



Relazione finanziaria semestrale

al 30 giugno 2010

Secondo trimestre 2010

INDICE

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE DEL GRUPPO FIAT	2
RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE.....	2
Highlights	2
Andamento economico del Gruppo	3
Andamento economico per business	7
Rendiconto finanziario consolidato	17
Situazione patrimoniale-finanziaria del Gruppo al 30 giugno 2010	18
Attività Industriali e di Servizi Finanziari.....	20
Dipendenti del Gruppo.....	28
Rapporti infragruppo e con parti correlate	28
Fatti di rilievo del semestre	29
Eventi successivi alla chiusura del semestre e prospettive per l'anno in corso	30
BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2010	31
Conto economico consolidato.....	32
Conto economico complessivo consolidato	33
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	34
Rendiconto finanziario consolidato	36
Variazioni del Patrimonio netto consolidato	37
Conto economico consolidato ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.....	38
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006.....	39
Rendiconto finanziario consolidato ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006	41
Note illustrative	42
APPENDICE – LE IMPRESE DEL GRUPPO FIAT AL 30 GIUGNO 2010.....	73
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 bis DEL D.LGS. 58/98.....	91
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO.....	92

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:

www.fiatgroup.com

Fiat S.p.A.

Sede legale in Torino, Via Nizza, 250

Capitale Sociale versato Euro 6.377.262.975

Registro delle Imprese Ufficio di Torino – C.F. 00469580013

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

John Elkann ^{(1) (*)}

Amministratore Delegato

Sergio Marchionne

Consiglieri

Andrea Agnelli

Carlo Barel di Sant'Albano

Roland Berger ⁽³⁾

Tiberto Brandolini d'Adda

René Carron

Luca Cordero di Montezemolo ^(**)

Luca Garavoglia ^{(1) (3)}

Gian Maria Gros-Pietro ^{(1) (2)}

Virgilio Marrone

Vittorio Mincato ⁽²⁾

Pasquale Pistorio

Ratan Tata

Mario Zibetti ^{(2) (3)}

Segretario del Consiglio

Franzo Grande Stevens

COLLEGIO SINDACALE

Sindaci Effettivi

Riccardo Perotta – Presidente

Giuseppe Camosci

Piero Locatelli

Sindaci Supplenti

Lucio Pasquini

Fabrizio Mosca

Stefano Orlando

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

(*) Nominato Presidente in data 21 aprile 2010

(**) Ha lasciato la Presidenza in data 21 aprile 2010 conservando la carica di Consigliere

(1) Componente del Comitato Nomine, Corporate Governance e Sostenibilità

(2) Componente del Comitato Controllo Interno

(3) Componente del Comitato Remunerazioni

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE DEL GRUPPO FIAT

PREMESSA

La presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2010 (di seguito "Relazione semestrale") è stata redatta ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob.

La presente Relazione semestrale è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, ad eccezione di quanto descritto nelle Note Illustrative - paragrafo Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2010.

RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

HIGHLIGHTS

1° semestre 2010	1° semestre 2009	(in milioni di euro)	2° trim. 2010	2° trim. 2009
27.762	24.452	Ricavi netti	14.836	13.184
1.003	262	Utile/(perdita) della gestione ordinaria	651	310
980	29	Utile/(perdita) operativa	628	158
531	(376)	Utile/(perdita) prima delle imposte	374	(16)
92	(590)	Utile/(perdita) del periodo	113	(179)
65	(578)	Utile/(perdita) del periodo attribuibile ai Soci della controllante	90	(168)
(in euro)				
0,008	(0,467)	Risultato base per azione ordinaria (1)	0,032	(0,136)
0,310	(0,467)	Risultato base per azione privilegiata e di risparmio (1)	0,310	(0,136)
0,008	(0,467)	Risultato diluito per azione ordinaria (1)	0,032	(0,136)
0,310	(0,467)	Risultato diluito per azione privilegiata e di risparmio (1)	0,310	(0,136)

(1) Per ulteriori informazioni circa la determinazione del Risultato per azione base e diluito si rinvia alla Nota 12 delle Note Illustrative della presente relazione semestrale.

(in milioni di euro)	AI 30.06.2010	AI 31.12.2009
Totale Attivo	73.475	67.235
(Indebitamento)/Disponibilità nette	(17.408)	(15.898)
- di cui: (Indebitamento)/Disponibilità nette delle Attività Industriali	(3.706)	(4.418)
Totale Patrimonio netto	12.073	11.115
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della controllante	11.136	10.301
Dipendenti a fine periodo (numero)	197.649	190.014

Disclaimer

La presente relazione, ed in particolare la Sezione intitolata "Eventi successivi alla chiusura del semestre e prospettive per l'anno in corso", contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse la volatilità e il deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, variazioni nei prezzi di materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero), e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

ANDAMENTO ECONOMICO DEL GRUPPO

1° semestre			2° trimestre	
2010	2009	(in milioni di euro)	2010	2009
27.762	24.452	Ricavi netti	14.836	13.184
1.003	262	Utile/(perdita) della gestione ordinaria	651	310
980	29	Utile/(perdita) operativa	628	158
531	(376)	Utile/(perdita) prima delle imposte	374	(16)
92	(590)	Utile/(perdita) del periodo	113	(179)

Risultati economici del Gruppo Fiat nel secondo trimestre 2010

Ricavi netti

(in milioni di euro)	2° trimestre		
	2010	2009	Var. %
Automobili (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	7.927	7.429	6,7
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	3.317	2.860	16,0
Veicoli Industriali (Iveco)	2.097	1.773	18,3
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	3.511	2.597	35,2
Altre Attività	280	284	-1,4
Elisioni	(2.296)	(1.759)	-
Totale di Gruppo	14.836	13.184	12,5

I **ricavi** del Gruppo nel secondo trimestre del 2010 sono stati pari a 14,8 miliardi di euro, in aumento del 12,5% (+6,7% a cambi costanti) nei confronti dello stesso periodo del 2009, quando tutti i business del Gruppo avevano subito gli effetti di deboli condizioni di mercato. Tutti i Settori nel trimestre hanno contribuito alla ripresa, con performance particolarmente positive di CNH, Iveco e di tutti i Settori del business dei Componenti e Sistemi di Produzione. Il business delle Automobili ha continuato a migliorare, nonostante il progressivo esaurirsi dell'effetto degli eco-incentivi in Italia e Germania.

Fiat Group Automobiles (FGA) ha realizzato un fatturato di 7,4 miliardi di euro (+6,4%) con 554.300 vetture e veicoli commerciali leggeri consegnati (-6,2% rispetto al secondo trimestre 2009). La ripresa della domanda nel comparto dei veicoli commerciali leggeri e il favorevole andamento dei cambi hanno più che compensato il calo dei volumi di vetture a seguito del progressivo esaurirsi degli eco-incentivi in molti mercati chiave europei. FGA ha registrato una quota di mercato del 30,3% in Italia (-4,1 punti percentuali) e del 7,5% nell'intera Europa (-1,5 punti percentuali), riflettendo la caduta della domanda nei segmenti delle vetture più piccole. In Brasile, Fiat ha mantenuto la leadership con una quota complessiva del 23,3%.

I ricavi del Settore **Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni** (CNH) sono aumentati del 16% a 3,3 miliardi di euro: le positive performance nei mercati americani e del Resto del Mondo hanno più che compensato le deboli condizioni del mercato delle macchine agricole in Europa, negli stati del CIS e in Australia.

I **Veicoli Industriali** (Iveco) hanno registrato una crescita dei ricavi del 18,3% a 2,1 miliardi di euro. La domanda è salita in tutti i mercati e segmenti, ma è rimasta significativamente al di sotto del livello medio 2007/2008. Le consegne totali sono aumentate del 32,4% a 34.318 veicoli.

Il business dei **Componenti e Sistemi di Produzione** ha conseguito una crescita significativa (+35,2% rispetto al secondo trimestre 2009), grazie all'aumento della produzione nel settore automotive a livello globale.

Utile/(perdita) della gestione ordinaria

	2° trimestre		
(in milioni di euro)	2010	2009	Variaz.
Automobili (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	270	227	43
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	263	123	140
Veicoli Industriali (Iveco)	50	18	32
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	86	(41)	127
Altre Attività ed Elisioni	(18)	(17)	-1
Totale di Gruppo	651	310	341
Margine della gestione ordinaria (%)	4,4	2,4	

Nel secondo trimestre del 2010 l'**utile della gestione ordinaria** del Gruppo è stato pari a 651 milioni di euro (margine sui ricavi del 4,4%) rispetto ai 310 milioni di euro (margine sui ricavi del 2,4%) dello stesso periodo del 2009. Il miglioramento è stato determinato dai maggiori volumi, dal miglior mix delle vendite e dai continui effetti positivi derivanti dalle azioni di contenimento dei costi.

FGA ha realizzato un utile della gestione ordinaria di 185 milioni di euro (+19,4% rispetto al secondo trimestre 2009). Il miglioramento del mix delle vendite, legato principalmente alla domanda di veicoli commerciali leggeri, e le efficienze sugli acquisti hanno dato il maggior contributo alla crescita del margine (2,5% rispetto al 2,2% del secondo trimestre 2009).

CNH ha registrato un utile della gestione ordinaria di 263 milioni di euro (123 milioni di euro nel secondo trimestre 2009), con un margine sui ricavi al 7,9% (4,3% nel secondo trimestre 2009). Sia le macchine agricole sia quelle per le costruzioni hanno realizzato performance più forti. Il significativo miglioramento è stato determinato da maggiori volumi, migliori prezzi e minori costi industriali.

Iveco ha conseguito un utile della gestione ordinaria di 50 milioni di euro (18 milioni di euro nel secondo trimestre 2009): all'effetto dei maggiori volumi di vendita si è aggiunto il beneficio derivante dalle efficienze produttive.

Il business dei **Componenti e Sistemi di Produzione** ha recuperato redditività passando da una performance negativa del secondo trimestre 2009 a un utile della gestione ordinaria di 86 milioni di euro.

Utile/(perdita) operativa

Il secondo trimestre del 2010 si è chiuso con un **utile operativo** di 628 milioni di euro (158 milioni di euro nel secondo trimestre 2009); il miglioramento di 470 milioni di euro riflette la crescita significativa del risultato della gestione ordinaria (+341 milioni di euro), nonché i minori oneri atipici netti (23 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 rispetto ai 152 milioni di euro nello stesso periodo del 2009, in entrambi i casi dovuti principalmente a costi di ristrutturazione).

La voce **Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni**, positiva per 5 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 (2 milioni di euro nel secondo trimestre 2009), comprende principalmente la plusvalenza derivante dalla cessione della joint venture LBX Company LLC da parte del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni.

Gli **Oneri di ristrutturazione** ammontano a 23 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 e si riferiscono principalmente al Settore Fiat Group Automobiles; nel secondo trimestre 2009, gli oneri di ristrutturazione erano stati pari a 132 milioni di euro, per lo più relativi ai Settori CNH, Fiat Group Automobiles e Iveco.

Nel secondo trimestre 2010 gli **Altri proventi (oneri) atipici** presentano un saldo negativo di 5 milioni di euro. Nel secondo trimestre 2009, la voce presentava un saldo negativo di 22 milioni di euro, rilevati principalmente da Iveco per rischi sui valori residui dei veicoli concessi in leasing operativo, venduti con clausola di buy-back o inclusi nello stock.

Utile/(perdita) del periodo

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a 301 milioni di euro (161 milioni di euro nel 2009) e includono l'effetto negativo per 19 milioni di euro (positivo per 39 milioni di euro nel secondo trimestre 2009) rilevato nella valutazione a valori di mercato di due equity swap correlati a piani di stock option. Comprendono, inoltre, un onere non ricorrente di 17 milioni di euro rilevato in relazione all'annunciato rimborso anticipato di un prestito obbligazionario di CNH con scadenza originaria nel 2014. Al netto di tali poste gli oneri finanziari netti del trimestre presentano un aumento di 65 milioni di euro, che risente del costo legato al mantenimento di livelli di liquidità superiori a 10 miliardi di euro.

Il **Risultato partecipazioni** del trimestre è stato positivo per 47 milioni di euro, in miglioramento rispetto alla perdita di 13 milioni di euro del secondo trimestre 2009 principalmente per il miglior risultato conseguito dalle joint venture.

L'**Utile prima delle imposte** è stato di 374 milioni di euro (perdita di 16 milioni di euro nel secondo trimestre 2009), grazie al significativo miglioramento del risultato operativo (+470 milioni di euro) e del risultato delle partecipazioni (+60 milioni di euro), in parte compensati da maggiori oneri finanziari netti.

Le **Imposte** sul reddito sono pari a 261 milioni di euro (163 milioni di euro nel secondo trimestre 2009) e si riferiscono essenzialmente ai risultati imponibili di società operanti all'estero, nonché all'IRAP in Italia per 22 milioni di euro.

L'**Utile netto** del secondo trimestre 2010 è stato di 113 milioni di euro, in crescita di 292 milioni di euro rispetto alla perdita di 179 milioni di euro nello stesso periodo del 2009.

L'**Utile attribuibile ai Soci della controllante** nel secondo trimestre 2010 è stato di 90 milioni di euro rispetto alla perdita di 168 milioni di euro dello stesso periodo del 2009.

Risultati economici del Gruppo Fiat nel primo semestre 2010

Ricavi netti

(in milioni di euro)	1° semestre		
	2010	2009	Var. %
Automobili (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	15.261	13.540	12,7
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	5.892	5.458	8,0
Veicoli Industriali (Iveco)	3.791	3.296	15,0
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	6.424	4.878	31,7
Altre Attività	542	550	-1,5
Elisioni	(4.148)	(3.270)	-
Totale di Gruppo	27.762	24.452	13,5

Nel primo semestre del 2010 i **ricavi** del Gruppo Fiat sono stati pari a 27,8 miliardi di euro, in aumento del 13,5% (+9% a cambi costanti) rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

Fiat Group Automobiles (FGA) ha conseguito ricavi pari a 14,2 miliardi di euro, in aumento del 13,5% rispetto ai primi sei mesi del 2009 per effetto dell'incremento dei volumi, del miglior mix di vendita e dell'andamento favorevole dei cambi (+7,2% a cambi costanti).

I ricavi del Settore **Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni** (CNH) nel primo semestre del 2010 sono stati pari a 5,9 miliardi di euro, in crescita dell'8% rispetto allo stesso periodo del 2009 (+7,5% in dollari). La crescita è stata determinata dal rafforzamento in Nord e Sud America e nei mercati del Resto del Mondo che hanno più che compensato le difficili condizioni di mercato in Europa Occidentale e in Europa Orientale.

I **Veicoli Industriali** (Iveco) hanno realizzato **ricavi** per 3,8 miliardi di euro, in aumento del 15% rispetto allo stesso periodo del 2009, grazie ai maggiori volumi di vendita.

I ricavi del business dei **Componenti e Sistemi di Produzione**, pari a 6,4 miliardi di euro, sono aumentati del 31,7% rispetto al primo semestre del 2009. Tutti i Settori hanno registrato un incremento delle vendite.

Utile/(perdita) della gestione ordinaria

	1° semestre		
(in milioni di euro)	2010	2009	Variaz.
Automobili (Fiat Group Automobiles, Maserati, Ferrari)	466	254	212
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	390	172	218
Veicoli Industriali (Iveco)	53	6	47
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	118	(154)	272
Altre Attività ed Elisioni	(24)	(16)	-8
Totale di Gruppo	1.003	262	741
Margine della gestione ordinaria (%)	3,6	1,1	

L'**utile della gestione ordinaria** del Gruppo è stato di 1.003 milioni di euro (margine sui ricavi del 3,6%), in aumento rispetto ai 262 milioni di euro del primo semestre 2009 (margine dell'1,1%). Il miglioramento è stato principalmente determinato dai maggiori volumi e dalla continua enfasi sulle azioni di contenimento dei costi.

FGA ha realizzato nel semestre un utile della gestione ordinaria pari a 338 milioni di euro. L'incremento nei confronti dell'utile di 125 milioni di euro del primo semestre 2009 è derivato da maggiori volumi, da un mix prodotto migliore attribuibile alla domanda di veicoli commerciali leggeri, da efficienze sugli acquisti, nonché da un favorevole impatto dei cambi, parzialmente compensati da maggiori spese di pubblicità legate ai lanci dei nuovi modelli.

L'utile della gestione ordinaria di **CNH** è più che raddoppiato raggiungendo i 390 milioni di euro, con una crescita di 218 milioni di euro rispetto ai 172 milioni di euro del primo semestre 2009. Efficienze industriali sono state raggiunte a tutti i livelli, mentre volume e prezzi, principalmente in Nord e Sud America, hanno determinato un miglior margine operativo.

Iveco ha chiuso il semestre con un utile della gestione ordinaria di 53 milioni di euro (6 milioni di euro nei primi sei mesi del 2009). Il miglioramento è riconducibile principalmente ai maggiori volumi di vendita ed alle efficienze produttive.

L'utile della gestione ordinaria del business dei **Componenti e Sistemi di Produzione** è stato di 118 milioni di euro a fronte della perdita di 154 milioni di euro del primo semestre 2009. Tutti i Settori hanno registrato un miglioramento del risultato per effetto, principalmente, dei maggiori volumi e delle efficienze realizzate.

Utile/(perdita) operativa

Il primo semestre del 2010 si è chiuso con un **Utile operativo** di 980 milioni di euro rispetto ai 29 milioni di euro del 2009, grazie alla crescita significativa del risultato della gestione ordinaria (+741 milioni di euro) e a minori oneri atipici netti per 210 milioni di euro.

La voce **Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni** è stata positiva per 6 milioni di euro nel primo semestre 2010 (pari a zero nel primo semestre 2009).

Nel primo semestre 2010 gli **Oneri di ristrutturazione** presentano un saldo di 25 milioni di euro; nel corso del primo semestre 2009, gli oneri di ristrutturazione presentavano un saldo di 134 milioni di euro ed erano per lo più relativi ai Settori CNH, Fiat Group Automobiles e Iveco.

Nel primo semestre 2010, il saldo degli **Altri proventi (oneri) atipici** è stato negativo per 4 milioni di euro. Nel primo semestre 2009, tale saldo era negativo per 99 milioni di euro derivanti principalmente dai costi per rischi sui valori residui dei veicoli concessi in leasing operativo dei Settori FGA e Iveco.

Utile/(perdita) del periodo

Nel primo semestre 2010 gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a 551 milioni di euro (371 milioni di euro nel primo semestre 2009) e includono l'effetto negativo di 32 milioni di euro (positivo per 53 milioni di euro nel primo semestre 2009) rilevato nella valutazione a valori di mercato di due equity swap correlati a piani di stock option. La posta comprende, inoltre, un onere non ricorrente di 17 milioni di euro rilevato in relazione all'annunciato rimborso anticipato di un prestito obbligazionario di CNH con scadenza originaria nel 2014. Al netto di tali poste, gli oneri finanziari netti del semestre presentano un aumento di 78 milioni di euro, sostanzialmente dovuto al costo del mantenimento di un più elevato livello di liquidità.

Il **Risultato partecipazioni** del semestre è stato positivo per 102 milioni di euro, in miglioramento rispetto alla perdita di 34 milioni di euro del primo semestre 2009 principalmente per il miglior risultato conseguito dalle joint venture.

L'**Utile prima delle imposte** del semestre è stato di 531 milioni di euro (perdita di 376 milioni di euro nel primo semestre dell'anno precedente). Tale andamento riflette il significativo miglioramento del risultato operativo

(+951 milioni di euro) e del risultato delle partecipazioni (+136 milioni di euro), in parte compensati da maggiori oneri finanziari netti per 180 milioni di euro.

Le **Imposte sul reddito** sono state pari a 439 milioni di euro (214 milioni di euro nel primo semestre 2009), riferibili ai risultati imponibili di società operanti all'estero, nonché all'IRAP in Italia per 44 milioni di euro.

L'**Utile netto** del primo semestre 2010 è stato di 92 milioni di euro rispetto alla perdita di 590 milioni di euro dello stesso periodo del 2009.

L'**Utile attribuibile ai Soci della controllante** del primo semestre 2010 è stato di 65 milioni di euro rispetto alla perdita di 578 milioni di euro dello stesso periodo del 2009.

ANDAMENTO ECONOMICO PER BUSINESS

Automobili

Ricavi netti

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Var.%	(in milioni di euro)	2010	2009	Var.%.
14.190	12.505	13,5	Fiat Group Automobiles	7.350	6.905	6,4
301	226	33,2	Maserati	174	111	56,8
903	891	1,3	Ferrari	489	450	8,7
(133)	(82)	-	Elisioni	(86)	(37)	-
15.261	13.540	12,7	Totale	7.927	7.429	6,7

Utile/(perdita) della gestione ordinaria

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Variaz	(in milioni di euro)	2010	2009	Variaz.
338	125	213	Fiat Group Automobiles	185	155	30
12	5	7	Maserati	8	2	6
116	124	-8	Ferrari	77	70	7
466	254	212	Totale	270	227	43
3,1	1,9		Margine della gestione ordinaria (%)	3,4	3,1	

Fiat Group Automobiles

Fiat Group Automobiles ha chiuso il **secondo trimestre** con **ricavi** pari a 7,4 miliardi di euro, in crescita del 6,4% rispetto allo stesso periodo del 2009, in seguito ad un miglior mix di vendita e al contributo favorevole dei cambi, effetti in parte ridotti da un calo dei volumi di vendita delle autovetture; a cambi costanti i ricavi sarebbero sostanzialmente stabili.

Nel secondo trimestre del 2010 le consegne complessive (auto e veicoli commerciali leggeri) di Fiat Group Automobiles, pari a 554.300 unità, sono diminuite del 6,2% rispetto al secondo trimestre del 2009. In Europa (Unione Europea a 27 Paesi più EFTA) le consegne di Fiat Group Automobiles sono calate del 13,2% attestandosi a 325.600 unità. L'andamento per Paese evidenzia una crescita in Francia (+10,5%), Gran Bretagna (+0,3%) e Spagna, dove le consegne sono quasi triplicate per il secondo trimestre consecutivo. Il mancato rinnovo degli eco-incentivi ha condizionato le performance in Italia (-21,5%) e in Germania (-42,1%).

Per quanto riguarda le sole autovetture, Fiat Group Automobiles ha consegnato 455.100 unità nel secondo trimestre 2010, segnando una riduzione dell'11,6% rispetto allo stesso periodo del 2009. In Europa, dove sono state consegnate 273.400 vetture, il calo è stato più marcato (-17,7%). Si è registrata una caduta significativa in Italia (-23,9%) e Germania (-53,7%), penalizzate dalla più che proporzionale riduzione del mercato dei segmenti (A e B) e motorizzazioni in cui FGA è maggiormente presente. Le consegne sono invece risultate in incremento in Francia (+4,0%) e Spagna (praticamente triplicato il dato del secondo trimestre 2009).

Il mercato dell'auto in Europa ha presentato una riduzione complessiva del 7,3% rispetto al secondo trimestre 2009, con andamenti molto difforni tra i principali Paesi, in funzione della disponibilità di eco-incentivi. Ancora in crescita i mercati di Gran Bretagna (+11,8%) e Spagna (+35,4%, grazie anche all'anticipazione degli acquisti di vetture

determinata dall'aumento dell'IVA previsto da luglio). In Francia, dove l'effetto positivo degli incentivi governativi si sta esaurendo, la domanda è calata del 3,7%. In mancanza degli incentivi, in Italia si è registrata una diminuzione del 16,1% e in Germania è continuato il declino della domanda (-33,0%) con l'impatto più rilevante sul segmento A. In Brasile la domanda è diminuita del 6,1% - alla fine di marzo 2010 si sono esauriti i gradualmente effetti di riduzione delle imposte indirette locali - pur restando su un buon livello.

Nel secondo trimestre 2010, in un contesto fortemente competitivo, la quota di Fiat Group Automobiles si è attestata in Italia al 30,3% in diminuzione di 4,1 punti percentuali; escludendo l'effetto attribuibile alla decisa riduzione del mercato dei veicoli alimentati a metano e GPL, la quota sarebbe in crescita di 2,5 punti percentuali. In Europa la quota è stata del 7,5% (-1,5 punti percentuali). Incrementi sono stati registrati in Spagna (+0,7 punti percentuali al 3,2%) ed in Gran Bretagna (+0,1 punti percentuali al 3,1%), mentre in Francia si è verificato un calo di 0,4 punti percentuali al 4,1%. In Germania, la considerevole riduzione del mercato nei segmenti di forte presenza di FGA ha determinato la riduzione della quota al 3,5% (-1,9 punti percentuali). In Europa, Fiat Panda si è confermata leader nel segmento di riferimento, seguita da Fiat 500 che, in un segmento di mercato in deciso calo, ha mantenuto gli stessi livelli di immatricolazioni del 2009.

Nella sola Europa Occidentale (Unione Europea a 15 Paesi più EFTA) Fiat Group Automobiles ha registrato una quota del 7,6%, in calo di 1,6 punti percentuali rispetto al medesimo periodo del 2009.

Per i veicoli commerciali leggeri, nel secondo trimestre 2010 le consegne complessive hanno raggiunto le 99.200 unità, con una crescita del 29,7% rispetto allo stesso periodo del 2009; in Europa le consegne sono aumentate del 20,9% a 52.300 unità. In un contesto di mercato europeo in crescita dell'11,7%, la quota di Fiat Professional si è posizionata al 13,9% (-0,5 punti percentuali); in Italia è salita al 44,4% (+4,3 punti percentuali): il successo del Nuovo Doblò, lanciato a fine 2009, e del Fiorino sul mercato domestico hanno guidato la notevole performance del brand nel secondo trimestre.

In Brasile le consegne di auto e veicoli commerciali leggeri sono risultate pressoché stabili (-1,0%) rispetto al secondo trimestre del 2009; la quota di mercato, pari al 23,3%, è diminuita di 1,9 punti percentuali, ma è comunque cresciuta di un punto rispetto al trimestre precedente. La Nuova Uno, favorevolmente accolta dal mercato, ha già raggiunto in poche settimane circa 20.000 unità consegnate. FGA ha mantenuto la leadership del mercato brasiliano.

Fiat Group Automobiles ha registrato nel secondo trimestre del 2010 un **utile della gestione ordinaria** di 185 milioni di euro, in crescita rispetto ai 155 milioni di euro del secondo trimestre 2009. Il miglioramento è attribuibile ad un miglior mix, principalmente legato alla performance dei veicoli commerciali leggeri, ad efficienze sugli acquisti e a un favorevole andamento dei cambi, parzialmente compensati da minori volumi e da maggiori spese di pubblicità legate ai lanci dei nuovi modelli.

Nel **primo semestre** del 2010 Fiat Group Automobiles ha conseguito **ricavi** pari a 14,2 miliardi di euro, in aumento del 13,5% rispetto ai primi sei mesi del 2009 per effetto dell'incremento dei volumi, del miglior mix di vendita e dell'andamento favorevole dei cambi (+7,2% a cambi costanti).

Le consegne complessive (auto e veicoli commerciali leggeri) effettuate da Fiat Group Automobiles nel primo semestre 2010 sono state di 1.086.700 unità, in aumento del 2,9% rispetto ai primi sei mesi del 2009 (in diminuzione del 2,2% le sole autovetture). In Europa, con 655.800 unità consegnate, il decremento è stato dell'1,6%, in presenza di un calo delle consegne delle sole autovetture pari al 6,4%. A livello complessivo Fiat Group Automobiles ha registrato miglioramenti significativi in Francia (+13,6%), Gran Bretagna (+20,7%) e Spagna (+180%), compensati dalla diminuzione in Germania (-51,6%); l'Italia presenta volumi invariati rispetto allo scorso anno.

Durante i primi sei mesi dell'anno, in Europa il mercato automobilistico è rimasto pressoché invariato (+0,6%) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente: l'aumento registrato nel primo trimestre è stato sostanzialmente annullato dal calo nel secondo trimestre. La diminuzione della domanda è stata notevole in Germania (-28,7%), ma è stata compensata dall'incremento registrato da tutti gli altri principali mercati (Italia +2,9%, Francia +5,4%, Gran Bretagna +19,9%, Spagna +39,5%).

La quota di Fiat Group Automobiles in Europa è stata dell'8,1% (-0,9 punti percentuali nei confronti del primo semestre 2009), principalmente attribuibile alla performance in Germania e Italia (dove si è ridotta la domanda di veicoli dei segmenti ad alimentazione ecologica, metano e GPL). In Germania la quota si è attestata al 3,3% (-2,1 punti percentuali) e in Italia al 30,9% (-2,5 punti percentuali).

I veicoli commerciali leggeri consegnati complessivamente nel semestre sono stati 193.800 con un incremento del 36,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In Europa, dove la domanda è cresciuta dell'8,6%, le consegne hanno raggiunto le 106.200 unità, con una crescita pari al 33,7%. La quota di Fiat Professional è salita in Italia al 44,9% (+4,8 punti percentuali) e in Europa al 13,7% (+0,4 punti percentuali).

In Brasile le consegne di auto e veicoli commerciali leggeri sono aumentate del 3,0%. Fiat Group Automobiles ha mantenuto la leadership di mercato, sia per le vetture sia per i veicoli commerciali leggeri, con una quota del 22,8% in un mercato complessivo in aumento del 7,3%.

L'**utile della gestione ordinaria** realizzato da Fiat Group Automobiles nel semestre è stato pari a 338 milioni di euro. L'incremento nei confronti dell'utile di 125 milioni di euro del primo semestre 2009 è derivato da maggiori volumi, da un mix prodotto migliore attribuibile alla domanda di veicoli commerciali leggeri, da efficienze sugli acquisti, nonché da un favorevole impatto dei cambi, parzialmente compensati da maggiori spese di pubblicità legate ai lanci dei nuovi modelli.

Il periodo è stato caratterizzato dall'importante presenza dei marchi di FGA all'80° Salone Internazionale dell'Automobile di Ginevra. Sulla ribalta svizzera, infatti, ha debuttato in anteprima mondiale l'Alfa Romeo Giulietta. La nuova vettura, una hatchback 5 porte, è stata presentata alla stampa internazionale a metà aprile ed è disponibile in diversi mercati dal mese maggio. Alfa Romeo Giulietta propone performance e tecnologia ai massimi livelli: dai motori, che rappresentano lo stato dell'arte in termini di tecnica, prestazioni e rispetto dell'ambiente, alla nuova architettura "Compact" con i suoi sofisticati schemi di sospensioni, lo sterzo attivo "dual pinion", i materiali di pregio utilizzati e le avanzate tecnologie produttive.

Accanto alla Giulietta è stata presentata, a Ginevra, una Alfa Romeo MiTo equipaggiata con il cambio "Alfa TCT" (Twin Clutch Technology, un'innovativa trasmissione automatica con doppia frizione a secco).

Alfa Romeo ha presentato, in maggio, il Model Year 2011 della 159, rinnovata nello stile degli interni, oltre che arricchita con pacchetti di optional. In giugno, poi, il marchio ha festeggiato il secolo di vita con quattro giorni di manifestazioni che hanno coinvolto il Comune di Milano, Fiera Milano, l'Autodromo di Monza e il Museo dell'Alfa Romeo. Per l'occasione sono arrivate tremila auto storiche da 45 Paesi.

Per il marchio Fiat la principale novità di prodotto è stata la presentazione della Fiat 500 e della Fiat 500C, equipaggiate con il nuovo motore bicilindrico di 85 Cv TwinAir realizzato per FGA da FPT Powertrain Technologies; il propulsore garantisce riduzioni delle emissioni di anidride carbonica fino al 30 per cento nei confronti degli altri motori, a parità di prestazioni. All'inizio dell'anno il marchio, inoltre, ha commercializzato la Bravo Model Year, arricchita nello stile e nei contenuti; sono poi state lanciate nuove versioni di Fiat Bravo equipaggiate con il 1.4 MultiAir Turbo 140 Cv Euro 5 e con il sistema Start&Stop di serie.

Il marchio dello Scorpione ha presentato al Salone di Ginevra l'Abarth 500C, prima convertibile della nuova era del marchio, e la Abarth Punto Evo, elaborazione in chiave sportiva e tecnologica della versione di Fiat presentata lo scorso settembre. Il potenziamento della vettura è stato ottenuto con un innovativo motore MultiAir 1400 16v da 165 Cv.

Per Lancia, a Ginevra, ha esordito una Delta serie speciale, con alcune novità estetiche e di prodotto, e l'edizione limitata Ypsilon ELLE.

Il marchio Fiat Professional ha presentato al Salone di Ginevra un Doblò Natural Power equipaggiato con motore 1.4 16v T-JET a benzina e metano, che conferma l'indiscussa leadership di Fiat nel campo dei veicoli di primo impianto con questo tipo di alimentazione. Ai primi di luglio Fiat Professional ha arricchito la gamma di Fiat Scudo con un nuovo propulsore top di gamma: il 2.0 Multijet da 165 Cv, che è già conforme con i futuri standard della Normativa Ecologica Europea Euro 5.

Fra i traguardi produttivi raggiunti è da segnalare quello dei cinque milioni di auto prodotte nello stabilimento italiano di Melfi, dall'apertura nel 1993 ad oggi, e le 500 mila Fiat 500 costruite in Polonia a Tychy. Vendita in 83 Paesi, la Fiat 500 ha raggiunto questo storico risultato in appena 31 mesi dal lancio commerciale.

Nel corso del secondo trimestre la distribuzione di vetture Chrysler, Jeep® e Dodge è iniziata in Italia, Francia, Germania, Svezia, Danimarca, Olanda e Belgio.

In marzo la società JATO ha assegnato a Fiat Automobiles, per il terzo anno consecutivo, il primato europeo nella riduzione delle emissioni di anidride carbonica. Infatti, tra i dieci marchi automobilistici più venduti in Europa, il brand Fiat è risultato quello che ha fatto registrare il valore medio più basso di emissioni di CO2 sulle vetture vendute nel 2009: 127,8 g/km.

Maserati

Nel **secondo trimestre** 2010 Maserati ha realizzato **ricavi** pari a 174 milioni di euro, con un incremento del 56,8% rispetto allo stesso periodo del 2009. Tale incremento è attribuibile all'ottimo andamento della Quattroporte ed alla nuova GranCabrio. Nel trimestre le vetture consegnate alla rete hanno raggiunto le 1.697 unità, il 45,2% in più rispetto allo stesso periodo del 2009.

Il **risultato della gestione ordinaria** registrato nel secondo trimestre 2010 è stato positivo per 8 milioni di euro (4,6% dei ricavi), registrando un significativo miglioramento rispetto ai 2 milioni di euro dello stesso trimestre del 2009.

Nel **primo semestre** 2010 Maserati ha conseguito **ricavi** per 301 milioni di euro, con un incremento del 33,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Le vendite alla rete nel periodo, pari a 2.902 unità, sono aumentate del 24,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, grazie al significativo contributo della GranCabrio. Maserati ha realizzato incrementi dei volumi in quasi tutti i mercati in cui opera, con picchi in Gran Bretagna (+92%) e Cina (+147%).

