



Relazione Semestrale

al 30 giugno 2006

Secondo trimestre 2006

Indice

Organi di Amministrazione e Controllo

- 2 Principali dati economici e finanziari del Gruppo Fiat**
- 3 Relazione introduttiva**
- 5 Analisi della situazione economico finanziaria del Gruppo**
 - 5 - Andamento economico del Gruppo
 - 10 - Andamento economico per Area di Attività
 - 20 Rendiconto finanziario consolidato
 - 21 - Situazione patrimoniale del Gruppo Fiat al 30 giugno 2006
 - 23 - Attività Industriali e di Servizi Finanziari: andamento economico e situazione patrimoniale al 30 giugno 2006
- 33 Gruppo Fiat – Prospetti contabili consolidati e Note illustrative al 30 giugno 2006**
 - 34 - Conto economico
 - 35 - Stato patrimoniale
 - 36 - Rendiconto finanziario consolidato
 - 37 - Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato
 - 38 - Note illustrative
- 57 Rapporti infragruppo e con parti correlate**
- 59 Fatti di rilievo intervenuti dopo la fine del semestre e prevedibile evoluzione della gestione per l'esercizio in corso**
- 61 Appendice - Le imprese del Gruppo Fiat al 30 giugno 2006**
- 81 Fiat S.p.A.
Situazione economico-finanziaria e Prospetti contabili al 30 giugno 2006**
 - 82 - Situazione economico-finanziaria al 30 giugno 2006
 - 85 - Stato patrimoniale
 - 86 - Conto economico
 - 87 Rendiconto finanziario
 - 88 Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto
 - 89 Appendice – Transizione ai Principi Contabili Internazionali (IFRS) da parte della Capogruppo Fiat S.p.A.
- Relazione della Società di Revisione sui prospetti di riconciliazione agli International Financial Reporting Standards (IFRS)**
- Relazione della Società di Revisione sulla Relazione Semestrale**

Data di emissione: 24 luglio 2006

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:

www.fiatgroup.com

FIAT S.P.A.

Sede legale in Torino, Via Nizza, 250

Capitale Sociale versato Euro 6.377.257.130

Registro delle Imprese Ufficio di Torino – C.F. 00469580013

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

Presidente Luca Cordero di Montezemolo ⁽³⁾

Vice Presidente John Elkann ^{(1) (3)}

Amministratore Delegato Sergio Marchionne ⁽³⁾

Consiglieri
Andrea Agnelli
Roland Berger ⁽³⁾
Tiberto Brandolini d'Adda
Luca Garavoglia ⁽¹⁾
Gian Maria Gros-Pietro ⁽¹⁾
Hermann Josef Lambertini ⁽²⁾
Virgilio Marrone
Vittorio Mincato ⁽²⁾
Pasquale Pistorio ⁽³⁾
Carlo Sant'Albano
Ratan Tata
Mario Zibetti ⁽²⁾

Segretario del Consiglio Franzo Grande Stevens

⁽¹⁾ Componente del Comitato per le Nomine e i Compensi

⁽²⁾ Componente del Comitato per il Controllo Interno

⁽³⁾ Componente del Comitato Strategico

Collegio Sindacale

Sindaci Effettivi Carlo Pasteris– Presidente
Giuseppe Camosci
Cesare Ferrero

Sindaci Supplenti Giorgio Giorgi
Piero Locatelli
Roberto Lonzar

Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Principali dati economici del Gruppo Fiat

1° semestre 2006	1° semestre 2005	(in milioni di euro)	2° trim. 2006	2° trim. 2005
26.164	22.807	Ricavi netti	13.608	12.052
982	407	Risultato della gestione ordinaria	659	360
982	1.445	Risultato operativo	659	716
774	1.034	Risultato ante imposte	542	473
481	510	Risultato netto del Gruppo e di Terzi	330	217
418	475	Risultato netto del Gruppo	280	180
0,277	0,485	Risultato per azione ordinaria (1)	0,168	0,184
0,310	0,485	Risultato per azione privilegiata (1)	0,201	0,184
1,052	0,485	Risultato per azione di risparmio (1)	0,943	0,184
0,319	0,456	Risultato per azione ordinaria normalizzato (2)	0,210	0,184
0,319	0,456	Risultato per azione privilegiata normalizzato (2)	0,210	0,184
0,474	0,456	Risultato per azione di risparmio normalizzato (2)	0,365	0,184

(1) Per ulteriori informazioni circa la determinazione del Risultato per azione base e diluito, si rinvia alla Nota 12 delle Note illustrative della presente Relazione Semestrale. Si precisa inoltre che il risultato per azione diluito coincide con quello base in tutti i periodi presentati.

(2) Il Risultato per azione normalizzato è stato calcolato escludendo gli effetti derivanti dalla attribuzione dei dividendi pregressi alle azioni di risparmio.

Principali dati finanziari del Gruppo Fiat

(in milioni di euro)	Al 30.06.2006	Al 31.12.2005
Totale Attivo	62.334	62.454
Indebitamento netto	17.597	18.523
<i>di cui: Indebitamento netto delle Attività industriali</i>	2.288	3.219
Patrimonio netto del Gruppo e dei Terzi	9.462	9.413
Patrimonio netto di competenza del Gruppo	8.682	8.681
Dipendenti a fine periodo (numero)	173.396	173.695

RELAZIONE INTRODUTTIVA

Sintesi dei risultati del Gruppo nel secondo trimestre 2006

I **ricavi netti** del Gruppo nel secondo trimestre del 2006 sono stati pari a 13.608 milioni di euro. L'aumento del 12,9% nei confronti dello stesso periodo del 2005 è stato conseguito con il contributo positivo dei principali Settori industriali, in particolare Fiat Auto, che ha registrato una crescita del 20,8%.

L'**utile della gestione ordinaria** è stato di 659 milioni di euro, pari al 4,8% dei ricavi, a fronte di 360 milioni di euro dello stesso periodo del 2005 (3% dei ricavi), con un incremento di 299 milioni di euro. Miglioramenti significativi sono stati realizzati da Fiat Auto (+176 milioni di euro), che ha rilevato un utile di 88 milioni di euro contro una perdita di 88 milioni di euro nel secondo trimestre del 2005, e da Iveco che ha raddoppiato l'utile a 163 milioni di euro.

L'**utile operativo** del secondo trimestre del 2006 è stato pari a quello della gestione ordinaria. Nello stesso trimestre del 2005 l'utile era stato pari a 716 milioni di euro, ma comprendeva la restante quota dell'indennizzo General Motors pari a 419 milioni di euro. Escludendo l'impatto di questa posta, degli oneri per ristrutturazioni e il saldo di tutte le altre poste atipiche, il risultato operativo presenterebbe un incremento di 299 milioni di euro attribuibile al miglioramento del risultato della gestione ordinaria.

L'**utile netto consolidato** (Gruppo e Terzi) nel secondo trimestre del 2006 ha raggiunto i 330 milioni di euro, a fronte dei 217 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. Escludendo i proventi atipici netti il risultato netto del secondo trimestre 2005 sarebbe stato negativo per 39 milioni di euro. La crescita del risultato netto su base omogenea è stata quindi pari a 369 milioni di euro.

Sintesi dei risultati del Gruppo nei primi sei mesi del 2006

I **ricavi netti** del Gruppo nel primo semestre del 2006 sono stati pari a 26.164 milioni di euro, in aumento del 14,7% nei confronti dello stesso periodo del 2005, grazie al forte impulso delle vendite di Fiat Auto, che sono cresciute del 22,2%, cui si è aggiunto l'andamento positivo dei principali Settori industriali.

L'**utile della gestione ordinaria**, pari nel semestre a 982 milioni di euro (3,8% dei ricavi), ha registrato una crescita di 575 milioni di euro rispetto ai 407 milioni di euro dello stesso periodo del 2005 (1,8% dei ricavi). Questo andamento rispecchia innanzitutto il forte miglioramento di Fiat Auto (+362 milioni di euro), che ha rilevato un utile di 145 milioni di euro contro una perdita di 217 milioni di euro nei primi sei mesi del 2005, e di Iveco, il cui utile è cresciuto di 103 milioni di euro raggiungendo i 233 milioni di euro.

L'**utile operativo** del primo semestre del 2006 è stato pari a quello della gestione ordinaria. Nello stesso periodo del 2005 l'utile era stato pari a 1.445 milioni di euro, ma comprendeva il provento derivante dallo scioglimento del Master Agreement con General Motors pari a 1.134 milioni di euro. Escludendo l'impatto di questa posta, degli oneri per ristrutturazioni e il saldo di tutte le altre poste atipiche, il risultato operativo presenterebbe un incremento di 575 milioni di euro attribuibile al miglioramento del risultato della gestione ordinaria.

L'**utile netto consolidato** (Gruppo e Terzi) del primo semestre 2006 ha evidenziato un utile di 481 milioni di euro, a fronte dei 510 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. Escludendo i proventi atipici netti, il risultato netto del primo semestre 2005 sarebbe stato negativo per 251 milioni di euro. La crescita del risultato netto su base omogenea è stata quindi pari a 732 milioni di euro.

L'**indebitamento netto industriale** (2,3 miliardi di euro) è diminuito, nel semestre, di 931 milioni di euro, principalmente per il favorevole andamento della gestione. Alla fine del semestre il rapporto fra debito industriale netto e patrimonio netto era di 0,24 (0,34 alla fine del 2005).

La **liquidità** del Gruppo al 30 giugno 2006 (inclusa quella della Banca Unione di Credito pari a circa 300 milioni di euro e classificata tra le Attività destinate alla vendita) era di circa 6,7 miliardi di euro, in diminuzione di 235 milioni di euro rispetto ai circa 7 miliardi di euro di fine 2005.

Prospettive per l'anno in corso

I risultati del Gruppo per il primo semestre sono pienamente in linea con gli obiettivi che il Gruppo si è dato nel formulare le previsioni per il 2006 e riflettono i progressi conseguiti nel ridisegno delle attività industriali del Gruppo.

