni di dollari (pari a circa 375 milioni di euro) emesso da Case New Holland Inc.

## Situazione patrimoniale del Gruppo al 30 giugno 2009

Al 30 giugno 2009 il **Totale Attivo** è pari a 63.488 milioni di euro, in crescita di 1.716 milioni di euro rispetto ai 61.772 milioni di euro di inizio esercizio.

A fine periodo le **Attività non correnti** sono pari a 24.858 milioni di euro, in crescita di 107 milioni di euro rispetto a quelle di inizio esercizio.

L'incremento delle Attività per imposte anticipate (+158 milioni di euro) e delle Attività immateriali (+83 milioni di euro) è stato in parte compensato dalla diminuzione dei Beni concessi in leasing (-66 milioni di euro), delle Partecipazioni e altre attività finanziarie (-37 milioni di euro) e delle Attività per piani a benefici definiti (-25 milioni di euro).

I Crediti da attività di finanziamento al 30 giugno 2009 sono pari a 13.270 milioni di euro, in aumento di 134 milioni di euro rispetto a inizio esercizio (diminuzione di 137 milioni di euro al netto della variazione cambi e delle svalutazioni apportate).

Il **Capitale di funzionamento**, escluse le partite correlate alle vendite di veicoli con patto di riacquisto (buy-back) e alle rimanenze di quelli rivenienti da contratti di leasing operativo, è negativo per 133 milioni di euro, in diminuzione di 828 milioni di euro rispetto a quello di inizio esercizio.

(in milioni di euro)		Al 30.06.2009	Al 31.12.2008	Var.
Rimanenze nette	(1)	9.353	10.453	-1.100
Crediti commerciali		4.369	4.390	-21
Debiti commerciali		(12.597)	(13.258)	661
Saldo Crediti/(Debiti) per imposte correnti e Altre Attività/(Passività) correnti	(2)	(1.258)	(890)	-368
Capitale di funzionamento		(133)	695	-828

(1) Le rimanenze sono esposte al netto del valore dei veicoli ceduti con buy-back da Fiat Group Automobiles e, a seguito dell'adozione dell'emendamento allo IAS 16 nel 2009, di quelli rivenienti da contratti di buy-back di Iveco e destinati ad essere ceduti, nonché di quelli rivenienti da contratti di leasing operativo; il valore di questi ultimi al 31 dicembre 2008, pari a 48 milioni di euro, è stato quindi dedotto dall'ammontare delle rimanenze nette a suo tempo considerato nella determinazione del capitale di funzionamento.

(2) Le Altre Passività correnti, incluse nel saldo tra Crediti/(Debiti) per imposte correnti e Altre Attività/(Passività) correnti, sono esposte al netto dei debiti verso i clienti corrispondenti al prezzo di riacquisto a fine contratto, unitamente al valore dei canoni anticipati dai clienti stessi per veicoli ceduti con buy-back, pari, all'inizio del contratto, alla differenza tra il prezzo di cessione e quello di riacquisto, da ripartirsi lungo la durata contrattuale.

Al 30 giugno 2009 i crediti commerciali, gli altri crediti e i crediti da attività di finanziamento, con scadenza successiva a tale data, ceduti a titolo definitivo nel rispetto dei requisiti previsti dallo IAS 39 e pertanto stornati dall'attivo di bilancio, ammontano a 4.574 milioni di euro (5.825 milioni di euro al 31 dicembre 2008). Tale importo include crediti, principalmente verso la rete di vendita, ceduti a società di servizi finanziari a controllo congiunto (gruppo FGA Capital) per 2.458 milioni di euro (3.181 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e a società di servizi finanziari collegate (Iveco Finance Holdings Limited) per 458 milioni di euro (752 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

Nei primi 6 mesi del 2009, il capitale di funzionamento, calcolato a parità di area di consolidamento e di cambi, è diminuito di 962 milioni di euro, principalmente per effetto della considerevole riduzione delle scorte realizzata nel secondo trimestre, al netto della diminuzione dei debiti commerciali (soprattutto da parte di Iveco e CNH) conseguenza dei minori livelli produttivi.

Al 30 giugno 2009 l'**Indebitamento netto** consolidato è pari a 17.801 milioni di euro, in lieve diminuzione (153 milioni di euro) rispetto ai 17.954 milioni di euro di inizio esercizio. Nel primo semestre 2009 il flusso positivo delle attività operative ha più che compensato gli investimenti e l'effetto della variazione dei cambi di conversione.

(in milioni di euro)		AI 30.06.2009	AI 31.12.2008
Debiti finanziari		<b>(23.939)</b>	(21.379)
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		<b>(7.539)</b>	(6.663)
- Altri debiti finanziari		<b>(16.400)</b>	(14.716)
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	(a)	<b>6</b>	3
Debiti finanziari al netto dell'intersegment e dei crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto		<b>(23.933)</b>	(21.376)
Altre attività finanziarie	(b)	<b>529</b>	764
Altre passività finanziarie	(b)	<b>(801)</b>	(1.202)
Titoli correnti		<b>182</b>	177
Disponibilità e mezzi equivalenti		<b>6.222</b>	3.683
<b>(Indebitamento netto)/Disponibilità nette</b>		<b>(17.801)</b>	(17.954)
- Attività Industriali		(5.742)	(5.949)
- Servizi finanziari		(12.059)	(12.005)

(a) Include i crediti finanziari correnti verso il gruppo FGA Capital.

(b) Include il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

I **debiti finanziari** aumentano nel primo semestre di 2.560 milioni di euro (circa 2,1 miliardi di euro se si esclude l'effetto della variazione dei cambi di conversione) principalmente per i maggiori debiti bancari e anticipazioni su cessioni di crediti (rispettivamente +1,2 miliardi di euro e +0,9 miliardi di euro, al netto dell'effetto cambi), al netto del rimborso di un prestito obbligazionario emesso da Case New Holland Inc. giunto a scadenza (pari circa 0,4 miliardi di euro).

Al 30 giugno 2009, la **Liquidità** (disponibilità, mezzi equivalenti e titoli correnti) è pari a 6.404 milioni di euro, in crescita di 2.544 milioni di euro rispetto ai 3.860 milioni di euro di inizio esercizio.

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono 1.105 milioni di euro (473 milioni di euro a fine 2008), destinati specificatamente al servizio del debito delle strutture di *securitization*, rappresentato tra i Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti.

## **Attività industriali e di servizi finanziari**

Nei seguenti prospetti di analisi del conto economico, della situazione patrimoniale e dei flussi finanziari, sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle "Attività Industriali" e dei "Servizi Finanziari". Questi ultimi includono le società che svolgono le attività di finanziamento a terzi, leasing e noleggio di CNH – Case New Holland, Iveco, Fiat Group Automobiles e Ferrari.

Si ricorda che le attività di Servizi Finanziari includono, inoltre, la valutazione secondo il metodo del patrimonio netto del gruppo FGA Capital, joint venture tra Fiat Group Automobiles e Crédit Agricole, e di Iveco Finance Holdings Limited, joint venture tra Iveco e Barclays.

## **Principali criteri applicati**

La segmentazione tra Attività Industriali e Servizi Finanziari è stata ottenuta elaborando specifici sub-consolidati, in funzione dell'attività caratteristica svolta da ciascuna società del Gruppo.

Le partecipazioni detenute da società appartenenti ad un segmento in società incluse in un altro segmento sono state valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Nel conto economico, per non inficiare il risultato netto che qui si vuole rappresentare, l'effetto di tale valutazione è stato evidenziato in un'apposita linea Risultato partecipazioni intersegment.

Le Holding di partecipazioni (Fiat S.p.A., FGI – Fiat Group International SA, Fiat Partecipazioni S.p.A., Fiat Netherlands Holding N.V.) sono state classificate tra le Attività Industriali.

Nel sub-consolidato delle Attività Industriali sono state incluse anche le società che svolgono attività di tesoreria centralizzata, ovvero che provvedono al reperimento delle risorse finanziarie sul mercato e al finanziamento delle società del Gruppo, senza peraltro svolgere attività di finanziamento a terzi.

## Andamento economico per Attività

### Dati relativi al secondo trimestre

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009			2° trimestre 2008 (*)		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	13.184	12.884	361	17.022	16.743	372
Costo del venduto	11.405	11.187	279	14.019	13.860	252
Spese generali, amministrative e di vendita	1.112	1.071	41	1.407	1.363	44
Costi di ricerca e sviluppo	321	321	-	416	416	-
Altri proventi (oneri)	(36)	(39)	3	(49)	(53)	4
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>310</b>	<b>266</b>	<b>44</b>	<b>1.131</b>	<b>1.051</b>	<b>80</b>
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	2	2	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	132	131	1	1	1	-
Altri proventi (oneri) atipici	(22)	(22)	-	1	1	-
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>158</b>	<b>115</b>	<b>43</b>	<b>1.131</b>	<b>1.051</b>	<b>80</b>
Proventi (oneri) finanziari	(161)	(161)	-	(231)	(231)	-
Risultato partecipazioni (**)	(13)	(19)	6	55	35	20
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>	<b>(16)</b>	<b>(65)</b>	<b>49</b>	<b>955</b>	<b>855</b>	<b>100</b>
Imposte	163	152	11	309	295	14
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>	<b>(179)</b>	<b>(217)</b>	<b>38</b>	<b>646</b>	<b>560</b>	<b>86</b>
Risultato partecipazioni intersegment	-	38	(4)	-	86	2
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>	<b>(179)</b>	<b>(179)</b>	<b>34</b>	<b>646</b>	<b>646</b>	<b>88</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, i valori del secondo trimestre 2008 pubblicati nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008 sono stati rettificati come segue: incremento dei ricavi netti per 55 milioni di euro (di cui 38 milioni di euro per le attività industriali), incremento del costo del venduto per 55 milioni di euro (di cui 38 milioni di euro per le attività industriali).

(\*\*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

### Dati relativi al primo semestre

(in milioni di euro)	1° semestre 2009			1° semestre 2008 (*)		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	24.452	23.834	741	32.100	31.582	733
Costo del venduto	21.284	20.841	566	26.688	26.408	495
Spese generali, amministrative e di vendita	2.191	2.109	82	2.707	2.617	90
Costi di ricerca e sviluppo	661	661	-	799	799	-
Altri proventi (oneri)	(54)	(53)	(1)	(9)	(18)	9
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>262</b>	<b>170</b>	<b>92</b>	<b>1.897</b>	<b>1.740</b>	<b>157</b>
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	-	-	-	2	2	-
Oneri di ristrutturazione	134	132	2	(3)	(3)	-
Altri proventi (oneri) atipici	(99)	(99)	-	12	12	-
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>29</b>	<b>(61)</b>	<b>90</b>	<b>1.914</b>	<b>1.757</b>	<b>157</b>
Proventi (oneri) finanziari	(371)	(371)	-	(441)	(441)	-
Risultato partecipazioni (**)	(34)	(47)	13	118	79	39
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>	<b>(376)</b>	<b>(479)</b>	<b>103</b>	<b>1.591</b>	<b>1.395</b>	<b>196</b>
Imposte	214	184	30	518	478	40
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>	<b>(590)</b>	<b>(663)</b>	<b>73</b>	<b>1.073</b>	<b>917</b>	<b>156</b>
Risultato partecipazioni intersegment	-	73	(5)	-	156	5
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>	<b>(590)</b>	<b>(590)</b>	<b>68</b>	<b>1.073</b>	<b>1.073</b>	<b>161</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, i valori del primo semestre 2008 pubblicati nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008 sono stati rettificati come segue: incremento dei ricavi netti per 108 milioni di euro (di cui 77 milioni di euro per le attività industriali), incremento del costo del venduto per 107 milioni di euro (di cui 76 milioni di euro per le attività industriali), incremento degli altri oneri (al netto degli altri proventi) per 1 milione di euro (riferiti alle attività industriali).

(\*\*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

## Attività Industriali

Nel secondo trimestre 2009 i **ricavi netti** delle Attività Industriali sono stati pari a 12.884 milioni di euro, in diminuzione del 23% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, per effetto della profonda crisi globale che ha condizionato i livelli di attività di tutti i settori del Gruppo.

Nei primi sei mesi del 2009 i ricavi netti sono diminuiti del 24,5% rispetto al primo semestre 2008, attestandosi a 23.834 milioni di euro.

Nel secondo trimestre 2009 il **Risultato della gestione ordinaria** delle Attività Industriali è stato positivo per 266 milioni di euro, rispetto ai 1.051 milioni di euro registrati nel secondo trimestre dell'anno precedente per effetto essenzialmente del calo dei volumi. L'impatto è stato comunque contenuto per effetto delle efficaci azioni di riduzione dei costi e di riallineamento dei livelli produttivi, anche tramite la chiusura temporanea di diversi stabilimenti.

Il risultato della gestione ordinaria dei primi sei mesi del 2009 è stato pari a 170 milioni, rispetto ai 1.740 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

Le Attività Industriali hanno rilevato un **Risultato operativo** positivo per 115 milioni di euro (era positivo per 1.051 milioni di euro alla fine del secondo trimestre 2008), influenzato da oneri atipici netti per 151 milioni di euro, riferibili principalmente ad oneri di ristrutturazione.

Nel primo semestre del 2009 il Risultato operativo è negativo per 61 milioni di euro, a fronte di un utile operativo di 1.757 milioni di euro nel primo semestre 2008. Sulla variazione hanno influito la diminuzione del risultato della gestione ordinaria e i maggiori oneri atipici, questi ultimi riferibili principalmente ai costi di ristrutturazione, nonché agli accantonamenti per rischi sui veicoli in stock e di quelli concessi in leasing operativo di FGA e Iveco registrati nel corso del primo semestre 2009.

## Servizi Finanziari

Nel secondo trimestre 2009 i Servizi Finanziari hanno realizzato **ricavi netti** per complessivi 361 milioni di euro, in calo del 3% rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2008.

1° semestre				2° trimestre		
2009	2008 (*)	Var. %	(in milioni di euro)	2009	2008 (*)	Var. %
<b>84</b>	64	31,3	<b>Fiat Group Automobiles</b>	<b>40</b>	34	17,6
<b>11</b>	5	n.s.	<b>Ferrari</b>	<b>6</b>	3	n.s.
<b>586</b>	601	-2,5	<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)</b>	<b>287</b>	303	-5,3
<b>63</b>	64	-1,6	<b>Veicoli Industriali (Iveco)</b>	<b>29</b>	33	-12,1
<b>(3)</b>	(1)	n.s.	<b>Elisioni</b>	<b>(1)</b>	(1)	n.s.
<b>741</b>	<b>733</b>	<b>1,1</b>	<b>Totale</b>	<b>361</b>	<b>372</b>	<b>-3,0</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, i valori del secondo trimestre e del primo semestre 2008 relativi a CNH-Case New Holland pubblicati nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008 sono stati incrementati, rispettivamente, per 17 e 31 milioni di euro.

Nel secondo trimestre del 2009 i Servizi Finanziari di Fiat Group Automobiles hanno rilevato ricavi per 40 milioni di euro, in aumento di 6 milioni di euro (+17,6%) principalmente per effetto della crescita, rispetto al secondo trimestre 2008, del portafoglio finanziato in Brasile.

I ricavi dei Servizi Finanziari del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni, pari a 287 milioni di euro, sono diminuiti del 5,3% rispetto a quelli del secondo trimestre 2008. Espressi in dollari i ricavi risultano in calo del 17,1% per effetto dei minori volumi di attività.

I Servizi Finanziari di Iveco hanno realizzato ricavi netti per 29 milioni di euro, rispetto ai 33 milioni di euro dello stesso periodo del 2008. La diminuzione (-12,1%) è principalmente attribuibile alla riduzione dell'attività anche nel settore del noleggio e al calo del prezzo di vendita dei veicoli usati, solo in parte compensato dall'incidenza degli interessi su un portafoglio contratti in essere maggiore rispetto a quello del secondo trimestre 2008.

Nel primo semestre 2009 i ricavi netti dei Servizi Finanziari sono risultati sostanzialmente allineati (+1,1%) a quelli del 2008, attestandosi a 741 milioni di euro.

Il **Risultato della gestione ordinaria** nel secondo trimestre 2009 è stato positivo per 44 milioni di euro, in diminuzione di 36 milioni di euro rispetto a quello del secondo trimestre 2008.

1° semestre				2° trimestre		
2009	2008	Variaz.	(in milioni di euro)	2009	2008	Variaz.
<b>18</b>	21	-3	<b>Fiat Group Automobiles</b>	<b>11</b>	11	-
<b>2</b>	-	2	<b>Ferrari</b>	<b>1</b>	-	1
<b>81</b>	129	-48	<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)</b>	<b>36</b>	65	-29
<b>(8)</b>	7	-15	<b>Veicoli Industriali (Iveco)</b>	<b>(4)</b>	4	-8
<b>(1)</b>	-	-1	<b>Elisioni</b>	-	-	-
<b>92</b>	157	-65	<b>Totale</b>	<b>44</b>	80	-36

Il risultato della gestione ordinaria delle attività dei Servizi Finanziari di Fiat Group Automobiles, pari a 11 milioni di euro, è risultato allineato a quello dell'analogo trimestre 2008, mentre Iveco ha registrato un risultato negativo per 4 milioni di euro (utile di 4 milioni di euro nel secondo trimestre 2008) principalmente per effetto di maggiori accantonamenti.

Il risultato dei Servizi Finanziari di CNH-Case New Holland è diminuito di 29 milioni di euro rispetto ai 65 milioni di euro del secondo trimestre 2008, attestandosi a 36 milioni di euro. Espresso in dollari il risultato è diminuito del 53% circa per effetto principalmente dei minori volumi di attività e di maggiori accantonamenti in Sud America.

Nel primo semestre 2009 il risultato della gestione ordinaria dei Servizi Finanziari è stato pari a 92 milioni di euro, in diminuzione di 65 milioni di euro rispetto ai 157 milioni di euro del 2008.

## Situazione patrimoniale-finanziaria per Attività

(in milioni di euro)	AI 30.06.2009			AI 31.12.2008 (*)		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Attività immateriali	7.131	7.036	95	7.048	6.950	98
Immobili, impianti e macchinari	12.509	12.502	7	12.515	12.509	6
Investimenti immobiliari	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni e altre attività finanziarie	2.140	3.862	981	2.177	3.756	987
Beni concessi in leasing operativo	439	9	430	505	11	494
Attività per piani a benefici definiti	95	92	3	120	116	4
Imposte anticipate	2.544	2.398	146	2.386	2.225	161
<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>24.858</b>	<b>25.899</b>	<b>1.662</b>	<b>24.751</b>	<b>25.567</b>	<b>1.750</b>
Rimanenze nette	10.501	10.393	108	11.438	11.341	97
Crediti commerciali	4.369	4.297	171	4.390	4.301	235
Crediti da attività di finanziamento	13.270	6.276	13.557	13.136	6.448	13.420
Crediti per imposte correnti	1.014	973	47	770	761	15
Altre attività correnti	2.489	2.228	305	2.600	2.443	188
Attività finanziarie correnti:	741	687	59	967	908	62
- Partecipazioni correnti	30	30	-	26	26	-
- Titoli correnti	182	148	34	177	134	43
- Altre attività finanziarie	529	509	25	764	748	19
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.222	4.367	1.855	3.683	2.604	1.079
<b>Totale Attività correnti</b>	<b>38.606</b>	<b>29.221</b>	<b>16.102</b>	<b>36.984</b>	<b>28.806</b>	<b>15.096</b>
Attività destinate alla vendita	24	21	3	37	30	7
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>63.488</b>	<b>55.141</b>	<b>17.767</b>	<b>61.772</b>	<b>54.403</b>	<b>16.853</b>
<b>Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</b>	<b>55.949</b>	<b>54.166</b>	<b>11.179</b>	<b>55.109</b>	<b>53.734</b>	<b>10.839</b>
Patrimonio netto	10.764	10.764	2.701	11.101	11.101	2.565
Fondi rischi e oneri:	8.182	8.031	151	8.144	7.989	155
- Benefici ai dipendenti	3.381	3.367	14	3.366	3.351	15
- Altri fondi	4.801	4.664	137	4.778	4.638	140
Debiti finanziari:	23.939	16.050	14.452	21.379	14.522	13.590
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	7.539	975	6.588	6.663	669	6.014
- Altri debiti finanziari	16.400	15.075	7.864	14.716	13.853	7.576
Altre passività finanziarie	801	730	76	1.202	1.078	127
Debiti commerciali	12.597	12.573	129	13.258	13.216	189
Debiti per imposte correnti	587	541	52	331	276	55
Imposte differite passive	129	120	9	170	169	1
Altre passività correnti	6.489	6.332	197	6.185	6.052	169
Passività destinate alla vendita	-	-	-	2	-	2
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>63.488</b>	<b>55.141</b>	<b>17.767</b>	<b>61.772</b>	<b>54.403</b>	<b>16.853</b>
<b>Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</b>	<b>55.949</b>	<b>54.166</b>	<b>11.179</b>	<b>55.109</b>	<b>53.734</b>	<b>10.839</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, l'ammontare degli Immobili, impianti e macchinari pubblicato al 31 dicembre 2008 è stato ridotto di 92 milioni di euro (interamente riferibili alle attività industriali) con corrispondente incremento della voce Rimanenze nette.

## Indebitamento netto per Attività

(in milioni di euro)	Al 30.06.2009			Al 31.12.2008		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Debiti finanziari	(23.939)	(16.050)	(14.452)	(21.379)	(14.522)	(13.590)
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	(7.539)	(975)	(6.588)	(6.663)	(669)	(6.014)
- Altri debiti finanziari	(16.400)	(15.075)	(7.864)	(14.716)	(13.853)	(7.576)
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto (a)	6	6	-	3	3	-
Crediti finanziari intersegment	-	6.008	555	-	6.162	570
Crediti finanziari intersegment inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	1
<b>Debiti finanziari al netto dell'intersegment e dei crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto</b>	<b>(23.933)</b>	<b>(10.036)</b>	<b>(13.897)</b>	<b>(21.376)</b>	<b>(8.357)</b>	<b>(13.019)</b>
Altre attività finanziarie (b)	529	509	25	764	748	19
Altre passività finanziarie (b)	(801)	(730)	(76)	(1.202)	(1.078)	(127)
Titoli correnti	182	148	34	177	134	43
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.222	4.367	1.855	3.683	2.604	1.079
<b>(Indebitamento netto)/Disponibilità nette</b>	<b>(17.801)</b>	<b>(5.742)</b>	<b>(12.059)</b>	<b>(17.954)</b>	<b>(5.949)</b>	<b>(12.005)</b>

(a) Include i crediti finanziari correnti vantati verso il gruppo FGA Capital da società del Gruppo Fiat.

(b) Include il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Tenuto conto dell'operatività posta in essere dalla tesoreria centralizzata, i Debiti finanziari delle Attività Industriali includono, tra gli altri, i fondi raccolti dalla tesoreria stessa e trasferiti alle società di servizi finanziari a supporto della loro attività (rappresentati nella voce Crediti finanziari intersegment).

I crediti finanziari intersegment delle società di servizi finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipazioni a favore di società industriali a fronte di operazioni di cessione di crediti dalle società industriali alle società finanziarie, poste in essere con transazioni che non rispettano i requisiti stabiliti dallo IAS 39 per il riconoscimento della cessione stessa, nonché eventuali temporanee disponibilità liquide depositate sulla tesoreria centralizzata.

Al 30 giugno 2009 le Disponibilità e mezzi equivalenti includono 1.105 milioni di euro (473 milioni di euro a fine 2008) riferiti alle società di Servizi Finanziari e destinati al servizio del debito delle strutture di *securitization* (rappresentato tra i Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti).

Relativamente alle **società di servizi finanziari**, al 30 giugno 2009 l'**Indebitamento netto** risulta in aumento di 54 milioni di euro rispetto a quello di fine 2008. Gli effetti traslativi dell'andamento dei cambi di conversione (circa 290 milioni di euro) sono stati solo in parte compensati dagli effetti positivi dell'andamento gestionale (114 milioni di euro) e della diminuzione del portafoglio (114 milioni di euro).

## Prospetto delle variazioni dell'Indebitamento netto delle Attività industriali

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008 (*)
<b>Indebitamento netto delle Attività Industriali all'inizio del periodo</b>	<b>(5.949)</b>	<b>355</b>
- Risultato netto	<b>(590)</b>	1.073
- Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	<b>1.379</b>	1.390
- Variazione dei fondi per rischi e oneri e altre variazioni	<b>(258)</b>	(154)
<b>Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo esclusa la variazione del capitale di funzionamento</b>	<b>531</b>	<b>2.309</b>
- Variazione del capitale di funzionamento	<b>1.016</b>	(534)
<b>Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo</b>	<b>1.547</b>	<b>1.775</b>
- Investimenti in immobili, impianti e macchinari (al netto dei veicoli ceduti in buy-back) e attività immateriali	<b>(1.411)</b>	(1.639)
<b>Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo al netto degli investimenti</b>	<b>136</b>	<b>136</b>
- Variazione area di consolidamento e altre variazioni	<b>169</b>	(278)
<b>Cash flow industriale netto</b>	<b>305</b>	<b>(142)</b>
- Aumenti di capitale, (acquisto) vendita di azioni proprie e dividendi	<b>(22)</b>	(777)
- Differenze cambi di conversione	<b>(76)</b>	54
<b>Variazione dell'indebitamento netto delle Attività Industriali</b>	<b>207</b>	<b>(865)</b>
<b>Indebitamento netto delle Attività Industriali a fine periodo</b>	<b>(5.742)</b>	<b>(510)</b>

(\*) A seguito dell'adozione nel 2009 dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione, le "Disponibilità assorbite dalle operazioni di periodo" e gli "Investimenti in immobili, impianti e macchinari (al netto dei veicoli ceduti in buy-back) e attività immateriali" sono diminuiti, rispettivamente, di 2 e 3 milioni di euro rispetto ai valori pubblicati nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008, mentre è aumentata di 1 milione di euro la voce "Variazione area di consolidamento e altre variazioni".

Nel corso dei primi sei mesi del 2009 l'**Indebitamento netto industriale** è diminuito di 207 milioni di euro, attestandosi a 5.742 milioni di euro.

Le operazioni di periodo hanno generato liquidità per 1.547 milioni di euro, di cui 1.016 milioni di euro derivanti dalla diminuzione del capitale di funzionamento attribuibile in larga misura alla riduzione degli stock, mentre la variazione dei crediti finanziari netti e le cessioni nette di altre attività hanno fornito un contributo di 169 milioni di euro. I fabbisogni per investimenti (pari a 1.411 milioni di euro), dividendi pagati e differenze cambi di conversione sono risultati nel complesso inferiori ai flussi positivi sopra descritti.

## Rendiconto finanziario per Attività

(in milioni di euro)	1° semestre 2009			1° semestre 2008 (*)		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
<b>A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio periodo riportati in bilancio</b>	<b>3.683</b>	<b>2.604</b>	<b>1.079</b>	<b>6.639</b>	<b>5.546</b>	<b>1.093</b>
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-	-	2	2	-
<b>B) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>3.683</b>	<b>2.604</b>	<b>1.079</b>	<b>6.641</b>	<b>5.548</b>	<b>1.093</b>
<b>C) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:</b>						
Utile/(Perdita) del periodo	(590)	(590)	68	1.073	1.073	161
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	1.382	1.379	3	1.393	1.390	3
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti e altre poste non monetarie (a)	98	(62)	92	71	(87)	(3)
Dividendi incassati	24	50	14	63	89	9
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(55)	(38)	(17)	(63)	(65)	2
Variazione delle imposte differite	(187)	(206)	19	(110)	(121)	11
Variazione delle poste da operazioni di buy-back (b)	(15)	(3)	(12)	26	30	(4)
Variazione delle poste da operazioni leasing operativo	2	1	1	(60)	-	(60)
Variazione del capitale di funzionamento	962	1.016	(54)	(687)	(534)	(153)
<b>Totale</b>	<b>1.621</b>	<b>1.547</b>	<b>114</b>	<b>1.706</b>	<b>1.775</b>	<b>(34)</b>
<b>D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento:</b>						
Investimenti in:						
Immobili, impianti e macchinari (al netto dei veicoli - ceduti in buy-back o dati in leasing operativo) e attività immateriali	(1.412)	(1.411)	(1)	(1.642)	(1.639)	(3)
- Partecipazioni	(45)	(45)	-	(112)	(117)	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operat.)	47	44	3	76	62	14
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	137	23	114	(1.641)	(25)	(1.616)
Variazione dei titoli correnti	(3)	(19)	16	50	24	26
Altre variazioni	27	274	(247)	6	(2.214)	2.207
<b>Totale</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(1.134)</b>	<b>(115)</b>	<b>(3.263)</b>	<b>(3.909)</b>	<b>628</b>
<b>E) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:</b>						
Variazione netta dei debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	2.092	1.326	766	107	879	(772)
Aumenti di capitale	9	9	-	5	5	5
(Acquisto) Vendita di azioni proprie	-	-	-	(238)	(238)	-
Distribuzione dividendi	(25)	(31)	(34)	(544)	(544)	(35)
<b>Totale</b>	<b>2.076</b>	<b>1.304</b>	<b>732</b>	<b>(670)</b>	<b>102</b>	<b>(802)</b>
Differenze cambi di conversione	91	46	45	(6)	32	(25)
<b>F) Variazione netta delle disponibilità e mezzi equivalenti</b>	<b>2.539</b>	<b>1.763</b>	<b>776</b>	<b>(2.233)</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(233)</b>
<b>G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo</b>	<b>6.222</b>	<b>4.367</b>	<b>1.855</b>	<b>4.408</b>	<b>3.548</b>	<b>860</b>
Di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-
<b>H) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in bilancio</b>	<b>6.222</b>	<b>4.367</b>	<b>1.855</b>	<b>4.408</b>	<b>3.548</b>	<b>860</b>

(\*) I dati relativi al primo semestre 2008 differiscono per alcune voci in misura marginale da quelli pubblicati nella Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2008 per effetto dell'applicazione dell'emendamento allo IAS 16, così come descritto nelle Note Illustrative della presente Relazione e nelle note in calce ai prospetti riportati nelle pagine precedenti.