Grazie all'ottimo andamento dei ricavi ed alle efficienze realizzate l'**utile della gestione ordinaria** è stato di 12 milioni di euro (4% dei ricavi), più che raddoppiato rispetto al risultato di 5 milioni di euro rilevato nel primo semestre del 2009.

In marzo, al Salone di Ginevra, Maserati ha presentato la Quattroporte Sport GT S Awards Edition, tiratura limitata, creata per celebrare gli innumerevoli premi che il modello ha ricevuto in questi anni dalle più prestigiose riviste internazionali. Sintesi dell'eleganza e della sportività dell'ammiraglia del marchio, la serie speciale, da luglio sui mercati, combina dettagli altamente ricercati con finiture artigianali ed elementi dal carattere decisamente sportivo.

Con la GranTurismo MC Trofeo, versione da gara derivata dalla GranTurismo S, la Casa del Tridente è tornata ad organizzare un campionato monomarca che si articolerà su sette appuntamenti nei principali circuiti europei.

Ferrari

Nel **secondo trimestre** del 2010 i **ricavi** di Ferrari, pari a 489 milioni di euro, hanno presentato un incremento dell'8,7% rispetto al secondo trimestre 2009. La crescita è stata sostenuta oltre che dal modello Ferrari California, dal positivo contributo delle due nuove vetture F458 Italia e 599 GTO e dal programma personalizzazioni. Nel trimestre sono state consegnate alla rete 1.615 vetture, in aumento del 2,6% rispetto al secondo trimestre 2009.

Ferrari ha chiuso il secondo trimestre 2010 con un **utile della gestione ordinaria** di 77 milioni di euro (70 milioni di euro nel secondo trimestre 2009). Il miglioramento è riconducibile da un lato ai maggiori ricavi di vendita e dall'altro ai risultati ottenuti grazie alle efficienze realizzate.

I **ricavi** registrati da Ferrari nel **primo semestre** 2010 sono stati pari a 903 milioni di euro, in lieve crescita rispetto all'analogo periodo dell'anno scorso. Sono state consegnate ai concessionari 3.200 vetture, con un incremento dell'1,7%.

L'**utile della gestione ordinaria** conseguito da Ferrari nel semestre è stato pari a 116 milioni di euro rispetto ai 124 milioni di euro dei primi sei mesi del 2009. L'impatto negativo di un mix prodotto meno favorevole, in particolare nel primo trimestre, è stato in parte compensato dalle efficienze realizzate.

In marzo, al Salone di Ginevra, Ferrari ha presentato la HY-Kers, una granturismo ibrida che sfrutta in chiave ecologica la tecnologia derivata dalla Formula 1. La vettura, spinta da due motori, uno elettrico e l'altro un tradizionale 12 cilindri a V, dimostra la capacità della Casa di abbinare il rispetto dell'ambiente al piacere di guida. Sempre a Ginevra si è avuto il debutto della Ferrari California con Start&Stop.

In aprile, al Salone di Pechino, è stata presentata la Ferrari 599 GTO, la vettura stradale dalle prestazioni più elevate mai costruita a Maranello. Derivata dalla 599, sarà prodotta in una serie limitata di soli 599 esemplari. E' spinta da un 12 cilindri di sei litri, che eroga 670 cavalli, accelera da zero a cento in 3,35 secondi e può superare i 335 chilometri l'ora.

Da segnalare il lancio delle versioni per il mercato statunitense e con guida a destra del modello F458 Italia e l'apertura dei nuovi Ferrari Store a Manhattan e Johannesburg.

Nel periodo è continuato il successo degli 8 cilindri con premi e riconoscimenti per la California e la F458 Italia.

Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni

1° semestre			2° trimestre	
2010	2009	(in milioni di euro)	2010	2009
5.892	5.458	Ricavi netti	3.317	2.860
8,0		Variazione %	16,0	
390	172	Risultato della gestione ordinaria	263	123
218		Variazione	140	
6,6	3,2	Margine della gestione ordinaria (%)	7,9	4,3

I **ricavi** di CNH – Case New Holland nel **secondo trimestre** del 2010 sono stati pari a 3,3 miliardi di euro, in crescita del 16% rispetto allo stesso periodo del 2009 (+9,4% in dollari), quando la crisi economica globale aveva severamente penalizzato la domanda, specialmente di macchine per le costruzioni. Le performance positive in Nord e Sud America e nei mercati del Resto del Mondo sono state in grado di più che compensare le difficili condizioni di mercato per le macchine per l'agricoltura in Europa, negli stati del CIS e in Australia. La capacità di CNH di accedere ai mercati globali

delle macchine per l'agricoltura e le costruzioni attraverso la sua diffusa base produttiva e distributiva ha permesso al Settore di beneficiare della forte ripresa della domanda in diversi mercati chiave.

Nel secondo trimestre del 2010 il mercato mondiale delle macchine per l'agricoltura è diminuito del 4% rispetto al secondo trimestre 2009. Le vendite globali di trattori sono diminuite del 4% e quelle di mietitrebbiatrici sono calate del 6%. In Nord America il mercato è aumentato del 3%, con le vendite di trattori in crescita del 3% e quelle di mietitrebbiatrici stabili, in quanto le prospettive di reddito delle aziende agricole hanno continuato a sostenere una domanda forte nei grandi comparti cerealicoli. Gli elevati prezzi delle *commodity* e il proseguimento dei programmi di sostegno governativi hanno trainato la domanda in America Latina, dove è stata registrata una crescita del 39% per i trattori e del 41% per le mietitrebbiatrici. Le difficili condizioni di mercato in Europa Occidentale hanno determinato nel trimestre una diminuzione della domanda del 17%: il calo è stato del 16% per i trattori e del 35% per le mietitrebbiatrici. I mercati del Resto del Mondo hanno presentato una diminuzione del 7%: le vendite di trattori sono calate del 7%, mentre quelle di mietitrebbiatrici sono aumentate del 10%.

Nel trimestre la quota di mercato di CNH per i trattori è rimasta stabile a livello globale con un miglioramento nei Paesi del Resto del Mondo, dove CNH ha potuto far leva sulla forte presenza internazionale e sul proprio posizionamento di mercato in Asia, Africa e Medio Oriente. In Europa Occidentale la quota è risultata stabile; in America Latina è scesa in un contesto di mercato competitivo. In Nord America la quota è rimasta stabile nel segmento dei trattori ad alta potenza ed è calata per quelli a più bassa potenza in attesa del lancio di nuovi modelli. Nel mercato globale delle mietitrebbiatrici la quota di CNH è cresciuta significativamente nel secondo trimestre. In Nord America, la quota del Settore ha registrato un forte miglioramento, mentre è calata leggermente in Europa Occidentale, in un contesto di mercato molto debole. La quota in America Latina è salita significativamente: il Settore ha fatto leva sulla propria capacità produttiva in loco per soddisfare una forte domanda in un mercato dove l'offerta è ristretta. La quota di CNH nel Resto del Mondo è cresciuta per effetto della più elevata domanda in Africa e nel Medio Oriente, dell'aumento delle vendite di mietitrebbiatrici in Cina e della performance migliore del mercato in contesti difficili quali CIS (Confederazione degli Stati Indipendenti), Australia e Nuova Zelanda.

Nel secondo trimestre del 2010 il mercato mondiale delle macchine per le costruzioni è salito del 60%, con una crescita del 38% per le macchine leggere e dell'82% per le macchine pesanti. In Nord America la domanda è aumentata del 13%, con incrementi dell'8% per le macchine pesanti e del 15% per le macchine leggere. In Europa Occidentale l'aumento del 17% rappresenta una stabilizzazione del mercato rispetto ai livelli estremamente bassi dell'anno precedente. In America Latina il mercato è più che raddoppiato grazie a una forte domanda e livelli di confronto molto bassi. Nel Resto del Mondo il mercato è rimbalsato del 90% grazie al forte progresso nell'area Asia-Pacifico trainato dalla continua crescita in Cina.

In Nord America e nei Paesi del Resto del Mondo, la quota di CNH è risultata stabile rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In Europa Occidentale la quota di CNH è calata leggermente nel segmento delle macchine leggere ed è migliorata in quello delle macchine pesanti. In America Latina la quota è diminuita sia per le macchine leggere sia per quelle pesanti, in un contesto di mercato in crescita e ancora fortemente competitivo.

CNH ha chiuso il secondo trimestre 2010 con un **utile della gestione ordinaria** di 263 milioni di euro, rispetto ai 123 milioni di euro del secondo trimestre 2009, quando le performance avevano risentito pesantemente delle difficili condizioni di mercato nel comparto delle macchine per le costruzioni. Il margine sui ricavi è cresciuto al 7,9% (4,3% nel secondo trimestre 2009). L'utile della gestione ordinaria è aumentato grazie alle migliori performance sia delle macchine per l'agricoltura sia di quelle per le costruzioni. I principali fattori di miglioramento sono stati i maggiori volumi, i migliori prezzi e la diminuzione dei costi industriali, che beneficiano anche, nel comparto delle macchine per le costruzioni, della riduzione strutturale conseguente alle azioni di ristrutturazione effettuate nei periodi precedenti.

I **ricavi** di CNH – Case New Holland nel **primo semestre** del 2010 sono stati pari a 5,9 miliardi di euro, in crescita dell'8% rispetto allo stesso periodo del 2009 (+7,5% in dollari). La crescita è stata determinata dal rafforzamento in Nord e Sud America e nei mercati del Resto del Mondo che hanno più che compensato le difficili condizioni di mercato in Europa Occidentale e in Europa Orientale.

L'**utile della gestione ordinaria** è più che raddoppiato raggiungendo i 390 milioni di euro, con una crescita di 218 milioni di euro rispetto ai 172 milioni di euro del primo semestre 2009. Efficienze industriali sono state raggiunte a tutti i livelli, mentre volumi e prezzi, principalmente in Nord e Sud America, hanno determinato un miglior margine operativo.

Nel primo semestre 2010, Case IH ha lanciato negli Stati Uniti le nuove serie di trattori Farmall A con un nuovo styling. Case IH ha anche aggiunto un modello alla sua gamma di trattori utility JXU 115, dotato di maggiore potenza e di una trasmissione 20x20 marce. Per quanto riguarda le macchine da lavorazione del terreno, il marchio ha introdotto la nuova seminatrice di precisione How 800 Air Drill per la semina della colza e di altre colture specializzate, il Cart da 580 bushel e il coltivatore a dischi True Tandem 370.

New Holland ha lanciato i trattori Blue Power T7070 Auto Command e T7060 Power Command in Europa e Nord America. In Europa il brand ha presentato altri due modelli: il T6000 Elite 6 cilindri da 116 a 140 Cv, trattore a basso

rapporto peso/potenza, con motori a gestione elettronica e potenziati e, nella gamma da 88 a 101 Cv, la serie TK cabinata.

L'apripista cingolato 650L di Case Construction è stato inserito tra i "Top 20 Rollouts" dalla rivista americana Better Roads.

La terna della Serie B di New Holland è stata riconosciuta come uno dei "Top 100 Products 2009" dalla rivista americana Construction Equipment Magazine.

Veicoli Industriali

1° semestre			2° trimestre	
2010	2009	(in milioni di euro)	2010	2009
3.791	3.296	Ricavi netti	2.097	1.773
15,0		Variazione %	18,3	
53	6	Risultato della gestione ordinaria	50	18
47		Variazione	32	
1,4	0,2	Margine della gestione ordinaria (%)	2,4	1,0

Nel **secondo trimestre** 2010 Iveco ha conseguito **ricavi** per 2,1 miliardi di euro, con un incremento del 18,3%. L'aumento è principalmente dovuto ai maggiori volumi di vendita, che riflettono un'iniziale ripresa della domanda, rimasta comunque su livelli molto bassi, in Europa Occidentale.

Iveco ha consegnato globalmente 34.318 veicoli, inclusi i bus e i veicoli speciali, con un incremento del 32,4% rispetto allo stesso periodo del 2009. Questa crescita si rileva in tutti i segmenti e più precisamente: veicoli leggeri (+32,5%), veicoli medi (+56,1%) e veicoli pesanti (+52,7%). Il livello delle consegne del secondo trimestre 2010 è rimasto ancora contenuto rispetto alla media del 2007/2008. In Europa Occidentale sono stati consegnati 21.786 veicoli (+27,5%), con incrementi in tutti i mercati rispetto allo stesso periodo dello scorso anno: Italia +14,5%, Germania +34,6%, Spagna +77,8%, Francia +32,1% e Gran Bretagna +69,5%. L'andamento delle consegne è stato positivo anche in Europa Orientale (+27,3%) e ha registrato una significativa crescita in America Latina (+48,8%).

In Europa Occidentale, nel secondo trimestre 2010 le immatricolazioni dei veicoli industriali con peso $\geq 3,5$ tonnellate hanno registrato una crescita del 4,5% rispetto allo stesso periodo del 2009 per effetto dei primi segnali di ripresa delle acquisizioni di ordini negli ultimi mesi del 2009 rispetto allo stesso periodo del 2008. In particolare le immatricolazioni sono aumentate nel segmento dei veicoli leggeri (+10,3%), mentre i veicoli pesanti hanno presentato un calo del 3,2%; per la gamma media la diminuzione è stata del 9,1%. A livello di Paese, le immatricolazioni sono cresciute in Francia (+6,1%), Germania (+10,4%), Gran Bretagna (+4,9%) e Spagna (+8,6%). Solamente il mercato italiano ha registrato un calo (-5,3%).

Nel secondo trimestre 2010 la quota di mercato di Iveco in Europa Occidentale è stata del 13,4%, in aumento di 0,2 punti percentuali rispetto allo stesso periodo del 2009, grazie alle performance registrate in Italia (+0,8 punti percentuali), in Germania (+1,5 punti percentuali) e in Spagna (+3,7 punti percentuali). La quota dei veicoli leggeri è migliorata di 0,5 punti percentuali. La quota dei veicoli pesanti ha risentito di un leggero calo (-0,1 punti percentuali), mentre la gamma media si è mantenuta in linea con il secondo trimestre 2009.

Iveco ha chiuso il secondo trimestre del 2010 con un **utile della gestione ordinaria** di 50 milioni di euro, rispetto ai 18 milioni di euro dello stesso trimestre 2009. Il miglioramento è stato determinato principalmente dai maggiori volumi di vendita e dalle efficienze produttive.

Nel **primo semestre** 2010 Iveco ha realizzato **ricavi** per 3,8 miliardi di euro, in aumento del 15% rispetto allo stesso periodo del 2009.

Iveco ha consegnato globalmente 61.237 veicoli, inclusi i bus e i veicoli speciali, con un incremento del 29,2% rispetto allo stesso periodo del 2009. Questa crescita si rileva in tutti i segmenti: veicoli leggeri +36,2%, veicoli medi +48,6% e veicoli pesanti +31,0%. In Europa Occidentale sono stati consegnati 39.027 veicoli (+23,8%), con incrementi in tutti i mercati rispetto allo stesso periodo dello scorso anno: Italia +27,2%, Germania +37,5%, Spagna +58,3%, Francia +24,4% e Gran Bretagna +12,7%. L'andamento delle consegne è stato positivo anche in Europa Orientale (+20,5%) e ha presentato una crescita significativa in America Latina (+50,8%).

In Europa Occidentale, il mercato è diminuito del 3,5% rispetto al primo semestre 2009, per effetto di ridotte acquisizioni di ordini nella seconda metà del 2009 rispetto allo stesso periodo del 2008, in particolare nei segmenti dei veicoli medi e pesanti. Iveco ha registrato una quota complessiva del 13,8%, in aumento di 0,4 punti percentuali rispetto al primo semestre del 2009. Per quanto riguarda i diversi segmenti, la quota dei veicoli leggeri è migliorata di 0,2 punti percentuali e quella dei pesanti di 0,4 punti percentuali; mentre la gamma media ha registrato una leggera flessione (-0,3 punti percentuali).

Iveco ha chiuso il semestre con un **utile della gestione ordinaria** di 53 milioni di euro (6 milioni di euro nei primi sei mesi del 2009). Il miglioramento è riconducibile principalmente ai maggiori volumi di vendita ed alle efficienze produttive.

In giugno Iveco ha presentato il nuovo Eurocargo Ibrido, veicolo della gamma media equipaggiato con un sistema di propulsione Diesel-elettrico parallelo, che consente, nei cicli di utilizzo urbano, un risparmio sui consumi ed un abbattimento delle emissioni di CO₂ fino al 30 per cento rispetto agli equivalenti veicoli tradizionali.

All'importante manifestazione fieristica del Bauma di Monaco di Baviera, Iveco ha presentato la propria ampia gamma di veicoli per il settore delle costruzioni, con il debutto sulla scena internazionale dell'Astra HHD8, un veicolo con PTT di 50 tonnellate e grande capacità di carico, adatto a tutti i terreni, anche i più impervi.

Nel comparto dei Veicoli Speciali, Iveco è stata protagonista dell'Interschutz di Hannover, salone dedicato alle soluzioni anti-incendio, dove Iveco Magirus ha presentato un'inedita scala di 60 metri e il nuovo Dragon 2, veicolo ad altissime prestazioni specializzato per i soccorsi di emergenza negli aeroporti.

Iveco ha lanciato, con l'inaugurazione della prima Truck Station ad Hannover, un nuovo ampio programma dedicato al mondo del trasporto pesante internazionale. Le Truck Station sono "one-stop" service-point capaci di rispondere a tutte le esigenze dell'autotrasportatore in una sola fermata, fornendo assistenza garantita 24 ore su 24, oltre che ai veicoli anche ai rimorchi.

La rinnovata gamma Iveco ha ottenuto numerosi riconoscimenti. Tra i più significativi c'è il titolo di "Utilitarie de l'Année 2010", assegnato all'EcoDaily in Francia dal prestigioso settimanale "L'Argus de l'Automobile". Si ricorda, poi, la segnalazione di "Recommended Vehicle for Green Logistics", ottenuta in Cina dal Power Daily, il veicolo leggero prodotto dalla joint venture Naveco, premiato dalla rivista "Green China Magazine" e dalla "China Green Logistics Development Promotion Alliance" per la grande potenza a fronte di basse emissioni e consumi ridotti.

Infine, in occasione della giornata nazionale dell'innovazione, con una cerimonia svoltasi alla presenza del Presidente della Repubblica italiana, è stato consegnato a Iveco il "Premio dei Premi", un riconoscimento istituito allo scopo di valorizzare e sostenere in Italia le migliori capacità innovative e creative di aziende, università, amministrazioni, enti o singoli ideatori.

Componenti e Sistemi di Produzione

Ricavi netti

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Var.%	(in milioni di euro)	2010	2009	Var.%.
3.219	2.360	36,4	FPT Powertrain Technologies	1.855	1.253	48,0
2.673	2.128	25,6	Componenti (Magneti Marelli)	1.400	1.152	21,5
372	259	43,6	Prodotti Metallurgici (Teksid)	201	141	42,6
484	355	36,3	Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)	256	169	51,5
(324)	(224)	-	Elisioni	(201)	(118)	-
6.424	4.878	31,7	Totale	3.511	2.597	35,2

Utile/(perdita) della gestione ordinaria

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Variaz	(in milioni di euro)	2010	2009	Variaz.
66	(84)	150	FPT Powertrain Technologies	53	(26)	79
45	(39)	84	Componenti (Magneti Marelli)	26	1	25
6	(12)	18	Prodotti Metallurgici (Teksid)	6	(4)	10
1	(19)	20	Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)	1	(12)	13
118	(154)	272	Totale	86	(41)	127
1,8	(3,2)		Margine della gestione ordinaria (%)	2,4	(1,6)	

FPT Powertrain Technologies

I **ricavi** di FPT Powertrain Technologies nel **secondo trimestre** 2010 sono stati pari a 1.855 milioni di euro, in crescita del 48,0% rispetto allo stesso periodo del 2009. In seguito all'acquisizione del 50% appartenente al partner, nel periodo è stata consolidata integralmente la società Fiat-GM Powertrain Polska. A condizioni omogenee, l'aumento dei ricavi si attesta al 29,8%. Le vendite verso terzi ed a joint venture hanno costituito il 20% del fatturato (15% nel 2009).

La linea Passenger & Commercial Vehicles ha chiuso il trimestre con ricavi pari a 1.220 milioni di euro, in aumento del 36,9% (+11,3% a condizioni omogenee), di cui l'85% destinato a società del Gruppo Fiat. Nel trimestre sono stati venduti complessivamente 622.000 motori (-1,4% a parità di perimetro) e 598.000 cambi (+3,3%).

I ricavi Industrial & Marine del trimestre sono stati pari a 646 milioni di euro, in aumento del 79,7% rispetto allo stesso periodo del 2009. I motori venduti sono stati 112.000 (+79,6%), destinati principalmente a Iveco (il 36%), CNH (il 25%) e Sevel, joint venture per la produzione di veicoli commerciali leggeri (il 26%). Sono stati, inoltre, consegnati 20.000 cambi (+66,0%) e 37.000 ponti e assali (+60,1%).

Il secondo trimestre 2010 si è chiuso con un **utile della gestione ordinaria** di 53 milioni di euro, a fronte della perdita di 26 milioni di euro del secondo trimestre 2009; il miglioramento è dovuto principalmente alla ripresa dei volumi ed alla realizzazione di efficienze nelle aree acquisti e manufacturing.

I **ricavi** realizzati nel **primo semestre** 2010 da FPT sono stati pari a 3.219 milioni di euro, in aumento del 36,4% rispetto allo stesso periodo del 2009 (+26,7% a condizioni omogenee). Le vendite verso terzi ed a joint venture hanno costituito il 19% del fatturato (16% nel 2009). Nel semestre Passenger & Commercial Vehicles, con ricavi pari a 2.106 milioni di euro (+31,5%; +17,2% a condizioni omogenee), ha venduto 1.206.000 motori (+7,5% a parità di perimetro) e 1.175.000 cambi (+12,1%). Industrial & Marine, con ricavi pari a 1.132 milioni di euro (+50,7%), ha consegnato complessivamente 200.000 motori (+57,5%).

Nel primo semestre 2010 FPT ha registrato un **utile della gestione ordinaria** di 66 milioni di euro, a fronte della perdita di 84 milioni di euro dello stesso periodo del 2009. Anche nel semestre il risultato ha fortemente beneficiato della significativa ripresa dei volumi e delle efficienze nelle aree acquisti e manufacturing.

Nel campo dei motori a benzina, FPT ha presentato al Salone di Ginevra una novità assoluta nello scenario motoristico mondiale. Si tratta del nuovo bicilindrico TwinAir da 85 Cv, che conferma il Gruppo Fiat come un leader internazionale nel campo dei motori ad alta efficienza. Il propulsore impiega il rivoluzionario sistema MultiAir abbinato ad una fluidodinamica specifica per ottenere il massimo rendimento dalla combustione. Più piccolo (-23%) e più leggero (-10%) di un quattro cilindri di pari prestazioni, il nuovo motore assicura una consistente riduzione delle emissioni di CO₂ (fino al 30%) rispetto ad un motore di pari prestazioni. Il propulsore è il capostipite di una nuova famiglia di motori bicilindrici con prestazioni comprese tra i 65 e i 105 Cv. All'inizio di luglio sono state presentate Fiat 500 e Fiat 500C equipaggiate con il TwinAir da 85 Cv.

Sempre a Ginevra, FPT Powertrain Technologies ha presentato un'altra importante novità nel campo delle trasmissioni. Si tratta del cambio "Alfa TCT" (Twin Clutch Technology), destinato all'Alfa Romeo MiTo. L'innovativa trasmissione incorpora ben 23 brevetti.

Il nuovo motore 1.4 MultiAir turbo si è aggiudicato il riconoscimento "Best New Engine 2010", una delle categorie del prestigioso premio "Engine of the Year", assegnato da una giuria internazionale composta da 65 giornalisti specializzati di 32 Paesi.

Nel mercato sudamericano sono stati lanciati il Fire 1.0 Low Friction, la versione Flex-fuel del Fire 1.4 Evo2 e l'E-Torq 1.6-1.8, sempre in versione benzina e flex fuel, in relazione all'introduzione della Grande Punto Model Year.

E' stata, inoltre, avviata la commercializzazione del motore Diesel FPT F1C da 176 Cv con tecnologia SCR (Selective Catalytic Reduction).

Sul fronte dei motori marini è stata avviata la produzione del nuovo propulsore C90 nella versione da diporto da 620 Cv.

Magneti Marelli

Nel **secondo trimestre** del 2010 Magneti Marelli ha realizzato **ricavi** pari a 1.400 milioni di euro, in aumento del 21,5% rispetto al secondo trimestre 2009. Tutte le linee di business confermano il miglioramento, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, già registrato nei primi mesi del 2010.

In Europa si è verificata una significativa ripresa del fatturato nell'area Germania- Repubblica Ceca che ha interessato in particolare il business Lighting, cui si è aggiunto il beneficio derivante dalla crescita della domanda di veicoli commerciali leggeri. Le vendite in Italia e in Polonia hanno invece risentito del calo del mercato delle vetture dei segmenti A e B. Da segnalare, inoltre, il trend positivo in Brasile, Cina e nell'area Nafta.

Nel secondo trimestre 2010 Magneti Marelli ha conseguito un **utile della gestione ordinaria** di 26 milioni di euro, a fronte di un utile di 1 milione di euro del secondo trimestre 2009. I benefici dei maggiori volumi di vendita, uniti alle azioni di contenimento dei costi e alle efficienze industriali, hanno consentito di ottenere il positivo risultato del trimestre.

Nel **primo semestre** del 2010 Magneti Marelli ha realizzato **ricavi** pari a 2.673 milioni di euro, in miglioramento del 25,6% rispetto ai primi sei mesi dell'anno precedente.

Magneti Marelli ha registrato nel primo semestre 2010 un **utile della gestione ordinaria** di 45 milioni di euro, a fronte della perdita di 39 milioni di euro, del primo semestre 2009. Come per il trimestre, il miglioramento del risultato è dovuto ai maggiori volumi di vendita, alle azioni di contenimento dei costi e alle efficienze industriali conseguite.

Tra le novità presentate dal Settore spiccano i componenti relativi al nuovo modello Alfa Romeo. Per la Giulietta, infatti, Magneti Marelli ha realizzato i proiettori anteriori e i fanali a LED, le sospensioni, lo scarico del tipo "hot end" e il nuovo sistema di navigazione. Quest'ultimo integra, in un unico dispositivo, navigatore a mappe, radioricevitore "dual tuner" e lettore CD MP3 con possibile interfaccia per il sistema Blue&Me.

Magneti Marelli ha anche cooperato con FPT Powertrain Technologies per realizzare il cambio "Alfa TCT".

Nel periodo il Settore ha lanciato i sistemi di scarico della nuova Fiat Uno in Brasile e di un modello di un altro costruttore in Spagna. Ha sviluppato e prodotto numerosi componenti in campo motoristico, dell'illuminazione e sistemi di sospensioni per i più importanti costruttori europei.

Tra gli eventi significativi si ricorda che in maggio è stato siglato un accordo tra Magneti Marelli e il Governo della Repubblica Serba per la costruzione di un nuovo impianto che produrrà accessori e pezzi di ricambio per autoveicoli.

Teksid

Nel **secondo trimestre** 2010 Teksid ha realizzato **ricavi** per 201 milioni di euro, in aumento del 42,6% per effetto dei maggiori volumi rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, quando l'andamento aveva risentito pesantemente della crisi dei mercati. I volumi della business unit Ghisa sono aumentati del 31,5%, con un andamento positivo sia nelle aree Mercosur e Nafta, sia in Europa; anche i volumi della business unit Alluminio hanno presentato un incremento (+13,9%).

Teksid ha chiuso il trimestre con un **utile della gestione ordinaria** di 6 milioni di euro, a fronte della perdita di 4 milioni di euro registrata nel secondo trimestre 2009.

Nel **primo semestre** 2010 i **ricavi** di Teksid sono stati pari a 372 milioni di euro, in aumento del 43,6% rispetto ai primi sei mesi dell'anno precedente grazie all'andamento positivo dei volumi (+33,7% per la business unit Ghisa e +41,7% per la business unit Alluminio).

Teksid ha chiuso il primo semestre 2010 con un **utile della gestione ordinaria** di 6 milioni di euro, a fronte della perdita di 12 milioni di euro registrata nell'analogo periodo del 2009.

Comau

Comau nel **secondo trimestre** del 2010 ha registrato **ricavi** per 256 milioni di euro, con un incremento del 51,5% rispetto al secondo trimestre 2009 attribuibile principalmente alle attività di Carrozzeria in Nord America.

La raccolta ordini del periodo, pari a 300 milioni di euro, evidenzia un aumento del 116% rispetto al secondo trimestre del 2009 dovuto in particolare alle attività di Meccanica in Nord America.

Nel secondo trimestre 2010 il Settore ha registrato un **utile della gestione ordinaria** di un milione di euro, a fronte della perdita di 12 milioni di euro dello stesso periodo del 2009. La crescita delle attività di Carrozzeria è stato il principale fattore del miglioramento.

Nel **primo semestre** del 2010 i **ricavi** di Comau, pari a 484 milioni di euro, sono aumentati del 36,3% rispetto all'analogo periodo del 2009, principalmente per l'andamento favorevole delle attività di Carrozzeria.

La raccolta ordini del periodo è stata di 650 milioni di euro, in aumento del 78% rispetto al primo semestre del 2009. Il portafoglio ordini delle attività a commessa a fine giugno è pari a 574 milioni di euro, in aumento del 21% rispetto a fine dicembre 2009.

Nel primo semestre del 2010 Comau ha registrato un **utile della gestione ordinaria** di un milione di euro, a fronte della perdita di 19 milioni di euro dello stesso periodo del 2009. Il miglioramento è stato originato principalmente dalle attività di Carrozzeria.

Altre Attività

Le Altre Attività includono il contributo delle società del Gruppo che operano nel comparto editoriale, di quelle che erogano servizi all'interno del Gruppo, nonché delle holding di partecipazioni. Nel **secondo trimestre** del 2010 le Altre Attività hanno registrato complessivamente **ricavi** per 280 milioni di euro, in lieve calo (-1,4%) rispetto all'analogo trimestre del 2009.

Nel trimestre le Altre Attività, incluso l'impatto di elisioni e rettifiche di consolidamento, hanno registrato una **perdita della gestione ordinaria** pari a 18 milioni di euro (perdita di 17 milioni di euro nello stesso periodo del 2009).

Nel **primo semestre** del 2010 le Altre Attività hanno rilevato **ricavi** per 542 milioni di euro (-1,5% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente) e una **perdita della gestione ordinaria** di 24 milioni di euro, a fronte della perdita di 16 milioni di euro dei primi sei mesi del 2009.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il rendiconto finanziario consolidato è riportato successivamente in forma completa nei Prospetti contabili consolidati; qui di seguito viene fornito il commento unitamente ad una versione sintetica.

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	12.226	3.683
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO	2.734	1.621
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(2.077)	(1.249)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(62)	2.076
Differenze cambi di conversione	518	91
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	1.113	2.539
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	13.339	6.222

Nel corso del primo semestre 2010 le **operazioni del periodo** hanno generato disponibilità per 2.734 milioni di euro derivanti, per 961 milioni di euro, dalla diminuzione del capitale di funzionamento (calcolato a parità di area di consolidamento e di cambi) e, per 1.773 milioni di euro, dal flusso reddituale (risultato netto più ammortamenti e dividendi, variazione dei fondi, delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back e da operazioni di leasing operativo, al netto delle "Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie").

Le **attività di investimento** hanno assorbito liquidità per 2.077 milioni di euro.

Gli Investimenti in attività materiali e immateriali (inclusi costi di sviluppo capitalizzati per 580 milioni di euro) sono stati pari a 1.508 milioni di euro.

Gli investimenti in partecipazioni (80 milioni di euro) si riferiscono, essenzialmente, all'acquisizione del 50% della Fiat-GM Powertrain Polska e alla capitalizzazione della joint venture cinese a controllo congiunto GAC Fiat Automobiles Co. Ltd.

Nel primo semestre 2010 gli incassi derivanti dalla vendita di attività non correnti sono stati pari a 65 milioni di euro e derivano principalmente dalla cessione di attività materiali e immateriali e della partecipazione nella LBX Company LLC, società a controllo congiunto del settore CNH.

L'incremento dei crediti dalle attività di finanziamento (pari a 883 milioni di euro) è attribuibile principalmente alla crescita stagionale dei volumi di vendita del settore CNH nell'area nordamericana ed a quella dei finanziamenti erogati (principalmente alla rete di vendita) dalle società di servizi di servizi finanziari di FGA in Brasile.

Le **attività di finanziamento** hanno assorbito risorse per circa 62 milioni di euro. Nel corso dei primi sei mesi del 2010 le risorse derivanti dal prestito obbligazionario emesso alla fine di giugno da Case New Holland Inc. da 1,5 miliardi di dollari (pari a circa 1,1 miliardi di euro) e dall'incremento netto degli altri finanziamenti, hanno sostanzialmente compensato il rimborso di un prestito obbligazionario da 1 miliardo di euro giunto a scadenza ed il pagamento di dividendi per 237 milioni di euro.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2010

Al 30 giugno 2010 il **Totale Attivo** è pari a 73.475 milioni di euro, in crescita di 6.240 milioni di euro rispetto ai 67.235 milioni di euro di inizio esercizio.

A fine periodo le **Attività non correnti** sono pari a 27.037 milioni di euro, in crescita di 1.553 milioni di euro rispetto a quelle di inizio esercizio. L'incremento è attribuibile per circa 1,3 miliardi di euro all'effetto della variazione dei cambi di conversione, riferito principalmente alle Attività Immateriali (circa 470 milioni di euro, per lo più relativi al Goodwill di CNH), e agli Immobili, impianti e macchinari (circa 430 milioni di euro).

Le **Attività correnti** ammontano a 46.350 milioni di euro, in crescita di 4.681 milioni di euro, riferibili per circa 2,9 miliardi di euro all'effetto della variazione dei cambi conversione.

I Crediti da attività di finanziamento al 30 giugno 2010 sono pari a 15.032 milioni di euro, in aumento di 2.337 milioni di euro rispetto a inizio esercizio (aumento di 883 milioni di euro al netto della variazione cambi e delle svalutazioni apportate).

Il **Capitale di funzionamento**, escluse le partite correlate alle vendite di veicoli con patto di riacquisto (buy-back) e alle rimanenze di quelli rivenienti da contratti di leasing operativo, è negativo per 2.439 milioni di euro, in diminuzione (-775 milioni di euro) rispetto a quello di inizio esercizio.

(in milioni di euro)		Al 30.06.2010	Al 31.12.2009	Var.
Rimanenze nette	(a)	8.353	7.887	466
Crediti commerciali		4.207	3.649	558
Debiti commerciali		(13.081)	(12.295)	-786
Saldo Crediti/(Debiti) per imposte correnti e Altre Attività/(Passività) correnti	(b)	(1.918)	(905)	-1.013
Capitale di funzionamento		(2.439)	(1.664)	-775

(a) Le rimanenze sono esposte al netto del valore dei veicoli ceduti con buy-back da Fiat Group Automobiles e di quelli rivenienti da contratti di buy-back di Iveco e destinati ad essere ceduti, nonché di quelli rivenienti da contratti di leasing operativo.