Su tali premesse, le prospettive del Gruppo sui risultati del secondo semestre sono più ottimistiche e portano ad una revisione al rialzo degli obiettivi per l'intero esercizio: risultato della gestione ordinaria che passa da 1,6 a 1,85 miliardi di euro (risultato della gestione ordinaria di Fiat Auto da 200 a 250 milioni di euro), risultato netto che passa da 700 a 800 milioni di euro (escludendo gli utili straordinari) e indebitamento industriale netto di fine anno intorno ai 2 miliardi di euro. Tutti gli altri obiettivi, compresi quelli per il 2007, restano confermati.

ANDAMENTO ECONOMICO DEL GRUPPO

1° semestre 2006	1° semestre 2005	(in milioni di euro)	2° trimestre 2006	2° trimestre 2005
26.164	22.807	Ricavi netti	13.608	12.052
982	407	Risultato della gestione ordinaria	659	360
982	1.445	Risultato operativo	659	716
774	1.034	Risultato ante imposte	542	473
481	510	Risultato netto del Gruppo e dei terzi	330	217

Dal 1° gennaio 2006 il Settore Fiat Powertrain Technologies non è più incluso nell'area Automobili in quanto raggruppa non solo le attività nel campo dei motori e dei cambi per automobili, di cui Fiat ha riacquisito il controllo nel mese di maggio 2005 a seguito dello scioglimento del Master Agreement con General Motors, ma anche le attività powertrain incluse nel Settore Iveco sino al 31 dicembre 2005.

Secondo quanto previsto dallo IAS 14 – *Informativa di settore*, i dati relativi al 2005 sono stati conseguentemente riesposti attribuendo a Fiat Powertrain Technologies (FPT) le attività motoristiche ex Iveco; il Settore Iveco, invece, non include più l'attività motori e cambi.

Dal 1° gennaio 2006 il Settore Fiat Powertrain Technologies viene incluso nell'area Componenti e Sistemi di Produzione e pertanto, dalla stessa data, l'area Automobili è costituita da Fiat Auto (marchi Fiat, Alfa Romeo, Lancia e Fiat Veicoli Commerciali), Maserati e Ferrari.

Risultati economici del Gruppo Fiat nel secondo trimestre 2006

Ricavi netti

(in milioni di euro)	2° trimestre		
	2006	2005	Var. %
Automobili (Fiat Auto, Maserati, Ferrari)	6.552	5.510	18,9%
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	3.014	2.839	6,2%
Veicoli Industriali (Iveco)	2.286	2.172	5,2%
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	3.230	2.678	n.s.
Altre Attività (Servizi, Editoria, Holdings e Diverse)	403	401	0,5%
Elisioni	(1.877)	(1.548)	-
Totale di Gruppo	13.608	12.052	12,9%

I **Ricavi netti** del Gruppo nel secondo trimestre del 2006 sono stati pari a 13.608 milioni di euro, in aumento del 12,9% nei confronti dello stesso periodo del 2005, per il contributo positivo dei principali Settori industriali, in particolare di Fiat Auto. L'**area Automobili**, con ricavi pari a 6.552 milioni di euro, ha registrato una crescita del 18,9% rispetto al secondo trimestre del 2005, grazie agli elevati volumi di vendita di Fiat Auto che, con

ricavi pari a 6.050 milioni di euro, è cresciuta del 20,8%. Anche i ricavi di Ferrari si sono incrementati (+9,3%), mentre quelli di Maserati sono calati dell'11,4%.

Nel secondo trimestre del 2006 i ricavi di **CNH** sono stati pari a 3.014 milioni di euro; la crescita (+6,2%) rispetto ai valori dello stesso periodo del 2005 riflette principalmente la crescita delle vendite di macchine per le costruzioni.

Iveco ha realizzato ricavi per 2.286 milioni di euro, in crescita del 5,2% rispetto al secondo trimestre del 2005 per il favorevole effetto volumi/mix di vendita e per i migliori prezzi.

Come prima indicato, l'**area Componenti e Sistemi di Produzione** include i ricavi di Fiat Powertrain Technologies che passano dai 1.188 milioni di euro del secondo trimestre 2005 (riferiti alle attività powertrain precedentemente consolidate nel Settore Iveco e, a partire da maggio 2005, anche alle attività motori e cambi per autovetture confluite in FPT, dopo lo scioglimento del Master Agreement con General Motors), ai 1.592 milioni di euro del secondo trimestre 2006. Parte della produzione del Settore è destinata ad altri Settori del Gruppo, mentre le vendite verso terzi e joint venture costituiscono il 25% dei ricavi del secondo trimestre 2006. I ricavi complessivi dell'area hanno raggiunto nel secondo trimestre del 2006 i 3.230 milioni di euro, con un aumento rispetto al corrispondente periodo del 2005 del 12% su base omogenea,

determinato dai maggiori ricavi di Magneti Marelli (+11,3%) e di Fiat Powertrain Technologies (+14% su base omogenea), a fronte di una riduzione di Teksid (-8,5% da attribuire alla diversa area di consolidamento) e di Comau (-2%).

Risultato della gestione ordinaria

<i>(in milioni di euro)</i>	2° trimestre		
	2006	2005	Variaz.
Automobili (Fiat Auto, Maserati, Ferrari)	134	(72)	206
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	273	281	-8
Veicoli Industriali (Iveco)	163	82	81
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	105	91	14
Altre Attività (Servizi, Editoria, Holdings e Diverse) ed Elisioni	(16)	(22)	6
Totale di Gruppo	659	360	299

Nel secondo trimestre del 2006 il **Risultato della gestione ordinaria** è stato positivo per 659 milioni di euro, a fronte dell'utile pari a 360 milioni di euro nello stesso periodo del 2005. Miglioramenti significativi sono stati realizzati nell'area Automobili, in particolare da Fiat Auto, che ha rilevato un utile di 88 milioni di euro contro una perdita di 88 milioni di euro nel secondo trimestre del 2005, e da Iveco che ha raddoppiato l'utile. Un andamento positivo del risultato è stato registrato anche dall'area

Componenti e Sistemi di Produzione. Per CNH la variazione è stata invece condizionata dalla presenza nel secondo trimestre del 2005 di un beneficio non ricorrente di 67 milioni di euro, conseguente alla ridefinizione di impegni verso i dipendenti in materia assistenziale.

Risultato operativo

Il secondo trimestre del 2006 si è chiuso con un **Risultato operativo** positivo per 659 milioni di euro, a fronte di un utile pari a 716 milioni di euro nel secondo trimestre del 2005; quest'ultimo valore comprendeva tra le poste atipiche la restante quota dell'indennizzo General Motors pari a 419 milioni di euro, dopo aver rilevato nel primo trimestre 2005 una prima quota pari a 715 milioni di euro. Escludendo l'impatto di questa posta, che unita alla variazione agli altri proventi (oneri) atipici ha comportato una variazione negativa del risultato operativo per 386 milioni di euro, nonché delle minori plusvalenze nette da partecipazioni per 15 milioni di euro e dei minori oneri per ristrutturazioni per 45 milioni di euro, il risultato operativo presenterebbe un incremento di 299 milioni di euro attribuibile al miglioramento del risultato della gestione ordinaria.

Le **Plusvalenze nette da cessioni di partecipazioni** ammontano nel trimestre a 6 milioni di euro e si riferiscono per 9 milioni di euro alla cessione della partecipazioni residua in IPI. Nel secondo trimestre del 2005 questa posta evidenziava un valore positivo per 21 milioni di euro, essenzialmente per effetto della plusvalenza realizzata con la cessione di Palazzo Grassi.

Nel secondo trimestre del 2006 sono stati registrati **Oneri di ristrutturazione** per 5 milioni di euro. Nell'analogo periodo dell'anno precedente tali oneri ammontavano a 50 milioni di euro e si riferivano prevalentemente a Fiat Auto, per la ristrutturazione delle attività della joint venture Fiat-GM Powertrain e per l'avvio dei piani di ristrutturazione delle strutture centrali del Settore.

Nel trimestre dell'anno in corso gli **Altri proventi (oneri) atipici** hanno evidenziato un saldo negativo per un milione di euro, a fronte di un saldo positivo di 385 milioni di euro nel secondo trimestre 2005. Tale voce comprendeva tra i proventi la citata restante quota, pari a 419 milioni di euro, derivante dallo scioglimento del Master Agreement con General Motors e la plusvalenza di 117 milioni di euro, realizzata con la cessione, a titolo definitivo, degli immobili che nel 1998 erano stati oggetto di un'operazione di cartolarizzazione. Tra gli oneri atipici, invece, erano stati iscritti costi connessi al processo di riorganizzazione e razionalizzazione dei rapporti con i fornitori del Gruppo, già avviato nel 2004, e con i dealer di Fiat Auto per complessivi 66 milioni di euro. Erano stati, inoltre, rilevati 71 milioni di euro, pari all'indennizzo riconosciuto a Global Value per lo scioglimento della joint venture con IBM, nonché 8 milioni di euro derivanti da indennizzi riconosciuti alle controparti a fronte di garanzie contrattuali relative a contratti di cessione di business realizzati nei precedenti esercizi.

Risultato netto

Nel secondo trimestre 2006 gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a 163 milioni di euro, a fronte di oneri netti pari a 237 milioni di euro nell'analogo periodo del 2005. Il miglioramento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente è quasi interamente dovuto a un minor indebitamento netto delle Attività Industriali del Gruppo (anche a seguito della conversione del prestito Convertendo e della chiusura dell'operazione Italenergia Bis, avvenuti nel terzo trimestre del 2005). La componente finanziaria dei costi per piani pensionistici e per altri benefici a dipendenti è risultata pari a 41 milioni di euro nel secondo trimestre 2006, in crescita rispetto ai 31 milioni di euro dell'analogo periodo del 2005.

Il **Risultato partecipazioni** nel secondo trimestre del 2006 ha evidenziato un utile di 46 milioni di euro, a fronte di un risultato negativo per 6 milioni di euro nello stesso trimestre del 2005. Su quest'ultimo risultato avevano inciso negativamente oneri e rischi rilevati su una partecipazione in Cina pari a 35 milioni di euro e il risultato negativo della partecipazione in Global Value, successivamente ceduta a IBM nel corso del 2005.