(a) Nel 1° semestre 2009 tale voce include lo storno del risultato positivo per 53 milioni di euro (negativo per 142 milioni di euro nel 1° semestre 2008) relativo alla valutazione a *fair value* degli *equity swap* su azioni Fiat S.p.A.

(b) I flussi generati dalle cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nel risultato economico, sono rappresentati tra le operazioni dell'esercizio in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti e gli ammortamenti.

## Attività Industriali

Nel primo semestre 2009 le Attività Industriali hanno generato disponibilità e mezzi equivalenti per complessivi 1.763 milioni di euro; in particolare:

- Le **operazioni di esercizio** hanno generato 1.547 milioni di euro, per effetto della diminuzione del capitale di funzionamento che, a parità di area di consolidamento e di cambi, è stata pari a 1.016 milioni di euro e dell'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti), al netto delle Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie, della variazione dei fondi, delle imposte differite, delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back o dei beni dati in leasing operativo e dei dividendi incassati, pari a 531 milioni di euro.
- Le **attività di investimento** hanno assorbito complessivamente 1.134 milioni di euro. La liquidità generata dal realizzo della vendita di attività non correnti, pari a 44 milioni di euro, e quella derivante dalla diminuzione dei finanziamenti erogati alle società di Servizi Finanziari del Gruppo da parte delle società di tesoreria (incluso tra le altre variazioni), hanno solo in parte compensato i fabbisogni per gli investimenti di periodo (1.456 milioni di euro, inclusi quelli in Partecipazioni).
- Le **attività di finanziamento** hanno generato disponibilità per 1.304 milioni di euro derivanti principalmente dai maggiori prestiti bancari, in particolare tramite l'utilizzo della nuova linea di credito sindacata di durata triennale di un miliardo di euro e del finanziamento ricevuto dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI), al netto dei dividendi pagati, per la quasi totalità, agli azionisti di risparmio di Fiat S.p.A.

## Servizi Finanziari

Al 30 giugno 2009 le disponibilità e mezzi equivalenti dei Servizi Finanziari erano pari a 1.855 milioni di euro, in crescita di 776 milioni di euro rispetto ad inizio esercizio.

La variazione delle disponibilità monetarie nel primo semestre 2009 deriva da:

- **operazioni d'esercizio**, che hanno generato liquidità per 114 milioni di euro, principalmente per effetto dell'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti);
- **attività di investimento** (inclusive della variazione dei crediti/debiti finanziari verso le società industriali del Gruppo), che hanno assorbito liquidità per 115 milioni di euro: la liquidità generata dalla diminuzione del portafoglio è stata più che compensata dai minori finanziamenti ricevuti dalle società di tesoreria (inclusi tra le altre variazioni);
- **attività di finanziamento**, che hanno generato complessivamente 732 milioni di euro, per effetto dei maggiori debiti finanziari, in parte compensati dagli esborsi relativi ai dividendi pagati alle società industriali.

\* \* \* \* \*

## Dipendenti del Gruppo

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2009 risultano pari a 188.924 unità, in calo di 861 unità rispetto alle 189.785 unità al 31 marzo 2009 e di 9.424 unità rispetto ai 198.348 dipendenti di fine 2008.

La variazione rispetto a fine 2008 è da collegare alla diminuzione dell'occupazione, che ha riguardato principalmente gli operai, conseguente al calo dei volumi produttivi. Le riduzioni di organico, registrate nella quasi totalità dei paesi in cui il Gruppo opera, sono state di particolare rilievo in America Latina, sebbene nell'ultimo trimestre si sia registrata in quest'area un'inversione di tendenza, con ripresa delle assunzioni.

## **Rapporti infragruppo e con parti correlate**

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella Nota 30 del Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009.

## Fatti di rilievo del semestre

Alla fine di gennaio Magneti Marelli e SAIC Motor Corporation Ltd., attraverso la sua controllata Shanghai Automobile Gear Works (SAGW), hanno sottoscritto un accordo di joint venture in Cina, mirato alla produzione di componenti idraulici per il cambio AMT (Automated Manual Transmission) di Magneti Marelli (Freechoice). L'accordo prevede una partecipazione paritetica al capitale da parte delle due aziende. La joint venture sarà localizzata nell'area di Shanghai e diventerà operativa nella seconda metà del 2009. A regime, la nuova realtà industriale sarà in grado di produrre componenti per 350.000 cambi l'anno.

Durante l'Assemblea degli Azionisti, che il 27 marzo ha approvato il bilancio dell'esercizio 2008, sono stati nominati il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale per gli esercizi 2009-2011. L'Assemblea ha anche rinnovato l'autorizzazione all'acquisto e alla disponibilità di azioni proprie. In base alla nuova autorizzazione può essere acquistato un numero totale di azioni, complessivo per le tre categorie, tale da non eccedere il 10% del capitale sociale o il controvalore massimo di 1,8 miliardi di euro, tenuto conto delle azioni Fiat per 656 milioni di euro già detenute dalla Società. Il piano di acquisto di azioni proprie è attualmente sospeso. L'Assemblea ha, inoltre, approvato le modifiche al piano di stock option 2004 e l'adozione del piano di incentivazione 2009-2010 già resi noti e comunicati al mercato in data 22 gennaio 2009 e 23 febbraio 2009, rispettivamente.

Il 10 giugno il Gruppo Fiat e Chrysler Group LLC hanno finalizzato l'accordo per un'alleanza strategica globale. Dallo stesso giorno è diventata operativa la nuova Chrysler. Come previsto dall'accordo, Chrysler avrà accesso alle tecnologie di Fiat, tra le più innovative e avanzate al mondo, alle piattaforme e ai propulsori per vetture piccole e medie. Chrysler potrà così offrire una più ampia gamma di prodotti, comprese anche vetture a basso impatto ambientale. Chrysler potrà anche accedere alla rete di distribuzione internazionale di Fiat, in particolare in America Latina e Russia. L'alleanza rappresenta un passo fondamentale per posizionare Fiat e Chrysler tra i leader della futura generazione di produttori globali. Nella nuova Chrysler Group LLC Fiat ha una quota del 20% che potrà aumentare fino ad un totale del 35% se determinati obiettivi saranno raggiunti. Fiat avrà il diritto di ottenere la quota di maggioranza di Chrysler quando i debiti derivanti dai finanziamenti pubblici saranno stati interamente rimborsati.

A giugno la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e il Gruppo Fiat hanno firmato un contratto di finanziamento di 400 milioni di euro. Il prestito, che è finalizzato a sostenere i progetti in Ricerca e Sviluppo del Gruppo, si inserisce nell'ambito della European Clean Transport Facility (ECTF), il piano della BEI rivolto ai produttori europei per investimenti finalizzati alla riduzione di emissioni di anidride carbonica e alla maggiore efficienza energetica.

## Eventi successivi alla chiusura del semestre e prospettive per l'anno in corso

Ai primi di luglio Fiat e Guangzhou Automobile Group Co. Ltd. (GAC Group) hanno firmato un accordo quadro per costituire una joint venture paritetica che produrrà motori e auto destinate al mercato cinese. L'intesa prevede la costruzione di un nuovo stabilimento con un investimento atteso complessivo, da parte della joint venture, di oltre 400 milioni di euro. Una volta completata la prima fase di sviluppo, lo stabilimento avrà una capacità produttiva di 140 mila vetture e 220 mila motori all'anno, che successivamente potrebbero diventare 250 mila automobili e 300 mila propulsori. L'avvio della produzione è previsto per la seconda metà del 2011.

\* \* \* \* \*

Il Gruppo nel primo semestre del 2009 ha conseguito risultati in linea con le proprie aspettative, in presenza di un primo trimestre caratterizzato da erratici cali della domanda e un secondo trimestre che ha cominciato ad evidenziare il pieno effetto degli sforzi di ristrutturazione e di contenimento dei costi avviati nell'ultima parte del 2008.

Ci attendiamo che la restante parte dell'anno migliori quale conseguenza di una stabilizzazione e di un miglioramento delle condizioni di mercato per la maggior parte dei nostri business. Confermiamo la nostra opinione che il mercato dei veicoli industriali e il business delle macchine per le costruzioni continueranno a subire una domanda depressa per la maggior parte dell'anno, con segnali di ripresa visibili solo nel quarto trimestre.

Sulla base della performance ad oggi conseguita ed escludendo imprevisti spostamenti sistemici della domanda, il Gruppo riafferma la propria attesa che le seguenti condizioni si materializzeranno per l'intero 2009.

- La domanda globale dei nostri prodotti diminuirà del 20% circa rispetto al 2008.
- Il risultato della gestione ordinaria del Gruppo sarà superiore a 1 miliardo di euro.
- Oneri di ristrutturazione pari a circa 300 milioni di euro e altri oneri atipici pari a circa 200 milioni di euro.
- L'utile netto del Gruppo sarà superiore a 100 milioni di euro.
- Il cash flow industriale netto del Gruppo sarà superiore a 1 miliardo di euro, con un indebitamento netto industriale inferiore a 5 miliardi di euro.

Lavorando per il conseguimento degli obiettivi, il Gruppo Fiat continuerà a implementare la strategia di alleanze mirate, al fine di ottimizzare gli impegni di capitale e ridurre i rischi.

**Gruppo Fiat**      **Bilancio semestrale abbreviato  
al 30 giugno 2009**

# Conto economico consolidato<sup>(\*)</sup>

(in milioni di euro)	Note	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Ricavi netti	(1)	<b>13.184</b>	17.022	<b>24.452</b>	32.100
Costo del venduto	(2)	<b>11.405</b>	14.019	<b>21.284</b>	26.688
Spese generali, amministrative e di vendita	(3)	<b>1.112</b>	1.407	<b>2.191</b>	2.707
Costi di ricerca e sviluppo	(4)	<b>321</b>	416	<b>661</b>	799
Altri proventi (oneri)	(5)	<b>(36)</b>	(49)	<b>(54)</b>	(9)
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>		<b>310</b>	1.131	<b>262</b>	1.897
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	(6)	<b>2</b>	-	<b>-</b>	2
Oneri di ristrutturazione	(7)	<b>132</b>	1	<b>134</b>	(3)
Altri proventi (oneri) atipici	(8)	<b>(22)</b>	1	<b>(99)</b>	12
<b>Utile/(perdita) operativa</b>		<b>158</b>	1.131	<b>29</b>	1.914
Proventi (oneri) finanziari	(9)	<b>(161)</b>	(231)	<b>(371)</b>	(441)
Risultato partecipazioni:	(10)	<b>(13)</b>	55	<b>(34)</b>	118
- Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto		<b>(13)</b>	51	<b>(37)</b>	103
- Altri proventi (oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni		-	4	<b>3</b>	15
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>		<b>(16)</b>	955	<b>(376)</b>	1.591
Imposte	(11)	<b>163</b>	309	<b>214</b>	518
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>		<b>(179)</b>	646	<b>(590)</b>	1.073
Plusvalenza/(minusvalenza) delle attività discontinue		-	-	<b>-</b>	-
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>		<b>(179)</b>	646	<b>(590)</b>	1.073
<b>Utile/(perdita) del periodo attribuibile a:</b>					
Soci della controllante		<b>(168)</b>	604	<b>(578)</b>	1.009
Interessenze di pertinenza di terzi		<b>(11)</b>	42	<b>(12)</b>	64

(in euro)

<b>Risultato base per azione ordinaria e privilegiata</b>	(12)	<b>(0,136)</b>	0,486	<b>(0,467)</b>	0,802
<b>Risultato base per azione di risparmio</b>	(12)	<b>(0,136)</b>	0,486	<b>(0,467)</b>	0,957
<b>Risultato diluito per azione ordinaria e privilegiata</b>	(12)	<b>(0,136)</b>	0,484	<b>(0,467)</b>	0,798
<b>Risultato diluito per azione di risparmio</b>	(12)	<b>(0,136)</b>	0,484	<b>(0,467)</b>	0,953

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema di Conto economico riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti nella Nota 30.

# Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di euro)	Note	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
<b>Utile/(perdita) del periodo (A)</b>		<b>(179)</b>	<b>646</b>	<b>(590)</b>	<b>1.073</b>
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari ("cash flow hedge")	(23)	<b>340</b>	43	<b>106</b>	20
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita ("available-for-sale")	(23)	<b>5</b>	(6)	<b>2</b>	(9)
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(23)	<b>53</b>	300	<b>228</b>	2
Altri utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	(23)	<b>(7)</b>	31	<b>(24)</b>	(71)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite)	(23)	<b>(40)</b>	(8)	<b>(45)</b>	13
<b>Totale Altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)</b>		<b>351</b>	<b>360</b>	<b>267</b>	<b>(45)</b>
<b>Totale Utile/(perdita) complessivo (A)+(B)</b>		<b>172</b>	<b>1.006</b>	<b>(323)</b>	<b>1.028</b>
<b>Totale Utile/(perdita) complessivo attribuibile a:</b>					
Soci della controllante		<b>191</b>	955	<b>(321)</b>	978
Interessenze di pertinenza di terzi		<b>(19)</b>	51	<b>(2)</b>	50

# Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata (\*)

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008	Al 1° gennaio 2008
<b>ATTIVO</b>				
Attività immateriali	(13)	7.131	7.048	6.523
Immobili, impianti e macchinari	(14)	12.509	12.515	11.212
Investimenti immobiliari		-	-	10
Partecipazioni e altre attività finanziarie:	(15)	2.140	2.177	2.214
- Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		1.855	1.899	1.930
- Altre partecipazioni e attività finanziarie		285	278	284
Beni concessi in leasing operativo	(16)	439	505	396
Attività per piani a benefici definiti		95	120	31
Imposte anticipate	(11)	2.544	2.386	1.892
<b>Totale Attività non correnti</b>		<b>24.858</b>	<b>24.751</b>	<b>22.278</b>
Rimanenze nette	(17)	10.501	11.438	10.024
Crediti commerciali	(18)	4.369	4.390	4.384
Crediti da attività di finanziamento	(18)	13.270	13.136	12.268
Crediti per imposte correnti	(18)	1.014	770	1.153
Altre attività correnti	(18)	2.489	2.600	2.291
Attività finanziarie correnti:		741	967	1.016
- Partecipazioni correnti		30	26	22
- Titoli correnti	(19)	182	177	291
- Altre attività finanziarie	(20)	529	764	703
Disponibilità e mezzi equivalenti	(21)	6.222	3.683	6.639
<b>Totale Attività correnti</b>		<b>38.606</b>	<b>36.984</b>	<b>37.775</b>
Attività destinate alla vendita	(22)	24	37	83
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>63.488</b>	<b>61.772</b>	<b>60.136</b>
<b>Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</b>		<b>55.949</b>	<b>55.109</b>	<b>53.316</b>
<b>PASSIVO</b>				
Patrimonio netto:	(23)	10.764	11.101	11.279
- Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante		10.013	10.354	10.606
- Interessenze di pertinenza di terzi		751	747	673
Fondi rischi e oneri:	(24)	8.182	8.144	8.562
- Benefici ai dipendenti		3.381	3.366	3.597
- Altri fondi		4.801	4.778	4.965
Debiti finanziari:	(25)	23.939	21.379	17.951
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		7.539	6.663	6.820
- Altri debiti finanziari		16.400	14.716	11.131
Altre passività finanziarie	(20)	801	1.202	188
Debiti commerciali	(26)	12.597	13.258	14.725
Debiti per imposte correnti		587	331	631
Imposte differite passive	(11)	129	170	193
Altre passività correnti	(27)	6.489	6.185	6.572
Passività destinate alla vendita	(22)	-	2	35
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>63.488</b>	<b>61.772</b>	<b>60.136</b>
<b>Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</b>		<b>55.949</b>	<b>55.109</b>	<b>53.316</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti nella Nota 30.

# Rendiconto finanziario consolidato<sup>(\*)</sup>

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008
<b>A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo riportati in bilancio</b>	<b>3.683</b>	<b>6.639</b>
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	2
<b>B) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</b>	<b>3.683</b>	<b>6.641</b>
<b>C) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:</b>		
Utile/(perdita) del periodo	(590)	1.073
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	1.382	1.393
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti	(8)	(18)
Altre poste non monetarie (a)	106	89
Dividendi incassati	24	63
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(55)	(63)
Variazione delle imposte differite	(187)	(110)
Variazione delle poste da operazioni di buy-back (b)	(15)	26
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo	2	(60)
Variazione del capitale di funzionamento	962	(687)
<b>Totale</b>	<b>1.621</b>	<b>1.706</b>
<b>D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento:</b>		
Investimenti in:		
- Immobili, impianti e macchinari (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo) e attività immateriali	(1.412)	(1.642)
- Partecipazioni	(45)	(112)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	47	76
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	137	(1.641)
Variazione dei titoli correnti	(3)	50
Altre variazioni	27	6
<b>Totale</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(3.263)</b>
<b>E) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:</b>		
Rimborso di prestiti obbligazionari	(375)	(33)
Accensione prestiti a medio termine	1.955	708
Rimborso di prestiti a medio termine	(504)	(318)
Variazione netta degli altri debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	1.016	(250)
Aumenti di capitale	9	5
(Acquisto) Vendita di azioni proprie	-	(238)
Distribuzione di dividendi	(25)	(544)
<b>Totale</b>	<b>2.076</b>	<b>(670)</b>
Differenze cambi di conversione	91	(6)
<b>F) Variazione netta delle disponibilità monetarie</b>	<b>2.539</b>	<b>(2.233)</b>
<b>G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo</b>	<b>6.222</b>	<b>4.408</b>
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-
<b>H) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in bilancio</b>	<b>6.222</b>	<b>4.408</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario consolidato sono evidenziati nell'apposito schema di Rendiconto finanziario riportato nelle pagine successive.

(a) Nel 1° semestre 2009 tale voce include lo storno del risultato positivo per 53 milioni di euro (negativo per 142 milioni di euro nel 1° semestre 2008) relativo alla valutazione a *fair value* degli *equity swap* su azioni Fiat S.p.A.

(b) I flussi generati dalle cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nel risultato economico, sono rappresentati tra le operazioni dell'esercizio in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti e gli ammortamenti.

## Variazioni del Patrimonio netto consolidato

(in milioni di euro)	Capitale sociale	Azioni proprie	Riserve di capitale	Riserve di risultato	Riserva da cash flow hedge	Riserva da conversione	Riserva attività finanziarie available for sale	Quota di utili/(perdite) complessive di imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	Interessenze di pertinenza di terzi	Totale
Al 1° gennaio 2008	6.377	(419)	682	3.585	125	207	15	34	673	11.279
<b>Variazioni del patrimonio netto nel 1° semestre 2008</b>										
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Dividendi distribuiti	-	-	-	(509)	-	-	-	-	(35)	(544)
Acquisto di azioni proprie	-	(238)	-	-	-	-	-	-	-	(238)
Incremento riserva per pagamenti basati su azioni	-	-	-	19	-	-	-	-	-	19
Totale Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	1.009	31	17	(9)	(70)	50	1.028
Altre variazioni	-	-	-	(17)	-	-	-	-	7	(10)
Al 30 giugno 2008	6.377	(657)	682	4.087	156	224	6	(36)	700	11.539

(in milioni di euro)	Capitale sociale	Azioni proprie	Riserve di capitale	Riserve di risultato	Riserva da cash flow hedge	Riserva da conversione	Riserva attività finanziarie available for sale	Quota di utili/(perdite) complessive di imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	Interessenze di pertinenza di terzi	Totale
Al 1° gennaio 2009	6.377	(657)	682	4.661	(568)	(103)	(1)	(37)	747	11.101
<b>Variazioni del patrimonio netto nel 1° semestre 2009</b>										
Dividendi distribuiti	-	-	-	(25)	-	-	-	-	-	(25)
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Incremento riserva per pagamenti basati su azioni	-	-	-	6	-	-	-	-	-	6
Totale Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	(578)	56	221	2	(22)	(2)	(323)
Altre variazioni	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(3)	(4)
Al 30 giugno 2009	6.377	(657)	682	4.063	(512)	118	1	(59)	751	10.764

# Conto economico consolidato ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	Note	1° semestre 2009	di cui Parti correlate (Nota 30)	1° semestre 2008	di cui: Parti correlate (Nota 30)
Ricavi netti	(1)	24.452	920	32.100	1.685
Costo del venduto	(2)	21.284	1.537	26.688	2.877
Spese generali, amministrative e di vendita	(3)	2.191	48	2.707	66
Costi di ricerca e sviluppo	(4)	661	-	799	-
Altri proventi (oneri)	(5)	(54)	10	(9)	10
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>		<b>262</b>		<b>1.897</b>	
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	(6)	-	-	2	-
Oneri di ristrutturazione	(7)	134	-	(3)	-
Altri proventi (oneri) atipici	(8)	(99)	-	12	-
<b>Utile/(perdita) operativa</b>		<b>29</b>		<b>1.914</b>	
Proventi (oneri) finanziari	(9)	(371)	(54)	(441)	(39)
Risultato partecipazioni:	(10)	(34)	(34)	118	118
- Risultato netto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto		(37)	(37)	103	103
- Altri proventi (oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni		3	3	15	15
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>		<b>(376)</b>		<b>1.591</b>	
Imposte	(11)	214	-	518	-
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>		<b>(590)</b>		<b>1.073</b>	
Plusvalenza/(minusvalenza) delle attività discontinue		-	-	-	-
<b>Utile/(perdita) del periodo</b>		<b>(590)</b>		<b>1.073</b>	
<b>Utile/(perdita) del periodo attribuibile a:</b>					
Soci della controllante		(578)		1.009	
Interessenze di pertinenza di terzi		(12)		64	

# Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2009	di cui Parti correlate (Nota 30)	Al 31 dicembre 2008	di cui Parti correlate (Nota 30)
<b>ATTIVO</b>					
Attività immateriali	(13)	7.131	-	7.048	-
Immobili, impianti e macchinari	(14)	12.509	-	12.515	-
Investimenti immobiliari		-	-	-	-
Partecipazioni e altre attività finanziarie:	(15)	2.140	1.903	2.177	1.947
- Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		1.855	1.855	1.899	1.899
- Altre partecipazioni e attività finanziarie		285	48	278	48
Beni concessi in leasing operativo	(16)	439	-	505	-
Attività per piani a benefici definiti		95	-	120	-
Imposte anticipate	(11)	2.544	-	2.386	-
<b>Totale Attività non correnti</b>		<b>24.858</b>		<b>24.751</b>	
Rimanenze nette	(17)	10.501	3	11.438	2
Crediti commerciali	(18)	4.369	640	4.390	627
Crediti da attività di finanziamento	(18)	13.270	129	13.136	134
Crediti per imposte correnti	(18)	1.014	2	770	2
Altre attività correnti	(18)	2.489	46	2.600	51
Attività finanziarie correnti:		741	34	967	46
- Partecipazioni correnti		30	-	26	-
- Titoli correnti	(19)	182	-	177	-
- Altre attività finanziarie	(20)	529	34	764	46
Disponibilità e mezzi equivalenti	(21)	6.222	301	3.683	101
<b>Totale Attività correnti</b>		<b>38.606</b>		<b>36.984</b>	
Attività destinate alla vendita	(22)	24	-	37	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>63.488</b>		<b>61.772</b>	
<b>PASSIVO</b>					
Patrimonio netto:	(23)	10.764	-	11.101	-
- Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante		10.013	-	10.354	-
- Interessenze di pertinenza di terzi		751	-	747	-
Fondi rischi e oneri:	(24)	8.182	74	8.144	70
- Benefici ai dipendenti		3.381	24	3.366	22
- Altri fondi		4.801	50	4.778	48
Debiti finanziari:	(25)	23.939	995	21.379	773
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		7.539	230	6.663	279
- Altri debiti finanziari		16.400	765	14.716	494
Altre passività finanziarie	(20)	801	71	1.202	95
Debiti commerciali	(26)	12.597	825	13.258	1.051
Debiti per imposte correnti		587	2	331	2
Imposte differite passive	(11)	129	-	170	-
Altre passività correnti	(27)	6.489	262	6.185	153
Passività destinate alla vendita	(22)	-	-	2	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>63.488</b>		<b>61.772</b>	

# Rendiconto finanziario consolidato ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	di cui Parti correlate	1° semestre 2008	di cui Parti correlate
<b>A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo riportati in bilancio</b>	<b>3.683</b>		<b>6.639</b>	
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-		2	
<b>B) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</b>	<b>3.683</b>		<b>6.641</b>	
<b>C) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:</b>				
Utile/(perdita) del periodo	(590)		1.073	
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	1.382		1.393	
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti	(8)		(18)	
Altre poste non monetarie	106	4	89	10
Dividendi incassati	24	24	63	63
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(55)	2	(63)	(4)
Variazione delle imposte differite	(187)		(110)	
Variazione delle poste da operazioni di buy-back	(15)	19	26	-
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo	2		(60)	
Variazione del capitale di funzionamento	962	(244)	(687)	(112)
<b>Totale</b>	<b>1.621</b>		<b>1.706</b>	
<b>D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento:</b>				
Investimenti in:				
- Immobili, impianti e macchinari (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo) e attività immateriali	(1.412)		(1.642)	
- Partecipazioni	(45)	(44)	(112)	(64)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back o dati in leasing operativo)	47		76	
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	137	6	(1.641)	60
Variazione dei titoli correnti	(3)		50	
Altre variazioni	27		6	
<b>Totale</b>	<b>(1.249)</b>		<b>(3.263)</b>	
<b>E) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:</b>				
Rimborso di prestiti obbligazionari	(375)		(33)	
Accensione prestiti a medio termine	1.955		708	
Rimborso di prestiti a medio termine	(504)		(318)	
Variazione netta degli altri debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	1.016	206	(250)	31
Aumenti di capitale	9		5	
(Acquisto) Vendita di azioni proprie	-		(238)	
Distribuzione di dividendi	(25)	-	(544)	(146)
<b>Totale</b>	<b>2.076</b>		<b>(670)</b>	
Differenze cambi di conversione	91		(6)	
<b>F) Variazione netta delle disponibilità monetarie</b>	<b>2.539</b>		<b>(2.233)</b>	
<b>G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo</b>	<b>6.222</b>		<b>4.408</b>	
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-		-	
<b>H) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in bilancio</b>	<b>6.222</b>		<b>4.408</b>	

# Note illustrative

## Principi contabili significativi

### Principi per la predisposizione del bilancio

Il presente Bilancio semestrale abbreviato è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards (IAS) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC").

Nella predisposizione del presente Bilancio semestrale abbreviato, redatto secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008, ad eccezione di quanto descritto nel successivo paragrafo Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2009.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano. Per una più ampia descrizione dei processi valutativi più rilevanti per il Gruppo, si rinvia al capitolo Uso di stime del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorché sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Analogamente, le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei Fondi per benefici ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

### Schemi di bilancio

Il Gruppo Fiat presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto "a costo del venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di reporting interno e di gestione del business ed è in linea con la prassi internazionale del settore automobilistico. Nel contesto di tale conto economico per funzione, all'interno dell'Utile/(perdita) operativa, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti nella gestione ordinaria del business, quali le plusvalenze/minusvalenze da cessione di partecipazioni, i costi di ristrutturazione ed eventuali altri proventi/oneri definiti atipici, in quanto assimilabili ai precedenti: in tal modo si ritiene di consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fermo restando il fatto che si fornisce specifico dettaglio degli oneri e proventi rilevati nella gestione atipica. La definizione di atipico adottata dal Gruppo differisce pertanto da quella identificata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura del periodo) possono dare luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Con riferimento alle attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata è stata adottata una forma di presentazione mista della distinzione tra correnti e non correnti, secondo quanto consentito dallo IAS 1. In

particolare, nel bilancio del Gruppo sono consolidate sia società che svolgono attività industriale, sia società che svolgono attività finanziaria. Il portafoglio delle società di servizi finanziari è incluso tra le attività correnti, in quanto verrà realizzato nel loro normale ciclo operativo. Le società di servizi finanziari, peraltro, provvedono solo in parte direttamente al reperimento delle risorse finanziarie sul mercato: alla restante parte provvede Fiat S.p.A. attraverso le società di tesoreria del Gruppo (incluse tra le società industriali), destinando le risorse finanziarie raccolte sia alle società industriali, sia alle società di servizi finanziari, a seconda delle loro necessità. Tale articolazione dell'attività finanziaria all'interno del Gruppo rende non rappresentativa la distinzione del debito finanziario tra corrente e non corrente nello stato patrimoniale consolidato.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti specifici schemi supplementari di conto economico, situazione patrimoniale-finanziaria e rendiconto finanziario con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

## **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2009**

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale 2008 condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2009.