(b) Le Altre Passività correnti, incluse nel saldo tra Crediti/(Debiti) per imposte correnti e Altre Attività/(Passività) correnti, sono esposte al netto dei debiti verso i clienti corrispondenti al prezzo di riacquisto a fine contratto, unitamente al valore dei canoni anticipati dai clienti stessi per veicoli ceduti con buy-back, pari, all'inizio del contratto, alla differenza tra il prezzo di cessione e quello di riacquisto, da ripartirsi lungo la durata contrattuale.

Al 30 giugno 2010 i crediti commerciali, gli altri crediti e i crediti da attività di finanziamento, con scadenza successiva a tale data, ceduti a titolo definitivo nel rispetto dei requisiti previsti dallo IAS 39 e pertanto stornati dall'attivo di bilancio, ammontano a 4.191 milioni di euro (4.611 milioni di euro al 31 dicembre 2009). Tale importo include crediti, principalmente verso la rete di vendita, ceduti a società di servizi finanziari a controllo congiunto (gruppo FGA Capital) per 2.342 milioni di euro (2.530 milioni di euro al 31 dicembre 2009) e a società di servizi finanziari collegate (Iveco Finance Holdings Limited) per 359 milioni di euro (440 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

Nel corso del primo semestre 2010, il capitale di funzionamento, calcolato a parità di area di consolidamento e di cambi, ha registrato una diminuzione (-961 milioni di euro), in particolare per la crescita dei debiti commerciali in conseguenza dei maggiori livelli di attività dei settori industriali nel secondo trimestre.

Al 30 giugno 2010 l'**Indebitamento netto** consolidato è pari a 17.408 milioni di euro, in crescita di 1.510 milioni di euro rispetto ai 15.898 milioni di euro di inizio esercizio. Escludendo l'effetto della variazione dei cambi di conversione l'indebitamento netto è aumentato di 233 milioni di euro: nei primi sei mesi del 2010 i fabbisogni per le attività di investimento (principalmente gli investimenti di periodo e incremento del portafoglio delle società di Servizi Finanziari) e per il pagamento dei dividendi sono stati quasi totalmente compensati dal flusso positivo delle operazioni d'esercizio.

(in milioni di euro)		Al 30.06.2010	Al 31.12.2009
Debiti finanziari		(30.774)	(28.527)
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		(8.179)	(7.086)
Altri debiti finanziari		(22.595)	(21.441)
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	(a)	24	14
Debiti finanziari al netto dell'intersegment e dei crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto		(30.750)	(28.513)
Altre attività finanziarie	(b)	524	636
Altre passività finanziarie	(b)	(730)	(464)
Liquidità		13.548	12.443
Titoli correnti		209	217
Disponibilità e mezzi equivalenti		13.339	12.226
(Indebitamento netto)/Disponibilità nette		(17.408)	(15.898)
Attività Industriali		(3.706)	(4.418)
Servizi Finanziari		(13.702)	(11.480)

(a) Include i crediti finanziari correnti verso il gruppo FGA Capital.

(b) Include il fair value degli strumenti finanziari derivati.

Nel corso del primo semestre 2010 i **Debiti finanziari** sono aumentati di 2.247 milioni di euro (circa 118 milioni di euro se si esclude l'effetto della variazione dei cambi di conversione). Alla fine di giugno 2010, Case New Holland Inc. ha completato il collocamento di un prestito obbligazionario pari a 1,5 miliardi di dollari, con scadenza 2017, ad un prezzo pari al 99,32% del valore nominale e cedola fissa del 7,785%.

Nel mese di febbraio è stato rimborsato un prestito obbligazionario da 1 miliardi di euro giunto a scadenza.

Al 30 giugno 2010, la **Liquidità** (disponibilità, mezzi equivalenti e titoli correnti) è pari a 13,5 miliardi di euro, in crescita di 1,1 miliardi di euro rispetto ai 12,4 miliardi di euro di inizio esercizio.

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono 1.024 milioni di euro (530 milioni di euro a fine 2009) di disponibilità a utilizzo predefinito. In particolare si tratta:

- per 590 milioni di euro, essenzialmente della liquidità destinata al servizio del debito delle strutture di *securitisation* (debito incluso nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti);
- per 434 milioni di euro equivalenti, di fondi destinati al rimborso anticipato del prestito obbligazionario da 500 milioni di dollari emesso da Case New Holland Inc.

A tal proposito, si ricorda che in data 28 giugno 2010 la società ha esercitato il diritto di rimborso anticipato su tali obbligazioni, con scadenza originaria 1° marzo 2014. Il pagamento del prezzo più gli eventuali interessi maturati fino alla data del rimborso, avverrà in data 28 luglio 2010.

ATTIVITÀ INDUSTRIALI E DI SERVIZI FINANZIARI

Nei seguenti prospetti di analisi del conto economico, della situazione patrimoniale e dei flussi finanziari, sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle "Attività Industriali" e dei "Servizi Finanziari". Questi ultimi includono le società che svolgono le attività di finanziamento a terzi, leasing e noleggio di CNH – Case New Holland, Iveco, Fiat Group Automobiles e Ferrari.

Si ricorda che le attività di Servizi Finanziari includono, inoltre, la valutazione secondo il metodo del patrimonio netto del gruppo FGA Capital, joint venture tra Fiat Group Automobiles e Crédit Agricole, e di Iveco Finance Holdings Limited, joint venture tra Iveco e Barclays.

Principali criteri applicati

La segmentazione tra Attività Industriali e Servizi Finanziari è stata ottenuta elaborando specifici sub-consolidati, in funzione dell'attività caratteristica svolta da ciascuna società del Gruppo.

Le partecipazioni detenute da società appartenenti ad un segmento in società incluse in un altro segmento sono state valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Nel conto economico, per non inficiare il risultato netto che qui si vuole rappresentare, l'effetto di tale valutazione è stato evidenziato in un'apposita linea Risultato partecipazioni intersegment.

Le Holding di partecipazioni (Fiat S.p.A., FGI – Fiat Group International SA, Fiat Partecipazioni S.p.A., Fiat Netherlands Holding N.V.) sono state classificate tra le Attività Industriali.

Nel sub-consolidato delle Attività Industriali sono state incluse anche le società che svolgono attività di tesoreria centralizzata, ovvero che provvedono al reperimento delle risorse finanziarie sul mercato e al finanziamento delle società del Gruppo, senza peraltro svolgere attività di finanziamento a terzi.

Andamento economico per Attività

Dati relativi al secondo trimestre

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010			2° trimestre 2009		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	14.836	14.535	401	13.184	12.884	361
Costo del venduto	12.532	12.312	320	11.405	11.187	279
Spese generali, amministrative e di vendita	1.250	1.214	36	1.112	1.071	41
Costi di ricerca e sviluppo	365	365	-	321	321	-
Altri proventi (oneri)	(38)	(41)	3	(36)	(39)	3
UTILE/(PERDITA) DELLA GESTIONE ORDINARIA	651	603	48	310	266	44
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	5	5	-	2	2	-
Oneri di ristrutturazione	23	23	-	132	131	1
Altri proventi (oneri) atipici	(5)	(5)	-	(22)	(22)	-
UTILE/(PERDITA) OPERATIVA	628	580	48	158	115	43
Proventi (oneri) finanziari	(301)	(301)	-	(161)	(161)	-
Risultato partecipazioni (*)	47	32	15	(13)	(19)	6
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	374	311	63	(16)	(65)	49
Imposte	261	241	20	163	152	11
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	113	70	43	(179)	(217)	38
Risultato partecipazioni intersegment	-	43	(2)	-	38	(4)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	113	113	41	(179)	(179)	34

(*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Dati relativi al primo semestre

(in milioni di euro)	1° semestre 2010			1° semestre 2009		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	27.762	27.168	774	24.452	23.834	741
Costo del venduto	23.626	23.188	618	21.284	20.841	566
Spese generali, amministrative e di vendita	2.365	2.292	73	2.191	2.109	82
Costi di ricerca e sviluppo	703	703	-	661	661	-
Altri proventi (oneri)	(65)	(73)	8	(54)	(53)	(1)
UTILE/(PERDITA) DELLA GESTIONE ORDINARIA	1.003	912	91	262	170	92
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	6	6	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	25	25	-	134	132	2
Altri proventi (oneri) atipici	(4)	(4)	-	(99)	(99)	-
UTILE/(PERDITA) OPERATIVA	980	889	91	29	(61)	90
Proventi (oneri) finanziari	(551)	(551)	-	(371)	(371)	-
Risultato partecipazioni (*)	102	76	26	(34)	(47)	13
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	531	414	117	(376)	(479)	103
Imposte	439	407	32	214	184	30
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	92	7	85	(590)	(663)	73
Risultato partecipazioni intersegment	-	85	3	-	73	(5)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	92	92	88	(590)	(590)	68

(*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Attività Industriali

Nel secondo trimestre 2010 i **Ricavi netti** delle Attività Industriali sono stati pari a 14.535 milioni di euro, in crescita del 12,8% rispetto allo stesso periodo del 2009, caratterizzato da una profonda crisi globale che aveva condizionato i livelli di attività di tutti i settori del Gruppo. Tutti i settori hanno contribuito alla crescita: particolarmente positivi sono risultati CNH (+17,3%, ovvero +10,8% per i ricavi espressi in dollari), Iveco (+18,6%) e i business dei Componenti e Sistemi di produzione (+35,2%). Continua il miglioramento del business delle Automobili (+6,6%) nonostante il progressivo esaurirsi dell'effetto degli incentivi.

Nei primi sei mesi del 2010 i ricavi netti sono aumentati del 14% rispetto al primo semestre 2009, attestandosi a 27.168 milioni di euro.

L'**Utile della gestione ordinaria** delle Attività Industriali nel secondo trimestre 2010 è stato di 603 milioni di euro (266 milioni di euro nel secondo trimestre 2009). Il miglioramento è stato determinato dai maggiori volumi, da un miglior mix delle vendite e dai continui benefici derivanti dalle azioni di contenimento dei costi.

Il risultato della gestione ordinaria dei primi sei mesi del 2010 è stato pari a 912 milioni, rispetto ai 170 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

Nel secondo trimestre 2010 le Attività Industriali hanno rilevato un **Utile operativo** di 580 milioni di euro rispetto all'utile di 115 milioni di euro registrato nel secondo trimestre 2009. Il miglioramento di 465 milioni di euro è attribuibile per 337 milioni di euro al miglioramento del risultato della gestione ordinaria e per 128 milioni di euro ai minori oneri atipici netti (principalmente minori oneri di ristrutturazione).

Nel primo semestre del 2010 il Risultato operativo è stato positivo per 889 milioni di euro, a fronte di una perdita operativa di 61 milioni di euro nel primo semestre 2009.

Servizi Finanziari

Nel secondo trimestre 2010 i Servizi Finanziari hanno realizzato **Ricavi netti** per complessivi 401 milioni di euro, in miglioramento (+11,1%) rispetto a quelli del secondo trimestre 2009.

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Var.%	(in milioni di euro)	2010	2009	Var.-%
96	84	14,3	Fiat Group Automobiles	52	40	30,0
11	11	-	Ferrari	6	6	-
596	586	1,7	Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	310	287	8,0
71	63	12,7	Veicoli Industriali (Iveco)	33	29	13,8
-	(3)	n.s.	Elisioni	-	(1)	n.s.
774	741	4,5	Totale	401	361	11,1

Nel secondo trimestre del 2010 i Servizi Finanziari di Fiat Group Automobiles hanno registrato ricavi per 52 milioni di euro, in crescita del 30% rispetto ai 40 milioni di euro del secondo trimestre 2009, in conseguenza del buon andamento delle attività in Brasile e del favorevole andamento dei cambi (principalmente del Real brasiliano). A parità di area di consolidamento (dal 1° febbraio 2010 sono state deconsolidate le attività di Targarent) l'incremento dei ricavi è pari al 48,6%.

I Servizi Finanziari del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni hanno registrato nel secondo trimestre 2010 ricavi per 310 milioni di euro, in crescita dell'8% rispetto al secondo trimestre 2009. Se espressi in dollari, i ricavi sono sostanzialmente allineati (+0,8%) a quelli dell'analogo periodo del 2009.

Nel secondo trimestre 2010, i ricavi dei Servizi Finanziari di Iveco sono cresciuti del 13,8% rispetto allo stesso periodo del 2009, attestandosi a 33 milioni di euro. Tale incremento è principalmente attribuibile alle attività di finanziamento a supporto delle vendite di CNH in paesi dell'Est Europa, in cui il Settore non ha società di servizi finanziari.

Nel primo semestre 2010 i ricavi netti dei Servizi Finanziari hanno registrato una crescita del 4,5%, passando dai 741 milioni di euro del primo semestre 2009 ai 774 milioni di euro del 2010.

L'**Utile della gestione ordinaria** del secondo trimestre 2010 è stato pari a 48 milioni di euro, in crescita di 4 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2009.

1° semestre				2° trimestre		
2010	2009	Variaz.	(in milioni di euro)	2010	2009	Variaz.
25	18	7	Fiat Group Automobiles	15	11	4
3	2	1	Ferrari	2	1	1
79	81	-2	Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH-Case New Holland)	38	36	2
(16)	(8)	-8	Veicoli Industriali (Iveco)	(7)	(4)	-3
-	(1)	1	Elisioni	-	-	-
91	92	-1	Totale	48	44	4

I Servizi Finanziari di Fiat Group Automobiles hanno registrato nel secondo trimestre 2010 un utile della gestione ordinaria pari a 15 milioni di euro, in crescita di 4 milioni di euro rispetto ai 11 milioni di euro del 2009. Il miglioramento è principalmente da attribuirsi alla crescita dei livelli di attività in Brasile.

Il risultato della gestione ordinaria dei Servizi Finanziari di CNH - Case New Holland è stato positivo per 38 milioni di euro rispetto ai 36 milioni di euro del secondo trimestre 2009.

Il risultato della gestione ordinaria dei Servizi Finanziari di Iveco nel secondo trimestre 2010 è negativo per 7 milioni di euro rispetto a quello negativo per 4 milioni di euro del 2009. Il peggioramento è principalmente attribuibile ai maggiori accantonamenti per rischi sul portafoglio.

Nel primo semestre 2010 il risultato della gestione ordinaria dei Servizi Finanziari è stato pari a 91 milioni di euro, sostanzialmente allineato (-1 milione di euro) a quello del primo semestre 2009.

Situazione patrimoniale – finanziaria per Attività

(in milioni di euro)	AI 30.06.2010			AI 31.12.2009		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Attività immateriali	7.850	7.739	111	7.199	7.103	96
Immobili, impianti e macchinari	13.325	13.318	7	12.945	12.939	6
Partecipazioni e altre attività finanziarie	2.343	4.223	946	2.159	3.968	944
Beni concessi in leasing operativo	513	9	504	457	7	450
Attività per piani a benefici definiti	152	147	5	144	140	4
Imposte anticipate	2.854	2.663	191	2.580	2.433	147
Totale Attività non correnti	27.037	28.099	1.764	25.484	26.590	1.647
Rimanenze nette	9.319	9.193	126	8.748	8.614	134
Crediti commerciali	4.207	4.172	102	3.649	3.590	121
Crediti da attività di finanziamento	15.032	6.246	15.711	12.695	5.506	13.368
Crediti per imposte correnti	978	962	18	674	650	24
Altre attività correnti	2.712	2.447	292	2.778	2.514	296
Attività finanziarie correnti	763	687	81	899	827	76
Partecipazioni correnti	30	30	-	46	46	-
Titoli correnti	209	146	63	217	164	53
Altre attività finanziarie	524	511	18	636	617	23
Disponibilità e mezzi equivalenti	13.339	12.217	1.122	12.226	10.819	1.407
Totale Attività correnti	46.350	35.924	17.452	41.669	32.520	15.426
Attività destinate alla vendita	88	86	2	82	79	10
TOTALE ATTIVO	73.475	64.109	19.218	67.235	59.189	17.083
Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti	65.296	63.587	11.523	60.149	58.725	10.428
Patrimonio netto	12.073	12.073	2.828	11.115	11.115	2.756
Fondi rischi e oneri	9.046	8.938	108	8.432	8.333	99
Benefici ai dipendenti	3.649	3.634	15	3.447	3.431	16
Altri fondi	5.397	5.304	93	4.985	4.902	83
Debiti finanziari	30.774	21.926	15.773	28.527	20.898	13.812
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	8.179	522	7.695	7.086	464	6.655
Altri debiti finanziari	22.595	21.404	8.078	21.441	20.434	7.157
Altre passività finanziarie	730	691	44	464	420	48
Debiti commerciali	13.081	13.028	122	12.295	12.253	108
Debiti per imposte correnti	906	836	73	377	347	32
Imposte differite passive	116	114	2	152	148	4
Altre passività correnti	6.749	6.503	268	5.865	5.675	216
Passività destinate alla vendita	-	-	-	8	-	8
TOTALE PASSIVO	73.475	64.109	19.218	67.235	59.189	17.083
Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti	65.296	63.587	11.523	60.149	58.725	10.428

Indebitamento netto per Attività

(in milioni di euro)	AI 30.06.2010			AI 31.12.2009		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Debiti finanziari	(30.774)	(21.926)	(15.773)	(28.527)	(20.898)	(13.812)
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	(8.179)	(522)	(7.695)	(7.086)	(464)	(6.655)
Altri debiti finanziari	(22.595)	(21.404)	(8.078)	(21.441)	(20.434)	(7.157)
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto (a)	24	24	-	14	14	-
Crediti finanziari intersegment	-	6.013	912	-	5.286	893
Crediti finanziari intersegment inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	4
Debiti finanziari al netto dell'intersegment e dei crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	(30.750)	(15.889)	(14.861)	(28.513)	(15.598)	(12.915)
Altre attività finanziarie (b)	524	511	18	636	617	23
Altre passività finanziarie (b)	(730)	(691)	(44)	(464)	(420)	(48)
Liquidità	13.548	12.363	1.185	12.443	10.983	1.460
Titoli correnti	209	146	63	217	164	53
Disponibilità e mezzi equivalenti	13.339	12.217	1.122	12.226	10.819	1.407
(Indebitamento netto)/Disponibilità nette	(17.408)	(3.706)	(13.702)	(15.898)	(4.418)	(11.480)

(a) Include i crediti finanziari correnti vantati verso il gruppo FGA Capital da società del Gruppo Fiat.

(b) Include il fair value degli strumenti finanziari derivati.

Tenuto conto dell'operatività posta in essere dalla tesoreria centralizzata, i Debiti finanziari delle Attività Industriali includono, tra gli altri, i fondi raccolti dalla tesoreria stessa e trasferiti alle società di servizi finanziari a supporto della loro attività (rappresentati nella voce Crediti finanziari intersegment).

I crediti finanziari intersegment delle società di servizi finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipazioni a favore di società industriali a fronte di operazioni di cessione di crediti dalle società industriali alle società finanziarie, poste in essere con transazioni che non rispettano i requisiti stabiliti dallo IAS 39 per il riconoscimento della cessione stessa, nonché eventuali temporanee disponibilità liquide depositate sulla tesoreria centralizzata.

Al 30 giugno 2010 le Disponibilità e mezzi equivalenti includono 1.024 milioni di euro (530 milioni di euro a fine 2009) di disponibilità a utilizzo predefinito. In particolare si tratta:

- per 590 milioni di euro, essenzialmente della liquidità destinata al servizio del debito delle strutture di *securitisation* (debito incluso nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti);
- per 434 milioni di euro equivalenti, di fondi destinati al rimborso anticipato del prestito obbligazionario da 500 milioni di dollari emesso da Case New Holland Inc., con scadenza originaria 1° marzo 2014.

Al 30 giugno 2010 l'**Indebitamento netto** delle società di **Servizi Finanziari** risulta in crescita di 2.222 milioni di euro rispetto a quello di fine 2009. L'incremento è attribuibile principalmente agli effetti traslativi dell'andamento dei cambi di conversione (1.422 milioni di euro), all'incremento del portafoglio (877 milioni di euro) e ai dividendi pagati (152 milioni di euro), in parte compensati dagli effetti positivi dell'andamento gestionale (322 milioni di euro).

Prospetto delle variazioni dell'Indebitamento netto delle Attività Industriali

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
(Indebitamento netto)/Disponibilità nette delle Attività Industriali a inizio periodo	(4.418)	(5.949)
Utile/(perdita) del periodo	92	(590)
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	1.395	1.379
Variazione dei fondi per rischi e oneri e altre variazioni	237	(258)
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo esclusa la variazione del capitale di funzionamento	1.724	531
Variazione del capitale di funzionamento	840	1.016
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo	2.564	1.547
Investimenti in Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	(1.506)	(1.411)
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo al netto degli investimenti	1.058	136
Variazione area di consolidamento e altre variazioni	(255)	169
Cash flow industriale netto	803	305
Aumenti di capitale, (acquisto) vendita di azioni proprie e dividendi	(236)	(22)
Differenze cambi di conversione	145	(76)
Variazione dell'indebitamento netto delle Attività Industriali	712	207
(Indebitamento netto)/Disponibilità nette delle Attività Industriali a fine periodo	(3.706)	(5.742)

Nel corso dei primi sei mesi del 2010 l'Indebitamento netto industriale si è ridotto di 712 milioni di euro, attestandosi a 3.706 milioni di euro.

Le operazioni dell'esercizio hanno generato liquidità per 2.564 milioni di euro, mentre la variazione attribuibile all'effetto cambi di conversione è positiva per 145 milioni di euro. Queste componenti positive hanno più che compensato i fabbisogni per investimenti (pari a 1.506 milioni di euro), il pagamento dei dividendi (237 milioni di euro) e l'effetto della valutazione di strumenti finanziari derivati di copertura, quest'ultimo incluso nella voce "Variazione area di consolidamento e altre variazioni".

Rendiconto finanziario per Attività

(in milioni di euro)	1° semestre 2010			1° semestre 2009		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	12.226	10.819	1.407	3.683	2.604	1.079
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO:						
Utile/(perdita) del periodo	92	92	88	(590)	(590)	68
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	1.397	1.395	2	1.382	1.379	3
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti e altre poste non monetarie (a)	115	(69)	96	98	(62)	92
Dividendi incassati	70	217	5	24	50	14
Variazione fondi rischi e oneri	128	130	(2)	(55)	(38)	(17)
Variazione delle imposte differite	(142)	(114)	(28)	(187)	(206)	19
Variazione delle poste da operazioni di buy-back (b)	82	76	6	(15)	(3)	(12)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo (c)	31	(3)	34	2	1	1
Variazione del capitale di funzionamento	961	840	121	962	1.016	(54)
TOTALE	2.734	2.564	322	1.621	1.547	114
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:						
Investimenti in:						
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	(1.508)	(1.506)	(2)	(1.412)	(1.411)	(1)
Partecipazioni	(80)	(115)	-	(45)	(45)	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	65	64	1	47	44	3
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	(883)	(6)	(877)	137	23	114
Variazione dei titoli correnti	32	35	(3)	(3)	(19)	16
Altre variazioni	297	156	141	27	274	(247)
TOTALE	(2.077)	(1.372)	(740)	(1.249)	(1.134)	(115)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:						
Variazione netta dei debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	174	100	74	2.092	1.326	766
Aumenti di capitale	1	1	35	9	9	-
Distribuzione dividendi	(237)	(237)	(152)	(25)	(31)	(34)
TOTALE	(62)	(136)	(43)	2.076	1.304	732
Differenze cambi di conversione	518	342	176	91	46	45
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	1.113	1.398	(285)	2.539	1.763	776
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	13.339	12.217	1.122	6.222	4.367	1.855

(a) Tale voce include lo storno del risultato negativo per 36 milioni di euro (positivo per 53 milioni di euro nel 1° semestre 2009) relativo alla valutazione a fair value degli equity swap su azioni Fiat S.p.A.

(b) I flussi generati dalle cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nel risultato economico, sono rappresentati tra le operazioni del periodo in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti e gli ammortamenti.

(c) I flussi di cassa generati dalle operazioni di leasing operativo sono rappresentati in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e le variazioni delle rimanenze.

Attività Industriali

Nel primo semestre 2010 le Attività Industriali hanno generato disponibilità e mezzi equivalenti per complessivi 1.398 milioni di euro; in particolare:

- Le **operazioni di esercizio** hanno generato 2.564 milioni di euro per effetto dell'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti), al netto delle Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie, della variazione dei fondi, delle imposte differite, delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back o dei beni dati in leasing operativo e dei dividendi incassati, che ha generato risorse per 1.724 milioni di euro, e della diminuzione del capitale di funzionamento che, a parità di area di consolidamento e di cambi, è stata pari a 840 milioni di euro.
- Le **attività di investimento** hanno assorbito complessivamente 1.372 milioni di euro principalmente per gli investimenti in attività materiali, immateriali e partecipazioni (1.621 milioni di euro), in parte compensati dalla vendita di attività non correnti per 64 milioni di euro e dalla diminuzione dei finanziamenti erogati alle società di Servizi Finanziari del Gruppo da parte delle società di tesoreria (inclusa tra le altre variazioni).
- Le **attività di finanziamento** hanno assorbito disponibilità per 136 milioni di euro, come conseguenza dell'esborso di 237 milioni di euro per il pagamento dei dividendi, in parte compensato dal maggior ricorso all'indebitamento esterno che ha fornito disponibilità nette aggiuntive per 100 milioni di euro.

Servizi Finanziari

Al 30 giugno 2010 le disponibilità e mezzi equivalenti dei Servizi Finanziari erano pari a 1.122 milioni di euro, in diminuzione di 285 milioni di euro rispetto ad inizio esercizio.

La variazione delle disponibilità monetarie deriva da:

- operazioni d'esercizio, che hanno generato liquidità per 322 milioni di euro, principalmente per effetto dell'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti);
- attività di investimento (inclusive della variazione dei crediti/debiti finanziari verso le società industriali del Gruppo), che hanno assorbito liquidità per 740 milioni di euro, principalmente per effetto dell'incremento del portafoglio;
- attività di finanziamento, che hanno assorbito complessivamente 43 milioni di euro.

* * * * *

DIPENDENTI DEL GRUPPO

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2010 risultano pari a 197.649 unità, in crescita di 1.921 unità rispetto alle 195.728 unità al 31 marzo 2010 e di 7.635 unità rispetto ai 190.014 dipendenti di fine 2009.

La variazione rispetto a fine 2009 è da collegare principalmente a variazioni di perimetro (circa +4.500 unità), che comprendono, oltre all'insourcing di attività di material handling in Italia e all'avvio della produzione di FGA in Serbia, anche il consolidamento integrale della società Fiat-GM Powertrain Polska in seguito all'acquisizione del 50% appartenente al partner (circa 450 unità). La restante variazione è da collegare all'incremento dell'occupazione, che ha riguardato in modo prevalente gli operai in America Latina ed è principalmente dovuto all'aumento dei volumi produttivi in quest'area.

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella Nota 30 del Bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2010.

FATTI DI RILIEVO DEL SEMESTRE

In febbraio Fiat S.p.A. e Sollers hanno firmato una lettera d'intenti per un'alleanza globale destinata alla produzione di autovetture e SUV. La capacità produttiva della nuova joint venture arriverà a 500.000 veicoli l'anno entro il 2016. Sul mercato russo saranno commercializzati nove nuovi modelli (segmenti C e D, SUV), sei dei quali saranno prodotti su una nuova piattaforma globale Fiat-Chrysler. Almeno il 10% dei veicoli prodotti sarà destinato all'esportazione. Il progetto includerà nuovi impianti produttivi ed un parco tecnologico per la produzione di componenti. Si prevede che il Governo russo supporti l'attuazione del progetto della joint venture attraverso l'erogazione di prestiti agevolati a lungo termine che coprano l'intero ammontare degli investimenti necessari, stimati in 2,4 miliardi di euro.

Nel primo trimestre CNH e KAMAZ hanno finalizzato l'accordo di joint venture per produrre, sempre nella Federazione Russa, macchine agricole e per le costruzioni. L'intesa ha fatto seguito all'accordo preliminare formalizzato nell'ottobre 2009. La nuova società CMH-KAMAZ Industrial B.V. sarà partecipata al 50% da CNH. La joint venture produrrà macchinario destinato inizialmente al mercato interno russo e successivamente ad altri Paesi della Confederazione degli Stati Indipendenti (CSI). L'investimento iniziale, previsto in 70 milioni di dollari, consentirà una capacità produttiva annua di 4.000 unità, di cui faranno parte una famiglia di mietitrebbia da 300 cavalli, due serie di trattori nella fascia di potenza da 300 a 535 Cv e macchine per le costruzioni.

Durante il primo trimestre la SAM (Sustainable Asset Management), società specializzata negli investimenti di sostenibilità che analizza le 2.500 maggiori società quotate per valutarne l'ammissione agli indici Dow Jones Sustainability, ha premiato Fiat S.p.A. con i riconoscimenti Sector Mover e Gold Class. Fiat è stata infatti la società che nel 2009 ha migliorato di più la performance di sostenibilità all'interno del settore automobilistico (SAM Sector Mover).

L'Assemblea degli Azionisti di Fiat S.p.A., svoltasi a Torino il 26 marzo, ha approvato il bilancio dell'esercizio 2009 e la distribuzione agli azionisti di un dividendo lordo di 0,17 euro per azione ordinaria, 0,31 euro per azione privilegiata e 0,325 euro per azione di risparmio, che è stato messo in pagamento a partire dal 22 aprile. In totale, il dividendo complessivo ammonta a 243,7 milioni di euro (237,1 milioni di euro escludendo le azioni proprie detenute). L'Assemblea ha anche approvato le modifiche al Piano di incentivazione 2009-2010 e rinnovato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie per 1,8 miliardi di euro, comprensivi di 656 milioni di euro relativi alle azioni proprie già detenute; il programma di acquisto delle azioni proprie resta sospeso.

In aprile John Elkann è diventato il nuovo Presidente della Fiat, in sostituzione di Luca Cordero di Montezemolo, che si è dimesso dalla carica, avendo adempiuto al compito che gli era stato assegnato dall'azionista di riferimento nel maggio 2004. Luca Cordero di Montezemolo mantiene le cariche di Consigliere di amministrazione della Fiat e di Presidente della Ferrari.

Sempre il 21 aprile si è svolto a Torino il Fiat Investor Day, durante il quale l'Amministratore Delegato di Fiat Sergio Marchionne e componenti del Group Executive Council hanno presentato alla comunità finanziaria il Piano Strategico per il periodo 2010 – 2014. Il Piano, che ha segnato l'inizio di un nuovo capitolo nella storia di Fiat, è strutturato per assicurare al Gruppo opportunità di crescita, in particolare attraverso due progetti strategici annunciati durante la presentazione. Il primo è la prospettata scissione di alcune attività da Fiat con la creazione di due gruppi distinti: uno concentrato sul business automobilistico (Fiat, che include FGA, Ferrari, Maserati, Magneti Marelli, Teksid, Comau e la linea di business Passenger & Commercial Vehicles di FPT Powertrain Technologies) e l'altro focalizzato sul business dei "Capital goods" (Fiat Industrial, che include CNH, Iveco e la linea di business Industrial & Marine di FPT Powertrain Technologies). Il secondo progetto previsto dal Piano Strategico è denominato "Fabbrica Italia" e indirizza l'impegno di Fiat per il rafforzamento della presenza industriale di FGA nel Paese.

Ad aprile è iniziata in Italia, Francia, Germania, Svezia, Danimarca, Olanda e Belgio la distribuzione di vetture Chrysler, Jeep® e Dodge. FGA Capital provvede già a fornire servizi finanziari a Chrysler in Europa.

In maggio, Fiat Group Automobiles e Chrysler Group LLC hanno avviato la riorganizzazione e l'integrazione delle reti di vendita dei prodotti a marchio Chrysler e Lancia. L'integrazione permetterà di dar vita ad una nuova rete di distribuzione con più di 1.000 punti di vendita in Europa al 2014, ai quali verrà affidato un nuovo mandato.

Ai primi di giugno è stato inaugurato in Cina, nel distretto industriale automobilistico di Jiading, vicino a Shanghai, il nuovo stabilimento della joint venture fra Magneti Marelli e la Shanghai Automobile Gear Works (SAGW), nata nel gennaio 2009. La nuova fabbrica produrrà componenti idraulici per circa 300 mila cambi AMT (Freechoice™) di Magneti Marelli su base annua.

Nel periodo vi sono stati anche sviluppi significativi relativamente al dialogo con le parti sociali sulle prospettive produttive dello stabilimento Giambattista Vico di Pomigliano d'Arco, nel quale, in base al Piano Strategico 2010-2014, è prevista l'allocazione della produzione della futura Panda. La trattativa ha portato alla sigla, in giugno, di un accordo con i Sindacati FIM, UILM, FISMIC e UGL su nuove regole del lavoro, per rendere più efficienti e competitivi gli impianti. In seguito, ai primi di luglio, Fiat ha incontrato a Torino le suddette Organizzazioni Sindacali per dare attuazione all'accordo; nel corso dell'incontro le parti si sono impegnate ad applicare i meccanismi concordati che garantiscono la necessaria flessibilità operativa dello stabilimento. L'esecuzione di questo accordo nei tempi e nei termini concordati è la condizione necessaria per la continuità dell'impegno della Fiat nella realizzazione del progetto "Fabbrica Italia".

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL SEMESTRE E PROSPETTIVE PER L'ANNO IN CORSO

Non si segnalano eventi significativi avvenuti dopo la chiusura del semestre.

* * * * *

Secondo le attese, il 2010 si sta concretizzando come un anno di transizione e stabilizzazione.

Il Gruppo si attende per tutti i Settori una performance nel secondo semestre significativamente migliore rispetto all'anno scorso, con l'eccezione del business delle Automobili, la cui performance risentirà, in Europa Occidentale, della riduzione e/o eliminazione dei programmi di eco-incentivi a sostegno della domanda di vetture dei segmenti A e B.

Il Gruppo sta continuando ad applicare la rigorosa disciplina di contenimento dei costi che era stata introdotta nell'ultima parte del 2008.

Per i programmi di investimento è prevista una crescita nei confronti dei livelli anomali e particolarmente bassi del 2009, con il ripristino di un livello di investimenti normalizzato per tutti i Settori.

In attesa della chiusura e pubblicazione dei risultati del terzo trimestre, il Gruppo conferma i seguenti obiettivi per l'anno in corso:

- Ricavi superiori a 50 miliardi di euro.
- Utile della gestione ordinaria tra 1,1 e 1,2 miliardi di euro.
- Risultato netto vicino al break-even.
- Indebitamento netto industriale superiore ai 5 miliardi di euro.