Il **Risultato ante imposte** del trimestre è stato positivo per 542 milioni di euro, a fronte dell'utile di 473 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente. Al netto delle componenti atipiche, il risultato ante imposte migliora di 425 milioni di euro: alla crescita del risultato operativo (+299 milioni di euro) si sono infatti aggiunti minori oneri finanziari netti per 74 milioni di euro e un miglior risultato delle partecipazioni per 52 milioni di euro.

Le **Imposte** nel secondo trimestre 2006 sono ammontate a 212 milioni di euro, di cui 39 milioni di euro per IRAP, 170 milioni di euro dovuti a imposte correnti e differite prevalentemente riferite a società estere e 3 milioni di euro per imposte relative ad esercizi precedenti. Le imposte dello stesso trimestre 2005, pari a 256 milioni di euro, includevano per 100 milioni di euro l'utilizzo di imposte anticipate, rilevate a fine 2004 da Fiat S.p.A., in relazione al provento derivante dalla risoluzione del Master Agreement con General Motors; l'IRAP ammontava a 32 milioni di euro.

Il **Risultato netto del Gruppo e dei Terzi** nel secondo trimestre del 2006 ha evidenziato un utile di 330 milioni di euro, a fronte del risultato positivo per 217 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. Escludendo i proventi atipici netti il risultato netto del secondo trimestre 2005 sarebbe stato negativo per 39 milioni di euro. La crescita del risultato netto su base omogenea è stata quindi pari a 369 milioni di euro.

Il **Risultato netto di competenza del Gruppo** nel secondo trimestre 2006 è stato positivo per 280 milioni di euro, a fronte dell'utile di 180 milioni di euro dello stesso periodo del 2005.

Risultati economici del Gruppo Fiat nel primo semestre 2006

Ricavi netti

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre		
	2006	2005	Var. %
Automobili (Fiat Auto, Maserati, Ferrari)	12.691	10.491	21,0%
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	5.666	5.172	9,6%
Veicoli Industriali (Iveco)	4.357	4.144	5,1%
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	6.434	4.810	n.s.
Altre Attività (Servizi, Editoria, Holdings e Diverse)	775	787	-1,5%
Elisioni	(3.759)	(2.597)	-
Totale di Gruppo	26.164	22.807	14,7%

I **Ricavi netti** del Gruppo nel primo semestre del 2006 sono stati pari a 26.164 milioni di euro, in aumento del 14,7% nei confronti dello stesso periodo del 2005, grazie al forte impulso delle vendite dell'area Automobili, cui si è aggiunto l'andamento positivo dei principali Settori industriali.

L'**area Automobili**, con ricavi pari a 12.691 milioni di euro, ha superato del 21% il valore dei primi sei mesi del

2005, rispecchiando la brillante performance dei volumi di vendita realizzata da Fiat Auto che, con ricavi pari a 11.768 milioni di euro, è cresciuta del 22,2%. Anche i ricavi di Ferrari sono aumentati (+16,7%), mentre quelli di Maserati sono calati del 9,1%.

Nel primo semestre del 2006 i ricavi di **CNH** sono stati pari a 5.666 milioni di euro; la crescita (+9,6%) rispetto ai valori dello stesso periodo del 2005 riflette sia l'andamento dei cambi medi di conversione, sia la crescita delle vendite di macchine per le costruzioni.

Iveco ha realizzato ricavi per 4.357 milioni di euro, in crescita del 5,1% rispetto al primo semestre del 2005 per il favorevole effetto volumi/mix di vendita e per i migliori prezzi.

I ricavi complessivi dell'**area Componenti e Sistemi di Produzione** hanno raggiunto nel primo semestre del 2006 i 6.434 milioni di euro, a fronte di 4.810 milioni di euro del corrispondente periodo del 2005, con un aumento del 12% su base omogenea. L'area include i ricavi di Fiat Powertrain Technologies che passano dai 1.841 milioni di euro del primo semestre 2005, (riferiti alle attività powertrain precedentemente consolidate nel Settore Iveco e alle attività motori e cambi per autoveicoli confluite in FPT a partire dal maggio 2005, dopo lo scioglimento del Master Agreement con General Motors) ai 3.170 milioni di euro dei primi sei mesi del 2006 (su base omogenea l'incremento risulterebbe dell'11%). Parte della produzione del Settore è destinata ad altri Settori del Gruppo, mentre le vendite verso terzi e joint venture costituiscono il 26% dei ricavi dei primi sei mesi del 2006. Per quanto riguarda gli altri Settori si sono registrati maggiori ricavi di Magneti Marelli (+17,3%), a fronte di una riduzione di Comau (-2,5%) e di una stabilità di Teksid.

Risultato della gestione ordinaria

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre		
	2006	2005	Variaz.
Automobili (Fiat Auto, Maserati, Ferrari)	183	(238)	421
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	410	405	5
Veicoli Industriali (Iveco)	233	130	103
Componenti e Sistemi di Produzione (FPT, Magneti Marelli, Teksid, Comau)	187	137	50
Altre Attività (Servizi, Editoria, Holdings e Diverse) ed Elisioni	(31)	(27)	-4
Totale di Gruppo	982	407	575

Nel primo semestre del 2006 il **Risultato della gestione ordinaria** è stato positivo per 982 milioni di euro, a fronte dell'utile pari a 407 milioni di euro dello stesso periodo del 2005, con miglioramenti significativi nelle diverse aree industriali. Il risultato dell'area Automobili è stato trainato da Fiat Auto, che ha rilevato un utile di 145 milioni di euro contro una perdita di 217 milioni di euro nei primi sei mesi del 2005. Un andamento molto positivo del risultato è stato registrato anche da Iveco, il cui utile è cresciuto

di 103 milioni di euro e dall'area Componenti e Sistemi di Produzione. La sostanziale stabilità del risultato di CNH sconta la presenza, nel primo semestre del 2005, di un beneficio non ricorrente di 83 milioni di euro.

Risultato operativo

Il primo semestre del 2006 si è chiuso con un **Risultato operativo** positivo per 982 milioni di euro, a fronte di un utile pari a 1.445 milioni di euro nei primi sei mesi del 2005, che comprendeva tra le poste atipiche il provento derivante dallo scioglimento del Master Agreement con General Motors pari a 1.134 milioni di euro. Escludendo l'impatto complessivo della variazione degli altri proventi (oneri) atipici, dei minori oneri per ristrutturazioni per 74 milioni di euro e delle minori plusvalenze nette da cessioni di partecipazioni, il risultato operativo presenterebbe un incremento di 575 milioni di euro per la crescita del risultato della gestione ordinaria.

Le **Plusvalenze nette da cessioni di partecipazioni** ammontano nel semestre a 8 milioni di euro, a fronte di 20 milioni di euro nei primi sei mesi del 2005.

Gli **Oneri di ristrutturazione** del semestre, pari a 8 milioni di euro, hanno per lo più riguardato CNH. Nei primi sei mesi dell'anno precedente tali oneri ammontavano a 82 milioni di euro e si riferivano prevalentemente a Fiat Auto.

Gli **Altri proventi (oneri) atipici** nel primo semestre dell'anno hanno rilevato un saldo pari a zero. Nello stesso periodo del 2005 tale voce presentava un saldo positivo di 1.100 milioni di euro costituito, oltre che dai 1.134 milioni di euro per l'indennizzo General Motors, dagli altri oneri e proventi atipici citati per il secondo trimestre 2005.

Risultato netto

Nel primo semestre del 2006 gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a 298 milioni di euro, in miglioramento di 138 milioni di euro rispetto agli oneri netti, pari a 436 milioni di euro, dell'analogo periodo del 2005. Come già indicato per il trimestre, la variazione positiva deriva essenzialmente dal minor indebitamento netto delle Attività Industriali del Gruppo, in particolare per il venir meno degli oneri sul prestito Convertendo e sui finanziamenti connessi all'operazione Italenergia Bis. La componente finanziaria dei costi per piani pensionistici e per altri benefici a dipendenti è risultata pari a 81 milioni di euro nel primo semestre del 2006, contro i 62 milioni di euro nell'analogo periodo del 2005.

Il **Risultato partecipazioni** nel primo semestre ha evidenziato un utile di 90 milioni di euro, in crescita rispetto ai 25 milioni di euro dei primi sei mesi del 2005. Tra le cause del miglioramento si può citare per il semestre 2006 l'effetto della proventizzazione, in relazione al venir meno del rischio, di un fondo relativo ad una partecipazione in Cina, che per contro aveva inciso sfavorevolmente sui valori del 2005.

Il **Risultato ante imposte** del semestre è stato positivo per 774 milioni di euro, a fronte dell'utile di 1.034 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente. Al netto delle componenti atipiche, il risultato ante imposte migliora di 778 milioni di euro, grazie alla crescita del risultato operativo (+575 milioni di euro), cui si sono aggiunti minori oneri finanziari netti per 138 milioni di euro e un miglior risultato delle partecipazioni per 65 milioni di euro.

Le **Imposte** nel primo semestre 2006 sono pari a 293 milioni di euro, di cui 77 milioni di euro per IRAP, 210 milioni di euro per imposte correnti e differite prevalentemente riferite a società estere e 6 milioni di euro per imposte relative ad esercizi precedenti. Le imposte del primo semestre del 2005, pari a 524 milioni di euro, includevano per 277 milioni di euro l'utilizzo di imposte anticipate, rilevate a fine 2004 da Fiat S.p.A., in relazione al provento derivante dalla risoluzione del Master Agreement con General Motors. L'IRAP ammontava a 55 milioni di euro ed i residui 192 milioni di euro erano dovuti a imposte correnti e differite prevalentemente riferite a società estere.