### **IAS 1 Rivisto – *Presentazione del bilancio***

La versione rivista dello IAS 1 – *Presentazione del bilancio* non consente più la presentazione delle componenti di reddito quali proventi ed oneri (definite “variazioni generate da transazioni con i non-soci”) nel Prospetto delle variazioni di patrimonio netto, richiedendone, invece, separata indicazione rispetto alle variazioni generate da transazioni con i soci. Secondo la versione rivista dello IAS 1, infatti, tutte le variazioni generate da transazioni con i non-soci devono essere evidenziate in un unico prospetto separato che mostri l'andamento del periodo (prospetto degli utili e delle perdite complessivi rilevati) oppure in due separati prospetti (conto economico e prospetto degli utili o perdite complessivi rilevati). Tali variazioni devono essere evidenziate separatamente anche nel Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.

Il Gruppo ha applicato la versione rivista del principio a partire dal 1° gennaio 2009 in modo retrospettivo, scegliendo di evidenziare tutte le variazioni generate da transazioni con i non-soci in due prospetti di misurazione dell'andamento del periodo, intitolati rispettivamente “Conto economico consolidato” e “Conto economico complessivo consolidato”. Il Gruppo ha conseguentemente modificato la presentazione del Prospetto delle variazioni di patrimonio netto.

Nell'ambito del processo di *Improvement* annuale 2008 condotto dallo IASB, inoltre, è stato pubblicato un emendamento allo IAS 1 Rivisto in cui è stato stabilito che le attività e passività derivanti da strumenti finanziari derivati designati come di copertura siano classificati, nella Situazione patrimoniale-finanziaria, distinguendo tra attività e passività correnti e non correnti. Al riguardo si segnala che l'adozione di tale emendamento non ha comportato alcuna modifica alla presentazione delle poste relative alle attività e passività da strumenti finanziari derivati per via della forma di presentazione mista della distinzione tra correnti e non correnti adottata dal Gruppo e consentita dallo IAS 1.

### **IAS 23 Rivisto – *Oneri finanziari***

Nella versione rivista del principio è stata rimossa l'opzione, adottata dal Gruppo fino al 31 dicembre 2008, per cui era possibile rilevare immediatamente a conto economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di investimenti in attività per cui normalmente trascorre un determinato periodo di tempo per rendere l'attività pronta per l'uso o per la vendita (*qualifying assets*). Inoltre, tale versione del principio è stata emendata nell'ambito del processo di *Improvement* 2008 condotto dallo IASB, al fine di rivedere la definizione di oneri finanziari da considerare per la capitalizzazione.

In accordo con quanto previsto dalle regole di transizione previste dal principio, il Gruppo ha applicato il nuovo principio contabile dal 1° gennaio 2009 in modo prospettico, capitalizzando gli oneri finanziari direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione di *qualifying assets* a fronte dei quali il Gruppo ha iniziato l'investimento, ha sostenuto oneri finanziari oppure per cui sono iniziate le attività necessarie alla preparazione del bene per il suo uso

specifico o per la vendita dal 1° gennaio 2009. Non sono stati tuttavia rilevati effetti contabili significativi nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 in conseguenza dell'adozione del principio.

#### **Emendamento all'IFRS 2 – Condizioni di maturazione e cancellazione**

L'emendamento all'IFRS 2 – *Condizioni di maturazione e cancellazione* stabilisce che ai fini della valutazione degli strumenti di remunerazione basati su azioni, solo le condizioni di servizio e di performance possono essere considerate delle condizioni di maturazione dei piani (*vesting conditions*). Eventuali altre clausole devono essere considerate *non vesting conditions* e sono incorporate nella determinazione del *fair value* alla data di concessione del piano. L'emendamento chiarisce inoltre che, in caso di annullamento del piano, occorre applicare lo stesso trattamento contabile sia che l'annullamento derivi dalla società, sia che esso derivi dalla controparte.

Il principio è stato applicato in modo retrospettivo dal Gruppo dal 1° gennaio 2009; tuttavia dalla sua applicazione non sono emersi effetti contabili per il Gruppo dal momento che i piani di *stock option* in corso di maturazione nel periodo non prevedono condizioni di maturazione diverse dalle condizioni di performance e di servizio così come definite nell'emendamento e nei periodi considerati non vi sono state cancellazioni di piani.

#### **Improvement allo IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari**

L'*improvement* allo IAS 16 – *Immobili, impianti e macchinari* stabilisce che le imprese il cui business caratteristico è il *renting* devono riclassificare nel magazzino i beni che cessano di essere locati e sono destinati alla vendita; conseguentemente, i corrispettivi derivanti dalla loro cessione devono essere riconosciuti come ricavi. I corrispettivi pagati per costruire o acquistare beni da locare ad altri, nonché i corrispettivi incassati dalla successiva vendita di tali beni costituiscono, ai fini del Rendiconto finanziario, delle Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo.

Fino al 31 dicembre 2008 il Gruppo riclassificava nella voce Rimanenze i beni che cessavano di essere locati in relazione ad un contratto di leasing operativo e che erano destinati alla vendita. Al momento della cessione del bene a titolo definitivo, però, il Gruppo rilevava l'eventuale plusvalenza o minusvalenza da cessione tra gli Altri Proventi ed oneri. Nel Rendiconto finanziario, inoltre, il Gruppo classificava i flussi di cassa derivanti da investimenti attuati per la costruzione o l'acquisizione e dal disinvestimento di beni concessi in leasing operativo tra le Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento. Inoltre, il Gruppo applicava lo stesso trattamento contabile previsto per i beni concessi in leasing operativo ai beni concessi in buy-back del settore Veicoli Industriali; al termine del contratto di buy-back, però, tali beni rimanevano iscritti tra gli Immobili, impianti e macchinari, rilevando l'eventuale plusvalenza o minusvalenza derivante dalla vendita di tali beni tra gli Altri Proventi ed oneri. I flussi di cassa derivanti da tali operazioni erano esposti nel Rendiconto finanziario tra le Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni dell'esercizio.

Il Gruppo ha adottato l'emendamento allo IAS 16 in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2009. Essendo il metodo di valutazione dei beni concessi in leasing operativo e dei beni concessi in buy-back lo stesso adottato per la valutazione delle rimanenze nette, l'adozione del nuovo trattamento contabile non ha comportato la rilevazione di alcun effetto contabile sul Patrimonio netto al 1° gennaio 2008, sull'Utile del 2008 e sul Patrimonio netto al 31 dicembre 2008; ha peraltro richiesto la riclassifica di alcuni saldi patrimoniali al 1° gennaio 2008 e al 31 dicembre 2008, la rideterminazione di alcuni valori di conto economico consolidato del 2° trimestre 2008 e del primo semestre 2008, nonché del Rendiconto finanziario per il primo semestre 2008.

In particolare, gli effetti riportati sulla situazione patrimoniale-finanziaria presentata ai fini comparativi sono i seguenti:

(in milioni di euro)	AI 1° gennaio 2008	AI 31 dicembre 2008
<b>Immobili, impianti e macchinari</b>		
Valore precedentemente presentato	11.246	12.607
Riclassifica a Rimanenze nette per beni in buy-back destinati ad essere ceduti	(34)	(92)
<b>Valore dopo la riclassifica</b>	<b>11.212</b>	<b>12.515</b>

(in milioni di euro)	AI 1° gennaio 2008	AI 31 dicembre 2008
<b>Rimanenze nette</b>		
Valore precedentemente presentato	9.990	11.346
Riclassifica da Immobili, impianti e macchinari per beni in buy-back destinati ad essere ceduti	34	92
<b>Valore dopo la riclassifica</b>	<b>10.024</b>	<b>11.438</b>

Gli effetti riportati sul Conto economico consolidato presentato ai fini comparativi sono i seguenti:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2008	1° semestre 2008
<b>Ricavi netti</b>		
Valore precedentemente presentato	16.967	31.992
Rilevazione corrispettivi da cessione beni in Buy-back e in leasing operativo	55	108
<b>Valore rideterminato</b>	<b>17.022</b>	<b>32.100</b>

(in milioni di euro)	2° trimestre 2008	1° semestre 2008
<b>Costo del venduto</b>		
Valore precedentemente presentato	13.964	26.581
Rilevazione variazione delle rimanenze per beni in buy-back e in leasing operativo ceduti	55	107
<b>Valore rideterminato</b>	<b>14.019</b>	<b>26.688</b>

(in milioni di euro)	2° trimestre 2008	1° semestre 2008
<b>Altri proventi (oneri)</b>		
Valore precedentemente presentato	(49)	(8)
Storno plusvalenze da cessione beni in buy-back e leasing operativo	(5)	(12)
Storno minusvalenze da cessione beni in buy-back e leasing operativo	5	11
<b>Valore rideterminato</b>	<b>(49)</b>	<b>(9)</b>

Gli effetti riportati sul Rendiconto finanziario presentato ai fini comparativi sono i seguenti:

(in milioni di euro)	1° semestre 2008
<b>Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo</b>	
Valore precedentemente presentato	1.799
Riclassifica da disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento	(93)
<b>Valore dopo la riclassifica</b>	<b>1.706</b>

(in milioni di euro)	1° semestre 2008
<b>Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento</b>	
Valore precedentemente presentato	(3.356)
Riclassifica a variazione delle poste da operazioni di leasing	93
<b>Valore dopo la riclassifica</b>	<b>(3.263)</b>

### **Improvement allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti**

L'*Improvement* allo IAS 19 – *Benefici ai dipendenti* chiarisce la definizione di costo/provento relativo alle prestazioni di lavoro passate e stabilisce che in caso di riduzione di un piano, l'effetto da imputarsi immediatamente a conto economico deve comprendere solo la riduzione di benefici relativamente a periodi futuri, mentre l'effetto derivante da eventuali riduzioni legate a periodi di servizio passati deve essere considerato un costo negativo relativo alle prestazioni di lavoro passate. Tale modifica è applicabile in modo prospettico alle modifiche dei piani avvenute a partire dal 1° gennaio 2009; si segnala, peraltro, che nessun effetto contabile significativo è stato rilevato a seguito dell'adozione di tale emendamento al 30 giugno 2009.

L'*Improvement* ha anche modificato la definizione di rendimento di un'attività a servizio del piano, stabilendo che questa voce deve essere esposta al netto di eventuali oneri di amministrazione che non siano già inclusi nel valore dell'obbligazione, ed ha chiarito anche la definizione di benefici a breve termine e di benefici a lungo termine. Il Gruppo ha adottato tale principio in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2009, per quanto riguarda le definizioni di rendimento di un'attività a servizio del piano e di benefici a breve e lungo termine, senza peraltro rilevare nessun effetto contabile perché già prima dell'adozione dell'emendamento la prassi contabile adottata dal Gruppo su tali tematiche era allineata a quanto stabilito nell'emendamento stesso.

### **Improvement allo IAS 20 – Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici**

L'*Improvement* allo IAS 20 – *Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici* stabilisce che i benefici derivanti da prestiti di enti pubblici concessi ad un tasso di interesse inferiore a quello di mercato devono essere trattati come contributi pubblici e quindi seguire le regole di riconoscimento stabilite dallo IAS 20. La precedente versione dello IAS 20 stabiliva che in caso di finanziamenti a tasso agevolato ricevuti come contributi pubblici, l'impresa non doveva rilevare nessun beneficio, il Gruppo pertanto rilevava il finanziamento al valore corrispondente all'incasso ricevuto e i minori interessi da esso derivanti direttamente a conto economico nella voce Proventi (oneri) finanziari.

In accordo con quanto previsto dalle regole di transizione dell'emendamento, il Gruppo ha applicato il nuovo principio contabile dal 1° gennaio 2009 ai finanziamenti a tasso agevolato ottenuti a partire da tale data. Per tali finanziamenti, al momento dell'erogazione il Gruppo iscrive il debito finanziario al *fair value* e un risconto passivo a fronte dei contributi sul tasso agevolato da ricevere per un ammontare pari alla differenza tra il *fair value* del debito e quanto incassato. Tale valore sarà rilevato a conto economico quando e solo quando tutte le condizioni necessarie al riconoscimento del contributo saranno soddisfatte, in modo sistematico per correlarlo ai costi che intende compensare. Al 30 giugno 2009 non si sono tuttavia rilevati effetti contabili significativi derivanti dall'applicazione dell'*Improvement*.

### **Improvement allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate**

L'*Improvement* allo IAS 28 – *Partecipazioni in imprese collegate* stabilisce che nel caso di partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto, un'eventuale perdita di valore non deve essere allocata alle singole attività (e in particolare all'eventuale goodwill) che compongono il valore di carico della partecipazione, ma al valore della partecipazione nel suo complesso. Pertanto, in presenza di condizioni per un successivo ripristino di valore, tale ripristino deve essere riconosciuto integralmente.

In accordo con le regole di transizione previste dall'*Improvement* il Gruppo ha deciso di applicare tale emendamento in modo prospettico ai ripristini di valore effettuati dal 1° gennaio 2009, tuttavia nessun effetto contabile è derivato dall'adozione di tale nuovo principio perché nel corso del 1° semestre 2009 il Gruppo non ha rilevato alcun ripristino di valore di goodwill inclusi nel valore di carico delle partecipazioni.

Si segnala inoltre che l'*improvement* ha anche modificato alcune richieste di informazioni per le partecipazioni in imprese collegate e joint-venture valutate al *fair value* in accordo con lo IAS 39, modificando contestualmente anche lo IAS 31 – *Partecipazioni in joint venture* ed emendando l'IFRS 7 – *Strumenti finanziari: informazioni integrative* e lo IAS 32 – *Strumenti finanziari: esposizione in bilancio*. Tali modifiche, peraltro, riguardano una fattispecie non presente nel Gruppo Fiat alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato.

### **Improvement allo IAS 38 – Attività immateriali**

L'*improvement* allo IAS 38 – *Attività immateriali* stabilisce il riconoscimento a conto economico dei costi promozionali e di pubblicità; in particolare si stabilisce che nel caso in cui l'impresa sostenga oneri aventi benefici economici futuri

senza l'iscrizione di attività immateriali, questi devono essere imputati a conto economico nel momento in cui l'impresa stessa ha il diritto di accedere al bene, se si tratta di acquisto di beni, o in cui il servizio è reso, se si tratta di acquisto di servizi. Il principio è stato modificato inoltre per consentire alle imprese di adottare il metodo delle unità prodotte per determinare l'ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita.

Tale emendamento è stato applicato dal Gruppo in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2009, tuttavia, la sua adozione non ha comportato la rilevazione di nessun effetto contabile perché già prima dell'applicazione dell'emendamento tali tipologie di oneri erano riconosciuti a conto economico secondo le modalità previste da tale emendamento. Inoltre, per quanto riguarda la possibilità di adottare il metodo delle unità prodotte quale criterio di ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita, si segnala che il Gruppo ammortizza tali attività utilizzando il metodo a quote costanti.

## **Emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2009 non rilevanti per il Gruppo**

I seguenti emendamenti ed interpretazioni, applicabili dal 1° gennaio 2009, disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno del Gruppo alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato:

- Emendamento allo IAS 32 – *Strumenti finanziari: Presentazione* e allo IAS 1 – *Presentazione del Bilancio – Strumenti finanziari*.
- *Improvement* allo IAS 29 – *Informazioni contabili in economie iperinflazionate*.
- *Improvement* allo IAS 36 – *Perdite di valore di attività*.
- *Improvement* allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*.
- *Improvement* allo IAS 40 – *Investimenti immobiliari*.
- IFRIC 13 – *Programmi di fidelizzazione dei clienti*.
- IFRIC 15 – *Contratti per la costruzione di beni immobili*.
- IFRIC 16 – *Copertura di una partecipazione in un'impresa estera*.

## **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo**

In data 10 gennaio 2008 lo IASB ha emesso una versione aggiornata dell'IFRS 3 – *Aggregazioni aziendali*, ed ha emendato lo IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*. Le principali modifiche apportate all'IFRS 3 riguardano l'eliminazione dell'obbligo di valutare le singole attività e passività della controllata al *fair value* in ogni acquisizione successiva, nel caso di acquisizione per fasi di società controllate. Il goodwill sarà verrà unicamente determinato nella fase di acquisizione e sarà pari al differenziale tra il valore delle partecipazioni immediatamente prima dell'acquisizione, il corrispettivo della transazione ed il valore delle attività nette acquisite. Inoltre, nel caso in cui la società non acquisti il 100% della partecipazione, la quota di interessenze di pertinenza di terzi può essere valutata sia al *fair value*, sia utilizzando il metodo già previsto in precedenza dall'IFRS 3. La versione rivista del principio prevede, inoltre, l'imputazione a conto economico di tutti i costi connessi all'aggregazione aziendale e la rilevazione alla data di acquisizione delle passività per pagamenti sottoposti a condizione. Nell'emendamento allo IAS 27, invece, lo IASB ha stabilito che le modifiche nella quota di interessenza che non costituiscono una perdita di controllo devono essere trattate come *equity transaction* e quindi devono avere contropartita a patrimonio netto. Inoltre, viene stabilito che quando una società controllante cede il controllo in una propria partecipata ma continua comunque a detenere un'interessenza nella società, deve valutare la partecipazione mantenuta in bilancio al *fair value* ed imputare eventuali utili o perdite derivanti dalla perdita del controllo a conto economico. Infine, l'emendamento allo IAS 27 richiede che tutte le perdite attribuibili ai soci di minoranza siano allocate alla quota di interessenze di pertinenza dei terzi, anche quando queste eccedano la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata. Le nuove regole devono essere applicate in modo prospettico dal 1° gennaio 2010.

Nell'ambito del processo di *Improvement 2008* condotto dallo IASB, la modifica apportata all'IFRS 5 – *Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate* stabilisce che se un'impresa è impegnata in un piano di

cessione che comporti la perdita del controllo su una partecipata, tutte le attività e passività della controllata devono essere riclassificate tra le attività destinate alla vendita, anche se dopo la cessione l'impresa deterrà ancora una quota partecipativa minoritaria nella controllata. La modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2010 in modo prospettico.

In data 31 luglio 2008 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 39 – *Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione*, che deve essere applicato in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2010. L'emendamento chiarisce l'applicazione del principio per la definizione del sottostante oggetto di copertura in situazioni particolari. Alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 27 novembre 2008 l'IFRIC ha emesso l'Interpretazione IFRIC 17 – *Distribuzione di attività non liquide* con lo scopo di uniformare il trattamento contabile delle distribuzioni di attività non liquide ai soci. L'interpretazione, in particolare, chiarisce che un debito per dividendi deve essere riconosciuto quando i dividendi sono stati appropriatamente autorizzati e che tale debito deve essere valutato al *fair value* delle attività nette che saranno utilizzate per il suo pagamento. Infine, l'impresa deve riconoscere a conto economico la differenza tra il dividendo pagato ed il valore netto contabile delle attività utilizzate per il pagamento. L'interpretazione è applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2010; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 29 gennaio 2009 l'IFRIC ha emesso l'Interpretazione IFRIC 18 – *Trasferimento di attività dai clienti* che chiarisce il trattamento contabile da adottare se l'impresa stipula un contratto in cui riceve da un proprio cliente un bene materiale che dovrà utilizzare per collegare il cliente ad una rete o per fornirgli un determinato accesso alla fornitura di beni e servizi (come per esempio la fornitura di elettricità, gas, acqua). In alcuni casi, infatti, l'impresa riceve delle disponibilità liquide dal cliente al fine di costruire o acquisire tale attività materiale che sarà utilizzata nell'adempimento del contratto. L'interpretazione è applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2010; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 5 marzo 2009 lo IASB ha emesso un emendamento al principio IFRS 7 – *Strumenti finanziari: informazioni integrative* per aumentare il livello di informativa richiesta nel caso di valutazione al *fair value* e per rafforzare i principi esistenti in tema di informativa sui rischi di liquidità degli strumenti finanziari. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2009; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 12 marzo 2009, lo IASB ha emesso un emendamento all'IFRIC 9 – *Rideterminazione del valore dei derivati incorporati* e allo IAS 39 - *Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione* che permette, in determinate circostanze, di riclassificare determinati strumenti finanziari al di fuori della categoria contabile "iscritti al *fair value* con contropartita a conto economico". Tali emendamenti chiariscono che, nel riclassificare uno strumento finanziario al di fuori della predetta categoria, tutti i derivati impliciti devono essere valutati e, se necessario, contabilizzati separatamente in bilancio. Gli emendamenti sono applicabili in modo retrospettivo dal 31 dicembre 2009; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la loro applicazione.

In data 16 aprile 2009 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS ("*improvement*"); di seguito vengono citate quelle indicate dallo IASB come variazioni che comporteranno un cambiamento nella presentazione, riconoscimento e valutazione delle poste di bilancio, tralasciando invece quelle che determineranno solo variazioni terminologiche o cambiamenti editoriali con effetti minimi in termini contabili, o quelle che hanno effetto su principi o interpretazioni non applicabili dal Gruppo Fiat.

- IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni*: l'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010 (è consentita l'adozione in via anticipata) ha chiarito che, avendo l'IFRS 3 modificato la definizione di aggregazione aziendale, il conferimento di un ramo d'azienda per la formazione di una joint venture o l'aggregazione di imprese o rami d'azienda in entità a controllo congiunto non ricadono nell'ambito di applicabilità dell'IFRS 2.
- IFRS 5 – *Attività non correnti disponibili per la vendita e attività operative cessate*: l'emendamento, applicabile dal 1° gennaio 2010 in maniera prospettica, ha chiarito che l'IFRS 5 e gli altri IFRS che fanno specifico riferimento ad attività non correnti (o gruppi di attività) classificate come disponibili per la vendita o come attività operative cessate stabiliscono tutta l'informativa necessaria per questo genere di attività o di operazioni.

- IFRS 8 – *Settori operativi*: questo emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, richiede che le imprese forniscano il valore del totale delle attività per ciascun settore oggetto di informativa, se tale valore è fornito periodicamente al più alto livello decisionale operativo. Tale informazione era in precedenza richiesta anche in mancanza di tale condizione. E' consentita l'adozione in via anticipata dell'emendamento in oggetto.
- IAS 1 – *Presentazione del bilancio*: con questo emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010 (con la possibilità di procedere ad un'adozione anticipata) si modifica la definizione di passività corrente contenuta nello IAS 1. La precedente definizione richiedeva la classificazione come corrente delle passività che potessero venire estinte in qualsiasi momento mediante l'emissione di strumenti di patrimonio netto. Ciò comportava l'iscrizione tra le passività correnti delle passività relative a prestiti obbligazionari convertibili che potessero essere convertite in qualsiasi momento in azioni dell'emittente. A seguito della modifica, ai fini della classificazione come corrente/non corrente di una passività diviene irrilevante la presenza di un'opzione di conversione correntemente esercitabile in strumenti di patrimonio netto
- IAS 7 – *Rendiconto finanziario*: L'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2010, richiede che solo i flussi di cassa derivanti da spese che risultino nel riconoscimento di un'attività nella Situazione patrimoniale-finanziaria possano essere classificati nel Rendiconto finanziario come derivanti da attività di investimento, mentre i flussi di cassa derivanti da spese che non risultino nel riconoscimento di un cespite (come può essere il caso di spese promozionali e di pubblicità o di training del personale) debbano essere classificati come derivanti dall'attività operativa.
- IAS 17 – *Leasing*: A seguito delle modifiche si applicheranno anche ai terreni in locazione le condizioni generali previste dallo IAS 17 ai fini della classificazione del contratto come *leasing finanziario* o *operativo* indipendentemente dall'ottenimento del titolo di proprietà al termine del contratto. Prima delle modifiche, il principio contabile prevedeva che qualora il titolo di proprietà del terreno oggetto di locazione non fosse stato trasferito al termine del contratto di locazione, lo stesso venisse classificato in locazione operativa in quanto avente vita utile indefinita. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2010; alla data di adozione tutti i terreni oggetto di contratti di leasing già in essere e non ancora scaduti dovranno essere valutati separatamente, con l'eventuale riconoscimento retrospettivo di un nuovo leasing contabilizzato come se il relativo contratto avesse natura finanziaria.
- IAS 36 – *Riduzione di valore delle attività*: l'emendamento, applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2010, richiede che ogni unità operativa o gruppo di unità operative sulle quali il goodwill è allocato ai fini del test di *impairment* non abbia dimensioni maggiori di un segmento operativo così come definito dal paragrafo 5 dell'IFRS 8, prima dell'aggregazione consentita dal paragrafo 12 del medesimo IFRS sulla base di caratteristiche economiche simili o di altri elementi di similitudine.
- IAS 38 – *Attività immateriali*: la revisione dell'IFRS 3 operata nel 2008 ha stabilito che esistono sufficienti informazioni per valutare il *fair value* di un'attività immateriale acquisita nel corso di un'aggregazione d'impresa se essa è separabile o è originata da diritti contrattuali o legali. Lo IAS 38 è stato conseguentemente emendato per riflettere questa modifica all'IFRS 3. L'emendamento in oggetto ha inoltre chiarito le tecniche di valutazione da utilizzarsi comunemente per valutare il *fair value* delle attività immateriali per le quali non esiste un mercato attivo di riferimento; in particolare tali tecniche includono alternativamente la stima dei flussi di cassa netti attualizzati originati dalle attività, la stima dei costi che l'impresa ha evitato di sostenere possedendo l'attività e non dovendo utilizzarla sotto un contratto di licenza con un terzo, o dei costi necessari a ricrearla o rimpiazzarla (come nel c.d. metodo del costo). L'emendamento è applicabile in modo prospettico a partire dal 1° gennaio 2010; tuttavia in caso di applicazione anticipata dell'IFRS 3 rivisto anch'esso è da applicarsi in via anticipata.
- IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*: l'emendamento restringe l'eccezione di non applicabilità contenuta nel paragrafo 2g dello IAS 39 ai contratti *forward* tra un acquirente e un azionista venditore ai fini della vendita di un'impresa ceduta in un'aggregazione aziendale a una futura data di acquisizione, qualora il completamento dell'aggregazione aziendale non dipenda da ulteriori azioni di una delle due parti, ma solo dal trascorrere di un congruo periodo di tempo. L'emendamento chiarisce invece che ricadono nell'ambito di applicabilità dello IAS 39 i contratti di opzione (siano o meno essi attualmente esercitabili) che consentono a una delle due parti di avere il controllo sul realizzarsi o meno di eventi futuri e il cui esercizio comporterebbe il controllo di un'impresa. L'emendamento chiarisce inoltre che le penali implicite per l'estinzione anticipata di prestiti, il prezzo delle quali compensa il soggetto prestatore della perdita degli ulteriori interessi, devono essere considerate strettamente correlate al contratto di finanziamento che le prevede, e pertanto non devono essere contabilizzate separatamente. Infine, l'emendamento chiarisce che gli utili o perdite su di uno strumento finanziario coperto devono essere

riclassificati da patrimonio netto a conto economico nel periodo in cui il flusso di cassa atteso coperto ha effetto sul conto economico. L'emendamento in oggetto è applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2010; è consentita l'applicazione anticipata.

■ IFRIC 9 – *Rideterminazione del valore dei derivati impliciti*: l'emendamento, applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2010, esclude dall'ambito di applicabilità dell'IFRIC 9 i derivati impliciti in contratti acquisiti nel corso di aggregazioni aziendali al momento della formazione di imprese a controllo congiunto o di joint venture.

Alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione degli improvement appena descritti.