Vista la performance conseguita sinora dal Gruppo e la nostra previsione del contesto di mercato per i nostri business nella restante parte dell'anno, è molto probabile che Fiat riveda al rialzo gli obiettivi per il 2010 in occasione della pubblicazione dei risultati del terzo trimestre.

Lavorando per il conseguimento degli obiettivi, il Gruppo Fiat continuerà a implementare la strategia di alleanze mirate, al fine di ottimizzare gli impegni di capitale e ridurre i rischi.

GRUPPO FIAT
BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO
al 30 giugno 2010

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (*)

(in milioni di euro)	Note	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Ricavi netti	(1)	14.836	13.184	27.762	24.452
Costo del venduto	(2)	12.532	11.405	23.626	21.284
Spese generali, amministrative e di vendita	(3)	1.250	1.112	2.365	2.191
Costi di ricerca e sviluppo	(4)	365	321	703	661
Altri proventi (oneri)	(5)	(38)	(36)	(65)	(54)
UTILE/(PERDITA) DELLA GESTIONE ORDINARIA		651	310	1.003	262
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	(6)	5	2	6	-
Oneri di ristrutturazione	(7)	23	132	25	134
Altri proventi (oneri) atipici	(8)	(5)	(22)	(4)	(99)
UTILE/(PERDITA) OPERATIVA		628	158	980	29
Proventi (oneri) finanziari	(9)	(301)	(161)	(551)	(371)
Risultato partecipazioni:	(10)	47	(13)	102	(34)
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto		53	(13)	105	(37)
Altri proventi (oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni	(6)	(6)	-	(3)	3
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE		374	(16)	531	(376)
Imposte	(11)	261	163	439	214
UTILE/(PERDITA) DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ		113	(179)	92	(590)
Plusvalenza/(minusvalenza) delle attività discontinue		-	-	-	-
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO		113	(179)	92	(590)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:					
Soci della controllante		90	(168)	65	(578)
Interessenze di pertinenza di terzi		23	(11)	27	(12)

(in euro)

RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA	(12)	0,032	(0,136)	0,008	(0,467)
RISULTATO BASE PER AZIONE PRIVILEGIATA	(12)	0,310	(0,136)	0,310	(0,467)
RISULTATO BASE PER AZIONE DI RISPARMIO	(12)	0,310	(0,136)	0,310	(0,467)
RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA	(12)	0,032	(0,136)	0,008	(0,467)
RISULTATO DILUITO PER AZIONE PRIVILEGIATA	(12)	0,310	(0,136)	0,310	(0,467)
RISULTATO DILUITO PER AZIONE DI RISPARMIO	(12)	0,310	(0,136)	0,310	(0,467)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema di Conto economico riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti nella Nota 30.

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	Note	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO (A)		113	(179)	92	(590)
Utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (<i>cash flow hedge</i>)	(23)	(211)	340	(186)	106
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita (<i>available-for-sale</i>)	(23)	(4)	5	(5)	2
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(23)	590	53	1.076	228
Quota di Altri utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	(23)	85	(7)	154	(24)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite)	(23)	26	(40)	40	(45)
TOTALE ALTRI UTILI/(PERDITE), AL NETTO DELL'EFFETTO FISCALE (B)		486	351	1.079	267
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO (A)+(B)		599	172	1.171	(323)
TOTALE UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO ATTRIBUIBILE A:					
Soci della controllante		528	191	1.059	(321)
Interessenze di pertinenza di terzi		71	(19)	112	(2)

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
ATTIVO			
Attività immateriali	(13)	7.850	7.199
Immobili, impianti e macchinari	(14)	13.325	12.945
Partecipazioni e altre attività finanziarie:	(15)	2.343	2.159
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		2.069	1.884
Altre partecipazioni e attività finanziarie		274	275
Beni concessi in leasing operativo	(16)	513	457
Attività per piani a benefici definiti		152	144
Imposte anticipate	(11)	2.854	2.580
Totale Attività non correnti		27.037	25.484
Rimanenze nette	(17)	9.319	8.748
Crediti commerciali	(18)	4.207	3.649
Crediti da attività di finanziamento	(18)	15.032	12.695
Crediti per imposte correnti	(18)	978	674
Altre attività correnti	(18)	2.712	2.778
Attività finanziarie correnti:		763	899
Partecipazioni correnti		30	46
Titoli correnti	(19)	209	217
Altre attività finanziarie	(20)	524	636
Disponibilità e mezzi equivalenti	(21)	13.339	12.226
Totale Attività correnti		46.350	41.669
Attività destinate alla vendita	(22)	88	82
TOTALE ATTIVO		73.475	67.235
Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti		65.296	60.149

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti nella Nota 30.

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA

(SEGUE)

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
PASSIVO			
Patrimonio netto:	(23)	12.073	11.115
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante		11.136	10.301
Interessenze di pertinenza di terzi		937	814
Fondi rischi e oneri:	(24)	9.046	8.432
Benefici ai dipendenti		3.649	3.447
Altri fondi		5.397	4.985
Debiti finanziari:	(25)	30.774	28.527
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		8.179	7.086
Altri debiti finanziari		22.595	21.441
Altre passività finanziarie	(20)	730	464
Debiti commerciali	(26)	13.081	12.295
Debiti per imposte correnti		906	377
Imposte differite passive	(11)	116	152
Altre passività correnti	(27)	6.749	5.865
Passività destinate alla vendita	(22)	-	8
TOTALE PASSIVO		73.475	67.235
Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti		65.296	60.149

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (*)

(in milioni di euro)		1° semestre 2010	1° semestre 2009
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	(21)	12.226	3.683
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO:			
Utile/(perdita) del periodo		92	(590)
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)		1.397	1.382
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)		(12)	(8)
Altre poste non monetarie	(a)	127	106
Dividendi incassati		70	24
Variazione fondi rischi e oneri futuri		128	(55)
Variazione delle imposte differite		(142)	(187)
Variazione delle poste da operazioni di buy-back	(b)	82	(15)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo	(c)	31	2
Variazione del capitale di funzionamento		961	962
TOTALE		2.734	1.621
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:			
Investimenti in:			
Attività materiali e immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)		(1.508)	(1.412)
Partecipazioni		(80)	(45)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)		65	47
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento		(883)	137
Variazione dei titoli correnti		32	(3)
Altre variazioni		297	27
TOTALE		(2.077)	(1.249)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:			
Prestiti obbligazionari emessi		1.130	-
Rimborso di prestiti obbligazionari		(1.021)	(375)
Accensione prestiti a medio termine		901	1.955
Rimborso di prestiti a medio termine		(859)	(504)
Variazione netta degli altri debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie		23	1.016
Aumenti di capitale		1	9
Distribuzione di dividendi		(237)	(25)
TOTALE		(62)	2.076
Differenze cambi di conversione		518	91
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ MONETARIE		1.113	2.539
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	(21)	13.339	6.222

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario consolidato sono evidenziati nell'apposito schema di Rendiconto finanziario riportato nelle pagine successive.

- (a) Nel 1° semestre 2010 tale voce include lo storno del risultato negativo per 36 milioni di euro (positivo per 53 milioni di euro nel 1° semestre 2009) relativo alla valutazione a *fair value* degli *equity swap* su azioni Fiat S.p.A.
- (b) I flussi generati da cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nell'Utile/(perdita) del periodo, sono rappresentati tra le operazioni del periodo in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni. Tale voce comprende inoltre le plusvalenze e minusvalenze derivanti dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto prima del termine del contratto e per cui non è avvenuto il ripossesso del veicolo.
- (c) I flussi di cassa generati dalle operazioni di leasing operativo sono rappresentati tra le operazioni del periodo in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	Capitale sociale	Azioni proprie	Riserve di capitale	Riserve di risultato	Riserva da cash flow hedge	Riserva da conversione	Riserva attività finanziarie available-for-sale	Quota di Altri utili/(perdite) di imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	Interessenze di pertinenza di terzi	Totale
AL 1° GENNAIO 2009	6.377	(657)	682	4.661	(568)	(103)	(1)	(37)	747	11.101
Variazioni del patrimonio netto nel 1° semestre 2009										
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Dividendi distribuiti	-	-	-	(25)	-	-	-	-	-	(25)
Incremento riserva per pagamenti basati su azioni	-	-	-	6	-	-	-	-	-	6
Totale Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	(578)	56	221	2	(22)	(2)	(323)
Altre variazioni	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(3)	(4)
AL 30 GIUGNO 2009	6.377	(657)	682	4.063	(512)	118	1	(59)	751	10.764
Variazioni del patrimonio netto nel 1° semestre 2010										
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Dividendi distribuiti	-	-	-	(237)	-	-	-	-	-	(237)
Acquisti e vendite da/verso terzi di azioni delle controllate	-	-	(6)	-	-	-	-	-	7	1
Incremento riserva per pagamenti basati su azioni	-	-	-	8	-	-	-	-	-	8
Totale Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	65	(136)	987	(5)	148	112	1.171
Altre variazioni	-	-	-	11	-	-	-	-	3	14
AL 30 GIUGNO 2010	6.377	(657)	676	3.651	(355)	1.380	(3)	67	937	12.073

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	Note	1° semestre 2010		1° semestre 2009	
		Totale	di cui Parti correlate (Nota 30)	Totale	di cui: Parti correlate (Nota 30)
Ricavi netti	(1)	27.762	1.313	24.452	920
Costo del venduto	(2)	23.626	1.829	21.284	1.537
Spese generali, amministrative e di vendita	(3)	2.365	72	2.191	48
Costi di ricerca e sviluppo	(4)	703	-	661	-
Altri proventi (oneri)	(5)	(65)	24	(54)	10
UTILE/(PERDITA) DELLA GESTIONE ORDINARIA		1.003		262	
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	(6)	6	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	(7)	25	-	134	-
Altri proventi (oneri) atipici	(8)	(4)	-	(99)	-
UTILE/(PERDITA) OPERATIVA		980		29	
Proventi (oneri) finanziari	(9)	(551)	(46)	(371)	(54)
Risultato partecipazioni:	(10)	102	105	(34)	(34)
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto		105	105	(37)	(37)
Altri proventi (oneri) derivanti dalla gestione di partecipazioni	(3)		-	3	3
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE		531		(376)	
Imposte	(11)	439	-	214	-
UTILE/(PERDITA) DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ		92		(590)	
Plusvalenza/(minusvalenza) delle attività discontinue		-	-	-	-
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO		92		(590)	
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:					
Soci della controllante		65		(578)	
Interessenze di pertinenza di terzi		27		(12)	

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA

ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2010		Al 31 dicembre 2009	
		Totale	di cui Parti correlate (Nota 30)	Totale	di cui Parti correlate (Nota 30)
ATTIVO					
Attività immateriali	(13)	7.850	-	7.199	-
Immobili, impianti e macchinari	(14)	13.325	-	12.945	-
Partecipazioni e altre attività finanziarie:	(15)	2.343	2.162	2.159	1.979
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		2.069	2.069	1.884	1.884
Altre partecipazioni e attività finanziarie		274	93	275	95
Beni concessi in leasing operativo	(16)	513	-	457	-
Attività per piani a benefici definiti		152	-	144	-
Imposte anticipate	(11)	2.854	-	2.580	-
Totale attività non correnti		27.037		25.484	
Rimanenze nette	(17)	9.319	21	8.748	10
Crediti commerciali	(18)	4.207	685	3.649	595
Crediti da attività di finanziamento	(18)	15.032	138	12.695	120
Crediti per imposte correnti	(18)	978	-	674	-
Altre attività correnti	(18)	2.712	44	2.778	65
Attività finanziarie correnti:		763	40	899	52
Partecipazioni correnti		30	-	46	-
Titoli correnti	(19)	209	-	217	-
Altre attività finanziarie	(20)	524	40	636	52
Disponibilità e mezzi equivalenti	(21)	13.339	699	12.226	651
Totale attività correnti		46.350		41.669	
Attività destinate alla vendita	(22)	88	66	82	59
TOTALE ATTIVO		73.475		67.235	

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA

ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 (SEGUE)

(in milioni di euro)	Note	Al 30 giugno 2010		Al 31 dicembre 2009	
		Totale	di cui Parti correlate (Nota 30)	Totale	di cui Parti correlate (Nota 30)
PASSIVO					
Patrimonio netto:	(23)	12.073	-	11.115	-
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante		11.136	-	10.301	-
Interessenze di pertinenza di terzi		937	-	814	-
Fondi rischi e oneri:	(24)	9.046	78	8.432	80
Benefici ai dipendenti		3.649	28	3.447	30
Altri fondi		5.397	50	4.985	50
Debiti finanziari:	(25)	30.774	1.186	28.527	1.144
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		8.179	567	7.086	486
Altri debiti finanziari		22.595	619	21.441	658
Altre passività finanziarie	(20)	730	78	464	49
Debiti commerciali	(26)	13.081	927	12.295	886
Debiti per imposte correnti		906	-	377	-
Imposte differite passive	(11)	116	-	152	-
Altre passività correnti	(27)	6.749	122	5.865	181
Passività destinate alla vendita	(22)	-	-	8	1
TOTALE PASSIVO		73.475		67.235	

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(in milioni di euro)	1° semestre 2010		1° semestre 2009	
	Totale	di cui Parti correlate	Totale	di cui Parti correlate
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	(21)	12.226	3.683	
B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO:				
Utile/(perdita) del periodo		92	(590)	
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)		1.397	1.382	
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)		(12)	(8)	
Altre poste non monetarie		127	9	106
Dividendi incassati		70	70	24
Variazione fondi rischi e oneri futuri		128	(2)	(55)
Variazione delle imposte differite		(142)		(187)
Variazione delle poste da operazioni di buy-back		82	(7)	(15)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo		31		2
Variazione del capitale di funzionamento		961	(47)	962
TOTALE		2.734		1.621
C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)		(1.508)		(1.412)
Partecipazioni		(80)	(44)	(45)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)		65		47
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento		(883)	(20)	137
Variazione dei titoli correnti		32		(3)
Altre variazioni		297		27
TOTALE		(2.077)		(1.249)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Prestiti obbligazionari emessi		1.130		-
Rimborso di prestiti obbligazionari		(1.021)		(375)
Accensione prestiti a medio termine		901		1.955
Rimborso di prestiti a medio termine		(859)		(504)
Variazione netta degli altri debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie		23	41	1.016
Aumenti di capitale		1		9
Distribuzione di dividendi		(237)	(67)	(25)
TOTALE		(62)		2.076
Differenze cambi di conversione		518		91
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ MONETARIE		1.113		2.539
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	(21)	13.339		6.222

NOTE ILLUSTRATIVE

PRINCIPI CONTABILI SIGNIFICATIVI

Principi per la predisposizione del bilancio

Il presente Bilancio semestrale abbreviato è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC").

Nella predisposizione del presente Bilancio semestrale abbreviato, redatto secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, ad eccezione di quanto descritto nel successivo paragrafo Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2010.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano. Per una più ampia descrizione dei processi valutativi più rilevanti per il Gruppo, si rinvia al capitolo Uso di stime del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Al riguardo, va ricordato che in occasione della predisposizione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, in attesa della definizione finale di un nuovo Piano di Gruppo che tenesse conto del contesto profondamente mutato dalla crisi economico-finanziaria degli ultimi due anni, i diversi Settori del Gruppo avevano preso in considerazione gli andamenti attesi per il 2010, e per gli anni successivi avevano formulato specifiche previsioni dell'andamento dei propri business in senso cautelativo, tenendo anche conto delle diverse condizioni operative derivanti dal riallineamento strategico con il business di Chrysler Group LLC. Sulla base di tali previsioni, non erano emerse necessità di impairment significativi, salvo alcune svalutazioni di investimenti in piattaforme e architetture del business delle Automobili. Successivamente, in data 21 aprile 2010, il nuovo Piano Strategico di Gruppo per il periodo 2010-2014 è stato ufficializzato. I contenuti del Piano hanno confermato, in senso migliorativo, le citate previsioni effettuate in occasione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009: di conseguenza, dal processo di aggiornamento di stime effettuato ai fini della redazione del presente bilancio semestrale, non sono emerse indicazioni di impairment ulteriori rispetto a quelle già considerate nel Bilancio annuale.

Anche le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei Fondi per benefici ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

Schemi di bilancio

Il Gruppo presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto "a costo del venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di reporting interno e di gestione del business ed è in linea con la prassi internazionale del settore automobilistico. Nel contesto di tale conto economico per funzione, prima dell'Utile/(perdita) operativa, è stato identificato in modo specifico l'Utile/(perdita) della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti nella gestione ordinaria del business, quali le Plusvalenze (minusvalenze) da cessione di partecipazioni, gli Oneri di ristrutturazione ed eventuali Altri proventi (oneri) definiti atipici, in quanto assimilabili ai precedenti: in tal modo si ritiene di consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fermo restando il fatto che si fornisce specifico dettaglio degli oneri e proventi rilevati nella gestione atipica. La definizione di atipico adottata dal Gruppo differisce pertanto da quella

identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Con riferimento alle attività e passività presentate nella situazione patrimoniale-finanziaria è stata adottata una forma di presentazione mista della distinzione tra correnti e non correnti, secondo quanto consentito dallo IAS 1. In particolare, nel bilancio del Gruppo sono consolidate sia società che svolgono attività industriale, sia società che svolgono attività finanziaria. Il portafoglio delle società di servizi finanziari è incluso tra le attività correnti, in quanto verrà realizzato nel loro normale ciclo operativo. Le società di servizi finanziari, peraltro, provvedono solo in parte direttamente al reperimento delle risorse finanziarie sul mercato: alla restante parte provvede Fiat S.p.A. attraverso le società di tesoreria del Gruppo (incluse tra le società industriali), destinando le risorse finanziarie raccolte sia alle società industriali, sia alle società di servizi finanziari, a seconda delle loro necessità. Tale articolazione dell'attività finanziaria all'interno del Gruppo rende non rappresentativa la distinzione del debito finanziario tra corrente e non corrente nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata. Peraltro, adeguata informativa sulle scadenze delle passività è fornita nelle relative note.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti specifici schemi supplementari di conto economico, situazione patrimoniale-finanziaria e rendiconto finanziario con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2010

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2010.

IFRS 3 (2008) – Aggregazioni aziendali

In accordo con le regole di transizione del principio, il Gruppo ha adottato l'IFRS 3 (rivisto nel 2008) – *Aggregazioni aziendali*, in modo prospettico, per le aggregazioni aziendali avvenute a partire dal 1° gennaio 2010.

In particolare, la versione aggiornata dell'IFRS 3 ha introdotto importanti modifiche, di seguito descritte, che riguardano principalmente: la disciplina delle acquisizioni per fasi di società controllate; la facoltà di valutare al *fair value* eventuali interessenze di pertinenza di terzi acquisite in un'acquisizione parziale; l'imputazione a conto economico di tutti i costi connessi all'aggregazione aziendale e la rilevazione alla data di acquisizione delle passività per pagamenti sottoposti a condizione.

Acquisizione per fasi di una controllata

Nel caso di acquisizione per fasi di una società controllata, l'IFRS 3 (2008) stabilisce che si realizza un'aggregazione aziendale solo nel momento in cui è acquisito il controllo e che, in questo momento, tutte le attività nette identificabili della società acquisita devono essere valutate al *fair value*; le interessenze di pertinenza di terzi devono essere valutate sulla base del loro *fair value* oppure sulla base della quota proporzionale del *fair value* delle attività nette identificabili della società acquisita (metodo già consentito dalla precedente versione dell'IFRS 3).

In un'acquisizione per fasi del controllo di una partecipata, la partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, sino a quel momento contabilizzata secondo quanto indicato dallo IAS 39 – *Strumenti Finanziari: Rilevazione*, oppure secondo lo IAS 28 – *Partecipazioni in imprese collegate* o secondo lo IAS 31 – *Partecipazioni in joint ventures*, deve essere trattata come se fosse stata venduta e riacquisita alla data in cui si acquisisce il controllo. Tale partecipazione deve pertanto essere valutata al suo *fair value* alla data di "cessione" e gli utili e le perdite conseguenti a tale valutazione devono essere rilevati nel conto economico. Inoltre, ogni valore precedentemente rilevato nel patrimonio netto come Altri utili e perdite complessive, che dovrebbe essere imputato a conto economico a seguito della cessione dell'attività cui si riferisce, deve essere riclassificato nel conto economico. Il goodwill o il provento (in caso di *badwill*) derivanti dall'affare concluso con la successiva acquisizione devono essere determinati come sommatoria tra il prezzo corrisposto per l'ottenimento del controllo, il valore delle interessenze di pertinenza di terzi (valutate secondo uno dei metodi consentiti dal principio), il *fair value* della partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, al netto del *fair value* delle attività nette identificabili acquisite.

Secondo la precedente versione del principio l'acquisizione del controllo per fasi era rilevata transazione per transazione, come una serie di acquisizioni separate che generavano complessivamente un avviamento determinato come la somma degli avviamenti generati dalle singole transazioni.

Come descritto nel seguente capitolo Area di Consolidamento, in data 30 giugno 2010 il Gruppo Fiat ha acquisito il residuo 50% della partecipazione nella joint venture Fiat GM Powertrain Polska (società inclusa nel Bilancio consolidato del Gruppo Fiat secondo il metodo proporzionale), ottenendone il controllo totalitario. Anche se tale operazione ricade nell'ambito di applicazione IFRS 3, e in particolare nella fattispecie delle acquisizioni per fasi di una controllata, alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato non è stato possibile completare il processo di determinazione del *fair value* delle attività nette acquisite, che, secondo quanto consentito dal paragrafo 45 dell'IFRS 3, sono state pertanto iscritte in modo provvisorio in continuità di valori rispetto ai valori precedentemente consolidati con riferimento all'iniziale partecipazione del 50%. Gli effetti derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile saranno determinati in modo completo nel prosieguo dell'anno. Si segnala, peraltro, che i valori relativi a tali attività e passività non sono significativi rispetto a quelli complessivi del Gruppo Fiat.

Oneri accessori alla transazione

L'IFRS 3 (2008) prevede che gli oneri accessori alle operazioni di aggregazione aziendale siano rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti. Secondo la precedente versione del principio tali oneri erano inclusi nella determinazione del costo di acquisizione delle attività nette della società acquisita. In relazione all'acquisizione del 50% residuo nella partecipata Fiat GM Powertrain Polska, nel secondo trimestre 2010 l'applicazione di tale modifica ha comportato l'iscrizione a conto economico di costi accessori non significativi.

Rilevazione dei corrispettivi sottoposti a condizione

L'IFRS 3 (2008) prevede che i corrispettivi sottoposti a condizione siano considerati parte del prezzo di trasferimento delle attività nette acquisite e che siano valutati al *fair value* alla data di acquisizione. Analogamente, se il contratto di aggregazione prevede il diritto alla restituzione di alcune componenti del prezzo al verificarsi di alcune condizioni, tale diritto è classificato come attività dall'acquirente. Eventuali successive variazioni di tale *fair value* devono essere rilevate a rettifica del trattamento contabile originario solo se esse sono determinate da maggiori o migliori informazioni circa tale *fair value* e se si verificano entro 12 mesi dalla data di acquisizione; tutte le altre variazioni devono essere rilevate a conto economico.

La precedente versione del principio prevedeva che i corrispettivi sottoposti a condizione fossero rilevati alla data di acquisizione solo se il loro pagamento era ritenuto probabile e il loro ammontare poteva essere determinato in modo attendibile. Ogni variazione successiva al valore di tali corrispettivi era inoltre sempre rilevata a rettifica del *goodwill*. In relazione alla sopra citata acquisizione del 50% della partecipazione in Fiat GM Powertrain Polska, l'applicazione del nuovo principio ha comportato l'iscrizione di una passività finanziaria per 35 milioni di euro in relazione ai corrispettivi sottoposti a condizione previsti dall'accordo che non sarebbe stata rilevata in applicazione della precedente versione del principio. Si ricorda, infine, che i risultati economici del Gruppo nei periodi futuri potrebbero essere interessati da eventuali perdite di valore sul maggiore avviamento riconosciuto rispetto a quello che si sarebbe riconosciuto sulla base del precedente principio, nonché dalle variazioni potenziali nella passività finanziaria rilevata in relazione ai corrispettivi sottoposti a condizione.

IAS 27 (2008) - Bilancio consolidato e separato

Le modifiche allo IAS 27 riguardano principalmente il trattamento contabile di transazioni o eventi che modificano le quote di interessenza in società controllate e l'attribuzione delle perdite della controllata alle interessenze di pertinenza di terzi. In accordo con le regole di transizione del principio, il Gruppo ha adottato tali modifiche allo IAS 27 in modo prospettico, rilevando effetti sul trattamento contabile di alcune acquisizioni e cessioni di quote di minoranza di società controllate.

Lo IAS 27 (2008) stabilisce che, una volta ottenuto il controllo di un'impresa, le transazioni in cui la controllante acquisisce o cede ulteriori quote di minoranza senza modificare il controllo esercitato sulla controllata sono delle transazioni con i soci e pertanto devono essere riconosciute a patrimonio netto. Ne consegue che il valore contabile della partecipazione di controllo e delle interessenze di pertinenza di terzi devono essere rettificati per riflettere la variazione di interessenza nella controllata e ogni differenza tra l'ammontare della rettifica apportata alle interessenze di pertinenza di terzi ed il *fair value* del prezzo pagato o ricevuto a fronte di tale transazione è rilevata direttamente nel patrimonio netto ed è attribuita ai soci della controllante. Non vi saranno rettifiche al valore dell'avviamento ed utili o perdite rilevati nel conto economico. Gli oneri accessori

derivanti da tali operazioni devono, inoltre, essere iscritti a patrimonio netto in accordo con quanto richiesto dallo IAS 32 al paragrafo 35.

In precedenza, in assenza di un Principio o di un'interpretazione specifica in materia, nel caso di acquisizione di quote di minoranza di imprese già controllate il Gruppo Fiat aveva adottato il cosiddetto "*Parent entity extension method*", che prevedeva l'iscrizione della differenza tra il costo di acquisto ed i valori di carico delle attività e passività acquisite nella voce Avviamento. Nel caso di cessione di quote di interessenza di terzi senza perdita di controllo, invece, il Gruppo rilevava la differenza tra il valore di carico delle attività e passività cedute ed il prezzo di vendita nel conto economico.

A seguito dell'adozione della modifica sopra descritta, nel primo semestre 2010 il Gruppo ha rilevato una variazione negativa del patrimonio netto per 6 milioni di euro a fronte di transazioni minori relative all'acquisizione e alla cessione di alcune quote di minoranza di controllate. L'adozione del principio non ha comportato effetti significativi sugli Altri utili e perdite del conto economico complessivo e sul Risultato per azione ordinaria.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2010 e non rilevanti per il Gruppo

I seguenti emendamenti, *improvement* ed interpretazioni, efficaci dal 1° gennaio 2010, disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno del Gruppo alla data della del presente Bilancio semestrale abbreviato, ma che potrebbero avere effetti contabili su transazioni o accordi futuri:

- *Improvement* all'IFRS 5 – *Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate*.
- Emendamenti *allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate* e *allo IAS 31 – Partecipazioni in joint ventures*, conseguenti alle modifiche apportate allo IAS 27.
- *Improvement* agli *IAS/IFRS (2009)*.
- Emendamento all'IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni: pagamenti basati su azioni di Gruppo regolati per cassa*.
- IFRIC 17 – *Distribuzione di attività non liquide ai soci*.
- IFRIC 18 – *Trasferimento di attività dai clienti*.
- Emendamento allo IAS 39 – *Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione – Elementi qualificabili per la copertura*

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

In data 8 ottobre 2009, lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 32 – *Strumenti finanziari: presentazione: classificazione dei diritti emessi* al fine di disciplinare la contabilizzazione dell'emissione di diritti (diritti, opzioni o *warrant*) denominati in valuta diversa da quella funzionale dell'emittente. In precedenza tali diritti erano contabilizzati come passività da strumenti finanziari derivati; l'emendamento invece richiede che, a determinate condizioni, tali diritti siano classificati a patrimonio netto a prescindere dalla valuta nella quale il prezzo di esercizio è denominato. L'emendamento in oggetto è applicabile dal 1° gennaio 2011 in modo retrospettivo. Si ritiene che l'adozione dell'emendamento non comporterà effetti significativi sul bilancio del Gruppo.

In data 4 novembre 2009 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 24 – *Informativa di bilancio sulle parti correlate* che semplifica il tipo di informazioni richieste nel caso di transazioni con parti correlate controllate dallo Stato e chiarisce la definizione di parti correlate. Il principio è applicabile dal 1° gennaio 2011; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 12 novembre 2009 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – *Strumenti finanziari* sulla classificazione e valutazione delle attività finanziarie applicabile dal 1° gennaio 2013. Questa pubblicazione rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39. Il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie per determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Inoltre, il nuovo principio prevede un unico metodo di determinazione delle perdite di valore per attività finanziarie. Alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione del nuovo principio.

In data 26 novembre 2009 lo IASB ha emesso un emendamento minore all'IFRIC 14 – *Versamenti anticipati a fronte di una clausola di contribuzione minima dovuta*, consentendo alle società che versano anticipatamente una contribuzione minima dovuta di riconoscerla come un'attività. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2011; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 26 novembre 2009 l'IFRIC ha emesso l'interpretazione IFRIC 19 – *Estinzione di una passività attraverso emissione di strumenti di capitale*, che fornisce le linee guida circa la rilevazione dell'estinzione di una passività finanziaria attraverso l'emissione di strumenti di capitale. L'interpretazione stabilisce che, se un'impresa rinegozia le condizioni di estinzione di una passività finanziaria ed il suo creditore accetta di estinguerla attraverso l'emissione di azioni dell'impresa, allora le azioni emesse dalla società diventano parte del prezzo pagato per l'estinzione della passività finanziaria e devono essere valutate al *fair value*; la differenza tra il valore contabile della passività finanziaria estinta ed il valore iniziale degli strumenti di capitale emessi deve essere imputata a conto economico nel periodo. L'interpretazione è applicabile dal 1° gennaio 2011; alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 6 maggio 2010 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (*"improvement"*) che saranno applicabili dal 1° gennaio 2011; di seguito vengono citate quelle che comporteranno un cambiamento nella presentazione, riconoscimento e valutazione delle poste di bilancio, tralasciando invece quelle che determineranno solo variazioni terminologiche o cambiamenti editoriali con effetti minimi in termini contabili, o quelle che hanno effetto su principi o interpretazioni non applicabili dal Gruppo Fiat:

- IFRS 3 (2008) – *Aggregazioni aziendali*: l'emendamento chiarisce che le componenti di interessenze di pertinenza di terzi che non danno diritto ai possessori a ricevere una quota proporzionale delle attività nette della controllata devono essere valutate al *fair value* o secondo quanto richiesto dai principi contabili applicabili. Quindi, per esempio, un piano di *stock option* concesso ai dipendenti deve essere valutato, in caso di aggregazione aziendale, in accordo con le regole dell'IFRS 2 e la quota di equity di uno strumento obbligazionario convertibile deve essere valutata in accordo con lo IAS 32. Inoltre, il Board ha approfondito il tema dei piani di pagamento basati su azioni che sono sostituiti nell'ambito di una aggregazione aziendale aggiungendo una guida specifica per chiarirne il trattamento contabile.
- IFRS 7 – *Strumenti finanziari: informazioni integrative*: la modifica enfatizza l'interazione tra le informazioni integrative di tipo qualitativo e quelle di tipo quantitativo richieste dal principio circa la natura e la portata dei rischi inerenti gli strumenti finanziari. Questo dovrebbe aiutare gli utilizzatori del bilancio a collegare le informazioni presentate e a costituire una descrizione generale circa la natura e la portata dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari. Inoltre, è stata eliminata la richiesta di informativa circa le attività finanziarie che sono scadute ma che sono state rinegoziate o svalutate e quella relativa al *fair value* dei *collateral*.
- IAS 1 – *Presentazione del bilancio*: con la modifica è richiesto che la riconciliazione delle variazioni di ogni componente di patrimonio netto sia presentata nelle note oppure negli schemi di bilancio.
- IAS 34 – *Bilanci intermedi*: attraverso alcuni esempi sono stati inseriti chiarimenti circa le informazioni aggiuntive che devono essere presentate nei Bilanci Intermedi.

Alla data del presente Bilancio semestrale abbreviato gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione degli *improvement* appena descritti.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nel corso dei primi sei mesi del 2010 non sono intervenute variazioni significative nell'area di consolidamento del Gruppo rispetto al 31 dicembre 2009; si segnala tuttavia che:

- In data 1° febbraio 2010 si è conclusa la cessione della controllata del settore Fiat Group Automobiles Targa Rent S.r.l., già classificata tra le attività destinate alla vendita al 31 dicembre 2009.
- Nel corso del secondo trimestre 2010 è stata costituita la joint venture paritetica GAC Fiat Automobiles Co. Ltd. per la produzione di motori e autovetture per il mercato cinese.
- Nel corso del secondo trimestre 2010 il Settore CNH ha acquisito il 50% della LLC CNH – KAMAZ Industry, joint venture paritetica per la produzione di macchine per l'agricoltura e le costruzioni nella Federazione Russa.
- Nel corso del secondo trimestre 2010 è stata completata la cessione della partecipazione nella joint

venture LBX Company LLC da parte del settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni.

- In data 30 giugno 2010 il Gruppo Fiat ha acquisito il residuo 50% della partecipazione nella joint venture Fiat GM Powertrain Polska, ottenendone il controllo totalitario, e ha consolidato integralmente il 50% acquisito con effetto 1° gennaio 2010.
- Nel corso del semestre, alcune controllate del settore Componenti, i cui valori di totale attivo e ricavi sono peraltro poco significativi per il Gruppo, sono state consolidate con il metodo integrale.

ALTRE INFORMAZIONI

Si ricorda che in apposita sezione della presente Relazione è fornita l'informativa sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

CONTENUTO E PRINCIPALI VARIAZIONI

1. Ricavi netti

La ripartizione per Settore di attività dei Ricavi netti verso Terzi (al netto delle poste infragruppo) è indicata nella seguente tabella:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Fiat Group Automobiles	7.251	6.846	14.036	12.401
Maserati	153	104	262	204
Ferrari	474	440	875	867
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni	3.310	2.857	5.883	5.451
Veicoli Industriali	2.058	1.758	3.726	3.271
FPT Powertrain Technologies	367	188	600	387
Componenti	796	654	1.570	1.209
Prodotti Metallurgici	121	87	226	155
Mezzi e Sistemi di Produzione	199	112	367	246
Altri settori operativi	107	138	217	261
Totale Ricavi netti	14.836	13.184	27.762	24.452

2. Costo del venduto

Il Costo del venduto include quanto segue:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Interessi e altri oneri finanziari delle società di servizi finanziari	215	204	417	407
Altri costi del venduto	12.317	11.201	23.209	20.877
Costo del venduto	12.532	11.405	23.626	21.284

3. Spese generali, amministrative e di vendita

Le spese di vendita nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 sono state rispettivamente pari a 714 milioni di euro e 1.358 milioni di euro (644 milioni di euro e 1.280 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009) e comprendono principalmente costi di marketing, di pubblicità e per personale commerciale.