Il **Risultato netto del Gruppo e dei Terzi** nel primo semestre 2006 ha evidenziato un utile di 481 milioni di euro, a fronte del risultato positivo per 510 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. Escludendo i proventi atipici netti, il risultato netto del primo semestre 2005 sarebbe stato negativo per 251 milioni di euro. La crescita del risultato netto su base omogenea è stata quindi pari a 732 milioni di euro.

Il **Risultato netto di competenza del Gruppo** nel primo semestre 2006 è stato positivo per 418 milioni di euro, a fronte dell'utile di 475 milioni di euro dello stesso periodo del 2005.

ANDAMENTO ECONOMICO PER AREA DI ATTIVITÀ

Automobili

Ricavi netti

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Var. %		2006	2005	Var. %
11.768	9.630	22,2%	Fiat Auto	6.050	5.007	20,8%
269	296	-9,1%	Maserati	148	167	-11,4%
706	605	16,7%	Ferrari	389	356	9,3%
(52)	(40)	-	Elisioni	(35)	(20)	-
12.691	10.491	21,0%	Totale	6.552	5.510	18,9%

Risultato della gestione ordinaria

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Variaz.		2006	2005	Variaz.
145	(217)	362	Fiat Auto	88	(88)	176
(26)	(53)	27	Maserati	(7)	(24)	17
64	32	32	Ferrari	53	40	13
183	(238)	421	Totale	134	(72)	206

Fiat Auto

Fiat Auto ha chiuso il secondo trimestre del 2006 con **ricavi** pari a 6.050 milioni di euro, in aumento del 20,8% rispetto ai 5.007 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. Il trimestre ha confermato il successo dei nuovi modelli che si è concretizzato in una rilevante crescita dei volumi, cui si è aggiunto un effetto cambi positivo.

Nel secondo trimestre del 2006 il mercato delle automobili in Europa Occidentale ha presentato una lieve flessione (-0,7%) rispetto all'analogo periodo 2005. Riduzioni della domanda hanno caratterizzato i principali Paesi: in Gran Bretagna il calo è stato di circa il 4%, in Spagna di circa il 3%, in Francia e Germania rispettivamente di circa il 3% e il 2%. Ha fatto eccezione l'Italia, dove la crescita è stata del 6% rispetto al secondo trimestre 2005 che, però, era stato penalizzato dal blocco delle consegne causato da un lungo sciopero dei trasportatori di vetture.

Al di fuori dell'Europa Occidentale, in Polonia il trend negativo del mercato, che ha caratterizzato tutto il 2005 e i primi mesi del 2006, si è attenuato nel trimestre e il calo si è attestato al 3,9% rispetto al secondo trimestre 2005, mentre in Brasile l'andamento della domanda è stato positivo (+ 3,9%).

Per quanto riguarda il mercato dei veicoli commerciali, in Europa Occidentale si è registrato un lieve incremento (+1% rispetto al secondo trimestre del 2005), con una crescita di rilievo del mercato italiano (+19,1%).

Nel secondo trimestre del 2006 Fiat Auto ha consegnato complessivamente circa 515.800 unità, mettendo a segno un aumento del 19,2% rispetto allo stesso trimestre del 2005. In Europa Occidentale sono state consegnate circa 347.400 unità, con un aumento del 27,2%. Nonostante un contesto di mercato debole il Settore ha potuto ampiamente contare sul successo dei modelli via via introdotti a partire dalla metà del 2005; in particolare i volumi di Fiat Auto sono stati trascinati verso l'alto dalle ottime performance di Fiat Punto, che rimane costantemente nelle posizioni di vertice tra le vetture più vendute, e di Fiat Panda che si è confermata leader nel segmento A.

L'aumento delle consegne ha raggiunto livelli elevati in diversi paesi europei quali l'Italia (+34%), la Gran Bretagna (+51,1%), la Germania (+20,1%); in Francia la crescita è stata del 7,1% e in Spagna dell'1,5%. Per quanto riguarda le autovetture, la quota di Fiat Auto in Italia si è confermata al 30,7%, con un aumento di 3,7 punti percentuali rispetto allo stesso trimestre del 2005; a livello di Europa Occidentale la quota si è attestata al 7,6%, con un aumento di 1,6 punti percentuali.

In Brasile, le consegne del secondo trimestre 2006 sono aumentate del 3,8% e la quota di mercato delle autovetture, pari al 25%, si è mantenuta in linea con lo stesso trimestre del 2005. In Polonia, in controtendenza con il mercato ancora negativo, Fiat Auto nel secondo trimestre del 2006 ha incrementato le proprie consegne del 14,2%, con una quota di mercato dell'11,1% (+1,5 punti percentuali rispetto al secondo trimestre del 2005).

Per quanto riguarda i soli veicoli commerciali è proseguito il trend molto positivo, sostenuto dal successo del Nuovo Doblò Cargo, "Van of the Year 2006", nonché dalle buone performance dei van, veicoli derivati dalle autovetture, le cui vendite sono aumentate considerevolmente. Nel trimestre sono state consegnate complessivamente circa 87.800 veicoli, con un incremento del 13,1% rispetto al secondo trimestre del 2005. In Europa Occidentale le consegne hanno raggiunto circa 59.800 unità (+18,1%). La quota di Fiat Auto nei veicoli commerciali in Italia ha raggiunto il 49,7%, con un miglioramento di 4,6 punti percentuali, mentre in Europa Occidentale la quota, pari al 12,6%, è cresciuta di 1,3 punti percentuali.

Fiat Auto ha presentato nel secondo trimestre del 2006 un **risultato della gestione ordinaria** positivo per 88 milioni di euro, realizzando un significativo miglioramento rispetto alla perdita di 88 milioni di euro dello stesso trimestre del 2005. La variazione è da attribuirsi soprattutto all'aumento dei volumi, al mix prodotto più favorevole dovuto ai nuovi modelli, al miglior assorbimento dei costi fissi di produzione ed al contenimento dei costi di struttura, al netto di una crescita dei costi di pubblicità per il lancio dei nuovi modelli.

Nel **primo semestre** del 2006 Fiat Auto ha rilevato ricavi per 11.768 milioni di euro, in aumento del 22,2% rispetto ai 9.630 milioni di euro dei primi sei mesi del 2005 per effetto della crescita dei volumi, nonché dell'impatto positivo dei cambi. Le unità consegnate nei primi sei mesi dell'anno sono state pari a 1.000.800, in aumento del 17,5% rispetto al medesimo periodo del 2005. In particolare in Europa Occidentale, a fronte di un mercato delle autovetture complessivamente di poco superiore (+1,3%) a quello del primo semestre 2005, le consegne del Settore sono aumentate del 21,9%; in Italia la crescita ha raggiunto il 27,1%. Buono l'andamento delle consegne anche in Brasile (+7,8%), mentre in Polonia il calo dei volumi del semestre (-11,8%) risente dell'andamento negativo del primo trimestre 2006.

Per le autovetture la quota di mercato di Fiat Auto in Italia nel semestre è rimasta stabilmente al di sopra del 30%, con un valore medio del 30,7% (+3 punti percentuali sui primi sei mesi 2005). In Europa Occidentale la quota complessiva è stata pari al 7,8%, con un miglioramento di 1,3 punti percentuali.

Fiat Auto ha presentato nel primo semestre del 2006 un risultato della gestione ordinaria positivo per 145 milioni di euro, realizzando un significativo miglioramento rispetto alla perdita di 217 milioni di euro del primo semestre del 2005 che si spiega con le motivazioni illustrate per il trimestre.

E' stato confermato il successo degli ultimi modelli. A fine giugno 2006 Grande Punto è già stata ordinata da circa 313.000 clienti, l'Alfa 159 (berlina e Sportwagon) ha raggiunto circa quota 57.800 ordini, circa 47.200 le Croma ordinate.

Nell'ottica del continuo arricchimento della gamma prodotto, nel febbraio 2006 è stata lanciata l'Alfa 159 Sportwagon che ha consentito al brand Alfa di completare l'offerta del modello 159. Al Salone dell'Auto di Ginevra è stata presentata in prima mondiale l'Alfa Spider; eletta "Cabrio of the year 2006", questa vettura ha ricevuto un'ottima accoglienza anche nella presentazione alla stampa avvenuta a metà giugno, ed è già stata ordinata da circa 2.000 clienti.

Va anche ricordato alla fine di maggio il lancio del Nuovo Ducato (veicolo di punta della gamma Fiat Veicoli Commerciali), prodotto in partnership con PSA nell'ambito dell'ormai trentennale accordo con la società francese, che sta riscuotendo un notevole successo commerciale.

Maserati

Maserati ha realizzato nel secondo trimestre del 2006 **ricavi** pari a 148 milioni di euro, in calo dell'11,4% rispetto allo stesso trimestre 2005, che aveva beneficiato delle vendite della serie speciale MC 12, non più commercializzata nel 2006. Si è registrata inoltre una flessione delle vendite dei modelli Quattroporte e Coupé, in parte compensata dall'incremento del modello Spyder nella nuova versione GranSport.

Maserati nel trimestre ha consegnato alla rete 1.692 vetture, con una riduzione del 3,3% rispetto allo stesso periodo del 2005.

Nel secondo trimestre 2006 il **risultato della gestione ordinaria** è stato negativo per 7 milioni di euro, rispetto ad un risultato negativo per 24 milioni di euro nello stesso trimestre del 2005. Il miglioramento è derivato essenzialmente da efficienze sui costi industriali e di struttura.

Il Settore ha realizzato nel **primo semestre** dell'anno ricavi pari a 269 milioni di euro, in calo del 9,1% rispetto allo stesso periodo del 2005 per la flessione delle vendite delle vetture Coupé, per le quali si attende l'introduzione del nuovo modello nel 2007, e il venir meno delle vendite della MC 12.

Complessivamente le vendite alla rete nel periodo sono state pari a 3.024 unità, con un calo del 3,8%.