Nel mese di giugno 2009, lo IASB ha emesso un emendamento all'IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni: pagamenti basati su azioni di Gruppo regolati per cassa*. L'emendamento chiarisce l'ambito di applicazione dell'IFRS 2 e le relazioni esistenti tra questo ed altri principi contabili. In particolare, l'emendamento chiarisce che la società che riceve beni o servizi nell'ambito di piani di pagamento basati su azioni deve contabilizzare tali beni e servizi indipendentemente da quale società del gruppo regola la transazione, ed indipendentemente dal fatto che il regolamento avvenga mediante cassa o in azioni; inoltre, stabilisce che il termine "gruppo" è da intendersi nel medesimo significato che esso assume nello IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*, ovvero include la capogruppo e le sue controllate. L'emendamento specifica, poi che una società deve valutare i beni o servizi ricevuti nell'ambito di una transazione regolata per cassa o in azioni dal proprio punto di vista, che potrebbe non coincidere con quello del gruppo e col relativo ammontare riconosciuto nel bilancio consolidato. L'emendamento incorpora le linee-guida precedentemente incluse nell'IFRIC 8 – *Ambito di applicazione dell'IFRS 2* e nell'IFRIC 11 – *IFRS 2 – Transazioni relative ad azioni del gruppo e ad azioni proprie*. In conseguenza di ciò, lo IASB ha ritirato l'IFRIC 8 e l'IFRIC 11. L'emendamento in oggetto è applicabile dal 1° gennaio 2010; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

## Area di consolidamento

Le variazioni di area di consolidamento intervenute nel primo semestre del 2009 rispetto al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 non sono state significative.

## Operazione Chrysler

Come precedentemente descritto nella Relazione intermedia sulla gestione, il 10 giugno 2009 il Gruppo Fiat ha acquisito, senza il pagamento di alcun corrispettivo in contanti, una partecipazione iniziale del 20% nella Chrysler Group LLC che, come previsto dallo IAS 28 – *Partecipazioni in collegate*, verrà valutata secondo il metodo del patrimonio netto. A Fiat spetta, inoltre, il diritto di ricevere un'ulteriore partecipazione del 15% (sia in termini di valore sia di diritti di voto), al netto degli effetti diluitivi, di Chrysler. Questa ulteriore partecipazione sarà attribuita a Fiat (senza alcun esborso da parte di Fiat stessa) in tre tranches del 5% ognuna, subordinate al raggiungimento di predeterminati obiettivi industriali e commerciali. In caso di mancato raggiungimento di uno o più dei suddetti obiettivi, Fiat avrà comunque la facoltà di acquistare, ad un prezzo da determinarsi in base ad una formula prestabilita che fa riferimento a parametri di mercato, la percentuale di partecipazione al capitale corrispondente agli obiettivi che non sono stati raggiunti.

Sempre nel contesto dell'operazione, il Gruppo Fiat ha trasferito al nuovo Gruppo Chrysler specifiche tecnologie, sotto forma di licenze per l'area NAFTA: a fronte di tale trasferimento, valutato al suo valore normale, è emersa una plusvalenza atipica che ha trovato contropartita, per pari importo, in parte nell'iscrizione del costo della partecipazione acquisita e in parte nella valutazione iniziale delle opzioni relative all'ulteriore 15%, previo storno della quota complessiva (35%) di plusvalenza non realizzata verso terzi. Peraltro, si ritiene che anche la quota residua di tale plusvalenza (65%) ai fini IFRS non possa essere considerata realizzata in quanto non si è attualmente in grado di stimare quando i benefici economici derivanti dall'operazione potranno fluire al Gruppo Fiat: si ricorda, infatti, che Chrysler potrà distribuire dividendi solo dopo aver rimborsato i prestiti del Dipartimento del Tesoro statunitense e del Governo canadese. Pertanto anche tale plusvalenza è stata immediatamente eliminata contro il valore di carico della partecipazione inizialmente acquisita e delle sopra citate opzioni, che risultano pertanto iscritte in bilancio per un valore pari a zero.

Per completezza si precisa che in futuro, ai sensi dei paragrafi 29 e 30 dello IAS 28, il Gruppo Fiat, finché deterrà una partecipazione di collegamento nella Chrysler iscritta in bilancio per un valore pari zero, non dovrà rilevare alcuna quota di perdite eventualmente consuntivate in futuro dalla collegata, in quanto non ha alcun obbligo di copertura delle stesse. Nel momento in cui, successivamente, la Chrysler realizzerà degli utili, il Gruppo Fiat potrà rilevarli solo per la parte eccedente la quota di perdite non rilevata nei precedenti esercizi.

Si ricorda, infine, che al Gruppo Fiat spetta l'opzione di acquistare un ulteriore 16% (esercitabile dal 1° gennaio 2013 al 30 giugno 2016). Il controvalore di tale partecipazione corrisponderà ad un prezzo da determinarsi in base ad una formula prestabilita che fa riferimento a parametri di mercato. Questa facoltà non potrà essere esercitata fino a che il debito nei confronti del Dipartimento del Tesoro statunitense e del Governo canadese non sarà inferiore a 3 miliardi di dollari. Fiat non potrà, comunque, superare la quota di partecipazione del 49% di Chrysler fino a quando l'intero debito verso il Dipartimento del Tesoro statunitense e del Governo canadese non sarà stato rimborsato. Tale opzione, il cui prezzo di esercizio non è prefissato bensì corrisponderà al *fair value* dell'attività sottostante al momento dell'eventuale esercizio, è iscritta in bilancio con un *fair value* pari a zero.

### **Altre informazioni**

Si ricorda che in apposita sezione della presente Relazione è fornita l'informativa sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

## Contenuto e principali variazioni

### Conto economico

#### 1. Ricavi netti

La ripartizione per Settore di attività dei Ricavi netti verso Terzi (al netto delle poste infragruppo) è indicata nella seguente tabella:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Fiat Group Automobiles	6.846	7.695	12.401	14.463
Maserati	104	177	204	353
Ferrari	440	489	867	923
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni	2.857	3.631	5.451	6.602
Veicoli Industriali	1.758	3.089	3.271	6.033
FPT Powertrain Technologies	188	445	387	902
Componenti	654	947	1.209	1.802
Prodotti Metallurgici	87	151	155	294
Mezzi e Sistemi di Produzione	112	162	246	328
Altri settori operativi	138	236	261	400
<b>Totale Ricavi netti</b>	<b>13.184</b>	<b>17.022</b>	<b>24.452</b>	<b>32.100</b>

#### 2. Costo del venduto

Il Costo del venduto include quanto segue:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Interessi e altri oneri finanziari delle società di servizi finanziari	204	187	407	375
Altri costi del venduto	11.201	13.832	20.877	26.313
<b>Costo del venduto</b>	<b>11.405</b>	<b>14.019</b>	<b>21.284</b>	<b>26.688</b>

#### 3. Spese generali, amministrative e di vendita

Le spese di vendita nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre del 2009 sono state rispettivamente pari a 644 milioni di euro e 1.280 milioni di euro (794 milioni di euro e 1.546 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008) e comprendono principalmente costi di marketing, di pubblicità e per personale commerciale.

Le spese generali ed amministrative nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre del 2009 sono state rispettivamente pari a 468 milioni di euro e 911 milioni di euro (613 milioni di euro e 1.161 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008) e comprendono principalmente spese amministrative non attribuibili alle funzioni commerciali, produttive o di ricerca e sviluppo.

#### **4. Costi di ricerca e sviluppo**

Nel secondo trimestre 2009 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 321 milioni di euro (416 milioni di euro nel secondo trimestre 2008), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 130 milioni di euro (229 milioni di euro nel secondo trimestre 2008), nonché l'ammortamento dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati pari a 191 milioni di euro (187 milioni di euro nel secondo trimestre 2008). Nel corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 246 milioni di euro (284 milioni di euro nel secondo trimestre 2008).

Nel primo semestre 2009 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 661 milioni di euro (799 milioni di euro nel primo semestre 2008), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 293 milioni di euro (427 milioni di euro nel primo semestre 2008), le svalutazioni di costi precedentemente capitalizzati per 3 milioni di euro (zero nel primo semestre 2008), nonché l'ammortamento dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati pari a 365 milioni di euro (372 milioni di euro nel primo semestre 2008). Nel corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 479 milioni di euro (482 milioni di euro nel primo semestre 2008).

#### **5. Altri proventi (oneri)**

Nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 la voce presenta rispettivamente un saldo negativo di 36 milioni di euro e 54 milioni di euro (saldo negativo per 49 milioni di euro e 9 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008) e accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili alla gestione caratteristica della vendita di beni e prestazioni di servizi (quali proventi da cessione di licenze e know-how), al netto di oneri diversi di gestione non imputabili a specifiche aree funzionali, quali i costi per beneficiari dipendenti in pensione (costi per fondi sanitari), imposte e tasse indirette, accantonamenti a fondi rischi.

#### **6. Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni**

La voce, pari a 2 milioni di euro nel secondo trimestre 2009 (pari a zero nel secondo trimestre 2008) e pari a zero nel primo semestre 2009 (positiva per 2 milioni di euro nel primo semestre 2008) comprende il saldo tra plusvalenze e minusvalenze realizzate sulla cessione di alcune partecipazioni minori.

#### **7. Oneri di ristrutturazione**

Gli Oneri di ristrutturazione ammontano a 132 milioni di euro nel secondo trimestre 2009 (1 milione di euro nel secondo trimestre 2008), per lo più relativi ai Settori Case New Holland, Fiat Group Automobiles e Iveco.

Complessivamente, nel primo semestre 2009 gli oneri di ristrutturazione presentano un saldo di 134 milioni di euro. Nel corso del primo semestre 2008, gli oneri di ristrutturazione presentavano un saldo positivo di 3 milioni di euro.

#### **8. Altri proventi (oneri) atipici**

Nel secondo trimestre 2009 gli Altri proventi (oneri) atipici presentano un saldo negativo di 22 milioni di euro (saldo positivo di 1 milione di euro nel secondo trimestre 2008), relativi principalmente ad ulteriori costi addizionali ed eccezionali, conseguenti alla grave e repentina crisi del mercato automobilistico mondiale, effettuati da Iveco per lo più per rischi sui valori residui dei veicoli concessi in leasing operativo, venduti con clausola di buy-back o inclusi nello stock.

Nel corso del primo semestre 2009, tale saldo è negativo per 99 milioni di euro derivanti principalmente dai costi per rischi sui valori residui dei Settori FGA e Iveco. Nel primo semestre 2008 tale saldo era positivo per 12 milioni di euro, per lo più relativi a proventizzazioni di fondi che erano stati ritenuti non più necessari.

## 9. Proventi (oneri) finanziari

L'analisi dei Proventi (oneri) finanziari viene effettuata sugli importi che comprendono, oltre alle specifiche linee di conto economico, anche i proventi delle società di servizi finanziari inclusi nei Ricavi netti per 237 milioni di euro e 480 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 (231 milioni di euro e 468 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008) e gli oneri delle società di servizi finanziari inclusi negli Interessi e altri oneri di società di servizi finanziari (inclusi nel Costo del venduto) per 204 milioni di euro e 407 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 (187 milioni di euro e 375 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008). Per un collegamento con le specifiche linee di bilancio, queste vengono riportate in calce alle tabelle.

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
<b>Proventi finanziari</b>				
Interessi attivi e altri proventi finanziari	37	58	80	133
Interessi attivi verso la clientela e altri proventi finanziari delle società di servizi finanziari	237	231	480	468
Utili da cessione titoli	1	-	2	1
<b>Totale Proventi finanziari</b>	<b>275</b>	<b>289</b>	<b>562</b>	<b>602</b>
di cui:				
Proventi finanziari escluse società di servizi finanziari	38	58	82	134
<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>				
Interessi passivi e altri oneri	318	341	657	682
Svalutazioni di attività finanziarie	51	25	101	49
Perdite da cessione titoli	5	1	9	2
Oneri finanziari su benefici ai dipendenti	40	37	81	74
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>414</b>	<b>404</b>	<b>848</b>	<b>807</b>
<b>Proventi (Oneri) netti su strumenti finanziari derivati e differenze cambio</b>	<b>11</b>	<b>(72)</b>	<b>(12)</b>	<b>(143)</b>
Interessi e altri oneri finanziari, effetti su derivati e differenze cambio, escluse società di servizi finanziari	199	289	453	575
<b>Saldo proventi (oneri) finanziari escluse società di servizi finanziari</b>	<b>(161)</b>	<b>(231)</b>	<b>(371)</b>	<b>(441)</b>

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari, escluse le società di servizi finanziari, è stato negativo per 161 milioni di euro e per 371 milioni di euro nel secondo trimestre e nel primo semestre del 2009, rispettivamente, ed include un provento finanziario netto di 39 milioni di euro nel secondo trimestre 2009 e di 53 milioni di euro nel primo semestre 2009 derivante dagli *equity swap* su azioni ordinarie Fiat S.p.A., posti in essere a copertura di alcuni piani di *stock option*. Nel secondo trimestre 2008 e nel primo semestre 2008 gli oneri finanziari netti di 231 milioni di euro e 441 milioni di euro includevano, rispettivamente, un onere finanziario netto di 79 milioni di euro e di 142 milioni di euro derivante dagli *equity swap* su azioni Fiat sopra menzionati.

## 10. Risultato partecipazioni

La voce comprende la quota di risultato netto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto negativa per 13 milioni di euro e 37 milioni di euro nel secondo trimestre e nel primo semestre 2009, rispettivamente (positiva per 51 milioni di euro e 103 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2008); le svalutazioni legate alla perdita di valore delle attività finanziarie e gli eventuali ripristini di valore (rivalutazioni), le svalutazioni delle partecipazioni classificate come disponibili per la vendita, gli accantonamenti a fondo rischi su partecipazioni, gli oneri ed i proventi

dall'adeguamento al *fair value* delle partecipazioni di *trading* in altre imprese ed i proventi derivanti dall'incasso di dividendi.

Nel corso del secondo trimestre 2009 il Risultato partecipazioni, negativo per 13 milioni di euro (positivo per 55 milioni di euro nel secondo trimestre 2008) si riferisce a (importi in milioni di euro): società del Settore Fiat Group Automobiles 18 (33 nel secondo trimestre 2008); società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni -10 (16 nel secondo trimestre 2008), società del Settore Veicoli industriali -9 (7 nel secondo trimestre 2008) e altre società -12 (-1 nel secondo trimestre 2008).

Il Risultato partecipazioni del primo semestre 2009, negativo per 34 milioni di euro (positivo per 118 milioni di euro nel primo semestre 2008) è riferito a (importi in milioni di euro): società del Settore Fiat Group Automobiles 5 (67 nel primo semestre 2008); società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni -24 (27 nel primo semestre 2008), società del Settore Veicoli Industriali -11 (18 nel primo semestre 2008) e altre società -4 (6 nel primo semestre 2008). Nel primo semestre 2008, il valore relativo al Settore Veicoli Industriali includeva 9 milioni di euro derivanti dalla parziale proventizzazione di un fondo a fronte di rischi, venuti meno, riguardanti una partecipata cinese.

## 11. Imposte

Le imposte iscritte nel conto economico consolidato sono le seguenti:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
<b>Imposte correnti:</b>				
- IRAP	34	40	75	82
- Altre imposte	176	319	334	548
<b>Totale Imposte correnti</b>	<b>210</b>	<b>359</b>	<b>409</b>	<b>630</b>
Imposte differite di competenza del periodo	(44)	(47)	(191)	(102)
Imposte relative ad esercizi precedenti	(3)	(3)	(4)	(10)
<b>Totale Imposte sul reddito del periodo</b>	<b>163</b>	<b>309</b>	<b>214</b>	<b>518</b>

Il decremento delle imposte correnti verificatosi nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente deriva principalmente dalla riduzione dei risultati avvenuta nelle società estere del Gruppo. Nel secondo trimestre 2009, l'ammontare delle imposte anticipate risulta allineato a quello del corrispondente periodo del 2008; l'incremento verificatosi nel corso del primo semestre 2009 è principalmente dovuto a maggiori imposte differite attive e al maggior rigiro di imposte differite passive.

Al 30 giugno 2008 il saldo delle imposte anticipate include il valore delle attività per imposte anticipate, al netto delle passività per imposte differite, ove compensabili, emerse in capo alle singole società consolidate.

Il saldo netto tra le Attività per imposte anticipate e le Passività per imposte differite è così composto:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Attività per imposte anticipate	2.544	2.386
Passività per imposte differite	(129)	(170)
<b>Totale</b>	<b>2.415</b>	<b>2.216</b>

## 12. Risultato per azione

Come indicato alla Nota 24 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008, il capitale sociale di Fiat S.p.A. è rappresentato da tre diverse tipologie di azioni (ordinarie, privilegiate e di risparmio), cui spettano diversi diritti in sede di distribuzione degli utili. La quota di risultato attribuibile a ciascuna categoria di azioni è stata determinata sulla base dei rispettivi diritti a percepire dividendi o dell'obbligo di partecipare alle perdite del Gruppo. Al fine del calcolo del risultato per azione, pertanto, dall'utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante del primo semestre 2008 e del secondo trimestre 2008 è stato sottratto il valore dei dividendi contrattualmente spettanti a ciascuna categoria di

azioni in caso di teorica distribuzione totale dell'utile. Il valore complessivamente allocato ad ogni categoria di azioni secondo questo metodo è stato successivamente diviso per il numero medio di azioni in essere nel periodo.

La seguente tabella fornisce la riconciliazione tra il risultato netto del Gruppo ed il risultato attribuibile alle tre diverse categorie di azioni per il primo semestre 2009 ed il primo semestre 2008, ed il numero medio delle azioni in essere negli stessi periodi.

		1° semestre 2009				1° semestre 2008			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante	milioni di euro				(578)				1.009
Dividendi preferenziali teorici	milioni di euro	-	-	-	-	-	-	12	12
Risultato ripartibile in egual misura su tutte le categorie di azioni	milioni di euro	(492)	(48)	(38)	(578)	850	83	64	997
Risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	(492)	(48)	(38)	(578)	850	83	76	1.009
<b>Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio</b>	in migliaia	<b>1.053.679</b>	<b>103.292</b>	<b>79.913</b>	<b>1.236.884</b>	<b>1.059.705</b>	<b>103.292</b>	<b>79.913</b>	<b>1.242.910</b>
<b>Risultato base per azione</b>	euro	<b>(0,467)</b>	<b>(0,467)</b>	<b>(0,467)</b>		<b>0,802</b>	<b>0,802</b>	<b>0,957</b>	

La seguente tabella fornisce la riconciliazione tra il risultato netto del Gruppo ed il risultato attribuibile alle tre diverse categorie di azioni per il secondo trimestre 2009 ed il secondo trimestre 2008, ed il numero medio delle azioni in essere negli stessi periodi.

		2° trimestre 2009				2° trimestre 2008			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante	milioni di euro				(168)				604
<b>Risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni</b>	milioni di euro	<b>(143)</b>	<b>(14)</b>	<b>(11)</b>	<b>(168)</b>	<b>515</b>	<b>50</b>	<b>39</b>	<b>604</b>
<b>Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio</b>	in migliaia	<b>1.053.679</b>	<b>103.292</b>	<b>79.913</b>	<b>1.236.884</b>	<b>1.059.073</b>	<b>103.292</b>	<b>79.913</b>	<b>1.242.278</b>
<b>Risultato base per azione</b>	euro	<b>(0,136)</b>	<b>(0,136)</b>	<b>(0,136)</b>		<b>0,486</b>	<b>0,486</b>	<b>0,486</b>	

Ai fini del calcolo dell'utile diluito per azione del secondo trimestre e del primo semestre 2008 il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione è stato incrementato per considerare anche gli effetti derivanti dal teorico esercizio delle *stock option* in essere su azioni di Fiat S.p.A. ed il risultato attribuibile al Gruppo è stato rettificato per tenere conto degli effetti diluitivi derivanti dal teorico esercizio di piani di *stock option* concessi da società controllate del Gruppo su propri strumenti di capitale.

Le seguenti tabelle forniscono il risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni ed il numero medio di azioni in essere considerati ai fini del calcolo del risultato diluito per azione ed il risultato diluito per categoria di azione per il primo semestre ed il secondo trimestre 2009 ed i corrispondenti periodi del 2008.

		1° semestre 2009				1° semestre 2008			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
<b>Risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni</b>	milioni di euro	(492)	(48)	(38)	(578)	850	83	76	<b>1.009</b>
<b>Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio</b>	in migliaia	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884	1.065.711	103.292	79.913	1.248.916
<b>Risultato diluito per azione</b>	euro	(0,467)	(0,467)	(0,467)		0,798	0,798	0,953	

		2° trimestre 2009				2° trimestre 2008			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
<b>Risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni</b>	milioni di euro	(143)	(14)	(11)	(168)	515	50	39	<b>604</b>
<b>Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio</b>	in migliaia	1.053.679	103.292	79.913	1.238.001	1.064.848	103.292	79.913	1.248.053
<b>Risultato diluito per azione</b>	euro	(0,136)	(0,136)	(0,136)		0,484	0,484	0,484	

## Situazione patrimoniale-finanziaria

### 13. Attività immateriali

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2008	Incrementi	Ammortamenti	Differenze cambio e altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2009
Avviamento	2.815	-	-	(19)	<b>2.796</b>
Costi di sviluppo	3.329	479	(365)	10	<b>3.453</b>
Altre attività immateriali	904	52	(98)	24	<b>882</b>
<b>Totale Attività immateriali</b>	<b>7.048</b>	<b>531</b>	<b>(463)</b>	<b>15</b>	<b>7.131</b>

L'Avviamento comprende principalmente i goodwill netti conseguenti all'acquisto del gruppo Case e altre società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni per 1.681 milioni di euro, del Settore Ferrari per 786 milioni di euro, del gruppo Pico e altre società del Settore Mezzi e Sistemi di Produzione per 128 milioni di euro, di società del Settore Componenti per 116 milioni di euro, di società del Settore Veicoli Industriali per 56 milioni di euro, di società del Settore Prodotti Metallurgici per 18 milioni di euro.

Gli Incrementi del semestre relativi alle Altre attività immateriali (52 milioni di euro) si riferiscono prevalentemente a costi per software.

Nei primi sei mesi del 2009 le differenze cambio, positive per 15 milioni di euro, riflettono prevalentemente la rivalutazione del Real brasiliano rispetto all'Euro, parzialmente compensata dalla svalutazione del Dollaro Usa rispetto all'Euro.

### 14. Immobili, impianti e macchinari

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2008	Investimenti	Ammorta- menti	Differenze cambio	Disinvestimenti e Altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2009
Immobili, impianti e macchinari	11.453	881	(919)	162	(52)	<b>11.525</b>
Beni venduti con impegno di buy-back	1.062	116	(58)	11	(147)	<b>984</b>
<b>Totale Immobili, impianti e macchinari</b>	<b>12.515</b>	<b>997</b>	<b>(977)</b>	<b>173</b>	<b>(199)</b>	<b>12.509</b>

Gli Investimenti per 997 milioni di euro effettuati nel primo semestre del 2009 sono riferiti prevalentemente ai Settori Fiat Group Automobiles, Magneti Marelli, FPT Powertrain Technologies, Ferrari, CNH - Case New Holland e Iveco. Nel corso del primo semestre 2009 le differenze cambio, positive per 173 milioni di euro, riflettono principalmente la rivalutazione del Real brasiliano rispetto all'Euro, parzialmente compensata dalla svalutazione del Dollaro USA e dello Zloty polacco rispetto all'Euro.

## 15. Partecipazioni e altre attività finanziarie

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Partecipazioni	1.942	1.984
Crediti finanziari non correnti	142	127
Altri titoli	56	66
<b>Totale Partecipazioni e altre attività finanziarie</b>	<b>2.140</b>	<b>2.177</b>

In particolare, per quanto riguarda le Partecipazioni, le variazioni intervenute sono di seguito descritte:

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2008	Rivalutazioni (Svalutazioni)	Variaz. area di consol.	Altre variazioni	Al 30 giugno 2009
<b>Partecipazioni</b>	<b>1.984</b>	<b>(40)</b>	<b>3</b>	<b>(5)</b>	<b>1.942</b>

Al 30 giugno 2009 la voce Partecipazioni, pari a 1.942 milioni di euro (1.984 milioni di euro al 31 dicembre 2008), include, tra le altre, le seguenti società (importi in milioni di euro): FGA Capital S.p.A. 635 (617 al 31 dicembre 2008), Tofas Turk Otomobil Fabrikasi A.S. 202 (190 al 31 dicembre 2008), Iveco Finance Holdings Limited 139 (147 al 31 dicembre 2008), Sevel S.p.A. 80 (98 al 31 dicembre 2008), Naveco Ltd. 131 (128 al 31 dicembre 2008), Kobelco Construction Machinery Co. Ltd. 97 (123 al 31 dicembre 2008), Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A. 112 (117 al 31 dicembre 2008).

La voce Altre variazioni, negativa per 5 milioni di euro, è così composta: differenze cambio negative per 15 milioni di euro; acquisizioni e capitalizzazioni per 45 milioni di euro (di cui 31 milioni di euro relativi principalmente alla capitalizzazione della joint venture paritetica Fiat India Automobiles Private Limited); dividendi distribuiti da società valutate con il metodo del patrimonio netto (24 milioni di euro), ed altre variazioni negative per 11 milioni di euro (che includono le variazioni negative della riserva da *cash flow hedge* di FGA Capital S.p.A. per 5 milioni di euro).

Le Rivalutazioni e le Svalutazioni comprendono la quota di competenza del risultato delle società partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto. Con riferimento alle imprese valutate al costo, la colonna Svalutazioni include anche le perdite di valore iscritte nel periodo.

## 16. Beni concessi in leasing operativo

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2008	Investimenti	Ammortamenti	Differenze cambio	Disinvestimenti e Altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2009
<b>Beni concessi in leasing operativo</b>	<b>505</b>	<b>98</b>	<b>(46)</b>	<b>1</b>	<b>(119)</b>	<b>439</b>

## 17. Rimanenze nette

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Materie prime, semilavorati e prodotti finiti	10.362	11.227
Ammontare lordo dovuto dai committenti per lavori di commessa	139	211
<b>Totale Rimanenze nette</b>	<b>10.501</b>	<b>11.438</b>

Al 30 giugno 2009 le Rimanenze nette includono veicoli ceduti da Fiat Group Automobiles con impegno di riacquisto (buy-back), nonché beni che cessano di essere locati in relazione a un contratto di leasing operativo o che rientrano dal buy-back e che sono destinati alla vendita dei Settori Veicoli Industriali e Macchine per l'Agricoltura e le

Costruzioni per complessivi 1.148 milioni di euro (985 milioni di euro al 31 dicembre 2008). Al netto di tali valori le Rimanenze hanno presentato nel primo semestre 2009 un decremento di 1.100 milioni di euro.

L'ammontare dovuto dai committenti per lavori di commessa si riferisce prevalentemente al Settore Mezzi e Sistemi di Produzione ed è così analizzabile:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Ammontare aggregato dei costi sostenuti, degli utili rilevati, al netto delle perdite conseguite alla data	1.409	1.462
Meno: Fatturazione ad avanzamento lavori	(1.340)	(1.332)
<b>Lavori su ordinazione, al netto degli anticipi</b>	<b>69</b>	<b>130</b>
Ammontare lordo dovuto dai committenti per lavori di commessa	139	211
Meno: Ammontare lordo dovuto ai committenti per lavori di commessa incluso negli Altri debiti	(70)	(81)
<b>Lavori su ordinazione, al netto degli anticipi</b>	<b>69</b>	<b>130</b>

Al 30 giugno 2009 e al 31 dicembre 2008 non risultano ammontari significativi per trattenute da clienti per lavori su ordinazione.

## 18. Crediti e Altre attività correnti

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Crediti commerciali	4.369	4.390
Crediti da attività di finanziamento	13.270	13.136
Crediti per imposte correnti	1.014	770
Altre attività correnti:		
- Altri crediti correnti	2.178	2.373
- Ratei e risconti attivi	311	227
Totale Altre attività correnti	2.489	2.600
<b>Totale Crediti e Altre attività correnti</b>	<b>21.142</b>	<b>20.896</b>

Gli Altri crediti comprendono prevalentemente crediti verso l'Erario, depositi cauzionali e altri crediti residuali.

I Crediti da attività di finanziamento includono le seguenti voci:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Crediti per finanziamento alla clientela finale	6.511	6.593
Crediti da attività di leasing finanziario	921	885
Crediti verso le reti di vendita	5.567	5.343
Crediti per finanziamento fornitori	103	88
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	6	3
Crediti per finanziamenti a società a controllo congiunto, collegate e controllate non consolidate	88	80
Altri	74	144
<b>Totale Crediti da attività di finanziamento</b>	<b>13.270</b>	<b>13.136</b>

I Crediti da attività di finanziamento presentano un incremento rispetto al 31 dicembre 2008 di 134 milioni di euro. Al netto dell'effetto incrementativo di 382 milioni di euro derivante dai cambi di conversione, principalmente tra Euro e Real Brasiliano, la voce ha registrato un decremento di 248 milioni di euro principalmente per effetto di minori volumi di finanziamento erogati dalle società di servizi finanziari CNH – Case New Holland.