Le spese generali ed amministrative nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre del 2010 sono state rispettivamente pari a 536 milioni di euro e 1.007 milioni di euro (468 milioni di euro e 911 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009) e comprendono principalmente spese amministrative non attribuibili alle funzioni commerciali, produttive o di ricerca e sviluppo.

4. Costi di ricerca e sviluppo

Nel secondo trimestre 2010 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 365 milioni di euro (321 milioni di euro nel secondo trimestre 2009), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 178 milioni di euro (130 milioni di euro nel secondo trimestre 2009), le svalutazioni di costi precedentemente capitalizzati (1 milione di euro nel secondo trimestre 2010 e zero nel secondo trimestre 2009), nonché l'ammortamento dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati pari a 186 milioni di euro (191 milioni di euro nel secondo trimestre 2009). Nel corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 327 milioni di euro (246 milioni di euro nel secondo trimestre 2009).

Nel primo semestre 2010 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 703 milioni di euro (661 milioni di euro nel primo semestre 2009), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 339 milioni di euro (293 milioni di euro nel primo semestre 2009), le svalutazioni di costi precedentemente capitalizzati per 1 milione di euro (3 milioni di euro nel primo semestre 2009), nonché l'ammortamento dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati pari a 363 milioni di euro (365 milioni di euro nel primo semestre 2009). Nel

corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 580 milioni di euro (479 milioni di euro nel primo semestre 2009).

5. Altri proventi (oneri)

Nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 la voce presenta rispettivamente un saldo negativo di 38 milioni di euro e 65 milioni di euro (saldo negativo per 36 milioni di euro e 54 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009) e accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili alla gestione caratteristica della vendita di beni e prestazioni di servizi (quali proventi da cessione di licenze e know-how), al netto di oneri diversi di gestione non imputabili a specifiche aree funzionali, quali i costi per benefici a dipendenti in pensione (costi per fondi sanitari), imposte e tasse indirette, accantonamenti a fondi rischi.

6. Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni

La voce, positiva per 5 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 (2 milioni di euro nel secondo trimestre 2009) e per 6 milioni di euro nel primo semestre 2010 (pari a zero nel primo semestre 2009), comprende principalmente la plusvalenza derivante dalla cessione della joint venture LBX Company LLC da parte del settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni.

7. Oneri di ristrutturazione

Gli Oneri di ristrutturazione ammontano a 23 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 e si riferiscono principalmente al Settore Fiat Group Automobiles; nel secondo trimestre 2009, gli oneri di ristrutturazione erano stati pari a 132 milioni di euro, per lo più relativi ai Settori Case New Holland, Fiat Group Automobiles e Iveco. Complessivamente, nel primo semestre 2010 gli oneri di ristrutturazione presentano un saldo di 25 milioni di euro; nel corso del primo semestre 2009, gli oneri di ristrutturazione presentavano un saldo di 134 milioni di euro.

8. Altri proventi (oneri) atipici

Nel secondo trimestre 2010 gli Altri proventi (oneri) atipici presentano un saldo negativo di 5 milioni di euro. Nel secondo trimestre 2009, la voce presentava un saldo negativo di 22 milioni di euro, relativi principalmente ad ulteriori costi addizionali ed eccezionali, conseguenti alla grave e repentina crisi del mercato automobilistico mondiale, effettuati da Iveco per lo più per rischi sui valori residui dei veicoli concessi in leasing operativo, venduti con clausola di buy-back o inclusi nello stock.

Nel corso del primo semestre 2010, tale saldo è negativo per 4 milioni di euro. Nel corso del primo semestre 2009, tale saldo era negativo per 99 milioni di euro derivanti principalmente dai costi per rischi sui valori residui dei Settori FGA e Iveco.

9. Proventi (oneri) finanziari

L'analisi dei Proventi (oneri) finanziari viene effettuata sugli importi che comprendono, oltre alle specifiche linee di conto economico, anche i proventi delle società di servizi finanziari inclusi nei Ricavi netti per 226 milioni di euro e 450 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 (237 milioni di euro e 480 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009) e gli oneri delle società di servizi finanziari inclusi negli Interessi e altri oneri di società di servizi finanziari (inclusi nel Costo del venduto) per 215 milioni di euro e 417 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 (204 milioni di euro e 407 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009). Per un collegamento con le specifiche linee di bilancio, queste vengono riportate in calce alle tabelle.

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Proventi finanziari:				
Interessi attivi e altri proventi finanziari	48	37	86	80
Interessi attivi verso la clientela e altri proventi finanziari delle società di servizi finanziari	226	237	450	480
Utili da cessione titoli	2	1	7	2
Totale Proventi finanziari	276	275	543	562
di cui:				
Proventi finanziari escluse società di servizi finanziari	50	38	93	82
Interessi passivi e altri oneri finanziari:				
Interessi passivi e altri oneri	420	318	833	657
Svalutazioni di attività finanziarie	87	51	145	101
Perdite da cessione titoli	2	5	6	9
Oneri finanziari su benefici ai dipendenti	32	40	62	81
Totale Interessi passivi e altri oneri finanziari	541	414	1.046	848
Proventi (oneri) netti su strumenti finanziari derivati e differenze cambio	(25)	11	(15)	(12)
Interessi e altri oneri finanziari, effetti su derivati e differenze cambio, escluse società di servizi finanziari	351	199	644	453
Saldo proventi (oneri) finanziari escluse società di servizi finanziari	(301)	(161)	(551)	(371)

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari, escluse le società di servizi finanziari, è stato negativo per 301 milioni di euro e per 551 milioni di euro nel secondo trimestre e nel primo semestre del 2010, rispettivamente, ed include un onere finanziario netto di 19 milioni di euro nel secondo trimestre 2010 e di 32 milioni di euro nel primo semestre 2010 derivante dagli *equity swap* su azioni ordinarie Fiat S.p.A., posti in essere a copertura di alcuni piani di *stock option*. Nel secondo trimestre, inoltre, il saldo dei proventi (oneri) finanziari include un onere di 17 milioni di euro rilevato in relazione all'annunciato rimborso anticipato di un prestito obbligazionario di CNH con scadenza originaria nel 2014. Nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 gli oneri finanziari netti di 161 milioni di euro e 371 milioni di euro includevano, rispettivamente, un provento finanziario netto di 39 milioni di euro e di 53 milioni di euro derivante dagli *equity swap* su azioni Fiat sopra menzionati.

10. Risultato partecipazioni

La voce comprende la quota di utili e perdite delle società valutate con il metodo del patrimonio netto positiva per 53 milioni di euro e 105 milioni di euro nel secondo trimestre e nel primo semestre 2010, rispettivamente (negativa per 13 milioni di euro e 37 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2009); le svalutazioni legate alla perdita di valore delle attività finanziarie e gli eventuali ripristini di valore (rivalutazioni), le svalutazioni delle partecipazioni classificate come disponibili per la vendita, gli accantonamenti a fondo rischi su partecipazioni, gli oneri ed i proventi dall'adeguamento al *fair value* delle partecipazioni di *trading* in altre imprese ed i proventi derivanti dall'incasso di dividendi.

Nel corso del secondo trimestre 2010 il Risultato partecipazioni, positivo per 47 milioni di euro (negativo per 13 milioni di euro nel secondo trimestre 2009) si riferisce a (importi in milioni di euro): società del Settore Fiat Group Automobiles 38 (18 nel secondo trimestre 2009); società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni 18 (-10 nel secondo trimestre 2009), società del Settore Veicoli industriali 1 (-9 nel secondo trimestre 2009) e altre società -10 (-12 nel secondo trimestre 2009).

Il Risultato partecipazioni del primo semestre 2010, positivo per 102 milioni di euro (negativo per 34 milioni di euro nel primo semestre 2009) è riferito a (importi in milioni di euro): società del Settore Fiat Group Automobiles 87 (5 nel primo semestre 2009); società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni

25 (-24 nel primo semestre 2009), società del Settore Veicoli Industriali -2 (-11 nel primo semestre 2009) e altre società -8 (-4 nel primo semestre 2009).

11. Imposte

Le imposte iscritte nel conto economico consolidato sono le seguenti:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Imposte correnti:				
IRAP	22	34	44	75
Altre imposte	312	176	540	334
Totale Imposte correnti	334	210	584	409
Imposte differite di competenza del periodo	(75)	(44)	(148)	(191)
Imposte relative ad esercizi precedenti	2	(3)	3	(4)
Totale Imposte sul reddito del periodo	261	163	439	214

L'incremento delle imposte correnti e differite verificatosi nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 rispetto ai corrispondenti periodi dell'anno precedente deriva principalmente dall'incremento dei risultati delle società estere. Inoltre, nel primo semestre 2010 le imposte del periodo includono un onere fiscale non ricorrente di 14 milioni di euro determinato dall'entrata in vigore del "U.S. Patient Protection and Affordable Care Act" (ovvero la riforma sanitaria recentemente approvata negli Stati Uniti).

Al 30 giugno 2010 il saldo delle imposte anticipate include il valore delle attività per imposte anticipate, al netto delle passività per imposte differite, ove compensabili, emerse in capo alle singole società consolidate.

Il saldo netto tra le Attività per imposte anticipate e le Passività per imposte differite è così composto:

(in milioni di euro)	AI 30 giugno 2010	AI 31 dicembre 2009
Attività per imposte anticipate	2.854	2.580
Passività per imposte differite	(116)	(152)
Totale	2.738	2.428

Il valore delle Attività per imposte anticipate, al netto delle Passività per imposte differite, al 30 giugno 2010 presenta un incremento di 310 milioni di euro che riflette, per 127 differenze cambio positive derivanti principalmente dalla rivalutazione del Dollaro USA e del Real brasiliano rispetto all'Euro.

12. Risultato per azione

Come indicato alla Nota 24 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, il capitale sociale di Fiat S.p.A. è rappresentato da tre diverse tipologie di azioni (ordinarie, privilegiate e di risparmio), cui spettano diversi diritti in sede di distribuzione degli utili. Nel secondo trimestre 2010 e nel primo semestre 2010 la quota di risultato attribuibile a ciascuna categoria di azioni è stata determinata sulla base dei rispettivi diritti a percepire dividendi. Al fine del calcolo del risultato per azione, pertanto, dall'utile attribuibile ai soci della controllante del periodo è stato sottratto il valore dei dividendi contrattualmente spettanti a ciascuna categoria di azioni in caso di teorica distribuzione totale dell'utile. Nel secondo trimestre 2009 e nel primo semestre 2009 la perdita attribuibile ai soci della controllante è stata allocata in egual misura alle tre diverse categorie di azioni. Il valore così ottenuto è stato diviso per il numero medio di azioni in essere nel periodo.

Le seguenti tabelle forniscono la riconciliazione tra l'Utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante e l'Utile/(perdita) attribuibile alle tre diverse categorie di azioni, ed il numero medio delle azioni in essere nel primo semestre ed il secondo trimestre 2010 ed i corrispondenti periodi del 2009.

		1° semestre 2010				1° semestre 2009			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante	milioni di euro				65				(578)
Dividendi preferenziali teorici	milioni di euro	-	32	25	57	-	-	-	-
Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	8	-	-	8	(492)	(48)	(38)	(578)
Totale Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	8	32	25	65	(492)	(48)	(38)	(578)
Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio	in migliaia	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884
Risultato base per azione	euro	0,008	0,310	0,310		(0,467)	(0,467)	(0,467)	

		2° trimestre 2010				2° trimestre 2009			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile ai soci della controllante	milioni di euro				90				(168)
Dividendi preferenziali teorici	milioni di euro	-	32	25	57	-	-	-	-
Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	33	-	-	33	(143)	(14)	(11)	(168)
Totale Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	33	32	25	90	(143)	(14)	(11)	(168)
Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio	in migliaia	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884
Risultato base per azione	euro	0,032	0,310	0,310		(0,136)	(0,136)	(0,136)	

Per il secondo trimestre 2010 e per il primo semestre 2010 il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione è stato incrementato per considerare anche gli effetti derivanti dal teorico esercizio delle *stock option* e di *stock grant* in essere su azioni di Fiat S.p.A.. Per i corrispondenti periodi del 2009, i piani di *stock option* concessi da Fiat S.p.A. non sono stati considerati ai fini del calcolo del risultato diluito per azione perché aventi effetti antidiluitivi. Inoltre, negli stessi periodi non sono stati considerati gli effetti derivanti dal teorico esercizio dei piani di *stock option* concessi da società controllate del Gruppo su propri strumenti di capitale, perché anch'essi antidiluitivi o nulli.

Le seguenti tabelle forniscono il risultato attribuibile alle diverse categorie di azioni ed il numero medio di azioni in essere considerati ai fini del calcolo del risultato diluito per azione ed il risultato diluito per categoria di azione per il primo semestre ed il secondo trimestre 2010 ed i corrispondenti periodi del 2009.

		1° semestre 2010				1° semestre 2009			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	8	32	25	65	(492)	(48)	(38)	(578)
Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio	in migliaia	1.058.126	103.292	79.913	1.241.331	1.053.679	103.292	79.913	1.236.884
Risultato diluito per azione	euro	0,008	0,310	0,310		(0,467)	(0,467)	(0,467)	

		2° trimestre 2010				2° trimestre 2009			
		Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale	Azioni ordinarie	Azioni privilegiate	Azioni di risparmio	Totale
Utile/(perdita) attribuibile alle diverse categorie di azioni	milioni di euro	33	32	25	90	(143)	(14)	(11)	(168)
Numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio	in migliaia	1.059.236	103.292	79.913	1.242.441	1.053.679	103.292	79.913	1.238.001
Risultato diluito per azione	euro	0,032	0,310	0,310		(0,136)	(0,136)	(0,136)	

13. Attività immateriali

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2009	Incrementi	Ammortamenti	Differenze cambio e altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2010
Avviamento	2.776	-	-	311	3.087
Costi di sviluppo	3.593	580	(363)	84	3.894
Altre attività immateriali	830	59	(98)	78	869
Totale Attività immateriali	7.199	639	(461)	473	7.850

L'Avviamento comprende principalmente i goodwill netti conseguenti all'acquisto del gruppo Case e altre società del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni per 1.941 milioni di euro, del Settore Ferrari per 786 milioni di euro, del gruppo Pico e altre società del Settore Mezzi e Sistemi di Produzione per 146 milioni di euro, di società del Settore Componenti per 122 milioni di euro, di società del Settore Veicoli Industriali per 56 milioni di euro, di società del Settore Prodotti Metallurgici per 18 milioni di euro.

Gli Incrementi del semestre relativi alle Altre attività immateriali (59 milioni di euro) si riferiscono prevalentemente a costi per software.

Nei primi sei mesi del 2010 le differenze cambio, positive per 467 milioni di euro, riflettono prevalentemente l'andamento del Dollaro Usa rispetto all'Euro.

14. Immobili, impianti e macchinari

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2009	Investimenti	Ammorta- menti	Differenze cambio	Disinvestimenti e Altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2010
Immobili, impianti e macchinari	12.035	869	(936)	426	46	12.440
Beni venduti con impegno di buy-back	910	142	(65)	7	(109)	885
Totale Immobili, impianti e macchinari	12.945	1.011	(1.001)	433	(63)	13.325

Gli Investimenti per 1.011 milioni di euro effettuati nel primo semestre 2010 sono riferiti prevalentemente ai Settori Fiat Group Automobiles, Magneti Marelli, FPT Powertrain Technologies, Ferrari, CNH - Case New Holland e Iveco. Nel corso del primo semestre 2010 le differenze cambio, positive per 433 milioni di euro, riflettono principalmente la rivalutazione del dollaro USA e del Real brasiliano rispetto all'Euro.

15. Partecipazioni e altre attività finanziarie

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Partecipazioni	2.148	1.981
Crediti finanziari non correnti	142	138
Altri titoli	53	40
Totale Partecipazioni e altre attività finanziarie	2.343	2.159

In particolare, per quanto riguarda le Partecipazioni, le variazioni intervenute sono di seguito descritte:

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2009	Rivalutazioni (Svalutazioni)	Vari- az. area di consol.	Altre variazioni	Al 30 giugno 2010
Partecipazioni	1.981	97	(2)	72	2.148

Al 30 giugno 2010 la voce Partecipazioni, pari a 2.148 milioni di euro (1.981 milioni di euro al 31 dicembre 2009), include, tra le altre, le seguenti società (importi in milioni di euro): FGA Capital S.p.A. 654 (643 al 31 dicembre 2009), Tofas Turk Otomobil Fabrikasi A.S. 299 (241 al 31 dicembre 2009), Naveco (Nanjing Iveco Motor Co.) Ltd. 171 (137 al 31 dicembre 2009), Iveco Finance Holdings Limited 121 (127 al 31 dicembre 2009), Sevelnord Société Anonyme 103 (105 al 31 dicembre 2009), Sevel S.p.A. 105 (95 al 31 dicembre 2009), Kobelco Construction Machinery Co. Ltd. 108 (88 al 31 dicembre 2009), Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A. 98 (108 al 31 dicembre 2009).

La voce Altre variazioni, positiva per 72 milioni di euro, è così composta: differenze cambio positive per 124 milioni di euro; acquisizioni e capitalizzazioni per 40 milioni di euro (di cui 19 milioni di euro relativi principalmente alla capitalizzazione della joint venture paritetica GAC Fiat Automobiles Co. Ltd.); dividendi distribuiti da società valutate con il metodo del patrimonio netto (70 milioni di euro di cui 26 milioni di euro ricevuti da FGA Capital), ed altre variazioni negative per 22 milioni di euro (che includono disinvestimenti per 27 milioni di euro, l'adeguamento al *fair value* di partecipazioni classificate come *available-for-sale*, negativo per 5 milioni di euro e variazioni positive della riserva da *cash flow hedge* di Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S. per 15 milioni di euro).

Le Rivalutazioni e le Svalutazioni comprendono la quota di competenza del risultato delle società partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto. Con riferimento alle imprese valutate al costo, la colonna Svalutazioni include anche le perdite di valore iscritte nel periodo.

Partecipazione in Chrysler Group

La partecipazione iniziale detenuta nella Chrysler Group LLC permane iscritta, al 30 giugno 2010, per un valore pari a zero, tra le imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Si ricorda che, ai sensi dei paragrafi 29 e 30 dello IAS 28, il Gruppo Fiat, finché deterrà una partecipazione di collegamento nella Chrysler iscritta in bilancio per un valore pari a zero, non dovrà rilevare alcuna quota di perdite eventualmente consuntivate da tale collegata, in quanto non ha alcun obbligo di copertura delle stesse. Nel momento in cui, successivamente, la Chrysler realizzerà degli utili, il Gruppo Fiat potrà rilevarli solo per la parte eccedente la quota di perdite non rilevata nei precedenti esercizi.

In questo contesto, si precisa che nel corso del secondo trimestre 2010 Chrysler Group LLC ha pubblicato il proprio bilancio consolidato per l'esercizio 10 giugno 2009 (data di inizio delle attività del nuovo gruppo) – 31 dicembre 2009, nonché la situazione economico-patrimoniale relativa al primo trimestre 2010, entrambi redatti secondo i principi contabili statunitensi ("US GAAP"). La seguente tabella riporta i valori del risultato e del patrimonio netto come pubblicati da Chrysler per i periodi sopra citati:

(in milioni di dollari)	Esercizio 10 giugno-31 dicembre 2009	1° trimestre 2010
Risultato netto secondo i principi contabili statunitensi (US GAAP)	(3.785)	(197)
Patrimonio netto secondo i principi contabili statunitensi (US GAAP)	(4.230)	(3.483)

Sono attualmente in fase di predisposizione i corrispondenti valori redatti secondo i principi contabili internazionali ("IFRS"), così come adottati dal Gruppo Fiat. Da prime indicazioni risulta che i risultati netti conseguiti nei periodi sopra citati, se redatti secondo gli IFRS, avrebbero presentato perdita inferiore rispetto a quella US GAAP; anche il patrimonio netto al 31 dicembre 2009 e al 31 marzo 2010 sarebbe risultato meno negativo.

Per completezza di informativa, si ricorda che a Fiat spetta il diritto di ricevere un'ulteriore partecipazione sino al 15% (sia in termini di valore sia di diritti di voto), al netto degli effetti diluitivi, di Chrysler. Questa ulteriore partecipazione sarà attribuita a Fiat (senza alcun esborso da parte di Fiat stessa) in tre tranche del 5% ognuna, subordinate al raggiungimento di predeterminati obiettivi industriali e commerciali. In caso di mancato raggiungimento di uno o più dei suddetti obiettivi, Fiat avrà comunque la facoltà di acquistare, ad un prezzo da determinarsi in base ad una formula prestabilita che fa riferimento a parametri di mercato, la percentuale di partecipazione al capitale corrispondente all'obiettivo/obiettivi che non sono stati raggiunti.

Inoltre, al Gruppo Fiat spetta l'opzione di acquistare fino ad un ulteriore 16% (esercitabile dal 1° gennaio 2013 al 30 giugno 2016). Il controvalore di tale partecipazione corrisponderà ad un prezzo da determinarsi in base ad una formula prestabilita che fa riferimento a parametri di mercato. Questa facoltà non potrà essere esercitata fino a che il debito di Chrysler Group LLC nei confronti del Dipartimento del Tesoro statunitense e del Governo canadese non sarà inferiore a 4 miliardi di dollari. Fiat non potrà, comunque, superare la quota di partecipazione del 49,9% di Chrysler fino a quando l'intero debito verso il Dipartimento del Tesoro statunitense e del Governo canadese non sarà stato rimborsato.

16. Beni concessi in leasing operativo

(in milioni di euro)	Valore netto al 31 dicembre 2009	Investimenti	Ammortamenti	Differenze cambio	Disinvestimenti e Altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2010
Beni concessi in leasing operativo	457	135	(46)	75	(108)	513

17. Rimanenze nette

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Materie prime, semilavorati e prodotti finiti	9.138	8.669
Ammontare lordo dovuto dai committenti per lavori di commessa	181	79
Totale rimanenze nette	9.319	8.748

Al 30 giugno 2010 le Rimanenze nette includono veicoli ceduti da Fiat Group Automobiles con impegno di riacquisto (buy-back), nonché beni che cessano di essere locati in relazione a un contratto di leasing operativo o che rientrano dal buy-back e che sono destinati alla vendita dei Settori Veicoli Industriali e Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni per complessivi 966 milioni di euro (861 milioni di euro al 31 dicembre 2009). Al netto di tali valori le Rimanenze hanno presentato nei primi sei mesi del 2010 un incremento di 466 milioni di euro, principalmente dovuto all'effetto incrementativo dei cambi di conversione.

L'ammontare dovuto da clienti per contratti in corso di esecuzione si riferisce prevalentemente al Settore Mezzi e Sistemi di Produzione ed è così analizzabile:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Ammontare aggregato dei costi sostenuti, degli utili rilevati, al netto delle perdite conseguite alla data	1.244	1.056
Meno: Fatturazione ad avanzamento lavori	(1.159)	(1.058)
Lavori su ordinazione, al netto degli anticipi	85	(2)
Ammontare lordo dovuto dai committenti per lavori di commessa	181	79
Meno: Ammontare lordo dovuto ai committenti per lavori di commessa incluso nelle Altre passività correnti	(96)	(81)
Lavori su ordinazione, al netto degli anticipi	85	(2)

Al 30 giugno 2010 e al 31 dicembre 2009 non risultano ammontari significativi per trattenute da clienti per lavori su ordinazione.

18. Crediti e Altre attività correnti

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Crediti commerciali	4.207	3.649
Crediti da attività di finanziamento	15.032	12.695
Crediti per imposte correnti	978	674
Altre attività correnti:		
Altri crediti correnti	2.413	2.529
Ratei e risconti attivi	299	249
Totale Altre attività correnti	2.712	2.778
Totale Crediti e altre attività correnti	22.929	19.796

Gli Altri crediti correnti comprendono crediti verso l'erario, depositi cauzionali e altri crediti residuali.

I Crediti da attività di finanziamento comprendono:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Crediti per finanziamento alla clientela finale	7.112	6.239
Crediti da attività di leasing finanziario	1.167	1.110
Crediti verso le reti di vendita	6.544	5.108
Crediti per finanziamento fornitori	54	102
Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	24	14
Crediti per finanziamenti a società a controllo congiunto, collegate e controllate non consolidate	57	55
Altri	74	67
Totale Crediti da attività di finanziamento	15.032	12.695

I Crediti da attività di finanziamento presentano un incremento rispetto al 31 dicembre 2009 di 2.337 milioni di euro. Al netto dell'effetto incrementativo di 1.580 milioni di euro derivante dai cambi di conversione, (principalmente in relazione alla rivalutazione del Dollaro USA, del Dollaro Canadese, del Dollaro Australiano e del Real Brasiliano nei confronti dell'Euro), l'incremento è stato di 757 milioni di euro, in relazione alla crescita stagionale dei volumi di vendita del settore CNH nell'area nordamericana ed a quella dei finanziamenti erogati (principalmente alla rete di vendita) dalle società di servizi finanziari del Settore Fiat Group Automobiles in Brasile.

La voce Crediti finanziari correnti verso società di servizi finanziari a controllo congiunto include i crediti finanziari correnti vantati verso il gruppo FGA Capital.

19. Titoli correnti

Al 30 giugno 2010 la voce include prevalentemente titoli a breve termine o negoziabili che rappresentano un investimento temporaneo di liquidità, ma non soddisfano i requisiti per essere classificati nella voce Disponibilità e mezzi equivalenti.

20. Altre attività finanziarie e Altre passività finanziarie

Queste voci includono la valutazione al 30 giugno 2010 del *fair value* degli strumenti finanziari derivati.

In particolare, la variazione complessiva delle Altre attività finanziarie (da 636 milioni di euro al 31 dicembre 2009 a 524 milioni di euro al 30 giugno 2010) e delle Altre passività finanziarie (da 464 milioni di euro al 31 dicembre 2009 a 730 milioni di euro al 30 giugno 2010) è per lo più dovuta all'andamento dei tassi di cambio e di interesse del periodo, nonché alla variazione del *fair value* (negativa per 36 milioni di euro nel primo semestre 2010) relativa agli *equity swap* su azioni ordinarie Fiat S.p.A.

Essendo la voce composta principalmente da strumenti finanziari derivati di copertura, la variazione del loro valore trova compensazione con la variazione del sottostante coperto.

21. Disponibilità e mezzi equivalenti

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono i depositi bancari, quote di fondi di liquidità e altri titoli ad elevata negoziabilità che possono essere convertiti in cassa prontamente e che sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

Si precisa che al 30 giugno 2010 la voce include 1.024 milioni di euro (530 milioni di euro al 31 dicembre 2009) di disponibilità ad utilizzo predefinito. In particolare si tratta:

- per 434 milioni di euro equivalenti, di fondi destinati al rimborso anticipato del prestito obbligazionario da 500 milioni di dollari emesso da Case New Holland Inc., con scadenza originaria 1° marzo 2014, rappresentato tra gli Altri debiti finanziari – Obbligazioni (nota 25);
- per la parte rimanente (590 milioni di euro) essenzialmente della liquidità destinata al servizio del debito delle strutture di *securitisation* (debito incluso nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti).

22. Attività e Passività destinate alla vendita

Al 30 giugno 2010 le voci Attività e Passività destinate alla vendita includono alcuni immobili e fabbricati dei Settori Fiat Group Automobiles, Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni e Comau e la partecipazione in una società minore in Brasile che, alla data di acquisizione, era stata classificata come destinata alla vendita.

Al 31 dicembre 2009 le voci Attività e Passività destinate alla vendita includevano, oltre alle sopracitate attività e passività, anche i valori di Targa Rent S.r.l., controllata minore del Settore Fiat Group Automobiles ceduta nel corso del primo trimestre 2010.

In sintesi, le voci comprese nelle Attività e nelle Passività destinate alla vendita sono le seguenti:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Immobili, impianti e macchinari	22	20
Partecipazioni ed altre attività finanziarie	66	58
Crediti commerciali	-	4
TOTALE ATTIVITÀ	88	82
Fondi per rischi ed oneri	-	2
Debiti commerciali	-	5
Altre passività correnti	-	1
TOTALE PASSIVITÀ	-	8

23. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2010 aumenta di 958 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2009, principalmente per effetto dell'utile del periodo di 92 milioni di euro e dell'effetto, positivo per 1.216 milioni di euro, derivante dalle variazioni dei cambi di conversione dei bilanci di controllate denominati in valute diverse dall'Euro, parzialmente compensato dall'effetto negativo dei dividendi distribuiti per 237 milioni di euro e dall'effetto della variazione negativa della riserva di *cash flow hedge* per 132 milioni di euro.

Capitale sociale

Al 30 giugno 2010 il Capitale sociale interamente versato ammonta a 6.377 milioni di euro, pari a n. 1.275.452.595 azioni, ed è così costituito:

- n. 1.092.247.485 azioni ordinarie
- n. 103.292.310 azioni privilegiate
- n. 79.912.800 azioni di risparmio

tutte del valore nominale di 5 euro cadauna.

Per una più completa informativa sul Capitale sociale della Società si rinvia alla Nota 24 al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009.

Azioni proprie

Le Azioni proprie sono costituite da n. 38.568.458 azioni ordinarie emesse da Fiat S.p.A. per un valore di 656,6 milioni di euro (invariato rispetto al 31 dicembre 2009). Tali Azioni proprie erano state acquisite in base al programma di acquisto di azioni proprie (il "Programma") autorizzato dall'Assemblea degli azionisti del 31 marzo 2008 che prevedeva l'acquisto di azioni proprie sui mercati regolamentati secondo i seguenti termini:

- il Programma avrebbe avuto termine il 30 settembre 2009 o comunque al raggiungimento del controvalore massimo di 1,8 miliardi di euro, comprensivo delle azioni Fiat già detenute dalla Società, o di un numero di azioni pari al 10% del capitale sociale;
- il prezzo massimo di acquisto non avrebbe potuto essere superiore del 10% al prezzo di riferimento rilevato in borsa il giorno precedente all'acquisto effettuato;
- il numero massimo di azioni acquistate giornalmente non avrebbe potuto essere superiore al 20% del totale degli scambi giornalieri di ciascuna categoria.

Ancorché il programma di acquisto azioni proprie sia tuttora sospeso, al fine di mantenere la necessaria flessibilità operativa su un adeguato orizzonte temporale, l'Assemblea del 26 marzo 2010 ha rinnovato l'autorizzazione all'acquisto ed alla disponibilità di azioni proprie anche attraverso società controllate, revocando contestualmente, per la parte non ancora eseguita alla data, l'analoga delibera assunta in data 27 marzo 2009. L'autorizzazione riguarda un numero massimo di azioni delle tre categorie tale da non eccedere il 10% del capitale sociale ed il controvalore massimo di 1,8 miliardi di euro, tenuto conto delle azioni Fiat già detenute dalla Società per 656,6 milioni di euro.

Al 21 luglio 2010, le azioni ordinarie acquisite dall'inizio del Programma sono pari a n. 37,27 milioni, per un investimento complessivo di 665 milioni di euro.

Altri utili/(perdite)

Il valore degli Altri utili/(perdite) è così composto:

(in milioni di euro)	2° trimestre 2010	2° trimestre 2009	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i> generata nel periodo	(355)	238	(412)	(130)
Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i> riclassificata a conto economico	144	102	226	236
Utili/(perdite) su strumenti di copertura in una copertura di flussi finanziari	(211)	340	(186)	106
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available-for-sale</i> generati nel periodo	(4)	5	(5)	2
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available-for-sale</i> riclassificati a conto economico	-	-	-	-
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita (<i>available-for-sale</i>)	(4)	5	(5)	2
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere generati nel periodo	590	54	1.076	229
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere riclassificati a conto economico	-	(1)	-	(1)
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	590	53	1.076	228
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto generate nel periodo	74	(8)	135	(45)
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto riclassificate a conto economico	11	1	19	21
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto	85	(7)	154	(24)
Effetto fiscale relativo alle Altre componenti di conto economico complessivo	26	(40)	40	(45)
TOTALE ALTRI UTILI/(PERDITE), AL NETTO DELL'EFFETTO FISCALE	486	351	1.079	267

L'effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) è così composto:

	2° trimestre 2010			2° trimestre 2009			1° semestre 2010			1° semestre 2009		
	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore Netto	Valore lordo	(Onere)/ Beneficio fiscale	Valore Netto
(in milioni di euro)												
Utii/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i>	(211)	26	(185)	340	(40)	300	(186)	40	(146)	106	(45)	61
Utii/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie <i>available-for-sale</i>	(4)	-	(4)	5	-	5	(5)	-	(5)	2	-	2
Utii/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	590	-	590	53	-	53	1.076	-	1.076	228	-	228
Altre componenti di conto economico complessivo delle imprese consolidate con il metodo del patrimonio netto riclassificate a conto economico nel periodo	85	-	85	(7)	-	(7)	154	-	154	(24)	-	(24)
Totale Altri utii/(perdite)	460	26	486	391	(40)	351	1.039	40	1.079	312	(45)	267

Il decremento degli utii rilevati direttamente a riserva adeguamento a *fair value* attività finanziarie *available-for-sale* è dovuto alla riduzione del *fair value* delle attività a cui si riferisce.

24. Fondi rischi ed oneri

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Benefici ai dipendenti	3.649	3.447
Altri fondi:		
Fondo per garanzia ed assistenza tecnica	1.555	1.479
Fondi per ristrutturazioni in corso	289	359
Fondi rischi su partecipazioni	50	50
Fondi per altri rischi ed oneri	3.503	3.097
Totale Altri fondi	5.397	4.985
Totale Fondi per rischi ed oneri	9.046	8.432

I Fondi per benefici ai dipendenti includono i fondi per piani pensionistici, nonché quelli relativi ad altri benefici e piani successivi al rapporto di lavoro.

I Fondi per altri rischi e oneri ammontano a 3.503 milioni di euro al 30 giugno 2010 (3.097 milioni di euro al 31 dicembre 2009) e rappresentano accantonamenti per rischi contrattuali, commerciali e contenzioso.

L'incremento significativo dei Fondi per rischi ed oneri riflette per 429 milioni di euro differenze cambio positive derivanti principalmente dalla rivalutazione del Dollaro USA e del Real brasiliano rispetto all'Euro.

25. Debiti finanziari

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	8.179	7.086
Altri debiti finanziari:		
Obbligazioni	11.894	11.397
Prestiti bancari	8.897	8.394
Debiti rappresentati da titoli	322	384
Altri	1.482	1.266
Totale Altri debiti finanziari	22.595	21.441
Totale Debiti finanziari	30.774	28.527

Al 30 giugno 2010 la voce Debiti finanziari ha presentato un incremento di 2.247 milioni di euro. Al netto della variazione dei cambi di conversione, che ha comportato un incremento del debito per 2.129 milioni di euro, l'incremento è stato di 118 milioni di euro. Tale variazione è dovuta principalmente a:

- Rimborsamento a scadenza di un prestito obbligazionario di nominali 1.000 milioni di euro, emesso da Fiat Finance and Trade Ltd S.A. nel 2000 a valere sul programma di Global Medium Term Notes.
- Emissione da Case New Holland Inc. di un prestito obbligazionario di nominali 1.500 milioni di USD, con scadenza 2017, ad un prezzo pari al 99,32% del suo valore nominale e cedola fissa del 7,875%.