Il risultato della gestione ordinaria nei primi sei mesi del 2006 è stato negativo per 26 milioni di euro, a fronte di una perdita di 53 milioni di euro rilevata nel primo semestre del 2005. Il miglioramento di 27 milioni di euro trae origine, come per il trimestre, dalle efficienze realizzate sui costi

Nel corso del semestre è iniziata la commercializzazione della versione Sport GT della Quattroporte e delle vetture Gransport MC Victory e GranSport Spyder. Nel periodo sono stati avviati nuovi punti vendita esteri in Russia, Cina, Australia e Svezia.

Ferrari

Ferrari ha realizzato nel trimestre ricavi pari a 389 milioni di euro, in crescita del 9,3% rispetto allo stesso trimestre del 2005 principalmente per le vendite della serie speciale FXX e per il mix più favorevole, mentre le consegne alla rete di vendita (1.483 unità) hanno presentato un calo del 5,2%, dovuto essenzialmente al phase out del modello 575 M Maranello, sostituito dal nuovo modello 12 cilindri 599 GTB Fiorano, le cui prime consegne sono avvenute nel secondo trimestre dell'anno in corso.

Nel periodo le consegne ai clienti finali sono state pari a 1.594 unità, con un incremento del 4,2% rispetto allo stesso trimestre del 2005.

Ferrari ha chiuso il secondo trimestre 2006 con un **risultato della gestione ordinaria** positivo per 53 milioni di euro, in miglioramento rispetto ai 40 milioni di euro dello stesso periodo del 2005. L'andamento è da collegare prevalentemente al miglioramento del mix, all'aumento dei prezzi di vendita e alle azioni di efficienza.

Nel **primo semestre** del 2006 Ferrari ha realizzato ricavi pari a 706 milioni di euro, in crescita del 16,7% rispetto al primo semestre 2005 principalmente per i maggiori volumi delle versioni coupé, spider e challenge della F 430 e per le vendite del modello FXX.

Nel semestre le consegne alla rete di vendita hanno raggiunto le 2.749 unità, con una variazione positiva del 4,8% sullo stesso periodo dell'anno precedente. Le consegne ai clienti finali sono state pari a 2.959 unità, con un incremento dell'8,9%.

Ferrari ha chiuso il primo semestre 2006 con un risultato della gestione ordinaria positivo per 64 milioni di euro, in netto miglioramento rispetto al risultato positivo di 32 milioni di euro dei primi sei mesi del 2005. L'andamento è da collegare prevalentemente all'incremento dei volumi, nonché ai fattori riportati per il trimestre.

Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni

1° semestre		(in milioni di euro)	2° trimestre	
2006	2005		2006	2005
5.666	5.172	Ricavi netti	3.014	2.839
9,6%		Variazione %	6,2%	
410	405	Risultato della gestione ordinaria	273	281
5		Variazione	-8	

I **ricavi** di CNH nel secondo trimestre del 2006, pari a 3.014 milioni di euro, hanno registrato una crescita del 6,2% rispetto al secondo trimestre 2005. A condizioni omogenee di cambi l'aumento risulterebbe del 4%. La crescita significativa realizzata dalle macchine per le costruzioni è il fattore determinante di tale aumento, a fronte del lieve declino del comparto agricolo dovuto alla debolezza del mercato, principalmente in Nord America.

Il mercato mondiale delle macchine per l'agricoltura nel secondo trimestre del 2006 è cresciuto del 10% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente per l'aumento della domanda nei paesi del resto del mondo. In questo contesto le vendite di prodotti CNH ai clienti finali sono aumentate del 7%. In Nord America la domanda è calata del 3%, la riduzione ha interessato sia i trattori, sia le mietitrebbiatrici. In America Latina il mercato è complessivamente diminuito del 9%, con una riduzione ancora marcata delle mietitrebbiatrici. Anche in Europa Occidentale la domanda di trattori e mietitrebbiatrici è rimasta al di sotto dei livelli dello stesso periodo dell'anno precedente. I volumi di vendita di CNH alla propria rete nel secondo trimestre del 2006 hanno rilevato un lieve calo (-2%) rispetto allo stesso periodo del 2005, anche in relazione alle azioni di riduzione degli stock. Le vendite di trattori sono aumentate in America Latina e nei paesi del resto del mondo, ma si sono ridotte in Nord America e sono rimaste stabili in Europa Occidentale. Le vendite alla rete di mietitrebbiatrici sono calate del 5% per le riduzioni riportate nel continente americano, solo in parte recuperate dagli incrementi ottenuti in Europa Occidentale e nei paesi del resto del mondo.

Il mercato globale delle macchine per le costruzioni nel secondo trimestre del 2006 è cresciuto del 6% nei confronti dello stesso trimestre del 2005. La domanda di macchine leggere è cresciuta significativamente nelle principali aree geografiche, eccetto in Nord America, dove il mercato è rimasto stabile. Anche la domanda di macchine pesanti è aumentata, con andamenti analoghi alle macchine leggere nelle diverse aree geografiche. Nel secondo trimestre del 2006 CNH ha incrementato i volumi di vendita alla rete del 5% rispetto allo stesso periodo del 2005. Complessivamente le macchine per le costruzioni hanno realizzato aumenti dei volumi in tutte le aree geografiche, con l'eccezione del calo in Nord America.

CNH ha chiuso il secondo trimestre del 2006 con un **utile della gestione ordinaria** pari a 273 milioni di euro, in lieve riduzione (-8 milioni di euro) rispetto al risultato positivo di 281 milioni di euro del secondo trimestre 2005, che includeva un beneficio non ricorrente di 67 milioni di euro conseguente alla ridefinizione di impegni verso i dipendenti in materia assistenziale in Nord America. Escludendo questo beneficio rilevato nel 2005, il risultato della gestione ordinaria di CNH risulterebbe in crescita di 59 milioni di euro. L'aumento dei volumi e il positivo mix nel comparto delle macchine per le costruzioni, i migliori prezzi, le efficienze sui costi di produzione hanno ampiamente assorbito la crescita dei costi collegata alle azioni per migliorare la qualità dei prodotti e rafforzare l'immagine dei brand.

Nel **primo semestre** del 2006 CNH ha realizzato ricavi per 5.666 milioni di euro, in aumento del 9,6% rispetto ai valori dello stesso periodo del 2005, in parte collegabile all'impatto positivo di conversione del dollaro rispetto all'euro. A condizioni omogenee di cambi i ricavi sarebbero aumentati del 5% per effetto delle maggiori vendite di macchine per le costruzioni.

Il mercato delle macchine agricole a livello globale è cresciuto nel semestre del 14%, trainato dagli aumenti nei paesi del resto del mondo. In questo contesto le vendite di prodotti CNH ai clienti finali sono aumentate del 10%. Le consegne di CNH alla rete sono risultate pressoché allineate ai livelli del primo semestre 2005. Le consegne di trattori sono calate in Nord America e in Europa Occidentale ma hanno registrato un incremento nelle altre aree. I volumi di vendita delle mietitrebbiatrici sono risultate in flessione principalmente per l'andamento negativo del mercato in America Latina.

Nel comparto delle macchine per le costruzioni, in un contesto di mercato positivo (+11% a livello mondo), le vendite di CNH alla rete hanno raggiunto una crescita complessiva del 7% rispetto ai volumi dei primi sei mesi del 2005, che ha riguardato tutte le principali linee di prodotto nei diversi mercati, eccetto il Nord America dove si è rilevato un lieve calo.

Il risultato della gestione ordinaria dei primi sei mesi è stato positivo per 410 milioni di euro, di poco superiore al risultato positivo di 405 milioni di euro del primo semestre del 2005, che includeva un beneficio non ricorrente di 83 milioni di euro conseguente alla ridefinizione di impegni verso i dipendenti in materia assistenziale in Nord America. Escludendo questo beneficio rilevato nel 2005, il risultato della gestione ordinaria di CNH risulterebbe in crescita di 88 milioni di euro per le stesse motivazioni indicate per il trimestre.

CNH ha continuato ad estendere la propria offerta di prodotti introducendo nuovi modelli focalizzati sulla differenziazione tra quattro distinti marchi a livello globale.

New Holland ha vinto il premio "The best of NAMA" assegnato dalla National Agri Marketing Association per la miglior campagna relativa al proprio marchio.

Per quanto concerne l'aggiornamento della gamma di prodotto, nel comparto delle macchine agricole Case IH ha lanciato nel semestre 11 nuovi modelli di trattori ad elevata potenza, dotati di motori adeguati alle regole Tier 3 sulle emissioni e a basso consumo di carburante, una nuova irroratrice e una mietitrebbiatrice. Nuovi modelli di trattori a norma Tier 3, due irroratrici e una seminatrice pneumatica sono stati lanciati anche da New Holland.

Nel comparto delle macchine per le costruzioni Case Construction Equipment ha introdotto due modelli di escavatori cingolati a norma Tier 3, due nuovi modelli di caricatori cingolati compatti in Nord America e ha lanciato in Europa l'escavatore idraulico CX 700. New Holland Construction ha lanciato una nuova linea di cinque terne e due modelli di pale gommate compatte articolate.

Veicoli Industriali

1° semestre		(in milioni di euro)	2° trimestre	
2006	2005		2006	2005
4.357	4.144	Ricavi netti	2.286	2.172
5,1%		Variazione %	5,2%	
233	130	Risultato della gestione ordinaria	163	82
103		Variazione	81	

Come precedentemente indicato, in entrambi i periodi considerati il Settore Iveco viene rappresentato escludendo le attività powertrain, che dal 1° gennaio 2006 sono state incluse nel Settore Fiat Powertrain Technologies.

Iveco ha chiuso il secondo trimestre 2006 con **ricavi** pari a 2.286 milioni di euro, realizzando una crescita del 5,2% rispetto allo stesso periodo del 2005, determinata dai maggiori volumi di vendita, da un favorevole effetto mix prodotto/mercato e da migliori prezzi.