La voce Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto include i crediti finanziari correnti vantati verso il gruppo FGA Capital.

## 19. Titoli correnti

Al 30 giugno 2009 la voce include prevalentemente titoli a breve termine o negoziabili che rappresentano un investimento temporaneo di liquidità, ma non soddisfano i requisiti per essere classificati nella voce Disponibilità e mezzi equivalenti.

## 20. Altre attività finanziarie e Altre passività finanziarie

Queste voci includono, rispettivamente, la valutazione al 30 giugno 2009 del *fair value* positivo e del *fair value* negativo degli strumenti finanziari derivati.

In particolare, la variazione complessiva delle altre attività finanziarie (da 764 milioni di euro al 31 dicembre 2008 a 529 milioni di euro al 30 giugno 2009) e il decremento delle altre passività finanziarie (da 1.202 milioni di euro al 31 dicembre 2008 a 801 milioni di euro al 30 giugno 2009) è per lo più dovuta all'andamento dei tassi di cambio e di interesse del periodo, nonché alla variazione del *fair value* (positiva per 53 milioni di euro nel primo semestre 2009) relativa agli *equity swap* su azioni ordinarie Fiat S.p.A.

Essendo la voce composta principalmente da strumenti finanziari derivati di copertura, la variazione del loro valore trova compensazione con la variazione del sottostante coperto.

## 21. Disponibilità e mezzi equivalenti

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono i depositi bancari, quote di fondi di liquidità e altri titoli ad elevata negoziabilità che possono essere convertiti in cassa prontamente e che sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

Si precisa che al 30 giugno 2009 la voce include circa 1.105 milioni di euro (473 milioni di euro al 31 dicembre 2008) di disponibilità destinate specificamente al servizio del debito delle strutture di "securitisation" (debito incluso nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti).

## 22. Attività e Passività destinate alla vendita

Al 30 giugno 2009 le voci Attività e Passività destinate alla vendita includono alcuni immobili e fabbricati dei Settori Fiat Group Automobiles, Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni e Comau.

Al 31 dicembre 2008 tali voci includevano, oltre alle attività e passività sopra menzionate, i valori contabili di alcuni Brevetti e le attività e passività di una controllata minore del Settore Fiat Group Automobiles, ceduta nel corso del primo semestre 2009.

In sintesi, le voci comprese nelle Attività e nelle Passività destinate alla vendita sono le seguenti:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Altre attività immateriali	-	7
Immobili, impianti e macchinari	24	30
<b>Totale Attività</b>	<b>24</b>	<b>37</b>
Debiti commerciali	-	2
<b>Totale Passività</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

## 23. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2009 diminuisce di 337 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2008, principalmente per effetto della perdita del periodo di 590 milioni di euro e dell'effetto negativo dei dividendi distribuiti per 25 milioni di euro, parzialmente compensato dall'effetto positivo per 210 milioni di euro delle variazioni dei cambi da conversione dei bilanci di controllate denominati in valute diverse dall'Euro e della variazione positiva della riserva di *cash flow hedge* per 55 milioni di euro.

### Capitale sociale

Al 30 giugno 2009 il Capitale sociale interamente versato ammonta a 6.377 milioni di euro, pari a n. 1.275.452.595 azioni, ed è così costituito:

- n. 1.092.247.485 azioni ordinarie
- n. 103.292.310 azioni privilegiate
- n. 79.912.800 azioni di risparmio

tutte del valore nominale di 5 euro cadauna.

Per una più completa informativa sul Capitale sociale della Società si rinvia alla Nota 24 al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008.

### Azioni proprie

Le Azioni proprie sono costituite da n. 38.568.458 azioni ordinarie emesse da Fiat S.p.A. per un valore di 656,6 milioni di euro (invariato rispetto al 31 dicembre 2008).

Tali Azioni proprie erano state acquisite in base al programma di acquisto di azioni proprie (il "Programma") autorizzato dall'Assemblea degli azionisti del 31 marzo 2008 che prevedeva l'acquisto di azioni proprie sui mercati regolamentati secondo i seguenti termini:

- il Programma avrebbe avuto termine il 30 settembre 2009 o comunque al raggiungimento del controvalore massimo di 1,8 miliardi di euro, comprensivo delle azioni Fiat già detenute dalla Società, o di un numero di azioni pari al 10% del capitale sociale;
- il prezzo massimo di acquisto non avrebbe potuto essere superiore del 10% al prezzo di riferimento rilevato in Borsa il giorno precedente all'acquisto effettuato;
- il numero massimo di azioni acquistate giornalmente non avrebbe potuto essere superiore al 20% del totale degli scambi giornalieri di ciascuna categoria.

Al fine di mantenere la necessaria flessibilità operativa su un adeguato orizzonte temporale, l'Assemblea del 27 marzo 2009 ha rinnovato l'autorizzazione all'acquisto ed alla disponibilità di azioni proprie anche attraverso società controllate, revocando contestualmente, per la parte non ancora eseguita alla data, l'analoga delibera assunta in data 31 marzo 2008. L'autorizzazione riguarda un numero massimo di azioni delle tre categorie tale da non eccedere il 10% del capitale sociale ed il controvalore massimo di 1,8 miliardi di euro, tenuto conto delle azioni Fiat già detenute dalla Società per 656,6 milioni di euro.

Gli acquisti sono al momento sospesi e l'autorizzazione non comporta alcun obbligo di acquisto. In base all'autorizzazione assembleare gli acquisti potranno avvenire nei 18 mesi successivi alla data di delibera da parte dell'Assemblea secondo le modalità consentite dalla normativa ed ai prezzi direttamente correlati al prezzo di riferimento rilevato in Borsa il giorno precedente più o meno il 10%.

## Altri utili/(perdite)

Il valore degli Altri utili/(perdite) è così composto:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009	2° trimestre 2008	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Parte efficace di Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i> generata nel periodo	238	159	(130)	219
Parte efficace di Utili/ (perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i> riclassificata a conto economico	102	(116)	236	(199)
<b>Parte efficace di Utili/(perdite) su strumenti di copertura in una copertura di flussi finanziari</b>	<b>340</b>	<b>43</b>	<b>106</b>	<b>20</b>
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available for sale</i> generati nel periodo	5	(6)	2	(9)
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available for sale</i> riclassificati a conto economico	-	-	-	-
<b>Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita</b>	<b>5</b>	<b>(6)</b>	<b>2</b>	<b>(9)</b>
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere generati nel periodo	54	300	229	2
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere riclassificati a conto economico	(1)	-	(1)	-
<b>Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere</b>	<b>53</b>	<b>300</b>	<b>228</b>	<b>2</b>
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto generate nel periodo	(8)	32	(45)	(52)
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto riclassificate a conto economico	1	(1)	21	(19)
<b>Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>(7)</b>	<b>31</b>	<b>(24)</b>	<b>(71)</b>
<b>Effetto fiscale relativo alle Altre componenti di conto economico complessivo</b>	<b>(40)</b>	<b>(8)</b>	<b>(45)</b>	<b>13</b>
<b>Totale Altri utili/(perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>351</b>	<b>360</b>	<b>267</b>	<b>(45)</b>

L'effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) è così composto:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2009			2° trimestre 2008			1° semestre 2009			1° semestre 2008		
	Valore lordo	Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	Beneficio fiscale	Valore Netto
Parte efficace di Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i>	340	(40)	300	43	(8)	35	106	(45)	61	20	13	33
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available for sale</i>	5	-	5	(6)	-	(6)	2	-	2	(9)	-	(9)
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	53	-	53	300	-	300	228	-	228	2	-	2
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto riclassificate a conto economico nel periodo	(7)	-	(7)	31	-	31	(24)	-	(24)	(71)	-	(71)
<b>Totale Altri utili/(perdite)</b>	<b>391</b>	<b>(40)</b>	<b>351</b>	<b>368</b>	<b>(8)</b>	<b>360</b>	<b>312</b>	<b>(45)</b>	<b>267</b>	<b>(58)</b>	<b>13</b>	<b>(45)</b>

L'incremento degli utili rilevati direttamente a riserva adeguamento a *fair value* attività finanziarie *available-for-sale* è dovuto all'incremento del *fair value* delle attività a cui si riferisce.

## 24. Fondi rischi ed oneri

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Benefici ai dipendenti	3.381	3.366
Altri fondi:		
- Fondo per garanzia ed assistenza tecnica	1.457	1.498
- Fondi per ristrutturazioni in corso	314	279
- Fondi rischi su partecipazioni	50	48
- Fondi per altri rischi ed oneri	2.980	2.953
Totale Altri fondi	4.801	4.778
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>8.182</b>	<b>8.144</b>

I Fondi per benefici ai dipendenti includono i fondi per piani pensionistici, nonché quelli relativi ad altri benefici e piani successivi al rapporto di lavoro. L'aumento di 15 milioni di euro risente per 9 milioni di euro delle differenze positive di cambio.

I Fondi per altri rischi e oneri ammontano a 2.980 milioni di euro al 30 giugno 2009 (2.953 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e rappresentano accantonamenti per rischi contrattuali, commerciali e contenzioso.

## 25. Debiti finanziari

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	7.539	6.663
Altri debiti finanziari:		
- Obbligazioni	6.599	7.036
- Prestiti bancari	8.405	6.366
- Debiti rappresentati da titoli	82	110
- Altri	1.314	1.204
Totale Altri debiti finanziari	16.400	14.716
<b>Totale Debiti finanziari</b>	<b>23.939</b>	<b>21.379</b>

Al 30 giugno 2009 la voce Debiti finanziari ha presentato un incremento di 2.560 milioni di euro, principalmente dovuto all'incremento dei Prestiti bancari e dei debiti per anticipazioni.

Nel corso del primo semestre 2009 sono stati rimborsati prestiti obbligazionari per un ammontare di 375 milioni di euro.

Le principali emissioni obbligazionarie in essere al 30 giugno 2009 sono le seguenti:

	Valuta	Valore nominale in circolazione (in milioni)	Cedola	Scadenza	Importo in essere (in milioni di euro)
<b>Global Medium Term Notes:</b>					
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (1)	EUR	1.000	6,25%	24-feb-10	1.000
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (1)	EUR	1.300	6,75%	25-mag-11	1.300
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (1)	EUR	370	(2)	(2)	370
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.000	5,625%	15-nov-11	1.000
Fiat Finance North America Inc. (3)	EUR	1.000	5,625%	12-giu-17	1.000
Altre (4)					148
<b>Totale Global Medium Term Notes</b>					<b>4.818</b>
<b>Altre obbligazioni:</b>					
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.000	6,625%	15-feb-13	1.000
Case New Holland Inc.	USD	500	7,125%	01-mar-14	354
CNH America LLC	USD	254	7,25%	15-gen-16	180
<b>Totale Altre obbligazioni</b>					<b>1.534</b>
<b>Effetto delle coperture e valutazione al costo ammortizzato</b>					<b>247</b>
<b>Totale Obbligazioni</b>					<b>6.599</b>

- (1) Obbligazioni quotate sul Mercato Obbligazionario Telematico della Borsa Italiana (EuroMot) e sulla Borsa del Lussemburgo.
- (2) Obbligazione "Fiat Step-Up Amortizing 2001-2011" con rimborso alla pari in 5 quote annuali costanti pari cadauna al 20% del totale emesso (617 milioni di euro) esigibile a partire dal 6° anno (7 novembre 2007) mediante riduzione di un quinto del valore nominale di ciascun titolo in circolazione. L'ultima quota sarà rimborsata il 7 novembre 2011. L'obbligazione paga una cedola pari a: 4,40% al primo anno (7/11/2002), 4,60% al secondo anno (7/11/2003), 4,80% al terzo anno (7/11/2004), 5,00% al quarto anno (7/11/2005), 5,20% al quinto anno (7/11/2006), 5,40% al sesto anno (7/11/2007), 5,90% al settimo anno (7/11/2008), 6,40% all'ottavo anno (7/11/2009), 6,90% al nono anno (7/11/2010), 7,40% al decimo anno (7/11/2011).
- (3) Obbligazioni quotate presso la Borsa irlandese.
- (4) Obbligazioni con ammontare in essere uguale o inferiore a 50 milioni di euro di controvalore.

Ulteriori informazioni su tali prestiti obbligazionari sono incluse nella Nota 27 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008. I prospetti, le Offering Circular o un estratto degli stessi, relativi alle principali emissioni obbligazionarie sopra menzionate, sono disponibili sul sito internet [www.fiatgroup.com](http://www.fiatgroup.com) nella sezione "Azionisti e Investitori – Pubblicazioni finanziarie".

Il Gruppo Fiat intende rimborsare in contanti a scadenza le obbligazioni emesse, utilizzando le risorse liquide disponibili.

Le linee di credito committed con scadenza residua superiore ai 12 mesi sono pari a circa 3,7 miliardi di euro e risultano al 30 giugno 2009 quasi interamente utilizzate.

Si precisa che le società del Gruppo Fiat potrebbero di volta in volta procedere al riacquisto di obbligazioni emesse dal Gruppo sul mercato anche ai fini del loro annullamento. Tali riacquisti, se effettuati, dipenderanno dalle condizioni di mercato, dalla situazione finanziaria del Gruppo e da altri fattori che possano influenzare tali decisioni.

Si segnala infine che i debiti assistiti da garanzie reali ammontano al 30 giugno 2009 a 373 milioni di euro (378 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e sono garantiti da ipoteche e altre garanzie reali su attività del Gruppo; tale importo include anche i debiti per beni presi in leasing finanziario per 271 milioni di euro al 30 giugno 2009 (276 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

## Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6264293 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo Fiat al 30 giugno 2009 è la seguente:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009		Al 31 dicembre 2008	
		Di cui parti correlate		Di cui parti correlate
A. Disponibilità e mezzi equivalenti	6.222	301	3.683	101
B. Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-	-	-
C. Titoli correnti (titoli detenuti per la negoziazione)	182	-	177	-
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>6.404</b>	<b>301</b>	<b>3.860</b>	<b>101</b>
<b>E. Crediti da attività di finanziamento (crediti finanziari correnti)</b>	<b>13.270</b>	<b>129</b>	<b>13.136</b>	<b>134</b>
-di cui verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	6	6	3	3
<b>F. Altre attività finanziarie</b>	<b>529</b>	<b>34</b>	<b>764</b>	<b>46</b>
<b>G. Indebitamento finanziario</b>	<b>23.939</b>	<b>995</b>	<b>21.379</b>	<b>773</b>
<b>H. Altre passività finanziarie</b>	<b>801</b>	<b>71</b>	<b>1.202</b>	<b>95</b>
<b>I. Posizione finanziaria netta (I) = (D+E+F-G-H):</b>	<b>(4.537)</b>	<b>(602)</b>	<b>(4.821)</b>	<b>(587)</b>

Si ricorda che la voce Crediti da attività di finanziamento include l'intero portafoglio delle società di servizi finanziari, classificato tra le attività correnti in quanto verrà realizzato nel loro normale ciclo operativo.

La Posizione finanziaria netta indicata nella tabella sopra riportata si riconcilia con l'Indebitamento netto consolidato presentato nella Relazione intermedia sulla gestione nel seguente modo:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
<b>Indebitamento netto consolidato presentato nella Relazione intermedia sulla gestione</b>	<b>(17.801)</b>	<b>(17.954)</b>
Meno: Crediti finanziari correnti, esclusi quelli verso società di servizi finanziari a controllo congiunto, pari a 6 milioni di euro al 30 giugno 2009 (pari a 3 milioni di euro al 31 dicembre 2008)	13.264	13.133
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(4.537)</b>	<b>(4.821)</b>

Per ulteriori dettagli circa la composizione delle voci presenti nella tabella, si rinvia alle Note 18, 19, 20 e 21, nonché alle informazioni fornite nella presente Nota 25.

## 26. Debiti commerciali

I Debiti commerciali, pari a 12.597 milioni di euro al 30 giugno 2009, presentano un decremento di 661 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2008 in relazione alla riduzione dei volumi produttivi.

## **27. Altre passività correnti**

La voce include 2.315 milioni di euro di debiti verso clienti relativi a contratti di buy-back (2.256 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e ratei e risconti passivi per 1.097 milioni di euro (1.024 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

## **28. Garanzie prestate, impegni ed altre passività potenziali**

### **Garanzie prestate**

Al 30 giugno 2009 il Gruppo ha prestato garanzie su debiti o impegni di terzi o di imprese controllate non consolidate, a controllo congiunto e collegate per 584 milioni di euro, in linea con l'ammontare al 31 dicembre 2008 (569 milioni di euro).

### **Altri impegni e diritti contrattuali rilevanti**

Il Gruppo Fiat ha importanti impegni e diritti derivanti da alcuni accordi contrattuali in essere. Tali impegni e diritti sono descritti nella Nota 30 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008, cui si rinvia in quanto nel primo semestre del 2009 non sono intervenute variazioni. Trattasi in particolare di impegni e diritti relativi a:

- Rapporti di Fiat con il fondo arabo Mubadala Development Company relativi alla partecipazione in Ferrari S.p.A.;
- Rapporti di Fiat con Renault relativi alla partecipazione in Teksid.

Inoltre, sulla base di quanto previsto dal contratto di acquisizione della partecipazione in Chrysler Group LLC, si ricorda che al Gruppo Fiat spettano alcuni diritti per l'acquisizione di ulteriori quote della partecipata, già descritti nel precedente capitolo Area di consolidamento, cui si rinvia.

### **Azioni legali e controversie**

La Capogruppo ed alcune controllate sono parte in causa in varie azioni legali e controversie. Si ritiene tuttavia che la risoluzione di tali controversie non debba generare passività di rilievo per le quali non risultino già stanziati appositi fondi rischi.

### **Cessioni di crediti**

Il Gruppo ha smobilizzato pro-soluto crediti ed effetti con scadenza successiva al 30 giugno 2009 per 4.574 milioni di euro (5.825 milioni di euro al 31 dicembre 2008 con scadenza successiva a tale data). Lo smobilizzo è relativo a crediti commerciali e altri crediti per 3.453 milioni di euro (4.054 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e a crediti finanziari per 1.121 milioni di euro (1.771 milioni di euro al 31 dicembre 2008). Tali importi includono crediti, principalmente verso la rete di vendita, ceduti a società di servizi finanziari a controllo congiunto (FGA Capital) per 2.458 milioni di euro (3.181 milioni di euro al 31 dicembre 2008) e a società di servizi finanziari collegate (Iveco Finance Holdings Limited, controllata da Barclays) per 458 milioni di euro (752 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

## 29. Informativa per settore di attività

Il Conto economico per settore di attività nel secondo trimestre 2009 e nel secondo trimestre 2008 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non alloccate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>2° trimestre 2009</b>												
<b>Ricavi di settore</b>	<b>6.905</b>	<b>111</b>	<b>450</b>	<b>2.860</b>	<b>1.773</b>	<b>1.253</b>	<b>1.152</b>	<b>141</b>	<b>169</b>	<b>284</b>	<b>(1.914)</b>	<b>13.184</b>
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(59)	(7)	(10)	(3)	(15)	(1.065)	(498)	(54)	(57)	(146)	1.914	-
<b>Ricavi netti terzi</b>	<b>6.846</b>	<b>104</b>	<b>440</b>	<b>2.857</b>	<b>1.758</b>	<b>188</b>	<b>654</b>	<b>87</b>	<b>112</b>	<b>138</b>	<b>-</b>	<b>13.184</b>
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>155</b>	<b>2</b>	<b>70</b>	<b>123</b>	<b>18</b>	<b>(26)</b>	<b>1</b>	<b>(4)</b>	<b>(12)</b>	<b>(16)</b>	<b>(1)</b>	<b>310</b>
Risultato della gestione atipica	(8)	-	-	(95)	(35)	(6)	(5)	(1)	(2)	(4)	4	(152)
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>147</b>	<b>2</b>	<b>70</b>	<b>28</b>	<b>(17)</b>	<b>(32)</b>	<b>(4)</b>	<b>(5)</b>	<b>(14)</b>	<b>(20)</b>	<b>3</b>	<b>158</b>
Proventi (oneri) finanziari											(161)	(161)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	18	-	-	(10)	(9)	(12)	(1)	2	-	(4)	3	(13)
Altro risultato di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale risultato di partecipazioni</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>(9)</b>	<b>(12)</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>(4)</b>	<b>3</b>	<b>(13)</b>
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>											<b>(16)</b>	<b>(16)</b>
Imposte sul reddito											163	163
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>											<b>(179)</b>	<b>(179)</b>

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non alloccate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>2° trimestre 2008</b>												
<b>Ricavi di settore</b>	<b>7.770</b>	<b>205</b>	<b>513</b>	<b>3.631</b>	<b>3.122</b>	<b>2.105</b>	<b>1.616</b>	<b>239</b>	<b>259</b>	<b>376</b>	<b>(2.814)</b>	<b>17.022</b>
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(75)	(28)	(24)	-	(33)	(1.660)	(669)	(88)	(97)	(140)	2.814	-
<b>Ricavi netti terzi</b>	<b>7.695</b>	<b>177</b>	<b>489</b>	<b>3.631</b>	<b>3.089</b>	<b>445</b>	<b>947</b>	<b>151</b>	<b>162</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>17.022</b>
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>243</b>	<b>12</b>	<b>105</b>	<b>399</b>	<b>248</b>	<b>87</b>	<b>72</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>(28)</b>	<b>(21)</b>	<b>1.131</b>
Risultato della gestione atipica	3	-	-	4	-	-	-	-	-	(4)	(3)	-
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>246</b>	<b>12</b>	<b>105</b>	<b>403</b>	<b>248</b>	<b>87</b>	<b>72</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>(32)</b>	<b>(24)</b>	<b>1.131</b>
Proventi (oneri) finanziari											(231)	(231)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	34	-	-	16	8	(6)	1	1	-	(2)	(1)	51
Altro risultato di partecipazioni	(1)	-	-	-	(1)	-	2	-	-	-	4	4
<b>Totale risultato di partecipazioni</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>(6)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>3</b>	<b>55</b>
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>											<b>955</b>	<b>955</b>
Imposte sul reddito											309	309
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>											<b>646</b>	<b>646</b>

(\*) I ricavi netti da transazioni con altri settori operativi comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

Il Conto economico per settore di attività nel primo semestre 2009 e nel primo semestre 2008 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>1° semestre 2009</b>												
<b>Ricavi di settore</b>	<b>12.505</b>	<b>226</b>	<b>891</b>	<b>5.458</b>	<b>3.296</b>	<b>2.360</b>	<b>2.128</b>	<b>259</b>	<b>355</b>	<b>550</b>	<b>(3.576)</b>	<b>24.452</b>
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(104)	(22)	(24)	(7)	(25)	(1.973)	(919)	(104)	(109)	(289)	3.576	-
<b>Ricavi netti terzi</b>	<b>12.401</b>	<b>204</b>	<b>867</b>	<b>5.451</b>	<b>3.271</b>	<b>387</b>	<b>1.209</b>	<b>155</b>	<b>246</b>	<b>261</b>	<b>-</b>	<b>24.452</b>
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>125</b>	<b>5</b>	<b>124</b>	<b>172</b>	<b>6</b>	<b>(84)</b>	<b>(39)</b>	<b>(12)</b>	<b>(19)</b>	<b>(31)</b>	<b>15</b>	<b>262</b>
Risultato della gestione atipica	(38)	-	-	(94)	(84)	(7)	(5)	-	(2)	(5)	2	(233)
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>87</b>	<b>5</b>	<b>124</b>	<b>78</b>	<b>(78)</b>	<b>(91)</b>	<b>(44)</b>	<b>(12)</b>	<b>(21)</b>	<b>(36)</b>	<b>17</b>	<b>29</b>
Proventi (oneri) finanziari											(371)	(371)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	7	-	-	(24)	(11)	(11)	(1)	2	-	(2)	3	(37)
Altro risultato di partecipazioni	(2)	-	-	-	-	-	(1)	-	-	6	-	3
<b>Totale risultato di partecipazioni</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>(11)</b>	<b>(11)</b>	<b>(2)</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>(34)</b>
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>											<b>(376)</b>	<b>(376)</b>
Imposte sul reddito											214	214
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>											<b>(590)</b>	<b>(590)</b>

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>1° semestre 2008</b>												
<b>Ricavi di settore</b>	<b>14.599</b>	<b>398</b>	<b>969</b>	<b>6.608</b>	<b>6.092</b>	<b>4.093</b>	<b>2.948</b>	<b>462</b>	<b>511</b>	<b>701</b>	<b>(5.281)</b>	<b>32.100</b>
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(136)	(45)	(46)	(6)	(59)	(3.191)	(1.146)	(168)	(183)	(301)	5.281	-
<b>Ricavi netti terzi</b>	<b>14.463</b>	<b>353</b>	<b>923</b>	<b>6.602</b>	<b>6.033</b>	<b>902</b>	<b>1.802</b>	<b>294</b>	<b>328</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>32.100</b>
<b>Utile/(perdita) della gestione ordinaria</b>	<b>436</b>	<b>22</b>	<b>164</b>	<b>597</b>	<b>470</b>	<b>134</b>	<b>117</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>(47)</b>	<b>(26)</b>	<b>1.897</b>
Risultato della gestione atipica	(6)	-	-	24	1	1	-	5	-	(3)	(5)	17
<b>Utile/(perdita) operativa</b>	<b>430</b>	<b>22</b>	<b>164</b>	<b>621</b>	<b>471</b>	<b>135</b>	<b>117</b>	<b>33</b>	<b>2</b>	<b>(50)</b>	<b>(31)</b>	<b>1.914</b>
Proventi (oneri) finanziari											(441)	(441)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	68	-	-	27	9	(8)	1	1	-	5	-	103
Altro risultato di partecipazioni	(1)	-	-	-	9	-	1	-	-	2	4	15
<b>Totale risultato di partecipazioni</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>(8)</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>118</b>
<b>Utile/(perdita) prima delle imposte</b>											<b>1.591</b>	<b>1.591</b>
Imposte sul reddito											518	518
<b>Utile/(perdita) delle attività in continuità</b>											<b>1.073</b>	<b>1.073</b>

(\*) I ricavi netti da transazioni con altri settori operativi comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

Il totale Attività per settore al 30 giugno 2009 e al 31 dicembre 2008 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>Al 30 giugno 2009</b>												
<b>Attività di settore</b>	<b>15.545</b>	<b>357</b>	<b>1.583</b>	<b>20.465</b>	<b>7.713</b>	<b>4.856</b>	<b>3.264</b>	<b>490</b>	<b>575</b>	<b>15.241</b>	<b>(15.550)</b>	<b>54.539</b>
Attività per imposte sul reddito											3.558	3.558
Crediti da attività di finanziamento, Altri crediti e Titoli non correnti delle società industriali											361	361
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, Titoli correnti e Altre attività finanziarie delle società industriali											5.030	5.030
<b>Totale Attività di tesoreria</b>											<b>5.391</b>	<b>5.391</b>
<b>Totale Attività di Gruppo non allocate</b>											<b>8.949</b>	<b>8.949</b>
<b>Totale Attività</b>												<b>63.488</b>

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
<b>Al 31 dicembre 2008</b>												
<b>Attività di settore</b>	<b>15.958</b>	<b>437</b>	<b>1.542</b>	<b>19.958</b>	<b>8.097</b>	<b>4.953</b>	<b>3.123</b>	<b>497</b>	<b>751</b>	<b>14.898</b>	<b>(15.473)</b>	<b>54.741</b>
Attività per imposte sul reddito											3.156	3.156
Crediti da attività di finanziamento, Altri crediti e Titoli non correnti delle società industriali											386	386
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, Titoli correnti e Altre attività finanziarie delle società industriali											3.489	3.489
<b>Totale Attività di tesoreria</b>											<b>3.875</b>	<b>3.875</b>
<b>Totale Attività di Gruppo non allocate</b>											<b>7.031</b>	<b>7.031</b>
<b>Totale Attività</b>												<b>61.772</b>

### 30. Rapporti con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti con società controllate non consolidate, società a controllo congiunto, imprese collegate ed altre parti correlate, a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Gli effetti di tali rapporti sul Conto economico consolidato del Gruppo Fiat per il primo semestre 2009 e 2008 sono riportati di seguito:

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	di cui: verso parti correlate				Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
		Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate		
Ricavi netti	<b>24.452</b>	52	755	112	1	<b>920</b>	<b>3,8%</b>
Costo del venduto	<b>21.284</b>	8	1.450	50	29	<b>1.537</b>	<b>7,2%</b>
Spese generali, amministrative e di vendita	<b>2.191</b>	6	8	3	31	<b>48</b>	<b>2,2%</b>

(in milioni di euro)	1° semestre 2008	di cui: verso parti correlate				Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
		Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate		
Ricavi netti	<b>32.100</b>	17	1.450	216	2	<b>1.685</b>	<b>5,3%</b>
Costo del venduto	<b>26.688</b>	39	2.728	70	40	<b>2.877</b>	<b>10,8%</b>
Spese generali, amministrative e di vendita	<b>2.707</b>	3	14	5	44	<b>66</b>	<b>2,4%</b>

Gli effetti di tali rapporti sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata del Gruppo Fiat al 30 giugno 2009 e al 31 dicembre 2008 sono riportati di seguito:

di cui: verso parti correlate

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	285	32	-	16	-	48	16,8%
Rimanenze nette	10.501	-	3	-	-	3	0%
Crediti commerciali correnti	4.369	69	471	100	-	640	14,6%
Crediti da attività di finanziamento correnti	13.270	37	87	2	3	129	1,0%
Crediti per imposte correnti	1.014	2	-	-	-	2	0,2%
Altre attività correnti	2.489	7	16	1	22	46	1,8%
Attività finanziarie correnti	741	-	-	-	34	34	4,6%
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.222	-	-	-	301	301	4,8%
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	7.539	-	135	95	-	230	3,1%
Altri debiti finanziari	16.400	33	241	121	370	765	4,7%
Altre passività finanziarie	801	-	-	-	71	71	8,9%
Debiti commerciali	12.597	14	746	37	28	825	6,5%
Debiti per imposte correnti	587	2	-	-	-	2	0,3%
Altre passività correnti	6.489	3	257	-	2	262	4,0%

di cui: verso parti correlate

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2008	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	278	32	-	16	-	48	17,3%
Rimanenze nette	11.438	-	2	-	-	2	0%
Crediti commerciali correnti	4.390	32	462	132	1	627	14,3%
Crediti da attività di finanziamento correnti	13.136	14	114	4	2	134	1,0%
Crediti per imposte correnti	770	2	-	-	-	2	0,3%
Altre attività correnti	2.600	7	20	-	24	51	2,0%
Attività finanziarie correnti	967	-	-	-	46	46	4,8%
Disponibilità e mezzi equivalenti	3.683	-	-	-	101	101	2,7%
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	6.663	-	116	143	20	279	4,2%
Altri debiti finanziari	14.716	35	242	47	170	494	3,4%
Altre passività finanziarie	1.202	-	-	-	95	95	7,9%
Debiti commerciali	13.258	12	961	59	19	1.051	7,9%
Debiti per imposte correnti	331	2	-	-	-	2	0,6%
Altre passività correnti	6.185	-	150	-	3	153	2,5%

## Rapporti verso società a controllo congiunto

I valori più significativi sono così analizzabili:

- Ricavi: trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per cessione di autoveicoli	392	582
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	209	526
FGA Capital S.p.A. (*)	(17)	104
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	13	38
Fiat India Automobiles Private Limited per prestazioni di servizi, addebiti di spese di ricerca e vendita di materiali	53	64
Iveco Oto Melara Società consortile, per cessione veicoli e mezzi speciali	39	21
New Holland HFT Japan Inc., per cessione macchine agricole e per le costruzioni	17	14
Altre	49	101
<b>Totale Ricavi verso società a controllo congiunto</b>	<b>755</b>	<b>1.450</b>

(\*) Include ricavi per cessione di autoveicoli per 74 milioni di euro (130 milioni di euro nel primo semestre 2008), al netto di sconti commerciali per 91 milioni di euro nel primo semestre 2009 (26 milioni di euro nel primo semestre 2008).