Le principali emissioni obbligazionarie in essere al 30 giugno 2010 sono le seguenti:

	Valuta	Valore nominale in circolazione (in milioni)	Cedola	Scadenza	Importo in essere (in milioni di euro)
Global Medium Term Notes:					
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (1)	EUR	1.300	6,750%	25-mag-11	1.300
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (1)	EUR	247	(2)	(2)	247
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.000	5,625%	15-nov-11	1.000
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.250	9,000%	30-lug-12	1.250
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	200	5,750%	18-dic-12	200
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.250	7,625%	15-set-14	1.250
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.500	6,875%	13-feb-15	1.500
Fiat Finance North America Inc. (3)	EUR	1.000	5,625%	12-giu-17	1.000
Altre (4)					82
Totale Global Medium Term Notes					7.829
Altre obbligazioni:					
Fiat Finance and Trade Ltd S.A. (3)	EUR	1.000	6,625%	15-feb-13	1.000
Case New Holland Inc.	USD	1.000	7,750%	01-set-13	815
Case New Holland Inc.	USD	500	7,125%	(5)	408
Case New Holland Inc.	USD	1.500	7,875%	01-dic-17	1.222
CNH America LLC	USD	254	7,250%	15-gen-16	207
Totale Altre obbligazioni					3.652
Effetto delle coperture e valutazione al costo ammortizzato					413
Totale Obbligazioni					11.894

(1) Obbligazioni quotate sul Mercato Obbligazionario Telematico della Borsa Italiana (EuroMot) e sulla Borsa del Lussemburgo.

(2) Obbligazione "Fiat Step-Up Amortizing 2001-2011" con rimborso alla pari in 5 quote annuali costanti pari ciascuna al 20% del totale emesso (617 milioni di euro) esigibile a partire dal 6° anno (7 novembre 2007) mediante riduzione di un quinto del valore nominale di ciascun titolo in circolazione. L'ultima quota sarà rimborsata il 7 novembre 2011. L'obbligazione paga una cedola pari a: 4,40% al primo anno (7/11/2002), 4,60% al secondo anno (7/11/2003), 4,80% al terzo anno (7/11/2004), 5,00% al quarto anno (7/11/2005), 5,20% al quinto anno (7/11/2006), 5,40% al sesto anno (7/11/2007), 5,90% al settimo anno (7/11/2008), 6,40% all'ottavo anno (7/11/2009), 6,90% al nono anno (7/11/2010), 7,40% al decimo anno (7/11/2011).

(3) Obbligazioni quotate presso la Borsa irlandese.

(4) Obbligazioni con ammontare in essere uguale o inferiore a 50 milioni di euro di controvalore.

(5) In data 28 giugno 2010, la società ha esercitato il diritto al rimborso anticipato su tali obbligazioni con scadenza originaria 1° marzo 2014. Il pagamento del prezzo, pari al 103,563% del valore nominale, più gli eventuali interessi maturati fino alla data del rimborso, avverrà in data 28 luglio 2010.

Ulteriori informazioni su tali prestiti obbligazionari sono incluse nella Nota 27 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009. I prospetti informativi, gli Offering Circular o un estratto degli stessi, relativi alle principali emissioni obbligazionarie sono disponibili sul sito internet www.fiatgroup.com nella sezione "Azionisti e Investitori – Pubblicazioni finanziarie". Trattasi di documenti non assoggettati a revisione contabile.

Il Gruppo Fiat intende rimborsare in contanti a scadenza le obbligazioni emesse, utilizzando le risorse liquide disponibili.

Le linee di credito *committed* con scadenza residua superiore ai 12 mesi, che ammontano ad oltre 2 miliardi di euro, risultano al 30 giugno 2010 interamente utilizzate.

Si precisa che le società del Gruppo Fiat potrebbero di volta in volta procedere al riacquisto di obbligazioni emesse dal Gruppo sul mercato anche ai fini del loro annullamento. Tali riacquisti, se effettuati, dipenderanno dalle condizioni di mercato, dalla situazione finanziaria del Gruppo e da altri fattori che possano influenzare tali decisioni.

Si segnala infine che i debiti assistiti da garanzie reali ammontano al 30 giugno 2010 a 400 milioni di euro (358 milioni di euro al 31 dicembre 2009) e sono garantiti da ipoteche e altre garanzie reali su attività del Gruppo; tale importo include anche i debiti per beni presi in leasing finanziario per 307 milioni di euro (268 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

Posizione finanziaria netta

Secondo quanto richiesto dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6264293 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la Posizione finanziaria netta del Gruppo Fiat al 30 giugno 2010 è la seguente:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010		Al 31 dicembre 2009	
	Totale	Di cui parti correlate	Totale	Di cui parti correlate
A. Disponibilità e mezzi equivalenti	13.339	699	12.226	651
B. Titoli correnti (titoli detenuti per la negoziazione)	209	-	217	-
C. Liquidità (C) = (A+B)	13.548	699	12.443	651
D. Crediti da attività di finanziamento (crediti finanziari correnti)	15.032	138	12.695	120
di cui verso società di servizi finanziari a controllo congiunto	24	24	14	14
E. Altre attività finanziarie	524	40	636	52
F. Indebitamento finanziario	30.774	1.186	28.527	1.144
G. Altre passività finanziarie	730	78	464	49
H. Posizione finanziaria netta (H) = (C+D+E-F-G)	(2.400)	(387)	(3.217)	(370)

Si ricorda che la voce Crediti da attività di finanziamento include l'intero portafoglio delle società di servizi finanziari, classificato tra le attività correnti in quanto verrà realizzato nel loro normale ciclo operativo.

La Posizione finanziaria netta indicata nella tabella sopra riportata si riconcilia con l'Indebitamento netto consolidato presentato in Relazione sulla gestione nel seguente modo:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Indebitamento netto consolidato presentato nella Relazione intermedia sulla gestione	(17.408)	(15.898)
Meno: Crediti finanziari correnti, esclusi quelli verso società di servizi finanziari a controllo congiunto, pari a 24 milioni di euro al 30 giugno 2010 (pari a 14 milioni di euro al 31 dicembre 2009)	15.008	12.681
Posizione finanziaria netta	(2.400)	(3.217)

Per ulteriori dettagli circa la composizione delle voci presenti nella tabella, si rinvia alle Note 18, 19, 20 e 21, nonché alle informazioni fornite nella presente Nota 25.

26. Debiti commerciali

I Debiti commerciali, pari a 13.081 milioni di euro al 30 giugno 2010, presentano un incremento di 786 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2009.

27. Altre passività correnti

Al 30 giugno 2010 la voce include 2.047 milioni di euro di debiti verso clienti relativi a contratti di buy-back (1.885 milioni di euro al 31 dicembre 2009), ratei e risconti passivi per 1.258 milioni di euro (1.078 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

28. Garanzie prestate, impegni ed altre passività potenziali

Garanzie prestate

Al 30 giugno 2010 il Gruppo ha prestato garanzie su debiti o impegni di terzi o di imprese controllate non consolidate, a controllo congiunto e collegate per 726 milioni di euro (593 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

Altri impegni e diritti contrattuali rilevanti

Il Gruppo Fiat ha importanti impegni e diritti derivanti da alcuni accordi contrattuali in essere. Tali impegni e diritti sono descritti nella Nota 15 del presente Bilancio semestrale abbreviato per quanto riguarda la partecipazione in Chrysler Group LLC; inoltre, nella Nota 30 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, cui si rinvia in quanto nel primo semestre del 2010 non sono intervenute variazioni, sono descritti gli impegni e diritti relativi a:

- Rapporti di Fiat con il fondo arabo Mubadala Development Company relativi alla partecipazione in Ferrari S.p.A.;
- Rapporti di Fiat con Renault relativi alla partecipazione in Teksid;

Azioni legali e controversie

La Capogruppo ed alcune controllate sono parte in causa in varie azioni legali e controversie. Si ritiene tuttavia che la risoluzione di tali controversie non debba generare passività di rilievo per le quali non risultino già stanziati appositi fondi rischi.

Cessioni di crediti

Il Gruppo ha smobilizzato pro-soluto crediti ed effetti con scadenza successiva al 30 giugno 2010 per 4.191 milioni di euro (4.611 milioni di euro al 31 dicembre 2009 con scadenza successiva a tale data). Lo smobilizzo è relativo a crediti commerciali e altri crediti per 3.402 milioni di euro (3.679 milioni di euro al 31 dicembre 2009) e a crediti finanziari per 789 milioni di euro (932 milioni di euro al 31 dicembre 2009). Tali importi includono crediti, principalmente verso la rete di vendita, ceduti a società di servizi finanziari a controllo congiunto (FGA Capital) per 2.342 milioni di euro (2.530 milioni di euro al 31 dicembre 2009) e a società di servizi finanziari collegate (Iveco Finance Holdings Limited, controllata da Barclays) per 359 milioni di euro (440 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

29. Informativa per settore di attività

Il Conto economico per settore di attività nel secondo trimestre 2010 e nel secondo trimestre 2009 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
2° trimestre 2010												
Ricavi di settore	7.350	174	489	3.317	2.097	1.855	1.400	201	256	280	(2.583)	14.836
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(99)	(21)	(15)	(7)	(39)	(1.488)	(604)	(80)	(57)	(173)	2.583	-
Ricavi netti terzi	7.251	153	474	3.310	2.058	367	796	121	199	107	-	14.836
Utile/(perdita) della gestione ordinaria	185	8	77	263	50	53	26	6	1	(21)	3	651
Risultato della gestione atipica	(25)	-	-	5	(4)	-	1	-	-	-	-	(23)
Utile/(perdita) operativa	160	8	77	268	46	53	27	6	1	(21)	3	628
Proventi (oneri) finanziari											(301)	(301)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	38	-	-	18	1	(1)	(2)	-	-	(2)	1	53
Altro risultato di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)
Totale risultato di partecipazioni	38	-	-	18	1	(1)	(2)	-	-	(8)	1	47
Utile/(perdita) prima delle imposte												374
Imposte sul reddito											261	261
Utile/(perdita) delle attività in continuità												113

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
2° trimestre 2009												
Ricavi di settore	6.905	111	450	2.860	1.773	1.253	1.152	141	169	284	(1.914)	13.184
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(59)	(7)	(10)	(3)	(15)	(1.065)	(498)	(54)	(57)	(146)	1.914	-
Ricavi netti terzi	6.846	104	440	2.857	1.758	188	654	87	112	138	-	13.184
Utile/(perdita) della gestione ordinaria	155	2	70	123	18	(26)	1	(4)	(12)	(16)	(1)	310
Risultato della gestione atipica	(8)	-	-	(95)	(35)	(6)	(5)	(1)	(2)	(4)	4	(152)
Utile/(perdita) operativa	147	2	70	28	(17)	(32)	(4)	(5)	(14)	(20)	3	158
Proventi (oneri) finanziari											(161)	(161)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	18	-	-	(10)	(9)	(12)	(1)	2	-	(4)	3	(13)
Altro risultato di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale risultato di partecipazioni	18	-	-	(10)	(9)	(12)	(1)	2	-	(4)	3	(13)
Utile/(perdita) prima delle imposte												(16)
Imposte sul reddito											163	163
Utile/(perdita) delle attività in continuità												(179)

(*) I ricavi netti da transazioni con altri settori operativi comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

Il Conto economico per settore di attività nel primo semestre 2010 e nel primo semestre 2009 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
1° semestre 2010												
Ricavi di settore	14.190	301	903	5.892	3.791	3.219	2.673	372	484	542	(4.605)	27.762
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(154)	(39)	(28)	(9)	(65)	(2.619)	(1.103)	(146)	(117)	(325)	4.605	-
Ricavi netti terzi	14.036	262	875	5.883	3.726	600	1.570	226	367	217	-	27.762
Utile/(perdita) della gestione ordinaria	338	12	116	390	53	66	45	6	1	(32)	8	1.003
Risultato della gestione atipica	(25)	-	-	4	(4)	-	1	-	-	1	-	(23)
Utile/(perdita) operativa	313	12	116	394	49	66	46	6	1	(31)	8	980
Proventi (oneri) finanziari											(551)	(551)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	88	-	-	25	(2)	2	(2)	-	-	(8)	2	105
Altro risultato di partecipazioni	(1)	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(3)
Totale risultato di partecipazioni	87	-	-	25	(2)	2	(4)	-	-	(8)	2	102
Utile/(perdita) prima delle imposte												531
Imposte sul reddito											439	439
Utile/(perdita) delle attività in continuità												92

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
1° semestre 2009												
Ricavi di settore	12.505	226	891	5.458	3.296	2.360	2.128	259	355	550	(3.576)	24.452
Ricavi netti da transazioni con altri settori operativi (*)	(104)	(22)	(24)	(7)	(25)	(1.973)	(919)	(104)	(109)	(289)	3.576	-
Ricavi netti terzi	12.401	204	867	5.451	3.271	387	1.209	155	246	261	-	24.452
Utile/(perdita) della gestione ordinaria	125	5	124	172	6	(84)	(39)	(12)	(19)	(31)	15	262
Risultato della gestione atipica	(38)	-	-	(94)	(84)	(7)	(5)	-	(2)	(5)	2	(233)
Utile/(perdita) operativa	87	5	124	78	(78)	(91)	(44)	(12)	(21)	(36)	17	29
Proventi (oneri) finanziari											(371)	(371)
Quota di utili o perdite delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	7	-	-	(24)	(11)	(11)	(1)	2	-	(2)	3	(37)
Altro risultato di partecipazioni	(2)	-	-	-	-	-	(1)	-	-	6	-	3
Totale risultato di partecipazioni	5	-	-	(24)	(11)	(11)	(2)	2	-	4	3	(34)
Utile/(perdita) prima delle imposte												(376)
Imposte sul reddito											214	214
Utile/(perdita) delle attività in continuità												(590)

(*) I ricavi netti da transazioni con altri settori operativi comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

Il totale Attività per settore al 30 giugno 2010 e al 31 dicembre 2009 è il seguente:

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
Al 30 giugno 2010												
Attività di settore	17.108	388	1.722	20.748	7.240	5.481	3.503	570	673	15.542	(16.569)	56.406
Attività per imposte sul reddito											3.831	3.831
Crediti da attività di finanziamento, Altri crediti e Titoli non correnti delle società industriali											339	339
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, Titoli correnti e Altre attività finanziarie delle società industriali											12.899	12.899
Totale Attività di tesoreria											13.238	13.238
Totale Attività di Gruppo non allocate											17.069	17.069
Totale Attività												73.475

(in milioni di euro)	Fiat Group Automobiles	Maserati	Ferrari	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Altri settori operativi	Poste non allocate e rettifiche	Gruppo FIAT
Al 31 dicembre 2009												
Attività di settore	16.157	368	1.608	18.346	7.159	4.988	3.258	517	567	15.169	(16.110)	52.027
Attività per imposte sul reddito											3.254	3.254
Crediti da attività di finanziamento, Altri crediti e Titoli non correnti delle società industriali											340	340
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, Titoli correnti e Altre attività finanziarie delle società industriali											11.614	11.614
Totale Attività di tesoreria											11.954	11.954
Totale Attività di Gruppo non allocate											15.208	15.208
Totale Attività												67.235

30. Rapporti con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti con società controllate non consolidate, società a controllo congiunto, imprese collegate ed altre parti correlate, a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Gli effetti di tali rapporti sul Conto economico consolidato del Gruppo Fiat per il primo semestre 2010 e 2009 sono riportati di seguito:

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	di cui: verso parti correlate				Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
		Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate		
Ricavi netti	27.762	10	1.083	220	-	1.313	4,7%
Costo del venduto	23.626	37	1.665	88	39	1.829	7,7%
Spese generali, amministrative e di vendita	2.365	7	9	16	40	72	3,0%

(in milioni di euro)	1° semestre 2009	di cui: verso parti correlate				Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
		Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate		
Ricavi netti	24.452	52	755	112	1	920	3,8%
Costo del venduto	21.284	8	1.450	50	29	1.537	7,2%
Spese generali, amministrative e di vendita	2.191	6	8	3	31	48	2,2%

Gli effetti di tali rapporti sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata del Gruppo Fiat al 30 giugno 2010 e al 31 dicembre 2009 sono riportati di seguito:

(in milioni di euro)	di cui: verso parti correlate						
	Al 30 giugno 2010	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	274	38	39	16	-	93	33,9%
Rimanenze nette	9.319	-	-	21	-	21	0,2%
Crediti commerciali correnti	4.207	42	532	111	-	685	16,3%
Crediti da attività di finanziamento correnti	15.032	53	77	5	3	138	0,9%
Altre attività correnti	2.712	6	21	2	15	44	1,6%
Attività finanziarie correnti	763	-	-	-	40	40	5,2%
Disponibilità e mezzi equivalenti	13.339	-	-	-	699	699	5,2%
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	8.179	-	147	216	204	567	6,9%
Altri debiti finanziari	22.595	36	169	41	373	619	2,7%
Altre passività finanziarie	730	-	-	-	78	78	10,7%
Debiti commerciali	13.081	29	820	51	27	927	7,1%
Altre passività correnti	6.749	1	108	8	5	122	1,8%

(in milioni di euro)	di cui: verso parti correlate						
	Al 31 dicembre 2009	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	275	39	39	17	-	95	34,5%
Rimanenze nette	8.748	-	-	10	-	10	0,1%
Crediti commerciali correnti	3.649	33	469	93	-	595	16,3%
Crediti da attività di finanziamento correnti	12.695	51	62	2	5	120	0,9%
Altre attività correnti	2.778	6	36	1	22	65	2,3%
Attività finanziarie correnti	899	-	-	-	52	52	5,8%
Disponibilità e mezzi equivalenti	12.226	-	-	-	651	651	5,3%
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	7.086	-	96	216	174	486	6,9%
Altri debiti finanziari	21.441	40	209	38	371	658	3,1%
Altre passività finanziarie	464	-	-	-	49	49	10,6%
Debiti commerciali	12.295	25	793	39	29	886	7,2%
Altre passività correnti	5.865	4	166	4	7	181	3,1%

Rapporti verso società a controllo congiunto

Tali rapporti hanno avuto effetto principalmente sui ricavi, sul costo del venduto, sui crediti e debiti commerciali, sugli altri crediti e debiti, sui crediti da attività di finanziamento, sui debiti per anticipazioni da cessione di crediti e sugli altri debiti finanziari. Gli effetti derivanti dalle singole transazioni sulle voci di bilancio sono riepilogati nel seguito.

Ricavi

Trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per cessione di autoveicoli	542	392
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	350	209
Iveco Oto Melara Società consortile, per cessione veicoli e mezzi speciali	52	39
Fiat India Automobiles Limited, per prestazioni di servizi, addebiti di spese di ricerca e vendita di materiali	44	53
FGA Capital S.p.A. e sue controllate, per cessione di autoveicoli	28	(17)
CNH de Mexico SA de CV, per cessione macchine agricole e per le costruzioni	20	22
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	17	13
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S., per cessione macchine agricole e per le costruzioni	15	10
New Holland HFT Japan Inc., per cessione macchine agricole e per le costruzioni	3	17
Altre	12	17
Totale Ricavi verso società a controllo congiunto	1.083	755

Costo del venduto

Trattasi principalmente dei rapporti verso le seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per acquisto di autoveicoli	660	486
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per acquisto di autoveicoli	653	586
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per acquisto di autoveicoli	182	226
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S., per acquisto macchine agricole	96	66
FGA Capital S.p.A. e sue controllate, per oneri smobilizzo crediti e acquisto di autoveicoli	36	56
Fiat India Automobiles Limited, per acquisto di motori	20	3
Altre	18	27
Totale Costo del venduto per acquisti da società a controllo congiunto	1.665	1.450

Crediti commerciali

Trattasi dei crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti, nonché quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital S.p.A. e sue controllate, per lo più derivanti da cessioni di veicoli concessi a sua volta dalle società del gruppo FGA Capital in leasing operativo o finanziario. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Fiat India Automobiles Limited	181	170
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	136	83
FGA Capital S.p.A. e sue controllate	85	83
Iveco – Oto Melara Società consortile	77	66
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	38	47
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	2	2
Altre	13	18
Totale Crediti commerciali correnti verso società a controllo congiunto	532	469

Debiti commerciali

Trattasi dei debiti conseguenti ai costi precedentemente descritti, nonché quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital S.p.A. e sue controllate. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 30 giugno 2010	Al 31 dicembre 2009
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	401	290
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	211	250
FGA Capital S.p.A. e sue controllate	82	80
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	68	113
Altre	58	60
Totale Debiti commerciali verso società a controllo congiunto	820	793

Crediti da attività di finanziamento correnti

La voce, pari a 77 milioni di euro al 30 giugno 2010 (62 milioni di euro al 31 dicembre 2009), comprende principalmente crediti delle società finanziarie del Gruppo verso società a controllo congiunto.

Altre attività correnti

La voce, pari a 21 milioni di euro al 30 giugno 2010 (36 milioni di euro al 31 dicembre 2009), comprende principalmente l'importo di altri crediti verso FGA Capital S.p.A. e sue controllate per 17 milioni di euro al 30 giugno 2010 (31 milioni di euro al 31 dicembre 2009).

Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti

La voce, pari a 147 milioni di euro al 30 giugno 2010 (96 milioni di euro al 31 dicembre 2009), si riferisce a debiti verso FGA Capital S.p.A. e sue controllate per crediti ceduti che non rispettano i requisiti dello IAS 39 per il riconoscimento della cessione.

Altri debiti finanziari

Tale voce, pari a 169 milioni di euro al 30 giugno 2010 (209 milioni di euro al 31 dicembre 2009), include per 161 milioni di euro (96 milioni di euro al 31 dicembre 2009) altri debiti di natura finanziaria verso FGA Capital S.p.A. e sue controllate.

Rapporti verso società collegate

Tali rapporti hanno avuto effetto principalmente sui ricavi, sui crediti commerciali, sui debiti per anticipazioni da cessioni di crediti. Gli effetti derivanti dalle singole transazioni sulle voci di bilancio sono riepilogati nel seguito.

Ricavi

Trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Chrysler Group LLC, per cessione di componenti e mezzi e sistemi di produzione	83	-
Iveco Finance Holdings Limited (controllata di Barclays), per cessione di veicoli industriali concessi dalla collegata in leasing	40	44
Kobelco Construction Machinery Co Ltd. per la cessione di macchine per le costruzioni	27	12
To-dis S.r.l. per cessione di prodotti editoriali	26	26
Altre	44	30
Totale Ricavi verso società collegate	220	112

Crediti commerciali

La voce, pari a 111 milioni di euro al 30 giugno 2010 (93 milioni di euro al 31 dicembre 2009), si riferisce a crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti.

Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti

La voce, pari a 216 milioni di euro al 30 giugno 2010 (216 milioni di euro al 31 dicembre 2009), si riferisce a debiti verso Iveco Finance Holdings Limited per crediti ceduti che non rispettano i requisiti dello IAS 39 per il riconoscimento della cessione.

Rapporti verso altre parti correlate

Il valore relativo al Costo del venduto si riferisce per 28 milioni di euro (18 milioni di euro nel primo semestre 2009) all'acquisto di acciaio dal gruppo Corus, che fa parte del gruppo Tata. Le Spese generali, amministrative e di vendita includono i compensi per Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche, nonché spese per sponsorizzazioni per 7 milioni di euro nel primo semestre 2010 e 7 milioni di euro nel primo semestre 2009 relative, rispettivamente, alla seconda parte della stagione calcistica 2009-2010 e 2008-2009, in relazione al contratto siglato nel 2007 con Juventus Football Club S.p.A.

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale, si segnala che al 30 giugno 2010 e al 31 dicembre 2009 tale voce include i depositi, i debiti finanziari e il *fair value* degli strumenti finanziari derivati con controparti società del gruppo bancario Crédit Agricole.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche

I compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Fiat S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni anche nelle altre imprese incluse nel consolidato sono i seguenti:

(in migliaia di euro)	1° semestre 2010	1° semestre 2009
Amministratori (a)	16.861	11.759
Sindaci	74	73
Totale Compensi	16.935	11.832

(a) Tale importo include nel primo semestre 2010 e 2009 il costo figurativo dei piani di *stock option* e di *stock grant* concessi all'Amministratore Delegato.

Il valore complessivo del costo sostenuto nel primo semestre 2010 per i compensi spettanti ai Dirigenti con responsabilità strategiche è pari a circa 14 milioni di euro. Tale onere complessivo include, tra gli altri, i seguenti importi:

- la contribuzione da parte del Gruppo a fondi di previdenza pubblici e aziendali a contribuzione definita per circa 1 milione di euro;
- il costo per un piano speciale a benefici definiti riconosciuto ad alcuni Dirigenti del Gruppo per 0,3 milioni di euro.

31. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che non vi sono state operazioni significative non ricorrenti poste in essere dal Gruppo Fiat nel corso del primo semestre 2010.

32. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del primo semestre 2010 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa (si veda definizione riportata nel paragrafo Schemi di bilancio).

33. Conversione dei bilanci di imprese estere

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei valori delle società al di fuori dell'area Euro sono stati i seguenti:

	1° semestre 2010		Al 31 dicembre 2009	1° semestre 2009	
	Medi	Puntuali	Puntuali	Medi	Puntuali
Dollaro USA	1,327	1,227	1,441	1,333	1,413
Sterlina inglese	0,870	0,817	0,888	0,894	0,852
Franco svizzero	1,436	1,328	1,484	1,506	1,527
Zloty polacco	4,002	4,147	4,105	4,476	4,452
Real brasiliano	2,384	2,208	2,511	2,921	2,747
Peso argentino	5,130	4,821	5,473	4,843	5,353

34. Altre informazioni

Il numero medio dei dipendenti nel primo semestre 2010 ammonta a 194.952 unità (191.670 unità nel primo semestre del 2009).

APPENDICE

LE IMPRESE DEL GRUPPO FIAT AL 30 GIUGNO 2010

Ai sensi della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (art. 126 del Regolamento) di seguito viene fornito l'elenco integrato delle imprese e delle partecipazioni rilevanti del Gruppo.

Nell'elenco sono indicate le imprese suddivise per tipo di controllo, modalità di consolidamento, nonché secondo la rappresentazione per settori di attività ai sensi dell'IFRS 8 - Segmenti operativi.

Per ogni impresa vengono inoltre esposti: la ragione sociale, la sede legale, la relativa nazione di appartenenza e il capitale sociale nella valuta originaria. Sono inoltre indicate la quota percentuale consolidata di Gruppo e la quota percentuale di possesso detenuta da Fiat S.p.A. o da altre imprese controllate.

In apposita colonna è anche indicata la percentuale di voto nell'assemblea ordinaria dei soci qualora diversa dalla percentuale di partecipazione sul capitale.

LE IMPRESE DEL GRUPPO FIAT AL 30 GIUGNO 2010

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
IMPRESA CONTROLLANTE						
Capogruppo						
Fiat S.p.A.	Torino	Italia	6.377.262.975 EUR	--	--	--
IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE						
Fiat Group Automobiles						
Fiat Group Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	745.031.979 EUR	100,00 Fiat S.p.A.		100,000
Abarth & C. S.p.A.	Torino	Italia	1.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Alfa Romeo Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Alfa Romeo U.S.A. S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Banco Fidis S.A.	Betim	Brasile	321.680.112 BRL	100,00 Fidis S.p.A.		75,000
				Fiat Automoveis S.A. - FIASA		25,000
Customer Services Centre S.r.l.	Torino	Italia	2.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Easy Drive S.r.l.	Torino	Italia	10.400 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		99,000
				Fiat Center Italia S.p.A.		1,000
FGA Officine Automobilistiche Grugliasco S.p.A.	Torino	Italia	500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
FGA Versicherungsservice GmbH	Heilbronn	Germania	26.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Germany AG		51,000
				Rimaco S.A.		49,000
Fiat Auto Argentina S.A. (business Fiat Group Automobiles)	Buenos Aires	Argentina	476.464.366 ARS	100,00 Fiat Automoveis S.A. - FIASA		100,000
Fiat Auto Poland S.A.	Bielsko-Biala	Polonia	660.334.600 PLN	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Auto S.A. de Ahorro para Fines Determinados	Buenos Aires	Argentina	109.535.149 ARS	100,00 Fiat Auto Argentina S.A.		100,000
Fiat Auto Var S.r.l.	Torino	Italia	7.370.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Automobil Vertriebs GmbH	Francoforte	Germania	8.700.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Germany AG		100,000
Fiat Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
FIAT AUTOMOBILES SERBIA DOO KRAGUJEVAC	Kragujevac	Serbia	300.000.000 EUR	66,67 Fiat Group Automobiles S.p.A.		66,672
Fiat Automotive Finance Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	500.000.000 CNY	100,00 Fidis S.p.A.		100,000
Fiat Automoveis S.A. - FIASA (business Fiat Group Automobiles)	Betim	Brasile	1.069.492.850 BRL	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Center (Suisse) S.A.	Meyrin	Svizzera	13.000.000 CHF	100,00 Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.		100,000
Fiat Center Italia S.p.A.	Torino	Italia	2.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat CR Spol. S.R.O.	Praga	Repubblica Ceca	1.000.000 CZK	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Credito Compania Financiera S.A.	Buenos Aires	Argentina	223.129.357 ARS	100,00 Fidis S.p.A.		100,000
Fiat Finance Netherlands B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	690.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat France	Trappes	Francia	235.480.520 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Austria GmbH	Vienna	Austria	37.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Belgium S.A.	Bruxelles	Belgio	24.100.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		99,998
				Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.		0,002
Fiat Group Automobiles Denmark A/S	Glostrup	Danimarca	55.000.000 DKK	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Germany AG	Francoforte	Germania	82.650.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		99,000
				Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.		1,000
Fiat Group Automobiles Hellas S.A.	Argyroupoli	Grecia	62.033.499 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Ireland Ltd.	Dublino	Irlanda	5.078.952 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Japan K.K.	Minatu-Ku, Tokyo	Giappone	420.000.000 JPY	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Group Automobiles Maroc S.A.	Casablanca	Marocco	1.000.000 MAD	99,95 Fiat Group Automobiles S.p.A.		99,950
Fiat Group Automobiles Netherlands B.V.	Lijnden	Paesi Bassi	5.672.250 EUR	100,00 Fiat Netherlands Holding N.V.		100,000
Fiat Group Automobiles Portugal, S.A.	Alges	Portogallo	1.000.000 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Group Automobiles South Africa (Proprietary) Ltd	Johannesburg	Rep. Sudafricana	640 ZAR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Group Automobiles Spain S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	8.079.280 EUR	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		99,998
				Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.		0,002
Fiat Group Automobiles Sweden AB	Kista	Svezia	10.000.000 SEK	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	Schlieren	Svizzera	21.400.000 CHF	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
Fiat Group Automobiles UK Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	44.600.000 GBP	100,00 Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Magyarorszag Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	150.000.000 HUF	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000
FIAT NORTH AMERICA LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		60,000
				Fiat Powertrain Technologies SpA		22,500
				Fiat Auto Poland S.A.		17,500
Fiat Professional S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.		100,000