In Europa Occidentale il mercato dei veicoli industriali con peso $\geq 2,8$ tonnellate ha presentato un lieve incremento (+1,0%) nei confronti del secondo trimestre del 2005. Con riferimento ai segmenti, si è verificata una crescita significativa per i veicoli pesanti (+12,7%), seguita dal buon andamento dei veicoli medi (questi segmenti sono stati caratterizzati da un'accelerazione della domanda che ha anticipato gli acquisti in vista della prossima uscita di produzione dei motori Euro 3 e dell'introduzione del cronotachigrafo digitale), mentre il mercato dei veicoli leggeri ha registrato una flessione del 3%. La domanda è aumentata in Germania (+4,7%) e Francia (+5,1%), è rimasta stabile in Spagna e Gran Bretagna ed è calata in Italia del 4,8%. La domanda di bus nei cinque principali mercati dell'Europa Occidentale è cresciuta dell'8% rispetto al secondo trimestre del 2005.

Nel trimestre Iveco ha consegnato complessivamente 47.500 veicoli, di cui 5.600 con patto di riacquisto ("buy back"), realizzando una crescita del 3% nei confronti dello stesso periodo del 2005. In Europa Occidentale sono stati consegnati 37.500 veicoli facendo registrare un aumento del 2,2%. A livello di singoli paesi, sono da evidenziare gli andamenti positivi ottenuti in Germania (+29,3%) e Francia (+8,5%), mentre sono risultate in flessione l'Italia (-10,4% per il calo dei veicoli

leggeri e medi) e la Spagna (-13,2% per il calo nei tre segmenti). Al di fuori dell'Europa Occidentale i volumi delle fatturazioni di Iveco sono risultati in aumento nel Resto Europa e Africa & Medio Oriente, ma sono calati in America Latina.

La quota di mercato di Iveco in Europa Occidentale, pari al 10,9%, ha confermato il livello (+0,1 punti percentuali) del secondo trimestre 2005. La maggior quota realizzata nei veicoli leggeri è stata assorbita dalle riduzioni delle quote nei segmenti dei medi e dei pesanti. Le quote si sono mantenute stabili o in aumento nei principali paesi europei, ad eccezione dell'Italia dove si è registrata una flessione.

Nel secondo trimestre del 2006 il **risultato della gestione ordinaria** è stato pari a 163 milioni di euro, raddoppiando rispetto a quello del secondo trimestre 2005. L'andamento positivo è stato determinato principalmente dalla crescita dei volumi, dal favorevole mix prodotto/mercato, dalle azioni sui prezzi, dalle efficienze realizzate sui materiali, sui costi di produzione e sulle spese di struttura grazie agli effetti del piano di razionalizzazione.

Nel **primo semestre** del 2006 i ricavi di Iveco sono stati pari a 4.357 milioni di euro, realizzando una crescita del 5,1% rispetto allo stesso periodo del 2005, determinata dai maggiori volumi di vendita, da un favorevole effetto mix prodotto/mercato e da migliori prezzi.

Iveco ha consegnato complessivamente nel semestre 89.500 veicoli, di cui 8.600 con patto di riacquisto, rilevando una crescita del 2,3% rispetto al primo semestre del 2005. Nella sola Europa Occidentale, con 70.900 veicoli consegnati, l'aumento delle fatturazioni è stato del 2,8%, in un contesto di mercato positivo (+3%, con aumenti in tutti i segmenti); complessivamente i volumi delle consegne nelle altre aree si sono mantenuti stabili, nonostante il calo dell'America Latina. La quota di mercato, pari al 10,6%, pur rilevando una lieve riduzione (-0,2 punti percentuali) rispetto ai primi sei mesi del 2005 attribuibile ai veicoli leggeri e ai medi, ha presentato un recupero nel corso del secondo trimestre 2006.

Nel primo semestre del 2006 il risultato della gestione ordinaria è stato pari a 233 milioni di euro, in netto miglioramento rispetto ai 130 milioni di euro del primo semestre 2005 per le motivazioni riportate per il trimestre.

Nel mese di maggio 2006 Iveco ha lanciato il Nuovo Daily Euro 4, presentato con lo slogan "Professional DNA". Si è inteso così sottolineare come il Daily sia un veicolo fatto da professionisti e destinato per la sua affidabilità, efficienza e versatilità d'uso ad una clientela di professionisti. L'accoglienza è stata ottima, gli ordini raccolti erano 15 mila in tutta Europa a fine giugno.

Componenti e Sistemi di Produzione

Ricavi netti

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Var. %		2006	2005	Var. %
3.170	1.841	n.s.	Fiat Powertrain Technologies	1.592	1.188	n.s.
2.342	1.996	17,3%	Componenti (Magnetit Marelli)	1.146	1.030	11,3%
520	521	-0,2%	Prodotti Metallurgici (Teksid)	260	284	-8,5%
652	669	-2,5%	Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)	346	353	-2,0%
(250)	(217)	-	Elisioni	(114)	(177)	-
6.434	4.810	n.s.	Totale	3.230	2.678	n.s.

Risultato della gestione ordinaria

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Variaz.		2006	2005	Variaz.
86	58	28	Fiat Powertrain Technologies	52	41	11
92	75	17	Componenti (Magnetit Marelli)	50	42	8
30	19	11	Prodotti Metallurgici (Teksid)	18	14	4
(21)	(15)	-6	Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau)	(15)	(6)	-9
187	137	50	Totale	105	91	14

Fiat Powertrain Technologies

Come precedentemente indicato i **ricavi** di Fiat Powertrain Technologies del secondo trimestre 2006, pari a 1.592 milioni di euro, comprendono le attività motori e cambi per autovetture (Passenger & Commercial Vehicles), ivi confluite a partire dal maggio 2005 dopo lo scioglimento del Master Agreement con General Motors, e le attività powertrain precedentemente incluse nel Settore Iveco (Industrial & Marine). Il dato del secondo trimestre 2005, pari a 1.188 milioni di euro, si riferisce alle attività motori e cambi per autovetture dei mesi maggio e giugno 2005, oltre alle suddette attività ex Iveco dell'intero trimestre.

Parte della produzione del Settore è destinata ad altri Settori del Gruppo, mentre le vendite verso terzi e a joint venture costituiscono il 25% dei ricavi del secondo trimestre 2006.

I ricavi Passenger & Commercial Vehicles del secondo trimestre 2006 sono ammontati a 876 milioni di euro. Nel trimestre sono stati venduti 605.000 motori, di cui circa il 21% è costituito da motori diesel venduti a General Motors e Suzuki, e 436.000 cambi. Nel bimestre maggio-giugno 2005 la Product Line aveva generato ricavi per 483 milioni di euro.

La Product Line Industrial & Marine nel trimestre ha rilevato ricavi per 708 milioni di euro, in linea con lo stesso periodo del 2005. I motori venduti sono stati 117.000, in linea con i volumi del secondo trimestre 2005 e destinati principalmente a Iveco (per il 46%), CNH (per il 20%) e Sevel, la joint venture tra Fiat Auto e il gruppo PSA, (per il 21%).

Il **risultato della gestione ordinaria** nel secondo trimestre del 2006 è stato positivo per 52 milioni di euro, a fronte dei 41 milioni di euro del secondo trimestre 2005. La crescita è stata determinata, oltre che dalle variazioni connesse al consolidamento delle attività Passenger & Commercial Vehicles, anche dal miglior risultato rispetto al secondo trimestre del 2005 delle attività Industrial & Marine, che hanno beneficiato di significative efficienze nell'ambito degli acquisti che hanno più che assorbito l'effetto negativo della crescita dei prezzi dell'alluminio.

Nel **primo semestre** del 2006 FPT ha registrato ricavi per 3.170 milioni di euro (di cui il 26% verso terzi e joint venture), a fronte di 1.841 milioni di euro nello stesso periodo del 2005 che, come già evidenziato, comprendevano solo un bimestre di attività Passenger & Commercial Vehicles. Nel semestre dell'anno in corso la Product Line Passenger & Commercial Vehicles ha conseguito ricavi per 1.761 milioni di euro e venduto 1.212.000 motori e 869.000 cambi. La Product Line Industrial & Marine nel semestre ha rilevato ricavi per 1.401 milioni di euro (+3% rispetto al primo semestre del 2005) e venduto 235.000 motori (+2,5%).

Il risultato della gestione ordinaria nel primo semestre del 2006 è stato positivo per 86 milioni di euro, a fronte di 58 milioni di euro dello stesso periodo del 2005 per le stesse motivazioni indicate per il trimestre.

Magneti Marelli

Magneti Marelli, con **ricavi** pari a 1.146 milioni di euro, ha registrato nel secondo trimestre del 2006 una crescita dell'11,3% rispetto al secondo trimestre dell'anno precedente. A condizioni omogenee di perimetro e di cambi i ricavi hanno presentato un aumento di circa il 12%, con incrementi in tutte le linee di business, realizzati sia grazie al buon andamento delle vendite dei modelli Fiat, sia verso clienti terzi.

In particolare il fatturato dell'attività Lighting, che ha una componente importante di ricavi verso terzi, è cresciuto in quasi tutti i mercati, sia per i maggiori ordini acquisiti, sia per la maggiore incidenza dei prodotti high-tech che hanno un valore unitario più elevato. Per il Controllo Motore l'incremento è dovuto a maggiori vendite a Fiat Auto e a Fiat Powertrain Technologies; da segnalare anche la crescita verso clienti terzi. Il buon andamento dei modelli Fiat ha trainato le vendite delle attività Sistemi Sospensioni e Sistemi di scarico in Italia e all'estero.

Magneti Marelli ha registrato nel secondo trimestre 2006 un **utile della gestione ordinaria** pari a 50 milioni di euro. Il miglioramento di 8 milioni di euro rispetto al risultato dello stesso periodo del 2005 è da collegare principalmente all'impatto positivo dei volumi di vendita, all'ottimizzazione della struttura dei costi e alle efficienze realizzate, che hanno permesso di compensare la pressione sui prezzi causata dal contesto competitivo e la crescita dei costi delle materie prime.

Nel secondo trimestre del 2006 il Settore ha ceduto al Settore Fiat Auto le attività di industrializzazione e assemblaggio dei Sistemi Sospensioni svolte negli stabilimenti di Cassino, Pomigliano d'Arco, Melfi e Mirafiori.