- Costo del venduto: trattasi principalmente dei rapporti verso le seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per acquisto autoveicoli	586	1.202
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per acquisto di autoveicoli	486	765
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per acquisto autoveicoli	226	458
FGA Capital S.p.A.	56	110
Altre	96	193
<b>Totale Costo del venduto per acquisti da società a controllo congiunto</b>	<b>1.450</b>	<b>2.728</b>

- Crediti commerciali correnti: trattasi principalmente di crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti, nonché quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital, per lo più derivanti da cessioni di veicoli concessi a sua volta da FGA Capital in leasing operativo o finanziario. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Fiat India Automobiles Limited	181	183
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	118	85
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	38	55
FGA Capital S.p.A.	62	48
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	5	3
Altre	67	88
<b>Totale Crediti commerciali correnti verso società a controllo congiunto</b>	<b>471</b>	<b>462</b>

- Crediti da attività di finanziamento correnti per 87 milioni di euro al 30 giugno 2009 (114 milioni di euro al 31 dicembre 2008): trattasi di crediti derivanti dalle attività di finanziamento svolte dal Gruppo verso società a controllo congiunto, nonché i crediti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto (FGA Capital) derivanti dalle attività di finanziamento alla rete di vendita per 6 milioni di euro al 30 giugno 2009 (3 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

■ Altre attività correnti per 16 milioni di euro al 30 giugno 2009 (pari a 20 milioni di euro al 31 dicembre 2008): trattasi principalmente di altri crediti verso FGA Capital per 10 milioni di euro al 30 giugno 2009 (15 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

■ Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti per 135 milioni di euro al 30 giugno 2009 (116 milioni di euro al 31 dicembre 2008): trattasi dei debiti verso FGA Capital per crediti ceduti che non rispettano i requisiti dello IAS 39 per il riconoscimento della cessione.

■ Altri debiti finanziari per 241 milioni di euro al 30 giugno 2009 (242 milioni di euro al 31 dicembre 2008): la voce include per 235 milioni di euro al 30 giugno 2009 (230 milioni di euro al 31 dicembre 2008) altri debiti di natura finanziaria verso FGA Capital.

■ Debiti commerciali: trattasi dei debiti conseguenti ai costi precedentemente descritti, nonché quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2009	Al 31 dicembre 2008
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	252	438
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	317	297
FGA Capital S.p.A.	75	124
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	57	51
Altre	45	51
<b>Totale Debiti commerciali verso società a controllo congiunto</b>	<b>746</b>	<b>961</b>

### Rapporti verso società collegate

I valori più significativi sono così analizzabili:

■ Ricavi: trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	1° semestre 2008
Iveco Finance Holdings Limited (controllata di Barclays), per cessione di veicoli industriali concessi in leasing dalla collegata	44	108
To-dis S.r.l.	26	27
Otoyol Sanayi A.S., per cessione di veicoli industriali	-	21
Altre	42	60
<b>Totale Ricavi verso società collegate</b>	<b>112</b>	<b>216</b>

■ Crediti commerciali correnti per 100 milioni di euro al 30 giugno 2008 (132 milioni di euro al 31 dicembre 2008): trattasi dei crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti.

### Rapporti verso altre parti correlate

Il valore più significativo è relativo al Costo del venduto per 29 milioni di euro nel primo semestre 2009 (40 milioni di euro nel primo semestre 2008): include per 18 milioni di euro (23 milioni di euro nel primo semestre 2008) l'acquisto di acciaio dal gruppo Corus, che fa parte del gruppo Tata e per 7 milioni di euro (7 milioni di euro nel primo semestre 2008) acquisti di materiali da Poltrona Frau S.p.A. (società quotata presso la Borsa Italiana) al cui capitale sociale partecipa indirettamente il Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fiat S.p.A. Luca Cordero di Montezemolo, per gli allestimenti di alta gamma e di lusso delle autovetture prodotte dal Gruppo. Le Spese generali, amministrative e di vendita includono spese per sponsorizzazioni per 7 milioni di euro nel primo semestre 2009 (7 milioni di euro nel primo semestre 2008) relative alla seconda parte della stagione calcistica 2007-2008 e 2008-2009, in relazione al contratto siglato nel 2007 con Juventus Football Club S.p.A.

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale, si segnala che tale voce include i valori relativi ai depositi, ai debiti finanziari e al *fair value* degli strumenti finanziari derivati con controparti società del gruppo bancario Crédit Agricole.

### **Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche**

I compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Fiat S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni anche nelle altre imprese incluse nel consolidato sono i seguenti:

(in migliaia di euro)		1° semestre 2009	1° semestre 2008
Amministratori	(a)	11.759	19.391
Sindaci		73	94
<b>Totale Compensi</b>		<b>11.832</b>	<b>19.485</b>

(a) Tale importo include nel primo semestre 2009 e nel primo semestre 2008 il costo figurativo dei piani di *stock option* concessi all'Amministratore Delegato.

Il valore complessivo del costo sostenuto nel primo semestre 2009 per i compensi spettanti ai Dirigenti con responsabilità strategiche è pari a circa 10 milioni di euro. Tale onere complessivo include, tra gli altri, i seguenti importi:

- Il costo figurativo dei piani di stock option concessi ad alcuni Dirigenti del Gruppo per circa 2 milioni di euro.
- La contribuzione da parte del Gruppo a fondi di previdenza pubblici e aziendali a contribuzione definita per circa 0,3 milioni di euro.
- Il costo per un piano speciale a benefici definiti riconosciuto ad alcuni Dirigenti del Gruppo per 0,6 milioni di euro.

### **31. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che non vi sono state operazioni significative non ricorrenti poste in essere dal Gruppo Fiat nel corso del primo semestre 2009, ad eccezione dell'acquisizione della partecipazione in Chrysler Group LLC, che peraltro non ha prodotto effetti significativi sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sul risultato economico nonché sui flussi finanziari del Gruppo, come precedentemente descritto nel capitolo Area di consolidamento.

### **32. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del primo semestre 2009 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa (si veda definizione riportata nel paragrafo Schemi di bilancio).

### 33. Conversione dei bilanci di imprese estere

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei valori delle società al di fuori dell'area Euro sono stati i seguenti:

	1° semestre 2009		Al 31 dicembre 2008	1° semestre 2008	
	Medi	Puntuali	Puntuali	Medi	Puntuali
Dollaro USA	<b>1,333</b>	<b>1,413</b>	1,392	1,530	1,576
Sterlina inglese	<b>0,894</b>	<b>0,852</b>	0,953	0,775	0,792
Franco svizzero	<b>1,506</b>	<b>1,527</b>	1,485	1,606	1,606
Zloty polacco	<b>4,476</b>	<b>4,452</b>	4,154	3,490	3,351
Real brasiliano	<b>2,921</b>	<b>2,747</b>	3,244	2,595	2,511
Peso argentino	<b>4,843</b>	<b>5,353</b>	4,800	4,867	4,859

### 34. Altre informazioni

Il numero medio dei dipendenti nel primo semestre 2009 ammonta a 191.670 unità (195.094 unità nel primo semestre del 2008).

## Appendice

### Le imprese del Gruppo Fiat al 30 giugno 2009

Ai sensi della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (art. 126 del Regolamento) di seguito viene fornito l'elenco integrato delle imprese e delle partecipazioni rilevanti del Gruppo.

Nell'elenco sono indicate le imprese suddivise per tipo di controllo, modalità di consolidamento, nonché secondo la rappresentazione per settori di attività ai sensi dell'IFRS 8 - Segmenti operativi.

Per ogni impresa vengono inoltre esposti: la ragione sociale, la sede legale, la relativa nazione di appartenenza e il capitale sociale nella valuta originaria. Sono inoltre indicate la quota percentuale consolidata di Gruppo e la quota percentuale di possesso detenuta da Fiat S.p.A. o da altre imprese controllate.

In apposita colonna è anche indicata la percentuale di voto nell'assemblea ordinaria dei soci qualora diversa dalla percentuale di partecipazione sul capitale.

Le imprese del Gruppo Fiat al 30 GIUGNO 2009

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
<b>Impresa controllante</b>						
<b>Capogruppo</b>						
Fiat S.p.A.	Torino	Italia	6.377.262.975 EUR	--	--	--
<b>Imprese controllate consolidate con il metodo integrale</b>						
<b>Fiat Group Automobiles</b>						
Fiat Group Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	745.031.979 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Abarth & C. S.p.A.	Torino	Italia	1.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Alfa Romeo Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Alfa Romeo U.S.A. S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Banco Fidis S.A.	Betim	Brasile	321.680.112 BRL	100,00 Fidis S.p.A. Fiat Automoveis S.A. - FIASA	75,000 25,000	
Clickar Assistance S.R.L.	Torino	Italia	335.632 EUR	100,00 Fidis S.p.A.	100,000	
Customer Services Centre S.r.l.	Torino	Italia	2.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Easy Drive S.r.l.	Torino	Italia	10.400 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A. Fiat Center Italia S.p.A.	99,000 1,000	
FGA Versicherungsservice GmbH	Heilbronn	Germania	26.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Germany AG Rimaco S.A.	51,000 49,000	
Fiat Auto Argentina S.A. (business Fiat Group Automobiles)	Buenos Aires	Argentina	476.464.366 ARS	100,00 Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
Fiat Auto Dealer Financing SA	Bruxelles	Belgio	62.000 EUR	99,84 Fiat Group Automobiles Belgium S.A.	99,839	
Fiat Auto Poland S.A.	Bielsko-Biala	Polonia	660.334.600 PLN	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Auto S.A. de Ahorro para Fines Determinados	Buenos Aires	Argentina	24.535.149 ARS	100,00 Fiat Auto Argentina S.A.	100,000	
Fiat Auto Var S.r.l.	Torino	Italia	7.370.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Automobil Vertriebs GmbH	Francoforte	Germania	8.700.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Germany AG	100,000	
Fiat Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Automotive Finance Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	500.000.000 CNY	100,00 Fidis S.p.A.	100,000	
Fiat Automoveis S.A. - FIASA (business Fiat Group Automobiles)	Betim	Brasile	1.069.492.850 BRL	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Center (Suisse) S.A.	Meyrin	Svizzera	13.000.000 CHF	100,00 Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	100,000	
Fiat Center Italia S.p.A.	Torino	Italia	2.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat CR Spol. S.R.O.	Praga	Repubblica Ceca	1.000.000 CZK	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Credito Compania Financiera S.A.	Buenos Aires	Argentina	193.401.833 ARS	100,00 Fidis S.p.A.	100,000	
Fiat Finance Netherlands B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	690.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat France	Trappes	Francia	235.480.520 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Austria GmbH	Vienna	Austria	37.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Belgium S.A.	Bruxelles	Belgio	13.600.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	99,998 0,002	
Fiat Group Automobiles Denmark A/S	Glostrup	Danimarca	55.000.000 DKK	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Germany AG	Francoforte	Germania	82.650.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	99,000 1,000	
Fiat Group Automobiles Hellas S.A.	Argroupoli	Grecia	62.033.499 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Ireland Ltd.	Dublino	Irlanda	5.078.952 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Japan K.K.	Minatu-Ku, Tokyo	Giappone	420.000.000 JPY	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Group Automobiles Maroc S.A.	Casablanca	Marocco	1.000.000 MAD	99,95 Fiat Group Automobiles S.p.A.	99,950	
Fiat Group Automobiles Netherlands B.V.	Lijnden	Paesi Bassi	5.672.250 EUR	100,00 Fiat Netherlands Holding N.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles Portugal, S.A.	Alges	Portogallo	1.000.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Group Automobiles South Africa (Proprietary) Ltd	Johannesburg	Rep. Sudafricana	640 ZAR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Group Automobiles Spain S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	8.079.280 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	99,998 0,002	
Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	Schlieren	Svizzera	21.400.000 CHF	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Group Automobiles UK Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	44.600.000 GBP	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.	100,000	
Fiat Magyarorszag Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	150.000.000 HUF	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
FIAT NORTH AMERICA LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA Fiat Auto Poland S.A.	70,000 25,000 5,000	
Fiat Professional S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Real Estate Germany GmbH	Francoforte	Germania	25.000 EUR	100,00 Fiat Automobil Vertriebs GmbH	100,000	
Fiat SR Spol. SR.O.	Bratislava	Slovacchia	1.000.000 SKK	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Teamsys GmbH	Heilbronn	Germania	500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Germany AG	100,000	
Fidis S.p.A.	Torino	Italia	250.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
I.T.C.A. Produzione S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	100,00 I.T.C.A. S.p.A.	100,000	
I.T.C.A. S.p.A.	Grugliasco	Italia	2.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
i-FAST Automotive Logistics S.r.l.	Torino	Italia	1.250.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
i-FAST Container Logistics S.p.A.	Torino	Italia	2.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
International Metropolitan Automotive Promotion (France) S.A.	Trappes	Francia	2.977.680 EUR	100,00 Fiat France	99,997	
Italian Automotive Center S.A.	Bruxelles	Belgio	12.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Belgium S.A. Fiat Group Automobiles S.p.A.	99,988 0,012	
Italian Motor Village Ltd.	Slough Berkshire	Regno Unito	1.500.000 GBP	100,00 Fiat Group Automobiles UK Ltd	100,000	
Italian Motor Village S.A.	Alges	Portogallo	50.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Portugal, S.A.	100,000	
Italian Motor Village, S.L.	Alcalá De Henares	Spagna	1.454.420 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Spain S.A.	100,000	
Iveco Latin America Ltda (business Fiat Group Automobiles)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00 Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.	51,000 49,000	
Lancia Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Sata-Società Automobilistica Tecnologie Avanzate S.p.A.	Melfi	Italia	276.640.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
SCDR (Ireland) Limited	Dublino	Irlanda	70.000 EUR	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
SCDR (Switzerland) S.A. in liquidazione	Schlieren	Svizzera	100.000 CHF	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
SCDR Automotive Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	50.000 GBP	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	Torino	Italia	100.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Targa Rent S.r.l.	Torino	Italia	310.000 EUR	100,00 Fidis S.p.A.	100,000	

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
<b>Maserati</b>						
Maserati S.p.A.	Modena	Italia	40.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.		100,000
Maserati (Suisse) S.A.	Nyon	Svizzera	250.000 CHF	100,00 Maserati S.p.A.		100,000
Maserati Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	500.000 EUR	100,00 Maserati S.p.A.		100,000
Maserati GB Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	20.000 GBP	100,00 Maserati S.p.A.		100,000
Maserati North America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	1.000 USD	100,00 Maserati S.p.A.		100,000
Maserati West Europe société par actions simplifiée	Parigi	Francia	37.000 EUR	100,00 Maserati S.p.A.		100,000
<b>Ferrari</b>						
Ferrari S.p.A.	Modena	Italia	20.260.000 EUR	85,00 Fiat S.p.A.		85,000
410 Park Display Inc.	New York	Stati Uniti	100 USD	85,00 Ferrari N.America Inc.		100,000
Charles Pozzi S.a.r.l.	Levallois-Perret	Francia	959.519 EUR	85,00 Ferrari West Europe S.A.S.		100,000
Ferrari (Suisse) SA in liquidazione	Nyon	Svizzera	1.000.000 CHF	85,00 Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	1.000.000 EUR	85,00 Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari Financial Services AG	Monaco	Germania	1.777.600 EUR	76,50 Ferrari Financial Services S.p.A.		100,000
Ferrari Financial Services S.p.A.	Modena	Italia	5.100.000 EUR	76,50 Ferrari S.p.A.		90,000
Ferrari Financial Services, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	76,50 Ferrari Financial Services S.p.A.		100,000
Ferrari G.E.D. S.p.A.	Modena	Italia	11.570.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari International S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	13.112.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A. Ferrari N.America Inc.		99,999 0,001
Ferrari Japan KK	Tokyo	Giappone	160.050.000 JPY	85,00 Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari Management Consulting (Shanghai) CO., LTD	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.100.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari Maserati Cars International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	3.000.000 USD	57,80 Ferrari S.p.A.		68,000
Ferrari Maserati Cars Sales and Services (Shanghai) CO.,LTD	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.500.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari N.America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	200.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari North Europe Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	50.000 GBP	85,00 Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari San Francisco Inc.	Mill Valley	Stati Uniti	100.000 USD	85,00 Ferrari N.America Inc.		100,000
Ferrari West Europe S.A.S.	Levallois-Perret	Francia	280.920 EUR	85,00 S.A.R.L.	Société Française de Participations Ferrari - S.F.P.F.	100,000
GSA-Gestions Sportives Automobiles S.A.	Meyrin	Svizzera	1.000.000 CHF	85,00 Ferrari International S.A.		100,000
Mugello Circuit S.p.A.	Scarperia	Italia	10.000.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A. Ferrari G.E.D. S.p.A.		90,000 10,000
Société Française de Participations Ferrari - S.F.P.F. S.A.R.L.	Levallois-Perret	Francia	172.000 EUR	85,00 Ferrari International S.A.		100,000
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>						
CNH Global N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	534.454.101 EUR	89,25 Fiat Netherlands Holding N.V. CNH Global N.V.		89,194 0,065 89,252 0,000
Banco CNH Capital S.A.	Curitiba	Brasile	396.364.559 BRL	89,25 CNH Global N.V. CNH Latin America Ltda.		98,761 1,239
Bli Group Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Blue Leaf I.P. Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 Bli Group Inc.		100,000
Case Brazil Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case Canada Receivables, Inc.	Calgary	Canada	1 CAD	89,25 CNH Capital America LLC		100,000
Case Construction Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	5.000.000 USD	89,25 CNH Global N.V.		100,000
Case Credit Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH Capital America LLC		100,000
Case Dealer Holding Company LLC	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case Equipment Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case Equipment International Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case Europe S.a.r.l.	Le Plessis-Belleville	Francia	7.622 EUR	89,25 CNH America LLC		100,000
Case Harvesting Systems GmbH	Berlino	Germania	281.211 EUR	89,25 CNH America LLC		100,000
CASE IH Machinery Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.250.000 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case India Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case International Marketing Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case LBX Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH America LLC		100,000
Case New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH Global N.V.		100,000
Case United Kingdom Limited	Basilidon	Regno Unito	3.763.618 GBP	89,25 CNH America LLC		100,000
CNH Agriculture Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital America LLC		100,000
CNH America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 Case New Holland Inc.		100,000
CNH Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	29.611.105 ARS	89,25 New Holland Holding (Argentina) S.A. CNH Latin America Ltda.		80,654 19,346
CNH Asian Holding Limited N.V.	Zedelgem	Belgio	34.594.401 EUR	89,25 CNH Global N.V.		100,000
CNH Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	306.785.439 AUD	89,25 CNH Global N.V.		100,000
CNH Baumaschinen GmbH	Berlino	Germania	61.355.030 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	27.268.300 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Canada, Ltd.	Toronto	Canada	28.000.100 CAD	89,25 CNH Global N.V.		100,000
CNH Capital (Europe) plc	Dublino	Irlanda	38.100 EUR	89,25 CNH Capital plc CNH Europe Holding S.A. CNH Financial Services A/S CNH Global N.V. CNH Trade N.V. CNH Capital U.K. Ltd CNH Financial Services S.A.S.		99,984 0,003 0,003 0,003 0,003 0,002 0,002
CNH Capital America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital LLC		100,000
CNH Capital Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	83.249.000 AUD	89,25 CNH Australia Pty Limited		100,000
CNH Capital Benelux	Zedelgem	Belgio	61.500 EUR	89,25 CNH Global N.V. CNH Capital U.K. Ltd		98,999 1,001
CNH Capital Canada Insurance Agency Ltd.	Calgary	Canada	1 CAD	89,25 CNH Capital Canada Ltd.		100,000
CNH Capital Canada Ltd.	Calgary	Canada	1 CAD	89,25 Case Credit Holdings Limited CNH Canada, Ltd.		99,500 0,500
CNH Capital Equipment Loan and Lease Facility LLC	Wilmington	Stati Uniti	5.000 USD	89,25 CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital Insurance Agency Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25 CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH America LLC		100,000

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
CNH Capital plc	Dublino	Irlanda	6.386.791 EUR	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Capital RACES LLC	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH Capital America LLC	100,000	
CNH Capital Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital America LLC	100,000	
CNH Capital U.K. Ltd	Basildon	Regno Unito	10.000.001 GBP	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Componentes, S.A. de C.V.	Queretaro	Messico	135.634.842 MXN	89,25 CNH America LLC	100,000	
CNH Danmark A/S	Hvidovre	Danimarca	12.000.000 DKK	89,25 CNH Europe Holding S.A.	100,000	
CNH Deutschland GmbH	Heilbronn	Germania	18.457.650 EUR	89,25 CNH Baumaschinen GmbH CNH Europe Holding S.A.	90,000 10,000	
CNH Engine Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
CNH Europe Holding S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	53.000.000 USD	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Financial Services A/S	Hvidovre	Danimarca	500.000 DKK	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Financial Services GmbH	Heilbronn	Germania	1.151.000 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A.	100,000	
CNH Financial Services S.A.S.	Morigny-Champigny	Francia	50.860.641 EUR	89,25 CNH Global N.V. CNH Capital Benelux	98,888 1,112	
CNH France S.A.	Morigny-Champigny	Francia	138.813.150 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A.	100,000	
CNH International S.A.	Paradiso	Svizzera	100.000 CHF	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Italia s.p.a.	Modena	Italia	15.600.000 EUR	89,25 CNH Osterreich GmbH CNH Global N.V.	75,000 25,000	
CNH Latin America Ltda.	Contagem	Brasile	847.210.015 BRL	89,25 CNH Global N.V. Case Brazil Holdings Inc. Case Equipment International Corporation	85,658 12,557 1,785	
CNH Maquinaria Spain S.A.	Coslada	Spagna	21.000.000 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A.	99,999	
CNH Osterreich GmbH	St. Valentin	Austria	2.000.000 EUR	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH Polska Sp. z o.o.	Plock	Polonia	162.591.660 PLN	89,25 CNH Belgium N.V.	100,000	
CNH Portugal-Comercio de Tractores e Maquinas Agricolas Ltda	Carnaxide	Portogallo	498.798 EUR	89,25 CNH Europe Holding S.A. CNH Italia s.p.a.	99,980 0,020	
CNH Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital America LLC	100,000	
CNH Services (Thailand) Limited	Bangkok	Tailandia	10.000.000 THB	89,25 CNH Services S.r.l.	99,997	
CNH Services S.r.l.	Modena	Italia	10.400 EUR	89,25 CNH Italia s.p.a.	100,000	
CNH Trade N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	50.000 EUR	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
CNH U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	91.262.275 GBP	89,25 New Holland Holding Limited	100,000	
CNH Wholesale Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital America LLC	100,000	
Fiatallis North America LLC	Wilmington	Stati Uniti	32 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
Flagship Dealer Holding Company, LLC	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
Flexi-Coil (U.K.) Limited	Basildon	Regno Unito	3.291.776 GBP	89,25 CNH Canada, Ltd.	100,000	
Harbin New Holland Tractors Co., Ltd.	Harbin	Cina (Rep. Popolare)	2.859.091 USD	89,25 CNH Asian Holding Limited N.V. CNH Europe Holding S.A.	99,000 1,000	
HFI Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
JV Uzcaseagroleasing LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,52 Case Credit Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseMash LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	53,55 Case Equipment Holdings Limited	60,000	
JV UzCaseService LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,52 Case Equipment Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseTractor LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,52 Case Equipment Holdings Limited	51,000	
Kobelco Construction Machinery America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	58,01 New Holland Excavator Holdings LLC	65,000	
Limited Liability Company "CNH Parts and Service Operations"	Mosca	Russia	54.000.000 RUB	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
MBA AG	Bassersdorf	Svizzera	4.000.000 CHF	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Australia Pty Ltd	St. Marys	Australia	1 AUD	89,25 CNH Australia Pty Limited	100,000	
New Holland Credit Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	0 AUD	89,25 CNH Capital Australia Pty Limited	100,000	
New Holland Credit Company, LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH Capital LLC	100,000	
New Holland Excavator Holdings LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
New Holland Fiat (India) Private Limited	Mumbai	India	12.485.547.400 INR	89,64 CNH Asian Holding Limited N.V. Fiat Group Automobiles S.p.A.	96,407 3,593	48,965 51,035
New Holland Holding (Argentina) S.A.	Buenos Aires	Argentina	23.555.415 ARS	89,25 CNH Latin America Ltda.	100,000	
New Holland Holding Limited	Londra	Regno Unito	165.000.000 GBP	89,25 CNH Europe Holding S.A.	100,000	
New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A.	San Mauro Torinese	Italia	80.025.291 EUR	66,60 CNH Italia s.p.a.	74,625	
New Holland Ltd	Basildon	Regno Unito	1.000.000 GBP	89,25 CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Tractor Ltd. N.V.	Anversa	Belgio	9.631.500 EUR	89,25 New Holland Holding Limited	100,000	
O & K - Hille GmbH	Berlino	Germania	25.565 EUR	89,25 CNH Baumaschinen GmbH	100,000	
One Earth Receivables Limited	Dublino	Irlanda	100 EUR	89,25 CNH Capital plc	100,000	
Pryor Foundry Inc.	Oklahoma City	Stati Uniti	1.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000	
Receivables Credit II Corporation	Calgary	Canada	1 CAD	89,25 CNH Capital America LLC	100,000	
Shanghai New Holland Agricultural Machinery Corporation Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	35.000.000 USD	53,55 CNH Asian Holding Limited N.V.	60,000	
Steyr Center Nord GmbH	Ruckersdorf-Harmanns	Austria	35.000 EUR	89,25 CNH Osterreich GmbH	100,000	
<b>Veicoli Industriali</b>						
Iveco S.p.A. (business Veicoli Industriali)	Torino	Italia	369.500.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Afin Bohemia s.r.o.	Praga	Repubblica Ceca	1.000.000 CZK	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Broker de Asigurare - Reasigurare S.r.l.	Bucarest	Romania	25.000 RON	100,00 Afin Leasing Ifn s.a.	100,000	
Afin Bulgaria EAD	Sofia	Bulgaria	200.000 BGN	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Hungary Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	24.000.000 HUF	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Leasing AG	Vienna	Austria	1.500.000 EUR	100,00 Iveco International Trade Finance S.A.	100,000	
Afin Leasing Ifn s.a.	Bucarest	Romania	77.163.680 RON	100,00 Afin Leasing AG Afin Bohemia s.r.o. Afin Bulgaria EAD Afin Hungary Kereskedelmi KFT. Afin Slovakia S.R.O.	99,800 0,050 0,050 0,050 0,050	
Afin Slovakia S.R.O.	Bratislava	Slovacchia	1.200.000 SKK	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Trade Bulgaria Eood	Sofia	Bulgaria	5.000 BGN	100,00 Afin Bulgaria EAD	100,000	
Amce-Automotive Manufacturing Co.Ethiopia	Addis Abeba	Etiopia	12.000.000 ETB	70,00 Iveco S.p.A.	70,000	
AS Afin Baltica	Harjumaa	Estonia	800.000 EEK	100,00 Afin Leasing AG	100,000	

**Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Astra Veicoli Industriali S.p.A.	Piacenza	Italia	10.400.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Brandschutztechnik Gorlitz GmbH	Görlitz	Germania	511.292 EUR	88,00	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	88,000	
Effe Grundbesitz GmbH	Ulm	Germania	10.225.838 EUR	100,00	Iveco Investitions GmbH Iveco S.p.A.	90,000 10,000	
F. Pegaso S.A.	Madrid	Spagna	993.045 EUR	100,00	Iveco España S.L. Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	99,996 0,004	
Heuliez Bus S.A.	Rorthais	Francia	9.000.000 EUR	100,00	Société Charolaise de Participations S.A.	100,000	
IAV-Industrie-Anlagen-Verpachtung GmbH	Ulm	Germania	25.565 EUR	100,00	Iveco Investitions GmbH Iveco S.p.A.	95,000 5,000	
Ikarus Egyedi Autobusz GY	Budapest	Ungheria	470.000.000 HUF	76,28	Iveco España S.L.	76,279	
Industrial Vehicles Center Hainaut S.A.	Charleroi	Belgio	600.000 EUR	100,00	S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.	95,000 5,000	
Irisbus (U.K.) Ltd	Watford	Regno Unito	200.000 GBP	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
Irisbus Australia Pty. Ltd.	Dandenong	Australia	6.123.391 AUD	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
Irisbus Benelux Ltd.	Leudelange	Lussemburgo	594.000 EUR	100,00	Iveco France Société Charolaise de Participations S.A.	99,983 0,017	
Irisbus Deutschland GmbH	Unterschliessheim	Germania	3.800.000 EUR	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
Irisbus Italia S.p.A.	Torino	Italia	4.500.000 EUR	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
IVC Brabant N.V. S.A.	Groot	Belgio	800.000 EUR	100,00	S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.	75,000 25,000	
Iveco (Schweiz) AG	Kloten	Svizzera	9.000.000 CHF	100,00	Iveco Nederland B.V.	100,000	
Iveco Arac Sanayi VE Ticaret A.S.	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	4.000.000 TRY	99,96	Iveco S.p.A.	99,960	
Iveco Argentina S.A.	Cordoba	Argentina	130.237.793 ARS	100,00	Iveco España S.L. Astra Veicoli Industriali S.p.A.	99,000 1,000	
Iveco Austria GmbH	Vienna	Austria	6.178.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Bayern GmbH	Norimberga	Germania	742.000 EUR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Iveco Capital SA	Paradiso	Svizzera	14.000.000 CHF	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Iveco Contract Services Limited	Watford	Regno Unito	17.000.000 GBP	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Iveco Czech Republic A.S.	Vysoke Myto	Repubblica Ceca	1.065.559.000 CZK	97,98	Iveco France	97,978	
Iveco Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	501.000 DKK	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco España S.L. (business Veicoli Industriali)	Madrid	Spagna	121.612.116 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Est Sas	Hauconcourt	Francia	2.005.600 EUR	100,00	Iveco France	100,000	
Iveco France	Vénissieux	Francia	92.856.130 EUR	100,00	Iveco España S.L. Iveco S.p.A.	50,326 49,674	
Iveco Holdings Limited	Watford	Regno Unito	47.000.000 GBP	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Insurance Vostok LLC	Mosca	Russia	740.000 RUB	100,00	Afin Leasing AG	100,000	
Iveco International Trade Finance S.A.	Paradiso	Svizzera	30.800.000 CHF	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Iveco Investitions GmbH	Ulm	Germania	2.556.459 EUR	100,00	Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.	99,020 0,980	
Iveco L.V.I. S.a.s.	Saint Priest	Francia	503.250 EUR	100,00	Iveco France	100,000	
Iveco Latin America Ltda (business Veicoli Industriali)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00	Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.	51,000 49,000	
Iveco Limited (business Veicoli Industriali)	Watford	Regno Unito	117.000.000 GBP	100,00	Iveco Holdings Limited	100,000	
Iveco Magirus AG (business Veicoli Industriali)	Ulm	Germania	50.000.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A. Fiat Netherlands Holding N.V.	53,660 46,340	
Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	Ulm	Germania	6.493.407 EUR	100,00	Iveco Magirus Fire Fighting GmbH Iveco S.p.A.	99,764 0,236	
Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	Kainbach	Austria	1.271.775 EUR	95,00	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	95,000	
Iveco Magirus Fire Fighting GmbH	Weisweil	Germania	30.776.857 EUR	100,00	Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.	90,032 9,968	
Iveco Magirus Firefighting CAMIVA S.a.s. (società par azioni semplificate)	Saint-Alban-Leyesse	Francia	1.870.169 EUR	100,00	Iveco Magirus Fire Fighting GmbH	100,000	
Iveco Nederland B.V.	Breda	Paesi Bassi	4.537.802 EUR	100,00	Fiat Netherlands Holding N.V.	100,000	
Iveco Nord Nutzfahrzeuge GmbH	Hamburg	Germania	1.611.500 EUR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Iveco Nord-Ost Nutzfahrzeuge GmbH	Berlino	Germania	2.120.000 EUR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Iveco Norge A.S.	Voyenenga	Norvegia	18.600.000 NOK	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Otomotiv Ticaret A.S.	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	15.060.046 TRY	100,00	Iveco S.p.A.	99,995	
Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	Torino	Italia	50.000.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Participations S.A.	Trappes	Francia	1.000.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Pension Trustee Ltd	Watford	Regno Unito	2 GBP	100,00	Iveco Holdings Limited Iveco Limited	50,000 50,000	
Iveco Poland Ltd.	Varsavia	Polonia	46.974.500 PLN	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Portugal-Comercio de Veiculos Industriais S.A.	Vila Franca de Xira	Portogallo	15.962.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.	99,997 0,001	
Iveco Romania S.r.l.	Bucarest	Romania	17.500 RON	100,00	Afin Leasing AG	100,000	
Iveco Slovakia, s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	6.639 EUR	97,98	Iveco Czech Republic A.S.	100,000	
Iveco South Africa (Pty) Ltd.	Wadewille	Rep. Sudafricana	15.000.750 ZAR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Sud-West Nutzfahrzeuge GmbH	Mannheim-Neckarau	Germania	1.533.900 EUR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Iveco Sweden A.B. (business Veicoli Industriali)	Ärlov	Svezia	600.000 SEK	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Trucks Australia Limited	Dandenong	Australia	47.492.260 AUD	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Ukraine LLC	Kiev	Ucraina	55.944.000 UAH	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Venezuela C.A.	La Victoria	Venezuela	2.498.644 VEF	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco West Nutzfahrzeuge GmbH	Colonía	Germania	3.017.000 EUR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Mediterranea de Camiones S.L.	Valencia	Spagna	48.080 EUR	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
Officine Brennero S.p.A.	Trento	Italia	7.120.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
OOO Afin Leasing Vostok LLC	Mosca	Russia	50.000.000 RUB	100,00	Afin Leasing AG	100,000	
OOO Iveco Russia	Mosca	Russia	345.000 RUB	100,00	Afin Leasing AG	100,000	

**Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
S.A. Iveco Belgium N.V.	Groot	Belgio	6.000.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A. Iveco Nederland B.V.	99,983 0,017	
S.C.I. La Méditerranéenne	Vitrolles	Francia	248.000 EUR	100,00	Iveco France Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.	50,000	
Seddon Atkinson Vehicles Ltd	Watford	Regno Unito	41.700.000 GBP	100,00	Iveco Holdings Limited	100,000	
Société Charolaise de Participations S.A.	Vénissieux	Francia	2.370.000 EUR	100,00	Iveco España S.L.	100,000	
Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.	Trappes	Francia	7.022.400 EUR	100,00	Iveco France	100,000	
Transolver Service S.A.	Madrid	Spagna	610.000 EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Transolver Service S.p.A.	Torino	Italia	214.763 EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Transolver Services GmbH in liquidazione	Heilbronn	Germania	750.000 EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
UAB Afín Baltica (Lithuania)	Vilnius	Lituania	138.500 LTL	100,00	Afin Leasing AG	100,000	
Utilitaires & Véhicules Industriels Franciliens-UVIF SAS	La Garenne	Francia	1.067.500 EUR	100,00	Iveco France	100,000	
Zona Franca Alari Sepauto S.A.	Barcelona	Spagna	520.560 EUR	51,87	Iveco España S.L.	51,867	
<b>FPT Powertrain Technologies</b>							
Fiat Powertrain Technologies SpA	Torino	Italia	525.000.000 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
2 H Energy S.A.S.	Fécamp	Francia	2.000.000 EUR	100,00	Iveco Participations S.A.	100,000	
C.R.F. Società Consortile per Azioni (business FPT Powertrain Technologies)	Orbassano	Italia	45.000.000 EUR	99,28	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Teksid S.p.A. Ferrari S.p.A.	52,061 17,478 9,987 7,490 4,994 2,497 2,497 2,497 0,499	
Componentes Mecanicos S.A.	Barcelona	Spagna	37.405.038 EUR	59,39	Iveco España S.L.	59,387	
European Engine Alliance S.c.r.l.	Torino	Italia	32.044.797 EUR	96,42	Iveco S.p.A. CNH Global N.V.	66,667 33,333	
Fiat Auto Argentina S.A. (business FPT Powertrain Technologies)	Buenos Aires	Argentina	476.464.366 ARS	100,00	Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
Fiat Automoveis S.A. - FIASA (business FPT Powertrain Technologies)	Betim	Brasile	1.069.492.850 BRL	100,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Powertrain Technologies (Shanghai) R&D Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	10.000.000 EUR	100,00	Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Fiat Powertrain Technologies Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.000.000 USD	100,00	Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Fiat Powertrain Technologies of North America, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Fiat Powertrain Technologies Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	214.200.100 PLN	100,00	Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l.	Pratola Serra	Italia	150.000.000 EUR	100,00	Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
FPT - Powertrain Technologies France S.A.	Garchizy	Francia	73.444.960 EUR	100,00	Iveco France Iveco Participations S.A.	97,200 2,800	
FPT Powertrain Technologies do Brasil - Industria e Comércio de Motores Ltda	Campo Largo	Brasile	197.792.500 BRL	100,00	Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
FPT RACING S.r.l.	Cusago	Italia	100.000 EUR	100,00	Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Iveco España S.L. (business FPT Powertrain Technologies)	Madrid	Spagna	121.612.116 EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Latin America Ltda (business FPT Powertrain Technologies)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00	Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.	51,000 49,000	
Iveco Limited (business FPT Powertrain Technologies)	Watford	Regno Unito	117.000.000 GBP	100,00	Iveco Holdings Limited	100,000	
Iveco Magirus AG (business FPT Powertrain Technologies)	Ulm	Germania	50.000.000 EUR	100,00	Iveco S.p.A. Fiat Netherlands Holding N.V.	53,660 46,340	
Iveco Motorenforschung AG	Arbon	Svizzera	4.600.000 CHF	100,00	Iveco S.p.A. Iveco France	60,000 40,000	
Iveco Motors of China Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	300.000 USD	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco S.p.A. (business FPT Powertrain Technologies)	Torino	Italia	369.500.000 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Iveco Sweden A.B. (business FPT Powertrain Technologies)	Arlöv	Svezia	600.000 SEK	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
SAIC Fiat Powertrain Hongyan Co. Ltd.	Chongqing	Cina (Rep. Popolare)	580.000.000 CNY	60,00	Fiat Powertrain Technologies SpA SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	30,000	
<b>Componenti</b>							
Magneti Marelli S.p.A.	Corbetta	Italia	254.325.965 EUR	99,99	Fiat S.p.A.	99,990	100,000
Automotive Lighting Broterode GmbH	Meiningen	Germania	7.270.000 EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Italia S.p.A.	Venaria Reale	Italia	2.000.000 EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting LLC	Farmington Hills	Stati Uniti	25.001.000 USD	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Automotive Lighting o.o.o.	Rijasan	Russia	36.875.663 RUB	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	83.500.000 PLN	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps France S.a.s.	Saint Julien du Sault	Francia	17.789.152 EUR	99,99	Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	Venaria Reale	Italia	10.000.000 EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de r.l. de C.V.	El Marques Queretaro	Messico	50.000 MXN	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Automotive Lighting Reutlingen GmbH	Reutlingen	Germania	1.330.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Automotive Lighting S.R.O.	Jihlava	Repubblica Ceca	927.637.000 CZK	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting UK Limited	Cannock	Regno Unito	15.387.348 GBP	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Ergom do Brasil Ltda	Itauna	Brasile	5.000.000 BRL	99,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	100,000	
Ergom Poland Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	20.711.000 PLN	99,99	Ersi Poland S.A.	100,000	
Ergom Soffiaggio S.r.l.	Leno	Italia	45.900 EUR	84,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	85,000	
Ergomoulds Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	63.554.000 PLN	99,99	Ersi Poland S.A.	100,000	
Ersi Poland S.A.	Sosnowiec	Polonia	21.000.000 PLN	99,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	100,000	
Fiat CIEI S.p.A. in liquidazione	Corbetta	Italia	220.211 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	

**Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Industrial Yorke de Mexico S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000 MXN	99,99	Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de r.l. de C.V. Industrial Yorke de Tepotzotlan S.A. de C.V.	98,000 2,000	
Industrial Yorke de Tepotzotlan S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000 MXN	99,99	Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de r.l. de C.V. Industrial Yorke de Mexico S.A. de C.V.	1,000	99,000
Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	50.000 MXN	99,99	Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A. Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	99,998 0,002	
Industrie Plastica S.p.A.	Grugliasco	Italia	1.000.000 EUR	99,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli After Market Parts and Services S.p.A.	Corbetta	Italia	7.000.000 EUR	99,99	Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli After Market Sp. z o.o.	Katowice	Polonia	2.000.000 PLN	99,99	Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket GmbH	Heilbronn	Germania	100.000 EUR	99,99	Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket S.a.s.	Trappes	Francia	782.208 EUR	99,99	Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket SL	Llinares del Valles	Spagna	2.194.726 EUR	99,99	Magneti Marelli Iberica S.A.	100,000	
Magneti Marelli Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	700.000 ARS	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli France S.a.s.	95,000 5,000	
Magneti Marelli Automotive Components (WUHU) Co. Ltd.	Anhui	Cina (Rep. Popolare)	24.500.000 USD	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Cofap Autopecas Ltda	San Paolo	Brasile	7.554.539 BRL	99,99	Magneti Marelli After Market Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora de Pecas	Santo Andre	Brasile	170.950.534 BRL	99,62	Magneti Marelli S.p.A.	99,628	99,964
Magneti Marelli Components B.V. in liquidazione	Amsterdam	Paesi Bassi	53.600.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Conjuntos de Escape S.A.	Buenos Aires	Argentina	7.480.071 ARS	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli Argentina S.A.	95,000 5,000	
Magneti Marelli do Brasil Industria e Comercio SA	Hortolandia	Brasile	40.568.427 BRL	99,86	Magneti Marelli S.p.A.	99,872	99,990
Magneti Marelli Elektronische Systeme GmbH	Heilbronn	Germania	100.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Espana S.A.	Llinares del Valles	Spagna	638.476 EUR	99,99	Magneti Marelli Iberica S.A.	100,000	
Magneti Marelli Exhaust Systems Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	15.000.000 PLN	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli France S.a.s.	Nanterre	Francia	42.672.960 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Ulima S.A.S.	99,999 0,001	
Magneti Marelli Guangzhou Motor Vehicle Instruments Co. Limited	Guangzhou	Cina (Rep. Popolare)	8.100.000 USD	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Hellas A.E.	Atene	Grecia	587.000 EUR	99,99	Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	Wixom	Stati Uniti	10 USD	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Iberica S.A.	Santpedor	Spagna	24.499.771 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Motopropulsion France SAS	Argentan	Francia	884.058 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	40.223.205 USD	99,62	Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora de Pecas	100,000	
Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	Corbetta	Italia	13.137.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	17.500.000 USD	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain GmbH	Russelsheim	Germania	100.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain India Private Limited	Nuova Delhi	India	450.000.000 INR	51,00	Magneti Marelli S.p.A.	51,000	
Magneti Marelli Powertrain Slovakia s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	106.221 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain U.S.A. LLC	Sanford	Stati Uniti	25.000.000 USD	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Magneti Marelli Racing Ltd	Basildon	Regno Unito	10.000 GBP	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Repuestos S.A.	Buenos Aires	Argentina	2.012.000 ARS	99,99	Magneti Marelli After Market Parts and Services S.p.A. Magneti Marelli Cofap Autopecas Ltda Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	51,000 48,000 1,000	
Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda	Contagem	Brasile	196.634.874 BRL	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Automotive Lighting Reutlingen GmbH	66,111 33,889	
Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A.	Tepotzotlan	Messico	23.611.680 MXN	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Slovakia s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	6.639 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli South Africa (Proprietary) Limited	Johannesburg	Rep. Sudafricana	1.950.000 ZAR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspension Systems Bielsko Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	70.050.000 PLN	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspension Systems Poland Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	43.100.000 PLN	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Um Electronic Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	130.000.000 INR	51,00	Magneti Marelli S.p.A.	51,000	
Mako Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	Osmangazi Bursa	Turchia	16.500.000 TRY	96,66	Magneti Marelli S.p.A.	96,665	
Malaysian Automotive Lighting SDN. BHD	Bayan Lepas	Malesia	6.000.000 MYR	79,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	80,000	
Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	Corbetta	Italia	100.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	99,99	Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	100,000	
Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	99,99	Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	100,000	
Plastiform A.S.	Bursa	Turchia	715.000 TRY	99,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A. Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	97,000 3,000	
Powertrain Mekanik Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	Demirtas-Bursa	Turchia	75.329.600 TRY	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	Col. Chapultepec	Messico	1.000 MXN	99,99	Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A. Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.	99,990 0,010	
Sistemi Sospensioni S.p.A.	Corbetta	Italia	37.622.179 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
SNIRICERCHE S.P.A. in liquidazione	Pisticci	Italia	880.000 EUR	99,99	Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	95,000	
					Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	5,000	
TEA S.r.l.	Grugliasco	Italia	516.000 EUR	99,99	Plastic Components and Modules Automotive S.p.A. Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	95,000 5,000	
Tecnologia de Iluminacion Automotriz S.A. de C.V.	Chihuahua	Messico	50.000 MXN	99,99	Automotive Lighting LLC	100,000	
Ulma S.A.S.	Nanterre	Francia	44.940 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.	65,020 34,980	
<b>Prodotti Metallurgici</b>							
Teksid S.p.A.	Torino	Italia	71.403.261 EUR	84,79	Fiat S.p.A.	84,791	
Compania Industrial Frontera S.A. de C.V.	Frontera	Messico	50.000 MXN	84,79	Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.	100,000	
Fonderie du Poitou Fonte S.A.S.	Ingrandes-sur-Vienne	Francia	26.958.464 EUR	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	
Funfrap-Fundicao Portuguesa S.A.	Cacia	Portogallo	13.697.550 EUR	70,89	Fonderie du Poitou Fonte S.A.S.	83,607	
Teksid Aluminum S.r.l.	Carmagnola	Italia	5.000.000 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Teksid do Brasil Ltda	Betim	Brasile	148.874.686 BRL	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Hierro De Mexico Arrendadora S.A. de C.V.	Frontera	Messico	497.690.000 MXN	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.	Frontera	Messico	418.874.300 MXN	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Inc.	Wilmington	Stati Uniti	100.000 USD	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Iron Poland Sp. z o.o.	Skoczow	Polonia	115.678.500 PLN	84,79	Teksid S.p.A.	100,000	

**Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
<b>Mezzi e Sistemi di Produzione</b>							
Comau S.p.A.	Grugliasco	Italia	48.013.959 EUR	100,00	Fiat S.p.A.		100,000
Autodie International, Inc.	Grand Rapids	Stati Uniti	1.000 USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau (Shanghai) Automotive Equipment Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	5.000.000 USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau (Shanghai) International Trading Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	200.000 USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	500.000 ARS	100,00	Comau S.p.A. Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda. Fiat Argentina S.A.		55,280 44,690 0,030
Comau Canada Inc.	Windsor	Canada	100 CAD	100,00	Comau Inc.		100,000
Comau Deutschland GmbH	Boblingen	Germania	1.330.000 EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda.	Betim	Brasile	29.312.653 BRL	100,00	Comau S.p.A. Fiat do Brasil S.A.		99,999 0,001
Comau Estil Unl.	Luton	Regno Unito	103.165.056 USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau France S.A.S.	Trappes	Francia	6.000.000 EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Inc.	Southfield	Stati Uniti	21.457 USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau India Private Limited	Pune	India	239.935.020 INR	100,00	Comau S.p.A. Comau Deutschland GmbH		99,990 0,010
Comau Pico Holdings Corporation	New York	Stati Uniti	100 USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Pico Iaisa S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00	Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Pico Pitec S.de R.L. C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Pico Trebol S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	3.800.000 PLN	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Resources, Inc.	Southfield	Stati Uniti	1.000 USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau Romania S.R.L.	Bihor	Romania	10.315.170 RON	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Russia OOO	Mosca	Russia	4.770.225 RUB	100,00	Comau S.p.A. Comau Deutschland GmbH		99,000 1,000
Comau Service Systems S.L.	Madrid	Spagna	250.000 EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
German Intec GmbH	Heilbronn	Germania	25.000 EUR	100,00	Comau Deutschland GmbH		100,000
Mecaner S.A.	Urduliz	Spagna	3.000.000 EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
<b>Editoria e Comunicazione</b>							
Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	Torino	Italia	5.980.000 EUR	100,00	Fiat S.p.A.		100,000
BMI S.p.A.	Genova	Italia	124.820 EUR	58,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		58,004
Editrice La Stampa S.p.A.	Torino	Italia	4.160.000 EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		100,000
La Stampa Europe SAS	Trappes	Francia	18.600.000 EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		100,000
Publikompass S.p.A.	Milano	Italia	3.068.000 EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		100,000
Think Lux S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		100,000
<b>Diverse e Holdings</b>							
Business Solutions S.p.A.	Torino	Italia	4.791.396 EUR	100,00	Fiat S.p.A.		100,000
C.R.F. Società Consortile per Azioni (business Altre Attività)	Orbassano	Italia	45.000.000 EUR	99,28	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Magnetit Marelli S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Teksid S.p.A. Ferrari S.p.A.		52,061 17,478 9,987 7,490 4,994 2,497 2,497 2,497 0,499
Centro Ricerche Plast-Optica S.p.A.	Amaro	Italia	1.033.000 EUR	75,13	C.R.F. Società Consortile per Azioni Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.		51,000 24,500
Deposito Avogadro S.r.l.	Torino	Italia	100.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Elasis-Società Consortile per Azioni	Pomigliano d'Arco	Italia	20.000.000 EUR	98,90	Fiat Group Automobiles S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni CNH Italia s.p.a. Fiat Powertrain Technologies SpA Iveco S.p.A. Comau S.p.A. Magnetit Marelli S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A. Ferrari S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Fiat S.p.A.		51,000 27,933 6,800 5,000 3,300 1,500 1,500 1,450 1,100 0,250 0,167
FGI - Fiat Group International SA	Paradiso	Svizzera	100.000.000 CHF	100,00	Fiat S.p.A.		100,000
Fiat Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	5.292.117 ARS	100,00	Fiat Services S.p.A. Fiat do Brasil S.A. SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A. Fiat Auto Argentina S.A.		90,961 9,029 0,009 0,001
Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	Torino	Italia	85.700.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A.		76,663 23,337
Fiat do Brasil S.A.	Nova Lima	Brasile	28.513.780 BRL	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Services S.p.A.		99,998 0,002
Fiat Financas Brasil Ltda	Nova Lima	Brasile	2.469.701 BRL	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat do Brasil S.A.		99,994 0,006
Fiat Finance and Trade Ltd S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	251.494.000 EUR	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat Finance Canada Ltd.		99,993 0,007

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Fiat Finance Canada Ltd.	Calgary	Canada	10.099.885 CAD	100,00	Fiat Finance S.p.A.	100,000	
Fiat Finance et Services S.A.	Trappes	Francia	3.700.000 EUR	100,00	Fiat Services S.p.A.	99,997	
Fiat Finance North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	40.090.010 USD	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat S.p.A.	60,526 39,474	
Fiat Finance S.p.A.	Torino	Italia	224.440.000 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat GmbH	Ulm	Germania	200.000 EUR	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A.	Torino	Italia	100.000.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Group Purchasing France S.a.r.l.	Trappes	Francia	7.700 EUR	100,00	Fiat Group Purchasing S.r.l.	100,000	
Fiat Group Purchasing Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	300.000 PLN	100,00	Fiat Group Purchasing S.r.l.	100,000	
Fiat Group Purchasing S.r.l.	Torino	Italia	600.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Iberica S.A.	Madrid	Spagna	2.797.054 EUR	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Information Technology, Excellence and Methods S.p.A.	Torino	Italia	500.000 EUR	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Netherlands Holding N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	2.610.397.295 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Partecipazioni S.p.A.	Torino	Italia	356.158.302 EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	25.500.000 PLN	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Services Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	62.000 EUR	100,00	Fiat U.K. Limited Fiat Services S.p.A.	99,960 0,040	
Fiat Services Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	3.600.000 PLN	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Services S.p.A.	Torino	Italia	3.600.000 EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a.	Torino	Italia	1.652.669 EUR	99,36	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Fiat S.p.A. CNH Italia s.p.a. Teksid S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni Comau S.p.A. Editrice La Stampa S.p.A. Fiat Services S.p.A. Magnetit Marelli S.p.A.	51,000 25,500 6,000 5,000 3,000 2,000 1,500 1,500 1,500 1,500 1,500	
Fiat U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	750.000 GBP	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat U.S.A. Inc.	New York	Stati Uniti	16.830.000 USD	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	Torino	Italia	300.000 EUR	98,32	Fiat S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. CNH Global N.V. Iveco S.p.A. Comau S.p.A. Ferrari S.p.A. Fiat Group Purchasing S.r.l. Fiat Powertrain Technologies SpA Fiat Services S.p.A. Itedi-Italiana Edizioni S.p.A. Magnetit Marelli S.p.A. Maserati S.p.A. Teksid S.p.A. Fiat Finance S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.	51,000 13,000 10,000 6,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 2,000 1,000 1,000	
Neptunia Assicurazioni Marittime S.A.	Losanna	Svizzera	10.000.000 CHF	100,00	Rimaco S.A.	100,000	
Rimaco S.A.	Losanna	Svizzera	350.000 CHF	100,00	FGI - Fiat Group International SA	100,000	
Risk Management S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Sadi Polska-Agencja Celna Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	500.000 PLN	100,00	Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	100,000	
Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	Torino	Italia	520.000 EUR	100,00	Fiat Services S.p.A.	100,000	
SIRIO - Sicurezza Industriale Società consortile per azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	93,49	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA Magnetit Marelli S.p.A. Fiat S.p.A. Comau S.p.A. Ferrari S.p.A. Teksid S.p.A. Irisbus Italia S.p.A. Fiat Services S.p.A. Sistemi Sospensioni S.p.A. Teksid Aluminum S.r.l. C.R.F. Società Consortile per Azioni  New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A. Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a. Fiat Finance S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Fidis S.p.A. CNH Italia s.p.a. Automotive Lighting Italia S.p.A. Editrice La Stampa S.p.A. Elasis-Società Consortile per Azioni I.T.C.A. Produzione S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A. Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A. Fiat Group Purchasing S.r.l.	57,724 17,288 4,644 2,356 1,863 0,751 0,729 0,729 0,664 0,622 0,593 0,551 0,540 0,535  0,535 0,503 0,449 0,449 0,325 0,237 0,233 0,233 0,233 0,167 0,103 0,103 0,103	

**Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
					Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	0,103	
					Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	0,061	
					Fiat Center Italia S.p.A.	0,045	
					Abarth & C. S.p.A.	0,039	
					Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	0,039	
					Maserati S.p.A.	0,039	
					Orione-Società Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza Consortile per Azioni	0,039	
					Risk Management S.p.A.	0,039	
					Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	0,039	
					Magneti Marelli After Market Parts and Services S.p.A.	0,037	
					Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	0,022	
					Easy Drive S.r.l.	0,022	
					Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	0,022	
					Fiat Auto Var S.r.l.	0,022	
					Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	0,022	
					TEA S.r.l.	0,022	
					i-FAST Automotive Logistics S.r.l.	0,020	
					i-FAST Container Logistics S.p.A.	0,020	
Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	Torino	Italia	889.049 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
<b>Imprese a controllo congiunto consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale</b>							
<b>FPT Powertrain Technologies</b>							
Fiat-GM Powertrain Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	220.100.000 PLN	50,00	Fiat Powertrain Technologies SpA		50,000
<b>Imprese a controllo congiunto valutate con il metodo del patrimonio netto</b>							
<b>Fiat Group Automobiles</b>							
FGA CAPITAL S.p.A.	Torino	Italia	700.000.000 EUR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.		50,000
FAL Fleet Services S.A.S.	Trappes	Francia	3.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FC France S.A.	Trappes	Francia	11.360.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		99,999
FGA Bank G.m.b.H.	Vienna	Austria	5.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A. Fidis S.p.A.		50,000 25,000
FGA Bank Germany G.m.b.H.	Heilbronn	Germania	39.600.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CAPITAL BELGIUM S.A.	Evere - Bruxelles	Belgio	3.718.500 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		99,999
FGA Capital Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	14.154.000 DKK	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CAPITAL HELLAS S.A.	Argyroupoli	Grecia	600.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CAPITAL IRELAND Public Limited Company	Dublino	Irlanda	100.007 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		99,994
FGA CAPITAL LUX S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	12.200.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		99,997
FGA Capital Netherlands B.V.	Lijnden	Paesi Bassi	3.085.800 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CAPITAL RE Limited	Dublino	Irlanda	1.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA Capital Services Spain S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	25.145.299 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA Capital Spain E.F.C. S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	26.671.557 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CAPITAL UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	10.250.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA CONTRACTS UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	16.000.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA INSURANCE HELLAS S.A.	Argyroupoli	Grecia	60.000 EUR	49,99	FGA CAPITAL HELLAS S.A.		99,975
FGA Leasing GmbH	Vienna	Austria	40.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FGA WHOLESALE UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	3.500.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
Fiat Bank Polska S.A.	Varsavia	Polonia	125.000.000 PLN	50,00	FGA Bank Germany G.m.b.H.		100,000
Fiat Distribuidora Portugal S.A.	Alges	Portogallo	500.300 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
Fidis Finance (Suisse) S.A.	Schlieren	Svizzera	24.100.000 CHF	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
Fidis Finance Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	10.000.000 PLN	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
Fidis Leasing Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	12.500.000 PLN	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
Fidis Retail IFIC SA	Alges	Portogallo	10.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FL Auto Snc	Trappes	Francia	8.954.581 EUR	50,00	FC France S.A.		99,998
FL Location SNC	Trappes	Francia	76.225 EUR	49,99	FC France S.A.		99,980
Leasys S.p.A.	Torino	Italia	77.979.400 EUR	49,69	FGA CAPITAL S.p.A.		99,384
Savarent Società per Azioni	Torino	Italia	21.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.		100,000
FER MAS Oto Ticaret A.S.	Istanbul	Turchia	5.500.000 TRY	37,64	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.		99,418
Fiat India Automobiles Limited (business Fiat Group Automobiles)	Ranjangaon	India	11.749.279.000 INR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.		50,000
G.E.I.E. Gisevel	Parigi	Francia	15.200 EUR	50,00	Fiat France		50,000
G.E.I.E.-Sevelind	Parigi	Francia	15.200 EUR	50,00	Fiat France		50,000
Koc Fiat Kredi Tuketici Finansmani A.S.	Istanbul	Turchia	30.000.000 TRY	37,86	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.		100,000
MEKATRO Arastirma-Gelistirme ve Ticaret A.S.	Kocaeli	Turchia	150.000 TRY	36,72	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.		97,000
PLATFORM Arastirma Gelistirme Tasarim ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	1.000.000 TRY	37,48	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.		99,000
SEVEL LOGISTICS S.r.l.	Atessa	Italia	60.000 EUR	50,00	Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.		100,000
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	Atessa	Italia	68.640.000 EUR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.		50,000
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	Parigi	Francia	80.325.000 EUR	50,00	Fiat France		50,000
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	Levent	Turchia	500.000.000 TRY	37,86	Fiat Group Automobiles S.p.A.		37,856
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>							
Case Mexico S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	810.000 MXN	44,63	CNH de Mexico SA de CV		100,000
Case Special Excavators N.V.	Zedelgem	Belgio	1.100.000 EUR	44,63	CNH Global N.V.		50,000
CNH Comercial, SA de C.V.	San Pedro	Messico	160.050.000 MXN	44,63	CNH de Mexico SA de CV		100,000
CNH de Mexico SA de CV	San Pedro	Messico	165.276.000 MXN	44,63	CNH Global N.V.		50,000
CNH Industrial S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	200.050.000 MXN	44,63	CNH de Mexico SA de CV		100,000
CNH Servicios Comerciales, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R.	San Pedro	Messico	50.000.000 MXN	43,73	CNH Global N.V.		49,000
CNH Servicios Corporativos S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	375.000 MXN	44,63	CNH de Mexico SA de CV		99,999
L&T-Case Equipment Private Limited	Mumbai	India	240.100.000 INR	44,63	CNH America LLC		50,000
LBX Company LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	44,63	Case LBX Holdings Inc.		50,000
Megavolt L.P. L.L.L.P.	Wilmington	Stati Uniti	500.000 USD	35,70	CNH America LLC		40,000
New Holland HFT Japan Inc.	Sapporo	Giappone	240.000.000 JPY	44,63	CNH Global N.V.		50,000
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S.	Ankara	Turchia	53.369.000 TRY	33,47	CNH Global N.V.		37,500

**Imprese a controllo congiunto valutate con il metodo del patrimonio netto (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale % di voto
<b>Veicoli Industriali</b>					
Iveco - Oto Melara Società consortile r.l.	Roma	Italia	40.000 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000
Naveco Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	2.527.000.000 CNY	50,00 Iveco S.p.A.	50,000
SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	160.000.000 USD	50,00 Iveco S.p.A.	50,000
SAIC Iveco Hongyan Commercial Vehicles Co. Ltd.	Chongqing	Cina (Rep. Popolare)	500.000.000 CNY	SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	67,000
Transolver Finance Establecimiento Financiero de Credito S.A.	Madrid	Spagna	9.315.500 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000
<b>FPT Powertrain Technologies</b>					
Fiat India Automobiles Limited (business FPT Powertrain Technologies)	Ranjangaon	India	11.749.279.000 INR	50,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000
FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Investment Company B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	250.000 EUR	50,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	50,000
FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Limited Liability Company	Zavolzhje	Russia	10.000 RUB	FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Investment Company B.V.	100,000
<b>Componenti</b>					
Gestamp Marelli Autochasis S.L.	Barcelona	Spagna	2.000.000 EUR	50,00 Sistemi Sospensioni S.p.A.	50,000
Magneti Marelli Motherson Auto System Limited	Nuova Delhi	India	380.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli Motherson India Holding B.V.	100,000
Magneti Marelli Motherson India Holding B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	2.000.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000
Magneti Marelli SKH Exhaust Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	65.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000
SAIC MAGNETI MARELLI Powertrain Co. Ltd	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	12.000.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000
SKH Magneti Marelli Exhaust Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	89.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000
tema.mobility	Torino	Italia	850.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000
<b>Prodotti Metallurgici</b>					
Hua Dong Teksid Automotive Foundry Co. Ltd.	Zhenjiang-Jangsu	Cina (Rep. Popolare)	385.363.550 CNY	42,40 Teksid S.p.A.	50,000
<b>Imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto</b>					
<b>Fiat Group Automobiles</b>					
Alfa Romeo Inc.	Winter Garden	Stati Uniti	3.000.000 USD	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000
F.A. Austria Commerz GmbH	Vienna	Austria	37.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	100,000
Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	Giza	Egitto	50.000.000 EGP	80,40 Fiat Group Automobiles S.p.A.	80,400
Fiat Auto Egypt S.A.E.	Giza	Egitto	5.000.000 EGP	79,60 Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	99,000
Italcara SA	Casablanca	Marocco	28.000.000 MAD	99,94 Fiat Group Automobiles Maroc S.A.	99,986
Sirio Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	1.350.000 PLN	100,00 Fiat Auto Poland S.A.	100,000
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>					
Farmers New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	800.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000
Jackson New Holland, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	371.000 USD	84,20 CNH America LLC	94,340
Mid State New Holland, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	400.000 USD	78,10 CNH America LLC	87,500
Northside New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	250.000 USD	62,19 CNH America LLC	69,680
Ridgeview New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	534.000 USD	57,61 CNH America LLC	64,551
Southside New Holland Tractor & Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	325.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000
Sunrise Tractor & Equipment Inc.	Wilmington	Stati Uniti	691.000 USD	89,25 CNH America LLC	100,000
<b>Veicoli Industriali</b>					
Comau Sverige AB	Trollhattan	Svezia	5.000.000 SEK	100,00 Iveco Sweden A.B.	100,000
Financière Pegaso France S.A.	Trappes	Francia	260.832 EUR	100,00 Iveco España S.L.	100,000
Iveco Colombia Ltda.	Santa Fe' de Bogota	Colombia	7.596.249.000 COP	100,00 Iveco Venezuela C.A. Iveco Latin America Ltda	99,990 0,010
Iveco S.P.R.L.	Kinshasa	Congo (Rep. Dem. Congo)	340.235.000 CDF	100,00 Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.	99,992 0,008
<b>FPT Powertrain Technologies</b>					
European Engine Alliance EEIG in liquidazione	Basildon	Regno Unito	450.000 GBP	96,42 Iveco S.p.A. CNH U.K. Limited	66,667 33,333
<b>Componenti</b>					
Cofap Fabricadora de Pecas Ltda	Santo Andre	Brasile	62.838.291 BRL	68,26 Magneti Marelli do Brasil Industria e Comercio SA	68,350
<b>Mezzi e Sistemi di Produzione</b>					
Comau AGS s.r.l.	Grugliasco	Italia	103.100 EUR	100,00 Comau S.p.A.	100,000
<b>Diverse e Holdings</b>					
Centro Studi sui Sistemi di Trasporto-CSST S.p.A.	Orbassano	Italia	120.000 EUR	99,85 Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni	49,000 30,000 21,000
eSPIN S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Business Solutions S.p.A.	100,000
Fast-Buyer S.p.A.	Torino	Italia	500.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000
Fiat (China) Business Co., Ltd.	Pechino	Cina (Rep. Popolare)	3.000.000 USD	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000
Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	Torino	Italia	300.000 EUR	99,22 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA Fiat S.p.A. Fiat Services S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Teksid S.p.A.	51,000 16,000 12,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000
New Business 7 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000
New Business 8 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000
SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A.	Buenos Aires	Argentina	10.000 ARS	99,96 Rimaco S.A.	99,960
Sistemi Ambientali S.p.A. in liquidazione	Rivoli	Italia	9.544.080 EUR	99,79 Fiat Partecipazioni S.p.A.	99,785
<b>Imprese controllate valutate al costo</b>					
<b>Fiat Group Automobiles</b>					
CODEFIS Società consortile per azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	68,50 Fiat Group Automobiles S.p.A. CNH Capital plc Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	51,000 14,000 5,000
Fiat Auto Espana Marketing Instituto Agrupacion de Interes Economico	Alcalá De Henares	Spagna	30.051 EUR	95,00 Fiat Group Automobiles Spain S.A.	95,000
Fiat Auto Marketing Institute (Portugal) ACE	Alges	Portogallo	15.000 EUR	80,00 Fiat Group Automobiles Portugal, S.A.	80,000

**Imprese controllate valutate al costo (continua)**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
FIAT AUTOMOBILES SERBIA DOO KRAGUJEVAC	Kragujevac	Serbia	300.000.000 EUR	67,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	67,000	
Fiat Automobiles Service Co. Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	10.000.000 EUR	100,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Motor Sales Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	1.500.000 GBP	100,00	Fiat Group Automobiles UK Ltd	100,000	
G. Vico Handling S.r.l.	Pomigliano d'Arco	Italia	20.000 EUR	100,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
New Business 19 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
<b>Ferrari</b>							
Scuderia Ferrari Club S.c. a r.l.	Maranello	Italia	105.000 EUR	80,14	Ferrari S.p.A.		94,286
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>							
Case Construction Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25	CNH America LLC	100,000	
Case Credit Wholesale Pty. Limited	St. Marys	Australia	0 AUD	89,25	CNH Australia Pty Limited	100,000	
Case IH Agricultural Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25	CNH America LLC	100,000	
Fermec North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,25	CNH America LLC	100,000	
International Harvester Company	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,25	CNH America LLC	100,000	
J.I. Case Company Limited	Basildon	Regno Unito	2 GBP	89,25	Case United Kingdom Limited	100,000	
New Holland Agricultural Equipment S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	89,25	CNH Italia s.p.a.	100,000	
New Holland Construction Equipment S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	89,25	CNH Italia s.p.a.	100,000	
RosCaseMash	Saratov	Russia	0 RUB	34,14	Case Equipment Holdings Limited	38,250	51,000
<b>Veicoli Industriali</b>							
Altra S.p.A.	Genova	Italia	516.400 EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Consorzio per la Formazione Commerciale Iveco-Coforma in liquidazione	Torino	Italia	51.646 EUR	59,92	Iveco S.p.A.		50,000
					Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni		10,000
Irisbus North America Limited Liability Company	Las Vegas	Stati Uniti	20.000 USD	100,00	Iveco France		100,000
M.R. Fire Fighting International S.A.	Brasov	Romania	35.000.000 RON	75,88	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH Brandschutztechnik Gorlitz GmbH Iveco Magirus Fire Fighting GmbH	74,000 1,000 1,000	
OOO "CABEKO"	Nizhny Novgorod	Russia	328.084.000 RUB	43,83	Saveco Partecipazioni S.r.l. Iveco S.p.A.	50,518 0,482	
Saveco Partecipazioni S.r.l.	Torino	Italia	6.900.000 EUR	85,80	Iveco S.p.A.		85,797
<b>Componenti</b>							
Automotive Lighting Electroform Canada Inc.	Vancouver	Canada	1 CAD	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.		100,000
Automotive Lighting Japan K.K.	Kohoku-Ku-Yokohama	Giappone	10.000.000 JPY	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Fast Buyer Middle East A.S.	Bursa	Turchia	350.230 TRY	95,59	Mako Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.		98,900
Magneti Marelli Automotive Components (India) Limited in liquidazione	Pune	India	125.000.000 INR	99,99	Magneti Marelli Components B.V. in liquidazione		100,000
Magneti Marelli Comandos Mecanicos Industria e Comercio Ltda	Sete Lagoas	Brasile	1.000 BRL	99,99	Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda Fiat do Brasil S.A.	99,900 0,100	
Magneti Marelli Electronic Systems (Asia) Limited	Hong Kong	Cina (Rep. Popolare)	10.000 HKD	99,99	Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli France S.a.s.	99,990 0,010	
Magneti Marelli Japan K.K.	Kohoku-Ku-Yokohama	Giappone	60.000.000 JPY	99,99	Magneti Marelli S.p.A.		100,000
Parco Scientifico e Tecnologico della Basilicata - S.p.A. in liquidazione	Grugliasco	Italia	120.000 EUR	99,99	Plastic Components and Modules Holding S.p.A.		100,000
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	90.000 TRY	99,95	Magneti Marelli S.p.A.		99,956
Sistemi Comandi Meccanici S.C.M. S.p.A.	Corbetta	Italia	1.800.000 EUR	99,99	Magneti Marelli S.p.A.		100,000
<b>Mezzi e Sistemi di Produzione</b>							
Comau U.K. Limited	Telford	Regno Unito	2.500 GBP	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Consorzio Fermag in liquidazione	Bareggio	Italia	144.608 EUR	68,00	Comau S.p.A.		68,000
<b>Editoria e Comunicazione</b>							
Nexta Media Società a Responsabilità Limitata	Roma	Italia	50.000 EUR	66,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.		66,000
<b>Diverse e Holdings</b>							
Fiat Common Investment Fund Limited	Londra	Regno Unito	2 GBP	100,00	Fiat U.K. Limited		100,000
Fiat Gra.De EEIG	Watford	Regno Unito	0 GBP	97,37	Fiat Group Automobiles S.p.A. CNH Global N.V. Fiat Netherlands Holding N.V. Business Solutions S.p.A. Fiat S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni Comau S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Teksid S.p.A.	46,000 23,000 23,000 2,000 2,000 1,000 1,000 1,000 1,000	
Fiat Oriente S.A.E. in liquidazione	Il Cairo	Egitto	50.000 EGP	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Fides Corretagens de Securos Ltda	Nova Lima	Brasile	365.525 BRL	100,00	Rimaco S.A.		99,998
Isvor Fiat India Private Ltd. in liquidazione	Nuova Delhi	India	1.750.000 INR	99,22	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni		100,000
MC2 - Media Communications S.p.A.	Torino	Italia	219.756 EUR	51,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		51,000
New Business 25 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
New Business 26 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Nuova Immobiliare nove S.r.l.	Torino	Italia	20.897 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Nuove Iniziative Finanziarie 5 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Orione-Società Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza Consortile per Azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	98,85	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat S.p.A. Editrice La Stampa S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Ferrari S.p.A. Fiat Finance S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA Fiat Services S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Iveco S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	77,822 18,003 0,439 0,439 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220 0,220	

**Imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto**

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
<b>Fiat Group Automobiles</b>						
Chrysler Group LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	20,00 FIAT NORTH AMERICA LLC		20,000
Uyemat S.A.	Santa Margarita I Els Monjos	Spagna	4.644.453 EUR	37,50 I.T.C.A. S.p.A.		37,500
<b>Ferrari</b>						
Senator Software Gmbh	Monaco	Germania	25.565 EUR	37,49 Ferrari Financial Services AG		49,000
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>						
Al-Ghazi Tractors Ltd	Karachi	Pakistan	214.682.226 PKR	38,53 CNH Global N.V.		43,169
CNH Capital Europe S.a.S.	Puteaux	Francia	88.482.297 EUR	44,54 CNH Global N.V.		49,900
Employers Health Initiatives LLC	Wilmington	Stati Uniti	790.000 USD	44,63 CNH America LLC		50,000
Kobelco Construction Machinery Co. Ltd.	Tokyo	Giappone	16.000.000.000 JPY	17,85 CNH Global N.V.		20,000
Medicine Hat New Holland Ltd.	Ottawa	Canada	861.783 CAD	38,92 CNH Canada, Ltd.		43,610
<b>Veicoli Industriali</b>						
GEIE V.IV.RE	Boulogne	Francia	0 EUR	50,00 Iveco S.p.A.		50,000
Iveco Finance Holdings Limited	Basingstoke	Regno Unito	1.000 EUR	49,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		49,000
IVECO-AMT Ltd.	Miass	Russia	65.255.056 RUB	33,33 Iveco S.p.A.		33,330
Otoyol Sanayi A.S. in liquidazione	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	52.674.386 TRY	27,00 Iveco S.p.A.		27,000
V.IVE.RE Gruppo Europeo di Interesse Economico	Torino	Italia	0 EUR	50,00 Iveco S.p.A.		50,000
<b>FPT Powertrain Technologies</b>						
Hangzhou IVECO Automobile Transmission Technology Co., Ltd.	Hangzhou	Cina (Rep. Popolare)	240.000.000 CNY	33,33 Iveco S.p.A.		33,333
Haveco Automotive Transmission Co. Ltd.	Zhajiag	Cina (Rep. Popolare)	200.010.000 CNY	33,33 Iveco S.p.A.		33,330
Iveco-Motor Sich, Inc.	Zaporozhye	Ucraina	26.568.000 UAH	38,62 Iveco S.p.A.		38,618
Powertrain Industrial Services S.C.R.L. in liquidazione	Torino	Italia	100.000 EUR	50,00 Fiat Powertrain Technologies SpA FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l.		25,000 25,000
<b>Componenti</b>						
Endurance Magneti Marelli Shock Absorbers (India) Private Limited	Pune	India	120.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.		50,000
<b>Editoria e Comunicazione</b>						
Società Editrice Mercantile - S.E.M. S.R.L.	Genova	Italia	3.000.000 EUR	40,00 Editrice La Stampa S.p.A.		40,000
To-dis S.r.l.	Torino	Italia	510.000 EUR	45,00 Editrice La Stampa S.p.A.		45,000
<b>Diverse e Holdings</b>						
Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A.	Milano	Italia	762.019.050 EUR	10,09 Fiat S.p.A.		10,093 10,497
<b>Imprese collegate valutate al costo</b>						
<b>Fiat Group Automobiles</b>						
Consorzio per la Reindustrializzazione Area di Arese S.r.l. in liquidazione	Arese	Italia	1.020.000 EUR	30,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		30,000
Fidis Rent GmbH	Francoforte	Germania	50.000 EUR	49,00 Fiat Teamsys GmbH		49,000
Turin Auto Private Ltd. in liquidazione	Mumbai	India	43.300.200 INR	50,00 I.T.C.A. S.p.A.		50,000
<b>Ferrari</b>						
Iniziativa Fiorano S.r.l.	Modena	Italia	90.000 EUR	28,33 Ferrari S.p.A.		33,333
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>						
Consorzio Nido Industria Vallesina	Ancona	Italia	53.903 EUR	34,57 CNH Italia s.p.a.		38,728
<b>Veicoli Industriali</b>						
Sotra S.A.	Abidjan	Costa D'Avorio	3.000.000.000 XOF	39,80 Iveco France		39,800
Trucks & Bus Company	Tajoura	Libia	96.000.000 LYD	25,00 Iveco España S.L.		25,000
Zastava-Kamioni D.O.O.	Kragujevac	Serbia	1.673.505.893 RSD	33,68 Iveco S.p.A.		33,677
<b>Componenti</b>						
Auto Componentistica Mezzogiorno - A.C.M. Melfi Società Consortile a responsabilità limitata	Torino	Italia	40.000 EUR	24,25 Plastic Components and Modules Automotive S.p.A. Sistemi Sospensioni S.p.A.		16,500 7,750
Bari Servizi Industriali S.c.r.l.	Modugno	Italia	18.000 EUR	33,33 Magneti Marelli S.p.A.		33,333
Flexider S.p.A.	Torino	Italia	4.080.000 EUR	25,00 Magneti Marelli S.p.A.		25,000
Lavorazione Industriale Flli S.r.l. - "LIFI S.r.l."	San Nicola La Strada	Italia	1.530.000 EUR	20,00 Plastic Components and Modules Holding S.p.A.		20,000
Mars Seal Private Limited	Mumbai	India	400.000 INR	24,00 Magneti Marelli France S.a.s.		24,000
Matay Otomotiv Yan Sanay Ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	3.800.000 TRY	28,00 Magneti Marelli S.p.A.		28,000
<b>Editoria e Comunicazione</b>						
Le Monde Europe S.A.S.	Parigi	Francia	5.024.274 EUR	48,44 La Stampa Europe SAS		48,443
Le Monde Presse S.A.S.	Parigi	Francia	7.327.930 EUR	27,28 La Stampa Europe SAS		27,277
<b>Diverse e Holdings</b>						
Ascali Servizi S.r.l. in liquidazione	Roma	Italia	73.337 EUR	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni		25,970
Ciosa S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	516 EUR	25,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.		25,000
Consorzio Parco Industriale di Chivasso	Chivasso	Italia	51.650 EUR	36,90 Fiat Partecipazioni S.p.A.		25,899
				Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.		11,001
Consorzio per lo Sviluppo delle Aziende Fornitrici in liquidazione	Torino	Italia	241.961 EUR	30,87 CNH Italia s.p.a. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A.		10,672 10,672 10,672
Consorzio Prode	Napoli	Italia	51.644 EUR	19,78 Elasis-Società Consortile per Azioni		20,000
Consorzio Scire	Pomigliano d'Arco	Italia	51.644 EUR	49,45 Elasis-Società Consortile per Azioni		50,000
Consorzio Scuola Superiore per l'Alta Formazione Universitaria Federico II in liquidazione	Napoli	Italia	127.500 EUR	19,78 Elasis-Società Consortile per Azioni		20,000
FMA-Consultoria e Negocios Ltda	San Paolo	Brasile	1 BRL	50,00 Fiat do Brasil S.A.		50,000
Innovazione Automotive e Metalmeccanica Scrl	Lanciano	Italia	115.000 EUR	24,30 Fiat Group Automobiles S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni		17,391 6,957
L.U.C.I. SRL	Amaro	Italia	10.000 EUR	30,05 Centro Ricerche Plast-Optica S.p.A.		40,000
MB Venture Capital Fund I Participating Company F.N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	50.000 EUR	45,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.		45,000
Nuova Didactica S.c. a r.l.	Modena	Italia	112.200 EUR	24,86 Ferrari S.p.A. CNH Italia s.p.a.		16,364 12,273
Tecnologie per il Calcolo Numerico-Centro Superiore di Formazione S.c. a r.l.	Trento	Italia	100.000 EUR	24,82 C.R.F. Società Consortile per Azioni		25,000
Zetesis S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	283.150 EUR	40,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.		40,000

## Altre Imprese valutate al costo

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale % di voto
<b>Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni</b>					
Polagris S.A.	Pikieliszki	Lituania	1.133.400 LTL	9,87 CNH Polska Sp. z o.o.	11,054
<b>Veicoli Industriali</b>					
Consorzio Spike	Genova	Italia	90.380 EUR	15,00 Iveco S.p.A.	15,000
<b>Componenti</b>					
Editori Riuniti S.p.A. in liquidazione	Roma	Italia	441.652 EUR	13,11 Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	13,110
<b>Diverse e Holdings</b>					
Centro di Eccellenza su Metodi e Sistemi per le Aziende Competitive	Fisciano	Italia	225.000 EUR	15,82 Elasis-Società Consortile per Azioni	16,000
Consorzio Calef (Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali laser e del fascio elettronico)	Rotondella	Italia	83.445 EUR	10,44 Elasis-Società Consortile per Azioni C.R.F. Società Consortile per Azioni	5,319 5,213
Consorzio Lingotto	Torino	Italia	9.612 EUR	16,90 Fiat Attività Immobiliari S.p.A. Fiat S.p.A.	11,500 5,400
Consorzio Technapoli	Napoli	Italia	1.626.855 EUR	10,99 Elasis-Società Consortile per Azioni	11,110
Ercole Marelli & C. S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	9.633.000 EUR	13,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	13,000
Expo 2000 - S.p.A.	Torino	Italia	2.205.930 EUR	18,95 Fiat Partecipazioni S.p.A.	18,949
Fin.Priv. S.r.l.	Milano	Italia	20.000 EUR	14,29 Fiat S.p.A.	14,285
Torino Zerocinque Trading S.p.A.	Milano	Italia	2.425.000 EUR	15,04 Fiat Partecipazioni S.p.A.	15,040

# Attestazione del Bilancio semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D. Lgs. 58/98

1. I sottoscritti, Sergio Marchionne, in qualità di Amministratore Delegato, Alessandro Baldi e Maurizio Francescatti, in qualità di Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari della Fiat S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre del 2009.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2009 è basata su di un processo definito da Fiat in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio semestrale abbreviato:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

22 luglio 2009

/f/ Sergio Marchionne

**L'Amministratore Delegato**  
**Sergio Marchionne**

/f/ Alessandro Baldi

/f/ Maurizio Francescatti

**Dirigenti preposti alla redazione**  
**dei documenti contabili societari**  
**Alessandro Baldi**  
**Maurizio Francescatti**

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO

### **Agli Azionisti della FIAT S.p.A.**

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative al 30 giugno 2009 della Fiat S.p.A. e controllate (Gruppo Fiat). La responsabilità della redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea compete agli Amministratori della Fiat S.p.A. E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio semestrale abbreviato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente ed al bilancio semestrale abbreviato dell'anno precedente presentati ai fini comparativi, riclassificati per tener conto delle modifiche agli schemi di bilancio introdotte dallo IAS 1 (2007) e di quanto indicato nelle note illustrative, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 18 febbraio 2009 e in data 24 luglio 2008.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato del Gruppo Fiat al 30 giugno 2009 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Fabrizio Fagnola

Socio

Torino, 23 luglio 2009