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Fiat Real Estate Germany GmbH	Francoforte	Germania	25.000 EUR	100,00 Fiat Automobil Vertriebs GmbH	100,000	
Fiat SR Spol. SR.O.	Bratislava	Slovacchia	33.194 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fidis S.p.A.	Torino	Italia	250.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
I.T.C.A. Produzione S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	100,00 I.T.C.A. S.p.A.	100,000	
I.T.C.A. S.p.A.	Grugliasco	Italia	2.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
i-FAST Automotive Logistics S.r.l.	Torino	Italia	1.250.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
i-FAST Container Logistics S.p.A.	Torino	Italia	2.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
International Metropolitan Automotive Promotion (France) S.A.	Trappes	Francia	2.977.680 EUR	100,00 Fiat France	99,997	
Italian Automotive Center S.A.	Bruxelles	Belgio	13.500.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Belgium S.A. Fiat Group Automobiles S.p.A.	99,988 0,012	
Italian Motor Village Ltd.	Slough Berkshire	Regno Unito	1.500.000 GBP	100,00 Fiat Group Automobiles UK Ltd	100,000	
Italian Motor Village S.A.	Alges	Portogallo	50.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Portugal S.A.	100,000	
Italian Motor Village, S.L.	Alcalá De Henares	Spagna	1.454.420 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Spain S.A.	100,000	
Iveco Latin America Ltda (business Fiat Group Automobiles)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00 Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.	51,000 49,000	
Lancia Automobiles S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Mecaner S.A.	Urduliz	Spagna	3.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Sata-Società Automobilistica Tecnologie Avanzate S.p.A.	Melfi	Italia	276.640.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
SCDR (Ireland) Limited	Dublino	Irlanda	70.000 EUR	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
SCDR (Switzerland) S.A. in liquidazione	Schlieren	Svizzera	100.000 CHF	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
SCDR Automotive Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	50.000 GBP	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	100,000	
Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A. in liquidazione	Torino	Italia	100.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Maserati						
Maserati S.p.A.	Modena	Italia	40.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Maserati (Suisse) S.A.	Schlieren	Svizzera	250.000 CHF	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Maserati Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	500.000 EUR	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Maserati GB Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	20.000 GBP	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Maserati Japan KK	Tokyo	Giappone	18.000.000 JPY	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Maserati North America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	1.000 USD	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Maserati West Europe société par actions simplifiée	Parigi	Francia	37.000 EUR	100,00 Maserati S.p.A.	100,000	
Ferrari						
Ferrari S.p.A.	Modena	Italia	20.260.000 EUR	85,00 Fiat S.p.A.	85,000	
410 Park Display Inc.	New York	Stati Uniti	100 USD	85,00 Ferrari N.America Inc.	100,000	
Ferrari Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	1.000.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari Financial Services AG	Monaco	Germania	1.777.600 EUR	76,50 Ferrari Financial Services S.p.A.	100,000	
Ferrari Financial Services S.p.A.	Modena	Italia	5.100.000 EUR	76,50 Ferrari S.p.A.	90,000	
Ferrari Financial Services, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	76,50 Ferrari Financial Services S.p.A.	100,000	
Ferrari G.E.D. S.p.A.	Modena	Italia	11.570.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari Japan KK	Tokyo	Giappone	160.050.000 JPY	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari Management Consulting (Shanghai) CO., LTD	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.100.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari Maserati Cars International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	3.000.000 USD	50,15 Ferrari S.p.A.	59,000	
Ferrari Maserati Cars Sales and Services (Shanghai) CO.,LTD	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.500.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari N.America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	200.000 USD	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari North Europe Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	50.000 GBP	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Ferrari South West Europe S.A.R.L.	Levallois-Perret	Francia	172.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
GSA-Gestions Sportives Automobiles S.A.	Meyrin	Svizzera	1.000.000 CHF	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Mugello Circuit S.p.A.	Scarperia	Italia	10.000.000 EUR	85,00 Ferrari S.p.A. Ferrari G.E.D. S.p.A.	90,000 10,000	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
CNH Global N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	535.413.501 EUR	89,09 Fiat Netherlands Holding N.V. CNH Global N.V.	89,034 0,065	89,092 0,000
Banco CNH Capital S.A.	Curitiba	Brasile	433.919.523 BRL	89,09 CNH Global N.V. CNH Latin America Ltda.	98,761 1,239	
Bll Group Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Blue Leaf I.P. Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 Bll Group Inc.	100,000	
Case Brazil Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Case Canada Receivables, Inc.	Calgary	Canada	1 CAD	89,09 CNH Capital America LLC	100,000	
Case Construction Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	5.000.000 USD	89,09 CNH Global N.V.		100,000
Case Credit Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH Capital America LLC		100,000
Case Dealer Holding Company LLC	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case Equipment Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case Equipment International Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case Europe S.a.r.l.	Le Plessis-Belleville	Francia	7.622 EUR	89,09 CNH America LLC		100,000
Case Harvesting Systems GmbH	Berlino	Germania	281.211 EUR	89,09 CNH America LLC		100,000
CASE IH Machinery Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.250.000 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case India Limited	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case International Marketing Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case LBX Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
Case New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH Global N.V.		100,000
Case New Holland Machinery (Harbin) Ltd.	Harbin	Cina (Rep. Popolare)	2.859.091 USD	89,09 CNH Asian Holding Limited N.V. CNH Europe Holding S.A.		99,000 1,000
Case United Kingdom Limited	Basilidon	Regno Unito	3.763.618 GBP	89,09 CNH America LLC		100,000
CNH Administradora de Serviços Ltda.	Curitiba	Brasile	100.000 BRL	89,09 Banco CNH Capital S.A. CNH Latin America Ltda.		99,900 0,100
CNH Agriculture Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital America LLC		100,000
CNH America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 Case New Holland Inc.		100,000
CNH Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	29.611.105 ARS	89,09 New Holland Holding (Argentina) S.A. CNH Latin America Ltda.		80,654 19,346
CNH Asian Holding Limited N.V.	Zedelgem	Belgio	34.594.401 EUR	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	306.785.439 AUD	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Baumaschinen GmbH	Berlino	Germania	61.355.030 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	27.268.300 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Canada, Ltd.	Toronto	Canada	28.000.100 CAD	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Capital America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital LLC		100,000
CNH Capital Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	83.249.000 AUD	89,09 CNH Australia Pty Limited		100,000
CNH Capital Benelux NV	Zedelgem	Belgio	61.500 EUR	89,09 CNH Global N.V. CNH Capital U.K. Ltd		98,999 1,001
CNH Capital Canada Insurance Agency Ltd.	Calgary	Canada	1 CAD	89,09 CNH Capital Canada Ltd.		100,000
CNH Capital Canada Ltd.	Calgary	Canada	1 CAD	89,09 Case Credit Holdings Limited CNH Canada, Ltd.		99,500 0,500
CNH Capital Equipment Loan and Lease Facility LLC	Wilmington	Stati Uniti	5.000 USD	89,09 CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital Insurance Agency Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
CNH Capital Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital U.K. Ltd	Basilidon	Regno Unito	10.000.001 GBP	89,09 CNH Capital Benelux NV		100,000
CNH Componentes, S.A. de C.V.	Queretaro	Messico	135.634.842 MXN	89,09 CNH America LLC		100,000
CNH Danmark A/S	Hvidovre	Danimarca	12.000.000 DKK	89,09 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Deutschland GmbH	Heilbronn	Germania	18.457.650 EUR	89,09 CNH Baumaschinen GmbH CNH Europe Holding S.A.		90,000 10,000
CNH Engine Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC		100,000
CNH Europe Holding S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	53.000.000 USD	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Financial Services A/S	Hvidovre	Danimarca	500.000 DKK	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Financial Services GmbH	Heilbronn	Germania	1.151.000 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH Financial Services S.A.S.	Morigny-Champigny	Francia	50.860.641 EUR	89,09 CNH Global N.V. CNH Capital Benelux NV		98,888 1,112
CNH France S.A.	Morigny-Champigny	Francia	138.813.150 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A.		100,000
CNH International S.A.	Paradiso	Svizzera	100.000 CHF	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Italia s.p.a.	Modena	Italia	15.600.000 EUR	89,09 CNH Osterreich GmbH CNH Global N.V.		75,000 25,000
CNH Latin America Ltda.	Contagem	Brasile	847.210.015 BRL	89,09 CNH Global N.V. Case Brazil Holdings Inc. Case Equipment International Corporation		85,658 12,557 1,785
CNH Maquinaria Spain S.A.	Coslada	Spagna	21.000.000 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A.		99,999
CNH Osterreich GmbH	St. Valentin	Austria	2.000.000 EUR	89,09 CNH Global N.V.		100,000
CNH Polska Sp. z o.o.	Plock	Polonia	162.591.660 PLN	89,09 CNH Belgium N.V.		100,000

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
CNH Portugal-Comercio de Tractores e Maquinas Agricolas Ltda	Carnaxide	Portogallo	498.798 EUR	89,09 CNH Europe Holding S.A. CNH Italia s.p.a.	99,980 0,020	
CNH Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital America LLC	100,000	
CNH Reman LLC	Wilmington	Stati Uniti	4.000.000 USD	44,55 CNH America LLC	50,000	
CNH Services (Thailand) Limited	Bangkok	Tailandia	10.000.000 THB	89,09 CNH Services S.r.l.	99,997	
CNH Services S.r.l.	Modena	Italia	10.400 EUR	89,09 CNH Italia s.p.a.	100,000	
CNH Trade N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	50.000 EUR	89,09 CNH Global N.V.	100,000	
CNH U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	91.262.275 GBP	89,09 CNH Osterreich GmbH	100,000	
CNH Wholesale Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital America LLC	100,000	
CNH-KAMAZ Commercial B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	18.000 EUR	89,09 CNH Global N.V.	100,000	
Fiatallis North America LLC	Wilmington	Stati Uniti	32 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Flagship Dealer Holding Company, LLC	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Flexi-Coil (U.K.) Limited	Basildon	Regno Unito	3.291.776 GBP	89,09 CNH Canada, Ltd.	100,000	
HFI Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
JV Uzcaseagroleasing LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,44 Case Credit Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseMash LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	53,46 Case Equipment Holdings Limited	60,000	
JV UzCaseService LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,44 Case Equipment Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseTractor LLC	Tashkent	Uzbekistan	0 USD	45,44 Case Equipment Holdings Limited	51,000	
Kobelco Construction Machinery America LLC Limited Liability Company "CNH Parts and Service Operations"	Wilmington Mosca	Stati Uniti Russia	0 USD 54.000.000 RUB	57,91 New Holland Excavator Holdings LLC 89,09 CNH Global N.V.	65,000 100,000	
MBA AG	Bassersdorf	Svizzera	4.000.000 CHF	89,09 CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Credit Company, LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH Capital LLC	100,000	
New Holland Excavator Holdings LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
New Holland Fiat (India) Private Limited	Mumbai	India	12.485.547.400 INR	89,48 CNH Asian Holding Limited N.V. Fiat Group Automobiles S.p.A.	96,407 3,593	48,965 51,035
New Holland Holding (Argentina) S.A.	Buenos Aires	Argentina	23.555.415 ARS	89,09 CNH Latin America Ltda.	100,000	
New Holland Holding Limited	Basildon	Regno Unito	106.328.601 GBP	89,09 CNH Europe Holding S.A.	100,000	
New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A. San Mauro Torinese	Italia	Italia	80.025.291 EUR	66,49 CNH Italia s.p.a.	74,625	
New Holland Ltd	Basildon	Regno Unito	1.000.000 GBP	89,09 CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Tractor Ltd. N.V.	Anversa	Belgio	9.631.500 EUR	89,09 New Holland Holding Limited	100,000	
O & K - Hilfe GmbH	Berlino	Germania	25.565 EUR	89,09 CNH Baumaschinen GmbH	100,000	
Pryor Foundry Inc.	Oklahoma City	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Receivables Credit II Corporation	Calgary	Canada	1 CAD	89,09 CNH Capital America LLC	100,000	
Shanghai New Holland Agricultural Machinery Corporation Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	35.000.000 USD	53,46 CNH Asian Holding Limited N.V.	60,000	
Steyr Center Nord GmbH	Ruckersdorf-Harmanns	Austria	35.000 EUR	89,09 CNH Osterreich GmbH	100,000	
Veicoli Industriali						
Iveco S.p.A.	Torino	Italia	369.500.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
<i>(business Veicoli Industriali)</i>						
Afin Bohemia s.r.o.	Praga	Repubblica Ceca	1.000.000 CZK	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Broker de Asigurare - Reasigurare S.r.l.	Bucarest	Romania	25.000 RON	100,00 Afin Leasing Ifn s.a.	100,000	
Afin Bulgaria EAD	Sofia	Bulgaria	200.000 BGN	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Hungary Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	24.000.000 HUF	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Leasing AG	Vienna	Austria	1.500.000 EUR	100,00 Iveco International Trade Finance S.A.	100,000	
Afin Leasing Ifn s.a.	Bucarest	Romania	77.163.680 RON	100,00 Afin Leasing AG Afin Bohemia s.r.o. Afin Bulgaria EAD Afin Hungary Kereskedelmi KFT. Afin Slovakia S.R.O.	99,800 0,050 0,050 0,050 0,050	
Afin Slovakia S.R.O.	Bratislava	Slovacchia	39.833 EUR	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Afin Trade Bulgaria Eood	Sofia	Bulgaria	5.000 BGN	100,00 Afin Bulgaria EAD	100,000	
Amce-Automotive Manufacturing Co.Ethiopia	Addis Abeba	Etiopia	12.000.000 ETB	70,00 Iveco S.p.A.	70,000	
AS Afin Baltica	Harjumaa	Estonia	800.000 EEK	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Astra Veicoli Industriali S.p.A.	Piacenza	Italia	10.400.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Effe Grundbesitz GmbH	Ulm	Germania	10.225.838 EUR	100,00 Iveco Investitions GmbH Iveco S.p.A.	90,000 10,000	
F. Pegaso S.A.	Madrid	Spagna	993.045 EUR	100,00 Iveco España S.L. Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	99,996 0,004	
Heuliez Bus S.A.	Rorthais	Francia	9.000.000 EUR	100,00 Société Charolaise de Participations S.A.	100,000	
IAV-Industrie-Anlagen-Verpachtung GmbH	Ulm	Germania	25.565 EUR	100,00 Iveco Investitions GmbH Iveco S.p.A.	95,000 5,000	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Ikarus Egvedi Autobusz GY	Budapest	Ungheria	46.280.000 HUF	89,09 Iveco España S.L.		89,088
Industrial Vehicles Center Hainaut S.A.	Charleroi	Belgio	600.000 EUR	100,00 S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.		95,000 5,000
Irisbus (U.K.) Ltd	Watford	Regno Unito	200.000 GBP	100,00 Iveco España S.L.		100,000
Irisbus Australia Pty. Ltd.	Dandenong	Australia	6.123.391 AUD	100,00 Iveco España S.L.		100,000
Irisbus Benelux Ltd.	Leudelage	Lussemburgo	594.000 EUR	100,00 Iveco France Société Charolaise de Participations S.A.		99,983 0,017
Irisbus Deutschland GmbH	Unterschleissheim	Germania	3.800.000 EUR	100,00 Iveco España S.L.		100,000
Irisbus Italia S.p.A.	Torino	Italia	4.500.000 EUR	100,00 Iveco España S.L.		100,000
IVC Brabant N.V. S.A.	Groot	Belgio	800.000 EUR	100,00 S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.		75,000 25,000
Iveco (Schweiz) AG	Kloten	Svizzera	9.000.000 CHF	100,00 Iveco Nederland B.V.		100,000
Iveco Arac Sanayi VE Ticaret A.S.	Kartal/Istanbul	Turchia	12.879.000 TRY	99,96 Iveco S.p.A.		99,960
Iveco Argentina S.A.	Cordoba	Argentina	130.237.793 ARS	100,00 Iveco España S.L. Astra Veicoli Industriali S.p.A.		99,000 1,000
Iveco Austria GmbH	Vienna	Austria	6.178.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Bayern GmbH	Norimberga	Germania	742.000 EUR	100,00 Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Capital SA	Paradiso	Svizzera	14.000.000 CHF	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Iveco Contract Services Limited	Watford	Regno Unito	17.000.000 GBP	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Iveco Czech Republic A.S.	Vysoke Myto	Repubblica Ceca	1.065.559.000 CZK	97,98 Iveco France		97,978
Iveco Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	501.000 DKK	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco España S.L. (business Veicoli Industriali)	Madrid	Spagna	121.612.116 EUR	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Est Sas	Hauconcourt	Francia	2.005.600 EUR	100,00 Iveco France		100,000
Iveco France	Vénissieux	Francia	92.856.130 EUR	100,00 Iveco España S.L. Iveco S.p.A.		50,326 49,674
Iveco Holdings Limited	Watford	Regno Unito	47.000.000 GBP	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Insurance Vostok LLC	Mosca	Russia	740.000 RUB	100,00 Afin Leasing AG		100,000
Iveco International Trade Finance S.A.	Paradiso	Svizzera	30.800.000 CHF	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Iveco Investitions GmbH	Ulm	Germania	2.556.459 EUR	100,00 Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.		99,020 0,980
Iveco L.V.I. S.a.s.	Saint Priest	Francia	503.250 EUR	100,00 Iveco France		100,000
Iveco Latin America Ltda (business Veicoli Industriali)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00 Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.		51,000 49,000
Iveco Limited (business Veicoli Industriali)	Watford	Regno Unito	117.000.000 GBP	100,00 Iveco Holdings Limited		100,000
Iveco Magirus AG (business Veicoli Industriali)	Ulm	Germania	50.000.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A. Fiat Netherlands Holding N.V.		53,660 46,340
Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	Ulm	Germania	6.493.407 EUR	100,00 Iveco Magirus Fire Fighting GmbH Iveco S.p.A.		99,764 0,236
Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	Kainbach	Austria	1.271.775 EUR	95,00 Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH		95,000
Iveco Magirus Brandschutztechnik Gorlitz GmbH	Gürlitz	Germania	511.292 EUR	88,00 Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH		88,000
Iveco Magirus Fire Fighting GmbH	Weisweil	Germania	30.776.857 EUR	100,00 Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.		90,032 9,968
Iveco Magirus Firefighting CAMIVA S.a.s. (société par actions simplifiée)	Saint-Alban-Leyse	Francia	1.870.169 EUR	100,00 Iveco Magirus Fire Fighting GmbH		100,000
Iveco Nederland B.V.	Andelst	Paesi Bassi	4.537.802 EUR	100,00 Fiat Netherlands Holding N.V.		100,000
Iveco Nord Nutzfahrzeuge GmbH	Hamburg	Germania	1.611.500 EUR	100,00 Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Nord-Ost Nutzfahrzeuge GmbH	Berlino	Germania	2.120.000 EUR	100,00 Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Norge A.S.	Voyenenga	Norvegia	18.600.000 NOK	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Otomotiv Ticaret A.S.	Kartal/Istanbul	Turchia	15.060.046 TRY	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	Torino	Italia	50.000.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Participations S.A.	Trappes	Francia	1.000.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Pension Trustee Ltd	Watford	Regno Unito	2 GBP	100,00 Iveco Holdings Limited Iveco Limited		50,000 50,000
Iveco Poland Ltd.	Varsavia	Polonia	46.974.500 PLN	100,00 Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Portugal-Comercio de Veiculos Industriais S.A. Vila Franca de Xira		Portogallo	15.962.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.		99,997 0,001

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Iveco Romania S.r.l.	Bucarest	Romania	17.500 RON	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Iveco Slovakia, s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	6.639 EUR	97,98 Iveco Czech Republic A.S.	100,000	
Iveco South Africa (Pty) Ltd.	Vorna Valley - Midrand	Rep. Sudafricana	15.000.750 ZAR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Sud-West Nutzfahrzeuge GmbH	Mannheim-Neckarau	Germania	1.533.900 EUR	100,00 Iveco Magirus AG	100,000	
Iveco Sweden A.B.	Arlov	Svezia	600.000 SEK	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
<i>(business Veicoli Industriali)</i>						
Iveco Trucks Australia Limited	Dandenong	Australia	47.492.260 AUD	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Ukraine LLC	Kiev	Ucraina	49.258.692 UAH	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Venezuela C.A.	La Victoria	Venezuela	2.498.644 VEF	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco West Nutzfahrzeuge GmbH	Düsseldorf	Germania	3.017.000 EUR	100,00 Iveco Magirus AG	100,000	
Mediterranea de Camiones S.L.	Valencia	Spagna	48.080 EUR	100,00 Iveco España S.L. Iveco S.p.A.	99,875 0,125	
Officine Brennero S.p.A.	Trento	Italia	2.833.830 EUR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
OOO Afin Leasing Vostok LLC	Mosca	Russia	50.000.000 RUB	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
OOO Iveco Russia	Mosca	Russia	868.545.000 RUB	100,00 Iveco S.p.A. Afin Leasing AG	99,960 0,040	
S.A. Iveco Belgium N.V.	Groot	Belgio	6.000.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A. Iveco Nederland B.V.	99,983 0,017	
S.C.I. La Méditerranéenne	Vitrolles	Francia	248.000 EUR	100,00 Iveco France Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.	50,000 50,000	
Seddon Atkinson Vehicles Ltd	Watford	Regno Unito	41.700.000 GBP	100,00 Iveco Holdings Limited	100,000	
Société Charolaise de Participations S.A.	Vénissieux	Francia	2.370.000 EUR	100,00 Iveco España S.L.	100,000	
Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.	Trappes	Francia	7.022.400 EUR	100,00 Iveco France	100,000	
Transolver Service S.A.	Madrid	Spagna	610.000 EUR	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Transolver Service S.p.A.	Torino	Italia	214.763 EUR	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
Transolver Services GmbH in liquidazione	Heilbronn	Germania	750.000 EUR	100,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	100,000	
UAB Afin Baltica (Lithuania)	Vilnius	Lituania	138.500 LTL	100,00 Afin Leasing AG	100,000	
Utilitaires & Véhicules Industriels Franciliens-UVIF SAS	La Garenne	Francia	1.067.500 EUR	100,00 Iveco France	100,000	
Zona Franca Alari Sepauto S.A.	Barcellona	Spagna	520.560 EUR	51,87 Iveco España S.L.	51,867	
FPT Powertrain Technologies						
Fiat Powertrain Technologies SpA	Torino	Italia	525.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
2 H Energy S.A.S.	Fécamp	Francia	2.000.000 EUR	100,00 Iveco Participations S.A.	100,000	
C.R.F. Società Consortile per Azioni <i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>	Orbassano	Italia	45.000.000 EUR	99,27 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Teksid S.p.A. Ferrari S.p.A.	52,061 17,478 9,987 7,490 4,994 2,497 2,497 2,497 0,499	
Componentes Mecanicos S.A.	Barcellona	Spagna	37.405.038 EUR	59,39 Iveco España S.L.	59,387	
European Engine Alliance S.c.r.l.	Torino	Italia	32.044.797 EUR	96,36 Iveco S.p.A. CNH Global N.V.	66,667 33,333	
Fiat Auto Argentina S.A. <i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>	Buenos Aires	Argentina	476.464.366 ARS	100,00 Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
Fiat Automoveis S.A. - FIASA <i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>	Betim	Brasile	1.069.492.850 BRL	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Powertrain Technologies (Shanghai) R&D Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	10.000.000 EUR	100,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Fiat Powertrain Technologies of North America, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1 USD	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Fiat Powertrain Technologies Management (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.000.000 USD	100,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Fiat Powertrain Technologies Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	100.000.000 PLN	100,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
Fiat-GM Powertrain Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	220.100.000 PLN	100,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l.	Pratola Serra	Italia	150.000.000 EUR	100,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	100,000	
FPT - Powertrain Technologies France S.A.	Garchizy	Francia	73.444.960 EUR	100,00 Iveco France Iveco Participations S.A.	97,200 2,800	
FPT Powertrain Technologies do Brasil - Indústria e Comércio de Motores Ltda	Campo Largo	Brasile	197.792.500 BRL	100,00 Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
Iveco España S.L. <i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>	Madrid	Spagna	121.612.116 EUR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Iveco Latin America Ltda (business FPT Powertrain Technologies)	Vila da Serra	Brasile	334.720.744 BRL	100,00 Iveco España S.L. Fiat Group Automobiles S.p.A.	51,000 49,000	
Iveco Limited (business FPT Powertrain Technologies)	Watford	Regno Unito	117.000.000 GBP	100,00 Iveco Holdings Limited	100,000	
Iveco Magirus AG (business FPT Powertrain Technologies)	Ulm	Germania	50.000.000 EUR	100,00 Iveco S.p.A. Fiat Netherlands Holding N.V.	53,660 46,340	
Iveco Motorenforschung AG	Arbon	Svizzera	4.600.000 CHF	100,00 Iveco S.p.A. Iveco France	60,000 40,000	
Iveco Motors of China Limited in liquidazione	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	300.000 USD	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco S.p.A. (business FPT Powertrain Technologies)	Torino	Italia	369.500.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Iveco Sweden A.B. (business FPT Powertrain Technologies)	Arlov	Svezia	600.000 SEK	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
SAIC Fiat Powertrain Hongyan Co. Ltd.	Chongqing	Cina (Rep. Popolare)	580.000.000 CNY	60,00 Fiat Powertrain Technologies SpA SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	30,000 60,000	
Componenti						
Magneti Marelli S.p.A.	Corbetta	Italia	254.325.965 EUR	99,99 Fiat S.p.A.	99,990	100,000
Automotive Lighting Brotterode GmbH	Brotterode	Germania	7.270.000 EUR	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Italia S.p.A.	Venaria Reale	Italia	2.000.000 EUR	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting LLC	Farmington Hills	Stati Uniti	25.001.000 USD	99,99 Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Automotive Lighting o.o.o.	Rijasan	Russia	36.875.663 RUB	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	83.500.000 PLN	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps France S.a.s.	Saint Julien du Sault	Francia	1.524.768 EUR	99,99 Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	Venaria Reale	Italia	10.000.000 EUR	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de C.V.	El Marques Queretaro	Messico	50.000 MXN	99,99 Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Automotive Lighting Reutlingen GmbH	Reutlingen	Germania	1.330.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Automotive Lighting S.R.O.	Jihlava	Repubblica Ceca	927.637.000 CZK	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Automotive Lighting UK Limited	Chadwell Heath	Regno Unito	40.387.348 GBP	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Ergom do Brasil Ltda	Itauna	Brasile	6.402.500 BRL	99,99 S.p.A. Plastic Components and Modules Automotive	100,000	
Ergom Soffiaggio S.r.l.	Leno	Italia	45.900 EUR	84,99 S.p.A.	85,000	
Fiat CIEI S.p.A. in liquidazione	Corbetta	Italia	220.211 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Industrial Yorka de Mexico S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000 MXN	99,99 Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de r.l. de C.V. Industrial Yorka de Tepetzotlan S.A. de C.V.	98,000 2,000	
Industrial Yorka de Tepetzotlan S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000 MXN	99,99 r.l. de C.V. Automotive Lighting Rear Lamps Mexico S. de C.V. Industrial Yorka de Mexico S.A. de C.V.	99,000 1,000	
Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.	Tepetzotlan	Messico	50.000 MXN	99,99 Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A. Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	99,998 0,002	
Industrie Plastica S.p.A.	Grugliasco	Italia	1.000.000 EUR	99,99 S.p.A. Plastic Components and Modules Automotive	100,000	
Magneti Marelli After Market Parts and Services S.p.A.	Corbetta	Italia	7.000.000 EUR	99,99 Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli After Market Sp. z o.o.	Katowice	Polonia	2.000.000 PLN	99,99 Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket GmbH	Heilbronn	Germania	100.000 EUR	99,99 Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket S.a.s.	Trappes	Francia	782.208 EUR	99,99 Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Aftermarket SL	Linares del Valles	Spagna	2.194.726 EUR	99,99 Magneti Marelli Iberica S.A.	100,000	
Magneti Marelli Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	700.000 ARS	99,99 Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli France S.a.s.	95,000 5,000	
Magneti Marelli Automotive Components (WUHU) Co. Ltd.	Wuhu	Cina (Rep. Popolare)	32.000.000 USD	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Automotive Electronics (Guangzhou) Co. Limited	Guangzhou	Cina (Rep. Popolare)	16.100.000 USD	99,99 Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli After Market Parts and Services	100,000	
Magneti Marelli Cofap Autopecas Ltda	San Paolo	Brasile	7.554.539 BRL	99,99 S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora de Pecas	Santo Andre	Brasile	177.725.564 BRL	99,63 Magneti Marelli S.p.A.	99,643	99,966
Magneti Marelli Conjuntos de Escape S.A.	Buenos Aires	Argentina	7.480.071 ARS	99,99 Magneti Marelli S.p.A. Magneti Marelli Argentina S.A.	95,000 5,000	
Magneti Marelli do Brasil Indústria e Comercio SA	Hortolandia	Brasile	40.568.427 BRL	99,86 Magneti Marelli S.p.A.	99,872	99,990
Magneti Marelli Espana S.A.	Linares del Valles	Spagna	781.101 EUR	99,99 Magneti Marelli Iberica S.A.	100,000	
Magneti Marelli Exhaust Systems Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	15.000.000 PLN	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli France S.a.s.	Nanterre	Francia	42.672.960 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A. Ufima S.A.S.	99,999 0,001	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Magneti Marelli GmbH	Russelsheim	Germania	200.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Hellas A.E. in liquidazione	Atene	Grecia	587.000 EUR	99,99 Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	Wixom	Stati Uniti	10 USD	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Iberica S.A.	Santpedor	Spagna	24.499.771 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli India Private Ltd	Nuova Delhi	India	20.000.000 INR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Japan K.K.	KohoKu-Ku-Yokohama	Giappone	60.000.000 JPY	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Motopropulsion France SAS	Argentan	Francia	884.058 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	40.223.205 USD	Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora 99,63 de Pecas	100,000	
Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	Corbetta	Italia	13.137.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	17.500.000 USD	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain India Private Limited	Nuova Delhi	India	450.000.000 INR	51,00 Magneti Marelli S.p.A.	51,000	
Magneti Marelli Powertrain Slovakia s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	7.000.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Powertrain U.S.A. LLC	Sanford	Stati Uniti	25.000.000 USD	99,99 Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Magneti Marelli Racing Ltd	Basildon	Regno Unito	10.000 GBP	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Repuestos S.A.	Buenos Aires	Argentina	2.012.000 ARS	Magneti Marelli After Market Parts and Services 99,99 S.p.A.	51,000	
				Magneti Marelli Cofap Autopecas Ltda	48,000	
				Magneti Marelli Parts and Services S.p.A.	1,000	
Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda	Contagem	Brasile	206.834.874 BRL	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	66,111	
				Automotive Lighting Reutlingen GmbH	33,889	
Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A.	Tepotzotlan	Messico	50.000 MXN	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	99,998	
				Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	0,002	
Magneti Marelli Slovakia s.r.o.	Bratislava	Slovacchia	6.639 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli South Africa (Proprietary) Limited	Johannesburg	Rep. Sudafricana	1.950.000 ZAR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspension Systems Bielsko Sp. z.o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	70.050.000 PLN	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspension Systems Poland Sp. z o.o. in liquidazione	Sosnowiec	Polonia	4.310.000 PLN	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspensions USA LLC	Farmington Hills	Stati Uniti	1.300.000 USD	99,99 Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Magneti Marelli Um Electronic Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	260.000.000 INR	51,00 Magneti Marelli S.p.A.	51,000	
Mako Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	Osmangazi Bursa	Turchia	16.500.000 TRY	96,66 Magneti Marelli S.p.A.	96,665	
Malaysian Automotive Lighting SDN. BHD	Bayan Lepas	Malesia	6.000.000 MYR	79,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH Plastic Components and Modules Holding	80,000	
Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	99,99 S.p.A.	100,000	
Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	Grugliasco	Italia	10.000.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Plastic Components and Modules Poland S.A.	Sosnowiec	Polonia	21.000.000 PLN	Plastic Components and Modules Automotive 99,99 S.p.A.	100,000	
Plastic Components Fuel Systems Poland Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	29.281.500 PLN	99,99 Plastic Components and Modules Poland S.A.	100,000	
Plastiform A.S.	Bursa	Turchia	715.000 TRY	Plastic Components and Modules Automotive 99,99 S.p.A.	97,000	
				Magneti Marelli S.p.A.	3,000	
Powertrain Mekanik Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi Demirtas-Bursa		Turchia	50.000 TRY	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	99,800	
				Iveco Arac Sanayi VE Ticaret A.S.	0,050	
				Mako Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	0,050	
				Plastiform A.S.	0,050	
				Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	0,050	
Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	Col. Chapultepec	Messico	1.000 MXN	Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico 99,99 S.A.	99,990	
				Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.	0,010	
Sistemi Sospensioni S.p.A.	Corbetta	Italia	37.622.179 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
SNIARICERCHE S.P.A. in liquidazione	Pisticci	Italia	880.000 EUR	Plastic Components and Modules Holding 99,99 S.p.A.	95,000	
				Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	5,000	
TEA S.r.l.	Grugliasco	Italia	516.000 EUR	Plastic Components and Modules Automotive 99,99 S.p.A.	95,000	
				Plastic Components and Modules Holding S.p.A.	5,000	
Tecnologia de Iluminacion Automotriz S.A. de C.V.	Chihuahua	Messico	50.000 MXN	99,99 Automotive Lighting LLC	100,000	
Ufima S.A.S.	Nanterre	Francia	44.940 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	65,020	
				Fiat Partecipazioni S.p.A.	34,980	
Prodotti Metallurgici						
Teksid S.p.A.	Torino	Italia	71.403.261 EUR	84,79 Fiat S.p.A.	84,791	
Compania Industrial Frontera S.A. de C.V.	Frontera	Messico	50.000 MXN	84,79 Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.	100,000	
Fonderie du Poitou Fonte S.A.S.	Ingrandes-sur-Vienne	Francia	26.958.464 EUR	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Funfrap-Fundicao Portuguesa S.A.	Cacia	Portogallo	13.697.550 EUR	70,89 Teksid S.p.A.	83,607	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Teksid Aluminum S.r.l.	Carmagnola	Italia	5.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Teksid do Brasil Ltda	Betim	Brasile	148.874.686 BRL	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Hierro De Mexico Arrendadora S.A. de C.V.	Frontera	Messico	497.690.000 MXN	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.	Frontera	Messico	418.874.300 MXN	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Inc.	Wilmington	Stati Uniti	100.000 USD	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Teksid Iron Poland Sp. z o.o.	Skoczow	Polonia	115.678.500 PLN	84,79 Teksid S.p.A.	100,000	
Mezzi e Sistemi di Produzione						
Comau S.p.A.	Grugliasco	Italia	48.013.959 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Autodie International, Inc.	Grand Rapids	Stati Uniti	1.000 USD	100,00 Comau Pico Holdings Corporation	100,000	
Comau (Shanghai) Automotive Equipment Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	5.000.000 USD	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau (Shanghai) International Trading Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	200.000 USD	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	500.000 ARS	100,00 Comau S.p.A.	55,280	
				Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda.	44,690	
				Fiat Argentina S.A.	0,030	
Comau Canada Inc.	Windsor	Canada	100 CAD	100,00 Comau Inc.	100,000	
Comau Deutschland GmbH	Boblingen	Germania	1.330.000 EUR	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda.	Betim	Brasile	29.312.653 BRL	100,00 Comau S.p.A.	99,999	
				Fiat do Brasil S.A.	0,001	
Comau Estil Unl.	Luton	Regno Unito	107.665.056 USD	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau France S.A.S.	Trappes	Francia	6.000.000 EUR	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau Inc.	Southfield	Stati Uniti	21.457 USD	100,00 Comau Pico Holdings Corporation	100,000	
Comau India Private Limited	Pune	India	239.935.020 INR	100,00 Comau S.p.A.	99,990	
				Comau Deutschland GmbH	0,010	
Comau Pico Holdings Corporation	New York	Stati Uniti	100 USD	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau Pico laisa S.de R.L. de C.V.	Tepetzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00 Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	99,967	
				Comau S.p.A.	0,033	
Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	Tepetzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00 Comau S.p.A.	99,967	
				Comau Deutschland GmbH	0,033	
Comau Pico Pitex S.de R.L. C.V.	Tepetzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00 Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	99,967	
				Comau S.p.A.	0,033	
Comau Pico Trebol S.de R.L. de C.V.	Tepetzotlan	Messico	3.000 MXN	100,00 Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	99,967	
				Comau S.p.A.	0,033	
Comau Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	3.800.000 PLN	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau Resources, Inc.	Southfield	Stati Uniti	1.000 USD	100,00 Comau Pico Holdings Corporation	100,000	
Comau Romania S.R.L.	Oradea	Romania	10.315.170 RON	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Comau Russia OOO	Mosca	Russia	4.770.225 RUB	100,00 Comau S.p.A.	99,000	
				Comau Deutschland GmbH	1,000	
Comau Service Systems S.L.	Madrid	Spagna	250.000 EUR	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Editoria e Comunicazione						
Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	Torino	Italia	5.980.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
BMI S.p.A.	Genova	Italia	124.820 EUR	86,50 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	86,500	
Editrice La Stampa S.p.A.	Torino	Italia	4.160.000 EUR	100,00 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
La Stampa Europe SAS	Trappes	Francia	18.600.000 EUR	100,00 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
Publikompass S.p.A.	Milano	Italia	3.068.000 EUR	100,00 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
Think Lux S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
Diverse e Holdings						
Business Solutions S.p.A.	Torino	Italia	4.791.396 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
C.R.F. Società Consortile per Azioni (business Altre Attività)	Orbassano	Italia	45.000.000 EUR	99,27 Fiat Partecipazioni S.p.A.	52,061	
				Fiat Group Automobiles S.p.A.	17,478	
				Iveco S.p.A.	9,987	
				Magneti Marelli S.p.A.	7,490	
				Fiat Powertrain Technologies SpA	4,994	
				CNH Italia s.p.a.	2,497	
				Comau S.p.A.	2,497	
				Teksid S.p.A.	2,497	
				Ferrari S.p.A.	0,499	
Centro Ricerche Plast-Optica S.p.A.	Amaro	Italia	1.033.000 EUR	75,13 C.R.F. Società Consortile per Azioni	51,000	
				Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	24,500	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Deposito Avogadro S.r.l.	Torino	Italia	100.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Elasis-Società Consortile per Azioni	Pomigliano d'Arco	Italia	20.000.000 EUR	98,89 Fiat Group Automobiles S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni CNH Italia s.p.a. Fiat Powertrain Technologies SpA Iveco S.p.A. Comau S.p.A. Magnet Marelli S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A. Ferrari S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Fiat S.p.A.	51,000 27,933 6,800 5,000 3,300 1,500 1,500 1,450 1,100 0,250 0,167	
FGI - Fiat Group International SA	Paradiso	Svizzera	100.000.000 CHF	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	5.292.117 ARS	100,00 Fiat Services S.p.A. Fiat do Brasil S.A. SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A. Fiat Auto Argentina S.A.	90,961 9,029 0,009 0,001	
Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	Torino	Italia	85.700.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A.	76,663 23,337	
Fiat do Brasil S.A.	Nova Lima	Brasile	37.158.349 BRL	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Services S.p.A.	99,998 0,002	
Fiat Financas Brasil Ltda	Nova Lima	Brasile	2.469.701 BRL	100,00 Fiat Finance S.p.A. Fiat do Brasil S.A.	99,994 0,006	
Fiat Finance and Trade Ltd S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	251.494.000 EUR	100,00 Fiat Finance S.p.A. Fiat Finance Canada Ltd.	99,993 0,007	
Fiat Finance Canada Ltd.	Calgary	Canada	10.099.885 CAD	100,00 Fiat Finance S.p.A.	100,000	
Fiat Finance et Services S.A.	Trappes	Francia	3.700.000 EUR	100,00 Fiat Services S.p.A.	99,997	
Fiat Finance North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	190.090.010 USD	100,00 Fiat Finance S.p.A. Fiat S.p.A.	60,526 39,474	
Fiat Finance S.p.A.	Torino	Italia	224.440.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat GmbH	Ulm	Germania	200.000 EUR	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A.	Torino	Italia	100.000.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Group Purchasing France S.a.r.l.	Trappes	Francia	7.700 EUR	100,00 Fiat Group Purchasing S.r.l.	100,000	
Fiat Group Purchasing Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	300.000 PLN	100,00 Fiat Group Purchasing S.r.l.	100,000	
Fiat Group Purchasing S.r.l.	Torino	Italia	600.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Iberica S.A.	Madrid	Spagna	2.797.054 EUR	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Industrial Finance S.p.A.	Torino	Italia	100.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Information Technology, Excellence and Methods S.p.A.	Torino	Italia	500.000 EUR	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Netherlands Holding N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	2.610.397.295 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Partecipazioni S.p.A.	Torino	Italia	356.158.302 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	25.500.000 PLN	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Services Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	62.000 EUR	100,00 Fiat U.K. Limited Fiat Services S.p.A.	99,960 0,040	
Fiat Services Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	3.600.000 PLN	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat Services S.p.A.	Torino	Italia	3.600.000 EUR	100,00 Business Solutions S.p.A.	100,000	
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a.	Torino	Italia	1.652.669 EUR	99,36 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. Fiat S.p.A. CNH Italia s.p.a. Teksid S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni Comau S.p.A. Editrice La Stampa S.p.A. Fiat Services S.p.A. Magnet Marelli S.p.A.	51,000 25,500 6,000 5,000 3,000 2,000 1,500 1,500 1,500 1,500 1,500	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Fiat U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	750.000 GBP	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
Fiat U.S.A. Inc.	New York	Stati Uniti	16.830.000 USD	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	Torino	Italia	300.000 EUR	98,30 Fiat S.p.A.	51,000	
				Fiat Group Automobiles S.p.A.	13,000	
				CNH Global N.V.	10,000	
				Iveco S.p.A.	6,000	
				Comau S.p.A.	2,000	
				Ferrari S.p.A.	2,000	
				Fiat Group Purchasing S.r.l.	2,000	
				Fiat Powertrain Technologies SpA	2,000	
				Fiat Services S.p.A.	2,000	
				Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	2,000	
				Magneti Marelli S.p.A.	2,000	
				Maserati S.p.A.	2,000	
				Teksid S.p.A.	2,000	
				Fiat Finance S.p.A.	1,000	
				Fiat Partecipazioni S.p.A.	1,000	
Neptunia Assicurazioni Marittime S.A.	Losanna	Svizzera	10.000.000 CHF	100,00 Rimaco S.A.	100,000	
Nuova Immobiliare nove S.p.A.	Torino	Italia	100.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Nuove Iniziative Finanziarie 5 S.p.A.	Torino	Italia	200.000.000 EUR	100,00 Fiat S.p.A.	100,000	
Rimaco S.A.	Losanna	Svizzera	350.000 CHF	100,00 FGI - Fiat Group International SA	100,000	
Risk Management S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Sadi Polska-Agencja Celna Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	500.000 PLN	100,00 Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	100,000	
Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	Torino	Italia	520.000 EUR	100,00 Fiat Services S.p.A.	100,000	
SIRIO - Sicurezza Industriale Società consortile per azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	93,48 Fiat Partecipazioni S.p.A.	57,703	
				Fiat Group Automobiles S.p.A.	17,288	
				Iveco S.p.A.	4,644	
				Fiat Powertrain Technologies SpA	2,356	
				Magneti Marelli S.p.A.	1,863	
				Fiat S.p.A.	0,751	
				Comau S.p.A.	0,729	
				Ferrari S.p.A.	0,729	
				Teksid S.p.A.	0,664	
				Irisbus Italia S.p.A.	0,622	
				Fiat Services S.p.A.	0,593	
				Sistemi Sospensioni S.p.A.	0,551	
				Teksid Aluminum S.r.l.	0,540	
				C.R.F. Società Consortile per Azioni	0,535	
				New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A.	0,535	
				Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a.	0,503	
				Fiat Finance S.p.A.	0,449	
				Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	0,449	
				Fidis S.p.A.	0,325	
				CNH Italia s.p.a.	0,237	
				Automotive Lighting Italia S.p.A.	0,233	
				Editrice La Stampa S.p.A.	0,233	
				Elasis-Società Consortile per Azioni	0,233	
				FGA Officine Automobilistiche Grugliasco S.p.A.	0,167	
				Astra Veicoli Industriali S.p.A.	0,103	
				Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A.	0,103	
				Fiat Group Purchasing S.r.l.	0,103	
				Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	0,103	
				Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	0,061	
				Fiat Center Italia S.p.A.	0,045	
				Abarth & C. S.p.A.	0,039	
				Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	0,039	
				Maserati S.p.A.	0,039	
				Orione-Società Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza Consortile per Azioni	0,039	
				Risk Management S.p.A.	0,039	
				Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	0,039	

IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
					Magnetit Marelli After Market Parts and Services S.p.A.	0,037	
					Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	0,022	
					Easy Drive S.r.l.	0,022	
					Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	0,022	
					Fiat Auto Var S.r.l.	0,022	
					Fiat Information Technology, Excellence and Methods S.p.A.	0,022	
					Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	0,022	
					TEA S.r.l.	0,022	
					i-FAST Automotive Logistics S.r.l.	0,020	
					i-FAST Container Logistics S.p.A.	0,020	

Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	Torino	Italia	889.049 EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
--	--------	--------	-------------	--------	----------------------------	---------	--

IMPRESE A CONTROLLO CONGIUNTO VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO
Fiat Group Automobiles

FGA CAPITAL S.p.A.	Torino	Italia	700.000.000 EUR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
FAL Fleet Services S.A.S.	Trappes	Francia	3.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FC France S.A.	Trappes	Francia	11.360.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	99,999	
FGA Bank G.m.b.H.	Vienna	Austria	5.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	50,000	
					Fidis S.p.A.	25,000	
FGA Bank Germany GmbH	Heilbronn	Germania	39.600.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL BELGIUM S.A.	Evere - Bruxelles	Belgio	3.718.500 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	99,999	
FGA Capital Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	14.154.000 DKK	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL HELLAS S.A.	Argyroupoli	Grecia	1.200.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL IFIC SA	Alges	Portogallo	10.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL IRELAND Public Limited Company	Dublino	Irlanda	100.007 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	99,994	
FGA Capital Lux S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	12.200.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	99,997	
FGA Capital Netherlands B.V.	Lijnden	Paesi Bassi	3.085.800 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL RE Limited	Dublino	Irlanda	1.000.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA Capital Services Spain S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	25.145.299 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA Capital Spain E.F.C. S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	26.671.557 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CAPITAL UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	50.250.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA CONTRACTS UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	19.000.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA Distribuidora Portugal S.A.	Alges	Portogallo	500.300 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA INSURANCE HELLAS S.A.	Argyroupoli	Grecia	60.000 EUR	49,99	FGA CAPITAL HELLAS S.A.	99,975	
FGA Leasing GmbH	Vienna	Austria	40.000 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA Leasing Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	12.500.000 PLN	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FGA WHOLESALE UK LTD.	Slough Berkshire	Regno Unito	20.500.000 GBP	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
Fiat Bank Polska S.A.	Varsavia	Polonia	125.000.000 PLN	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
Fidis Finance (Suisse) S.A.	Schlieren	Svizzera	24.100.000 CHF	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
Fidis Finance Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	10.000.000 PLN	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FL Auto Snc	Trappes	Francia	8.954.581 EUR	50,00	FC France S.A.	99,998	
FL Location SNC	Trappes	Francia	76.225 EUR	49,99	FC France S.A.	99,980	
Leasys S.p.A.	Torino	Italia	77.979.400 EUR	50,00	FGA CAPITAL S.p.A.	100,000	
FER MAS Oto Ticaret A.S.	Istanbul	Turchia	5.500.000 TRY	37,64	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	99,418	
Fiat India Automobiles Limited	Ranjangaon	India	14.349.279.000 INR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
<i>(business Fiat Group Automobiles)</i>							
G.E.I.E. Gisevel	Parigi	Francia	15.200 EUR	50,00	Fiat France	50,000	
G.E.I.E.-Sevelind	Parigi	Francia	15.200 EUR	50,00	Fiat France	50,000	
GAC FIAT Automobiles Co. Ltd.	Changsha	Cina (Rep. Popolare)	360.000.000 CNY	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
<i>(business Fiat Group Automobiles)</i>							
Koc Fiat Kredi Tuketici Finansmani A.S.	Istanbul	Turchia	30.000.000 TRY	37,86	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	100,000	
MEKATRO Arastirma-Gelistirme ve Ticaret A.S.	Kocaeli	Turchia	150.000 TRY	36,72	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	97,000	
PLATFORM Arastirma Gelistirme Tasarim ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	1.000.000 TRY	37,48	Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	99,000	
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	Atessa	Italia	68.640.000 EUR	50,00	Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	Parigi	Francia	80.325.000 EUR	50,00	Fiat France	50,000	
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	Levent	Turchia	500.000.000 TRY	37,86	Fiat Group Automobiles S.p.A.	37,856	

IMPRESE A CONTROLLO CONGIUNTO VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
Case Mexico S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	810.000 MXN	44,55 CNH de Mexico SA de CV	100,000	
Case Special Excavators N.V.	Zedelgem	Belgio	1.100.000 EUR	44,55 CNH Global N.V.	50,000	
CNH Comercial, SA de C.V.	San Pedro	Messico	160.050.000 MXN	44,55 CNH de Mexico SA de CV	100,000	
CNH de Mexico SA de CV	San Pedro	Messico	165.276.000 MXN	44,55 CNH Global N.V.	50,000	
CNH Industrial S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	200.050.000 MXN	44,55 CNH de Mexico SA de CV	100,000	
CNH Servicios Comerciales, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R.	San Pedro	Messico	50.000.000 MXN	43,66 CNH Global N.V.	49,000	
CNH Servicios Corporativos S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	375.000 MXN	44,55 CNH de Mexico SA de CV	99,999	
L&T-Case Equipment Private Limited	Mumbai	India	240.100.000 INR	44,55 CNH America LLC	50,000	
LLC CNH-KAMAZ Industry	Naberezhnye Chenly	Russia	60.081.800 RUB	44,55 CNH Global N.V.	50,000	
New Holland HFT Japan Inc.	Sapporo	Giappone	240.000.000 JPY	44,55 CNH Global N.V.	50,000	
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S.	Ankara	Turchia	53.369.000 TRY	33,41 CNH Global N.V.	37,500	
Veicoli Industriali						
Iveco - Oto Melara Società consortile r.l.	Roma	Italia	40.000 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
Iveco Acentro S.p.A.	Cagliari	Italia	3.000.000 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
Naveco (Nanjing IVECO Motor Co.) Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	2.527.000.000 CNY	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	160.000.000 USD	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
SAIC Iveco Hongyan Commercial Vehicles Co. Ltd.	Chongqing	Cina (Rep. Popolare)	500.000.000 CNY	SAIC IVECO Commercial Vehicle Investment Company Limited	67,000	
Transolver Finance Establecimiento Financiero de Credito S.A.	Madrid	Spagna	9.315.500 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
FPT Powertrain Technologies						
Fiat India Automobiles Limited	Ranjangaon	India	14.349.279.000 INR	50,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
<i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>						
FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Investment Company B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	1.000.000 EUR	50,00 Fiat Powertrain Technologies SpA	50,000	
FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Limited Liability Company	Zavolzhe	Russia	10.000 RUB	FIAT POWERTRAIN TECHNOLOGIES SOLLERS Investment Company B.V.	100,000	
GAC FIAT Automobiles Co. Ltd.	Changsha	Cina (Rep. Popolare)	360.000.000 CNY	50,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	50,000	
<i>(business FPT Powertrain Technologies)</i>						
Componenti						
Magneti Marelli Motherson Auto System Limited	Nuova Delhi	India	572.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli Motherson India Holding B.V.	66,434	100,000
				Magneti Marelli S.p.A.	16,783	0,000
Magneti Marelli Motherson India Holding B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	2.000.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000	
Magneti Marelli SKH Exhaust Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	95.000.000 INR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000	
SAIC MAGNETI MARELLI Powertrain Co. Ltd	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	12.000.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000	
SKH Magneti Marelli Exhaust Systems Private Limited	Nuova Delhi	India	95.450.000 INR	46,62 Magneti Marelli S.p.A.	46,621	50,000
tema.mobility	Torino	Italia	850.000 EUR	50,00 Magneti Marelli S.p.A.	50,000	
Prodotti Metallurgici						
Hua Dong Teksid Automotive Foundry Co. Ltd.	Zhenjiang-Jangsu	Cina (Rep. Popolare)	385.363.550 CNY	42,40 Teksid S.p.A.	50,000	
IMPRESE CONTROLLATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO						
Fiat Group Automobiles						
Alfa Romeo Inc.	Winter Garden	Stati Uniti	3.000.000 USD	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
F.A. Austria Commerz GmbH	Vienna	Austria	37.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles Switzerland S.A.	100,000	
Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	Giza	Egitto	50.000.000 EGP	80,40 Fiat Group Automobiles S.p.A.	80,400	
Fiat Auto Egypt S.A.E.	Giza	Egitto	5.000.000 EGP	79,60 Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	99,000	
Italcara SA	Casablanca	Marocco	28.000.000 MAD	99,94 Fiat Group Automobiles Maroc S.A.	99,986	
Sirio Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	1.350.000 PLN	100,00 Fiat Auto Poland S.A.	100,000	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
CNH-KAMAZ Industrial B.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	18.000 EUR	89,09 CNH Global N.V.	100,000	
Farmers New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	800.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Jackson New Holland, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	371.000 USD	84,05 CNH America LLC	94,340	
Medicine Hat New Holland Ltd.	Ottawa	Canada	882.183 CAD	50,37 CNH Canada, Ltd.	56,540	
Mid State New Holland, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	400.000 USD	77,96 CNH America LLC	87,500	
Northside New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	250.000 USD	62,08 CNH America LLC	69,680	
Ridgeview New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	534.000 USD	56,03 CNH America LLC	62,884	
Sunrise Tractor & Equipment Inc.	Wilmington	Stati Uniti	691.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Veicoli Industriali						
Financière Pegaso France S.A.	Trappes	Francia	260.832 EUR	100,00 Iveco España S.L.	100,000	
Iveco Colombia S.a.s.	Santa Fe' de Bogota	Colombia	7.596.249.000 COP	100,00 Iveco Venezuela C.A.	99,990	
				Iveco Latin America Ltda	0,010	
Iveco S.P.R.L.	Kinshasa	Congo (Rep. Dem. Congo)	1 CDF	100,00 Iveco S.p.A.	99,992	
				Astra Veicoli Industriali S.p.A.	0,008	

IMPRESE CONTROLLATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Componenti						
Cofap Fabricadora de Pecas Ltda	Santo Andre	Brasile	75.720.716 BRL	Magneti Marelli do Brasil Industria e Comercio 68,26 SA	68,350	
Prodotti Metallurgici						
Magnesium Products of Italy S.r.l.	Verres	Italia	50.000 EUR	100,00 Teksid Aluminum S.r.l.	100,000	
Mezzi e Sistemi di Produzione						
Comau AGS s.r.l. in liquidazione	Grugliasco	Italia	103.100 EUR	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Diverse e Holdings						
Fast-Buyer S.p.A.	Torino	Italia	500.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat (China) Business Co., Ltd.	Pechino	Cina (Rep. Popolare)	3.000.000 USD	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	Torino	Italia	300.000 EUR	99,22 Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Group Automobiles S.p.A. Iveco S.p.A. CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Fiat Powertrain Technologies SpA Fiat S.p.A. Fiat Services S.p.A. Magneti Marelli S.p.A. Teksid S.p.A.	51,000 16,000 12,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000	
New Business 7 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
New Business 8 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A.	Buenos Aires	Argentina	10.000 ARS	99,96 Rimaco S.A.	99,960	
Sistemi Ambientali S.p.A. in liquidazione	Rivoli	Italia	9.544.080 EUR	99,79 Fiat Partecipazioni S.p.A.	99,785	
IMPRESE CONTROLLATE VALUTATE AL COSTO						
Fiat Group Automobiles						
(*) CMP Componentes e Modulos Plasticos Industria e Comercio Ltda.	Contagem	Brasile	4.375.687 BRL	100,00 Fiat Automoveis S.A. - FIASA	100,000	
CODEFIS Società consortile per azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	68,47 Fiat Group Automobiles S.p.A. CNH Capital U.K. Ltd Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l. FIAT AUTOMOBILES SERBIA DOO Kragujevac	51,000 14,000 5,000	
FAS FREE ZONE Ltd. Kragujevac	Kragujevac	Serbia	500 EUR	66,67 Kragujevac	100,000	
Fiat Auto Espana Marketing Instituto Agrupacion de Interes Economico	Alcalá De Henares	Spagna	30.051 EUR	95,00 Fiat Group Automobiles Spain S.A.	95,000	
Fiat Auto Marketing Institute (Portugal) ACE	Alges	Portogallo	15.000 EUR	80,00 Fiat Group Automobiles Portugal, S.A.	80,000	
Fiat Automobiles Service Co. Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	10.000.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Fiat Motor Sales Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	1.500.000 GBP	100,00 Fiat Group Automobiles UK Ltd	100,000	
G. Vico Handling S.r.l.	Pomigliano d'Arco	Italia	20.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
New Business 19 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	100,000	
Ferrari						
Ferrari (Suisse) SA in liquidazione	Nyon	Svizzera	0 CHF	85,00 Ferrari S.p.A.	100,000	
Scuderia Ferrari Club S.c. a r.l.	Maranello	Italia	105.000 EUR	80,14 Ferrari S.p.A.	94,286	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
Case Construction Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Case IH Agricultural Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
Fermec North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
International Harvester Company	Wilmington	Stati Uniti	1.000 USD	89,09 CNH America LLC	100,000	
J.I. Case Company Limited	Basildon	Regno Unito	2 GBP	89,09 Case United Kingdom Limited	100,000	
New Holland Agricultural Equipment S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	89,09 CNH Italia s.p.a.	100,000	
New Holland Australia Pty Ltd	St. Marys	Australia	1 AUD	89,09 CNH Australia Pty Limited	100,000	
New Holland Construction Equipment S.p.A.	Torino	Italia	120.000 EUR	89,09 CNH Italia s.p.a.	100,000	
RosCaseMash	Saratov	Russia	0 RUB	34,08 Case Equipment Holdings Limited	38,250	51,000
Veicoli Industriali						
Altra S.p.A.	Genova	Italia	516.400 EUR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Consorzio per la Formazione Commerciale Iveco-Coforma in liquidazione	Torino	Italia	51.646 EUR	59,92 Iveco S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	50,000 10,000	
Irisbus North America Limited Liability Company	Las Vegas	Stati Uniti	20.000 USD	100,00 Iveco France	100,000	
M.R. Fire Fighting International S.A.	Brasov	Romania	35.000.000 RON	75,88 Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH Iveco Magirus Brandschutztechnik Gorlitz GmbH Iveco Magirus Fire Fighting GmbH	74,000 1,000 1,000	

(*) Attività destinata alla vendita.

IMPRESE CONTROLLATE VALUTATE AL COSTO (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
OOO "CABEKO"	Nizhniy Novgorod	Russia	270.625.000 RUB	100,00 Saveco Partecipazioni S.r.l.	50,520	99,059
				OOO "CABEKO"	49,000	0,000
				Iveco S.p.A.	0,480	0,941
Saveco Partecipazioni S.r.l.	Torino	Italia	1.682.028 EUR	100,00 Iveco S.p.A.	100,000	
Componenti						
Automotive Lighting Electroform Canada Inc.	Vancouver	Canada	1 CAD	99,99 Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	100,000	
Automotive Lighting Japan K.K.	Kohoku-Ku-Yokohama	Giappone	10.000.000 JPY	99,99 Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Magneti Marelli Automotive Components (India) Limited in liquidazione	Pune	India	125.000.000 INR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Comandos Mecanicos Industria e Comercio Ltda	Sete Lagoas	Brasile	1.000 BRL	Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda	99,900	
				Fiat do Brasil S.A.	0,100	
Parco Scientifico e Tecnologico della Basilicata - S.p.A. in liquidazione	Grugliasco	Italia	120.000 EUR	99,99 S.p.A.	100,000	
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	90.000 TRY	99,95 Magneti Marelli S.p.A.	99,956	
Sistemi Comandi Meccanici S.C.M. S.p.A.	Corbetta	Italia	1.800.000 EUR	99,99 Magneti Marelli S.p.A.	100,000	
Mezzi e Sistemi di Produzione						
Comau U.K. Limited	Telford	Regno Unito	2.500 GBP	100,00 Comau S.p.A.	100,000	
Consorzio Fermag in liquidazione	Bareggio	Italia	144.608 EUR	68,00 Comau S.p.A.	68,000	
Editoria e Comunicazione						
Nexta Srl	Roma	Italia	50.000 EUR	66,00 Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	66,000	
Diverse e Holdings						
Fiat Common Investment Fund Limited	Londra	Regno Unito	2 GBP	100,00 Fiat U.K. Limited	100,000	
Fiat Gra.De EEIG	Watford	Regno Unito	0 GBP	97,33 Fiat Group Automobiles S.p.A.	46,000	
				CNH Global N.V.	23,000	
				Fiat Netherlands Holding N.V.	23,000	
				Business Solutions S.p.A.	2,000	
				Fiat S.p.A.	2,000	
				C.R.F. Società Consortile per Azioni	1,000	
				Comau S.p.A.	1,000	
				Magneti Marelli S.p.A.	1,000	
Teksid S.p.A.	1,000					
Fiat Oriente S.A.E. in liquidazione	Il Cairo	Egitto	50.000 EGP	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Partecipazioni India Private Limited	Nuova Delhi	India	28.605.400 INR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	99,825	
				Fiat Group Purchasing S.r.l.	0,175	
Fides Corretagens de Seguros Ltda	Nova Lima	Brasile	365.525 BRL	100,00 Rimaco S.A.	99,998	
Isvor Fiat India Private Ltd. in liquidazione	Nuova Delhi	India	1.750.000 INR	99,22 Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	100,000	
New Business 27 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
New Business 28 S.r.l.	Torino	Italia	50.000 EUR	100,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
OOO Sadi Rus	Nizhniy Novgorod	Russia	2.700.000 RUB	100,00 Sadi Polska-Agencja Celna Sp. z o.o.	90,000	
				Fiat Services Polska Sp. z o.o.	10,000	
Orione-Società Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza Consortile per Azioni	Torino	Italia	120.000 EUR	98,81 Fiat Partecipazioni S.p.A.	77,822	
				Fiat S.p.A.	18,003	
				Editrice La Stampa S.p.A.	0,439	
				Fiat Group Automobiles S.p.A.	0,439	
				CNH Italia s.p.a.	0,220	
				Comau S.p.A.	0,220	
				Ferrari S.p.A.	0,220	
				Fiat Finance S.p.A.	0,220	
				Fiat Powertrain Technologies SpA	0,220	
				Fiat Services S.p.A.	0,220	
				Iveco S.p.A.	0,220	
				Magneti Marelli S.p.A.	0,220	
				Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	0,220	
				Teksid S.p.A.	0,220	
IMPRESE COLLEGATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO						
Fiat Group Automobiles						
Chrysler Group LLC	Wilmington	Stati Uniti	0 USD	20,00 FIAT NORTH AMERICA LLC	20,000	
Utymat S.A.	Santa Margarita I Els Monjos	Spagna	4.644.453 EUR	37,50 I.T.C.A. S.p.A.	37,500	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
Al-Ghazi Tractors Ltd	Karachi	Pakistan	214.682.226 PKR	38,46 CNH Global N.V.	43,169	
CNH Capital Europe S.a.S.	Puteaux	Francia	88.482.297 EUR	44,46 CNH Global N.V.	49,900	
Employers Health Initiatives LLC	Wilmington	Stati Uniti	790.000 USD	44,55 CNH America LLC	50,000	
Farm FZCO	Jebel Ali	Emirati Arabi Uniti	6.600.000 AED	25,65 CNH Italia s.p.a.	28,788	
Kobelco Construction Machinery Co. Ltd.	Tokyo	Giappone	16.000.000.000 JPY	17,82 CNH Global N.V.	20,000	

IMPRESE COLLEGATE VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Veicoli Industriali						
GEIE V.IV.RE	Boulogne	Francia	0 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
Iveco Finance Holdings Limited	Basingstoke	Regno Unito	1.000 EUR	49,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	49,000	
IVECO-AMT Ltd.	Miass	Russia	65.255.056 RUB	33,33 Iveco S.p.A.	33,330	
Otoyol Sanayi A.S. in liquidazione	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	52.674.386 TRY	27,00 Iveco S.p.A.	27,000	
V.IVE.RE Gruppo Europeo di Interesse Economico	Torino	Italia	0 EUR	50,00 Iveco S.p.A.	50,000	
FPT Powertrain Technologies						
Hangzhou IVECO Automobile Transmission Technology Co., Ltd.	Hangzhou	Cina (Rep. Popolare)	240.000.000 CNY	33,33 Iveco S.p.A.	33,333	
Haveco Automotive Transmission Co. Ltd.	Zhajiang	Cina (Rep. Popolare)	200.010.000 CNY	33,33 Iveco S.p.A.	33,330	
Iveco-Motor Sich, Inc.	Zaporozhye	Ucraina	26.568.000 UAH	38,62 Iveco S.p.A.	38,618	
Componenti						
Endurance Magneti Marelli Shock Absorbers (India) Private Limited	Pune	India	220.000.000 INR	49,99 Magneti Marelli S.p.A.	49,999	
Editoria e Comunicazione						
Società Editrice Mercantile - S.E.M. S.R.L.	Genova	Italia	3.000.000 EUR	40,00 Editrice La Stampa S.p.A.	40,000	
To-dis S.r.l.	Torino	Italia	510.000 EUR	45,00 Editrice La Stampa S.p.A.	45,000	
Diverse e Holdings						
Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A.	Milano	Italia	762.019.050 EUR	10,09 Fiat S.p.A.	10,093	10,497
IMPRESE COLLEGATE VALUTATE AL COSTO						
Fiat Group Automobiles						
Consorzio per la Reindustrializzazione Area di Arese S.r.l. in liquidazione	Arese	Italia	1.020.000 EUR	30,00 Fiat Group Automobiles S.p.A.	30,000	
Fidis Rent GmbH	Francoforte	Germania	50.000 EUR	49,00 Fiat Group Automobiles Germany AG	49,000	
Turin Auto Private Ltd. in liquidazione	Mumbai	India	43.300.200 INR	50,00 I.T.C.A. S.p.A.	50,000	
Ferrari						
Iniziativa Fiorano S.r.l.	Modena	Italia	90.000 EUR	28,33 Ferrari S.p.A.	33,333	
Senator Software GmbH	Monaco	Germania	25.565 EUR	37,49 Ferrari Financial Services AG	49,000	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
Consorzio Nido Industria Vallesina	Ancona	Italia	53.903 EUR	34,50 CNH Italia s.p.a.	38,728	
Veicoli Industriali						
Sotra S.A.	Abidjan	Costa D'Avorio	3.000.000.000 XOF	39,80 Iveco France	39,800	
Trucks & Bus Company	Tajoura	Libia	96.000.000 LYD	25,00 Iveco España S.L.	25,000	
Zastava-Kamioni D.O.O.	Kragujevac	Serbia	1.673.505.893 RSD	33,68 Iveco S.p.A.	33,677	
Componenti						
Auto Componentistica Mezzogiorno - A.C.M. Melfi Società Consortile a responsabilità limitata	Torino	Italia	40.000 EUR	Plastic Components and Modules Automotive 24,25 S.p.A.	16,500	
				Sistemi Sospensioni S.p.A.	7,750	
Bari Servizi Industriali S.c.r.l.	Modugno	Italia	18.000 EUR	33,33 Magneti Marelli S.p.A.	33,333	
Flexider S.p.A.	Torino	Italia	4.080.000 EUR	25,00 Magneti Marelli S.p.A.	25,000	
Mars Seal Private Limited	Mumbai	India	400.000 INR	24,00 Magneti Marelli France S.a.s.	24,000	
Matay Otomotiv Yan Sanay Ve Ticaret A.S.	Bursa	Turchia	3.800.000 TRY	28,00 Magneti Marelli S.p.A.	28,000	
Editoria e Comunicazione						
Le Monde Europe S.A.S.	Parigi	Francia	5.024.274 EUR	48,44 La Stampa Europe SAS	48,443	
Le Monde Presse S.A.S.	Parigi	Francia	7.327.930 EUR	27,28 La Stampa Europe SAS	27,277	
Diverse e Holdings						
Ciosa S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	516 EUR	25,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	25,000	
Consorzio Parco Industriale di Chivasso	Chivasso	Italia	51.650 EUR	37,90 Fiat Partecipazioni S.p.A.	27,000	
				Plastic Components and Modules Automotive S.p.A.	10,900	
Consorzio per lo Sviluppo delle Aziende Fornitrici in liquidazione	Torino	Italia	241.961 EUR	30,85 CNH Italia s.p.a.	10,672	
				Fiat Group Automobiles S.p.A.	10,672	
				Iveco S.p.A.	10,672	
Consorzio Prode	Napoli	Italia	51.644 EUR	19,78 Elasis-Società Consortile per Azioni	20,000	
Consorzio Scire	Pomigliano d'Arco	Italia	51.644 EUR	49,44 Elasis-Società Consortile per Azioni	50,000	
Consorzio Scuola Superiore per l'Alta Formazione Universitaria Federico II in liquidazione	Napoli	Italia	127.500 EUR	19,78 Elasis-Società Consortile per Azioni	20,000	
FMA-Consultoria e Negocios Ltda	San Paolo	Brasile	1 BRL	50,00 Fiat do Brasil S.A.	50,000	
Innovazione Automotive e Metalmeccanica Scrl	Lanciano	Italia	115.000 EUR	24,30 Fiat Group Automobiles S.p.A.	17,391	
				C.R.F. Società Consortile per Azioni	6,957	
L.U.C.I. SRL	Amaro	Italia	10.000 EUR	25,92 Centro Ricerche Plast-Optica S.p.A.	34,500	
Maxus MC2 S.p.A.	Torino	Italia	219.756 EUR	20,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	20,000	
MB Venture Capital Fund I Participating Company F N.V.	Amsterdam	Paesi Bassi	50.000 EUR	45,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	45,000	

IMPRESE COLLEGATE VALUTATE AL COSTO (continua)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Nuova Didactica S.c. a r.l.	Modena	Italia	112.200 EUR	24,84 Ferrari S.p.A. CNH Italia s.p.a.	16,364 12,273	
Tecnologie per il Calcolo Numerico-Centro Superiore di Formazione S.c. a r.l.	Trento	Italia	100.000 EUR	24,82 C.R.F. Società Consortile per Azioni	25,000	
Zetesis S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	283.150 EUR	40,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	40,000	
ALTRE IMPRESE VALUTATE AL COSTO						
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni						
Polagris S.A.	Pikieliszki	Lituania	1.133.400 LTL	9,85 CNH Polska Sp. z o.o.	11,054	
Veicoli Industriali						
Consorzio Spike	Genova	Italia	90.380 EUR	15,00 Iveco S.p.A.	15,000	
Componenti						
Editori Riuniti S.p.A. in liquidazione	Roma	Italia	441.652 EUR	Plastic Components and Modules Holding 13,11 S.p.A.	13,110	
Diverse e Holdings						
Centro di Eccellenza su Metodi e Sistemi per le Aziende Competitive	Fisciano	Italia	225.000 EUR	15,82 Elasis-Società Consortile per Azioni	16,000	
Consorzio Calef (Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle applicazioni industriali laser e del fascio elettronico)	Rotondella	Italia	83.445 EUR	10,44 Elasis-Società Consortile per Azioni C.R.F. Società Consortile per Azioni	5,319 5,213	
Consorzio Lingotto	Torino	Italia	9.612 EUR	16,90 Fiat Attività Immobiliari S.p.A. Fiat S.p.A.	11,500 5,400	
Consorzio Technapoli	Napoli	Italia	1.626.855 EUR	10,99 Elasis-Società Consortile per Azioni	11,110	
Ercole Marelli & C. S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	9.633.000 EUR	13,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.	13,000	
Expo 2000 - S.p.A.	Torino	Italia	2.205.930 EUR	18,95 Fiat Partecipazioni S.p.A.	18,949	
Fin.Priv. S.r.l.	Milano	Italia	20.000 EUR	14,29 Fiat S.p.A.	14,285	

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98

1. I sottoscritti, Sergio Marchionne, in qualità di Amministratore Delegato, Alessandro Baldi e Camillo Rossotto, in qualità di Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari della Fiat S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre del 2010.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato al 30 giugno 2010 è basata su di un processo definito da Fiat in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio semestrale abbreviato:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

21 luglio 2010

/f/ Sergio Marchionne

L'Amministratore Delegato
Sergio Marchionne

/f/ Alessandro Baldi

/f/ Camillo Rossotto

Dirigenti preposti alla redazione
dei documenti contabili societari
Alessandro Baldi
Camillo Rossotto

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della FIAT S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative al 30 giugno 2010 della Fiat S.p.A. e sue controllate (“Gruppo Fiat”). La responsabilità della redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l’informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall’Unione Europea, compete agli Amministratori della Fiat S.p.A. E’ nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio semestrale abbreviato e sull’omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio semestrale abbreviato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un’estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell’esercizio precedente ed al bilancio semestrale abbreviato dell’anno precedente presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni emesse rispettivamente in data 18 febbraio 2010 e in data 23 luglio 2009.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato del Gruppo Fiat al 30 giugno 2010 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Colin Johnston
Socio

Torino, 22 luglio 2010