Nel **primo semestre** del 2006 Magneti Marelli, con ricavi pari a 2.342 milioni di euro, ha registrato una crescita del 17,3% rispetto all'anno precedente. A condizioni omogenee di cambi e perimetro i ricavi hanno presentato un aumento di circa il 16%, in parte legato al buon andamento delle vendite dei modelli Fiat, con incrementi in tutte le linee di business. Buone performance sono state realizzate anche verso terzi.

Magneti Marelli ha registrato nel primo semestre 2006 un risultato della gestione ordinaria pari a 92 milioni di euro, con un miglioramento di 17 milioni di euro rispetto al risultato del primo semestre 2005 attribuibile alle cause illustrate per il trimestre.

Teksid

Teksid ha registrato nel secondo trimestre del 2006 **ricavi** pari a 260 milioni di euro, in calo dell'8,5% sullo stesso periodo dell'anno precedente per effetto dell'uscita dal perimetro di consolidamento, in seguito all'avvenuta diluizione della partecipazione di Teksid, di una società controllata francese operante nel comparto della Ghisa. Escludendo questa variazione, i ricavi sarebbero stati in lieve crescita (+1%), principalmente grazie all'impatto positivo dei cambi di conversione.

Per quanto riguarda l'andamento dei volumi, la Business Unit Ghisa ha registrato, a parità di perimetro, un calo dell'1,2%. Una ripresa dell'attività ha invece contraddistinto la Business Unit Magnesio, che ha incrementato i volumi di vendita del 4,4%.

Teksid ha chiuso il secondo trimestre 2006 con un **utile della gestione ordinaria** pari a 18 milioni di euro, a fronte di un utile di 14 milioni di euro nello stesso trimestre 2005. Il miglioramento è da attribuire principalmente alle efficienze realizzate.

Nel **primo semestre** del 2006 Teksid ha rilevato ricavi pari a 520 milioni di euro, in linea con lo stesso periodo del 2005. Al netto della citata variazione di perimetro si sarebbe registrato un aumento di circa l'11%, grazie ai maggiori volumi della Business Unit Ghisa (+5% a condizione omogenee) realizzati in Europa, Brasile e Messico e al favorevole effetto dei cambi. L'area Magnesio ha presentato un andamento dei volumi stabile.

Il risultato della gestione ordinaria dei primi sei mesi del 2006 è stato pari a 30 milioni di euro. Il miglioramento nei confronti dei 19 milioni di euro dello stesso periodo del 2005 è stato determinato prevalentemente dai maggiori volumi e dalle efficienze realizzate.

Comau

Comau nel secondo trimestre del 2006 ha realizzato ricavi per 346 milioni di euro, con una riduzione del 2% rispetto al corrispondente periodo del 2005. La variazione deriva dal rallentamento delle attività di Carrozzeria e Assemblaggio Finale in Europa, quasi completamente compensata dal miglior andamento registrato per le attività a commessa nell'area Nafta e per le attività Service.

Il basso livello degli investimenti dei produttori di automobili ha inciso sfavorevolmente sulla raccolta ordini del periodo, pari a 338 milioni di euro, che ha segnato un calo dell'8,8% rispetto al secondo trimestre del 2005, da attribuire essenzialmente all'area Nafta. Il portafoglio ordini delle attività a commessa a fine periodo è pari a 707 milioni di euro, sostanzialmente allineato a quello di fine dicembre 2005.

Nel secondo trimestre del 2006 Comau ha rilevato un **risultato della gestione ordinaria** negativo per 15 milioni di euro, a fronte della perdita di 6 milioni di euro dell'analogo periodo 2005. La variazione è stata determinata dalla riduzione dei volumi e dei margini delle attività di Carrozzeria europee, solo in parte assorbita dal miglior andamento delle attività a commessa in Nord America.

Comau nel **primo semestre** del 2006 ha realizzato ricavi per 652 milioni di euro, con una riduzione del 2,5% rispetto al corrispondente periodo del 2005.

Escludendo l'effetto delle attività di verniciatura, ancora presenti nel primo trimestre 2005 e successivamente cedute, i ricavi risultano sostanzialmente stabili (+1%), in quanto la riduzione nell'area delle attività a commesse in Europa è stata compensata dagli incrementi nell'area commesse Nafta e nell'area Service.

Per le motivazioni già indicate, anche per il semestre la raccolta ordini, pari a 730 milioni di euro, ha segnato un andamento negativo con un calo del 10,5% rispetto allo stesso periodo del 2005 (-11,3% a condizioni di perimetro omogeneo).

Comau ha chiuso il semestre con un risultato della gestione ordinaria negativo per 21 milioni di euro, a fronte della perdita di 15 milioni di euro dell'analogo periodo 2005. Il peggioramento è da attribuire alle motivazioni citate per il trimestre.

Altre Attività

Ricavi netti

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Var. %		2006	2005	Var. %
306	353	-13,3%	Servizi (Business Solutions)	168	182	-7,7%
202	203	-0,5%	Editoria e Comunicazione (Itedi)	108	110	-1,8%
267	231	15,6%	Holdings e Diverse	127	109	16,5%
775	787	-1,5%	Totale	403	401	0,5%

Risultato della gestione ordinaria

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Variaz.		2006	2005	Variaz.
15	8	7	Servizi (Business Solutions)	11	6	5
5	12	-7	Editoria e Comunicazione (Itedi)	5	7	-2
(51)	(47)	-4	Holdings, Diverse ed Elisioni	(32)	(35)	3
(31)	(27)	-4	Totale	(16)	(22)	6

Business Solutions

I **ricavi** del secondo trimestre del 2006, pari a 168 milioni di euro, hanno presentato una riduzione del 7,7% rispetto al secondo trimestre del 2005 determinata dalla variazione di area di consolidamento (cessione della società Atlanet). A condizioni omogenee i ricavi sarebbero aumentati di circa il 5%, per l'incremento dei servizi prestati alle società del Gruppo.

Nel trimestre il **risultato della gestione ordinaria** è stato positivo per 11 milioni di euro rispetto ai 6 milioni di euro dello stesso trimestre del 2005, in parte per effetto delle efficienze realizzate sui costi.

Nel **primo semestre** dell'anno Business Solutions ha conseguito ricavi pari a 306 milioni di euro, con un calo del 13,3% rispetto ai primi sei mesi del 2005 determinato dalla variazione di area di consolidamento. A condizioni omogenee i ricavi sono cresciuti di circa il 5%, per la maggiore attività verso società del Gruppo.

Il Settore ha registrato nel semestre un utile della gestione ordinaria pari a 15 milioni di euro e superiore di 7 milioni di euro al risultato rilevato nel periodo gennaio-giugno 2005.

A fine giugno 2006 il Settore ha ceduto la società Sestrieres S.p.A., operante nella gestione di impianti funiscioviari.

Itedi

Itedi ha conseguito nel secondo trimestre 2006 **ricavi** pari a 108 milioni di euro, in diminuzione dell'1,8% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. La variazione è stata determinata dalla minore raccolta pubblicitaria di Publikompass su televisioni e periodici e dai minori ricavi delle iniziative di promozione del marchio di Editrice La Stampa, in parte compensati dall'aumento del prezzo del quotidiano.

Il Settore ha chiuso il trimestre con un **risultato della gestione ordinaria** positivo per 5 milioni di euro, a fronte dell'utile di 7 milioni di euro rilevato nell'analogo trimestre 2005. Il calo è da ricondurre ai minori ricavi, ai maggiori costi legati al progetto industriale "nuove rotative", all'aumento del prezzo della carta e ai costi per una nuova iniziativa di raccolta pubblicitaria nel Nord Est. Impatti positivi sono invece derivati dall'aumento del prezzo del quotidiano e dalla riduzione dei costi della distribuzione, anche a seguito del trasferimento dell'attività di distribuzione e diffusione del quotidiano ad una apposita società partecipata al 55% da M-dis S.p.A. (società operante nel campo della distribuzione di prodotti editoriali).

Nel **primo semestre** 2006 i ricavi di Itedi sono stati pari a 202 milioni di euro, di poco inferiori a quelli dello stesso periodo del 2005 e il risultato della gestione ordinaria, positivo per 5 milioni di euro, ha denotato una variazione negativa di 7 milioni di euro rispetto ai primi sei mesi del 2005. Tali andamenti sono spiegati dalle stesse motivazioni indicate per il trimestre.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il rendiconto finanziario consolidato è riportato successivamente in forma completa nei Prospetti contabili consolidati; qui di seguito viene fornito il commento unitamente ad una versione sintetica.

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006	1° semestre 2005
A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	6.417	5.767
B) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo	1.926	1.055
C) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento (a)	(1.438)	1.402
D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento	(460)	(1.655)
Differenze cambi di conversione	(128)	227
E) Variazione netta delle disponibilità monetarie	(100)	1.029
F) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo	6.317	6.796
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	191	-
G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in Bilancio	6.126	6.796

(a) Nel primo semestre 2005 le Disponibilità generate dalle attività di investimento beneficiavano, tra gli altri, del rimborso dei finanziamenti erogati dalla tesoreria centrale alle società di servizi finanziari cedute da Iveco nell'ambito dell'operazione con Barclays (incasso di circa 2 miliardi di euro) e degli effetti dello scioglimento delle joint venture con General Motors (positivi per circa 500 milioni di euro).

Nel primo semestre 2006 le Disponibilità generate dalle **operazioni del periodo** sono state pari a 1.926 milioni di euro. Il flusso reddituale, ovvero il risultato netto più ammortamenti e dividendi, variazione dei fondi e delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back, al netto delle "Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie", è stato pari a 1.938 milioni di euro, in parte ridotto dalla liquidità assorbita dall'incremento del capitale di funzionamento, che, calcolata a parità di area di consolidamento e di cambi, è stata pari a 12 milioni di euro.

Le **attività di investimento** hanno assorbito liquidità per 1.438 milioni di euro. Al netto della riduzione dei titoli correnti (pari a 136 milioni di euro), le attività di investimento hanno assorbito complessivamente 1.574 milioni di euro.

Al netto dei veicoli ceduti in buy-back, gli

Investimenti in immobilizzazioni materiali (comprensivi degli investimenti in veicoli destinati alle attività di noleggio a lungo termine per 487 milioni di euro) e immateriali sono stati pari a 1.556 milioni di euro. Agli investimenti di periodo si è aggiunto l'incremento dei crediti da attività di finanziamento, che ha assorbito liquidità per 281 milioni di euro. Tale incremento è principalmente attribuibile alla crescita dei finanziamenti erogati dalle società di servizi finanziari di CNH, in parte compensata dalla diminuzione dei finanziamenti alla rete di vendita di Fiat Auto e dagli incassi di crediti finanziari da terzi, società collegate e società cedute.

Gli incassi derivanti dalla vendita di attività non correnti, che hanno contribuito per 293 milioni di euro, si riferiscono principalmente (182 milioni di euro) alle cessioni di veicoli nell'ambito dell'attività di noleggio a lungo termine, e, per la parte rimanente, alla cessione di Atlanet S.p.A., di Sestrieres S.p.A., della partecipazione in IPI S.p.A. e altre minori.

Il flusso delle **attività di finanziamento** ha assorbito risorse per complessivi 460 milioni di euro. Le disponibilità derivanti dai prestiti obbligazionari emessi nel corso del primo semestre (2 miliardi di euro emessi da Fiat Finance & Trade S.A. e 500 milioni di dollari emessi da Case New Holland Inc.) sono state più che compensate dal rimborso di prestiti obbligazionari (per circa 1,7 miliardi di euro), dalla riduzione dei prestiti bancari (per 0,6 miliardi di euro) e dalla riduzione di altri debiti finanziari, inclusi i debiti per anticipazioni su cessioni di crediti (per altri 0,5 miliardi di euro circa, al netto degli effetti di conversione dovuti all'andamento dei cambi).

SITUAZIONE PATRIMONIALE DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2006

Al 30 giugno 2006 il **Totale Attivo** è pari a 62.334 milioni di euro, sostanzialmente allineato al valore di inizio esercizio, quando ammontava a 62.454 milioni di euro.

Nei primi sei mesi del 2006 le **Attività non correnti** sono diminuite di 865 milioni di euro. Al netto dell'effetto negativo della variazione dei cambi di conversione sulle poste denominate in dollari (pari a circa 470 milioni di euro), il calo è principalmente dovuto alla diminuzione degli Immobili, impianti e macchinari in gran parte attribuibile al saldo negativo tra investimenti, ammortamenti, disinvestimenti (prevalentemente di veicoli in leasing operativo o ceduti con clausola di buy-back da Iveco), cui si è aggiunto il deconsolidamento delle attività della Sestrieres S.p.A. (cedute alla fine del mese di giugno) e la riclassifica tra le Attività destinate alla vendita della B.U.C. – Banca Unione di Credito, il cui accordo di cessione è stato definito alla fine di giugno 2006.

I **Crediti da attività di finanziamento** al 30 giugno 2006 sono pari a 14.705 milioni di euro e presentano una diminuzione di circa 1,3 miliardi di euro rispetto a inizio esercizio. Al netto dell'effetto della variazione dei cambi di conversione, negativo per circa 0,5 miliardi di euro e dell'effetto della riclassifica dei crediti di B.U.C. (circa 1,1 miliardi di euro), i crediti da attività di finanziamento risultano in crescita di circa 0,3 miliardi di euro.

La crescita dei finanziamenti alla rete di vendita e ai clienti finali di CNH è stata solo in parte compensata dall'incasso di crediti finanziari da società collegate, da società cedute (Atlanet S.p.A.) e di crediti finanziari verso terzi. Inoltre il buon andamento di Fiat Auto ha comportato nel semestre una diminuzione dello stock presso la rete di vendita e una diminuzione dei finanziamenti alla rete stessa.

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al</i> <i>30.06.2006</i>	<i>Al</i> <i>31.12.2005</i>	<i>Var.</i>
Rimanenze nette (1)	7.680	7.133	547
Crediti commerciali	5.700	4.969	731
Debiti commerciali	(12.551)	(11.777)	(774)
Altri crediti/(debiti), ratei e risconti (2)	(1.054)	(574)	(480)
Capitale di funzionamento	(225)	(249)	24

(1) Le rimanenze sono esposte al netto del valore dei veicoli ceduti con buy-back da Fiat Auto.

(2) Gli Altri debiti, inclusi nel saldo Altri crediti/(debiti), ratei e risconti, sono esposti al netto dei debiti verso i clienti corrispondenti al prezzo di riacquisto a fine contratto, unitamente al valore dei canoni anticipati dai clienti stessi per veicoli ceduti con buy-back, pari, all'inizio del contratto, alla differenza tra il prezzo di cessione e quello di riacquisto, da ripartirsi lungo la durata contrattuale.

Il **Capitale di funzionamento**, escluse le partite correlate alle vendite di veicoli con patto di riacquisto (buy-back), è negativo per 225 milioni di euro, in crescita di 24 milioni di euro rispetto a quello di inizio esercizio, che era negativo per 249 milioni di euro.

L'incremento delle **Rimanenze nette** (+547 milioni di euro) è attribuibile principalmente alla crescita registrata da Iveco (anche per effetto del lancio del Nuovo Daily) e da Fiat Auto, per i maggiori livelli di attività.

L'incremento dei **Crediti commerciali** per complessivi 731 milioni di euro è principalmente attribuibile a Fiat Auto e CNH per effetto di maggiori volumi di vendita.

Al 30 giugno i crediti commerciali, gli altri crediti e i crediti da attività di finanziamento, con scadenza successiva a tale data, ceduti a titolo definitivo nel rispetto dei requisiti previsti dallo IAS 39 e pertanto stornati dall'attivo di bilancio, ammontano a 2.501 milioni di euro (2.463 milioni di euro al 31 dicembre 2005).

L'incremento delle rimanenze nette e dei crediti commerciali è stato quasi totalmente compensato dalla crescita dei **Debiti commerciali** (774 milioni di euro), per effetto dell'incremento produttivo registrato da Fiat Auto, CNH e Iveco, oltre che dal maggior saldo debitorio della voce "Altri crediti/debiti, ratei e risconti" (480 milioni di euro), sul quale hanno influito in particolare gli incassi di crediti verso l'Erario.

Al 30 giugno 2006 l'**Indebitamento netto** consolidato è pari a 17.597 milioni di euro, in diminuzione di 926 milioni di euro rispetto ai 18.523 milioni di euro di inizio esercizio.

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30.06.2006</i>	<i>Al 31.12.2005</i>
Debiti finanziari	(23.430)	(25.761)
- <i>Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti</i> (a)	(9.913)	(10.729)
- <i>Altri debiti finanziari</i> (a)	(13.517)	(15.032)
Debiti finanziari inclusi tra le Passività destinate alla vendita (B.U.C.)	(1.101)	-
Altre passività finanziarie (b)	(170)	(189)
Altre attività finanziarie (b)	366	454
Titoli correnti	319	556
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.126	6.417
Titoli correnti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	102	-
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	191	-
Indebitamento netto	(17.597)	(18.523)
	Attività Industriali	(3.219)
	Servizi finanziari	(15.304)

(a) Il valore degli *Altri debiti finanziari* e dei *Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti* al 31 dicembre 2005 differisce da quello pubblicato nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2005 per effetto della riclassifica descritta nelle Note illustrative della presente Relazione semestrale.

(b) Include il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Gli **Altri debiti finanziari** al 30 giugno 2006 sono risultati in diminuzione di 1.515 milioni di euro.

Il calo è principalmente attribuibile alla riclassifica delle passività di B.U.C. – Banca Unione di Credito tra le Passività destinate alla vendita, conseguente al citato accordo di cessione, che ha comportato una riduzione di circa 1,1 miliardi di euro cui si sono aggiunti il rimborso di prestiti obbligazionari giunti a scadenza per circa 1,7 miliardi di euro, di debiti bancari a breve termine per circa 0,6 miliardi di euro e gli effetti traslativi dell'andamento dei cambi di conversione pari a circa 200 milioni di euro. Per contro, nel primo semestre 2006 il Gruppo ha completato una serie di emissioni obbligazionarie che hanno consentito di rifinanziarsi per circa 2,4 miliardi di euro, in particolare:

- il prestito obbligazionario da 1 miliardo di euro con cedola fissa del 6,625% e scadenza 15 febbraio 2013, emesso alla pari da Fiat Finance & Trade S.A. e garantito da Fiat S.p.A., e collocato il 10 febbraio;
- il prestito obbligazionario da 500 milioni di dollari (pari a 393 milioni di euro), scadenza 1 marzo 2014 e tasso fisso del 7,125%, emesso da Case New Holland Inc. e garantito da CNH Global N.V., il cui collocamento è stato completato il 3 marzo.
- il prestito obbligazionario da 1 miliardo di euro con cedola fissa del 5,625% e scadenza 15 novembre 2011, con prezzo di 99,565%, regolato il 12 maggio. I titoli, emessi dalla controllata Fiat Finance and Trade S.A. nell'ambito del programma di Global Medium Term Notes da 15 miliardi di euro di ammontare massimo, sono garantiti da Fiat S.p.A.

La **Liquidità** (disponibilità, mezzi equivalenti e titoli correnti inclusi quelli della B.U.C. pari a 293 milioni di euro), ammonta a 6.738 milioni di euro al 30 giugno 2006, è in diminuzione di 235 milioni di euro rispetto ai 6.973 milioni di euro di inizio esercizio.

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono al 30 giugno 2006 circa 960 milioni di euro (circa 700 milioni di euro a fine 2005) destinati specificatamente al servizio del debito delle strutture di "securitization", rappresentato essenzialmente tra i Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti.

DIPENDENTI DEL GRUPPO

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2006 risultano pari a 173.396 unità, con un calo di 375 unità rispetto ai 173.771 dipendenti al 31 marzo 2006 e di 299 unità rispetto ai 173.695 dipendenti di fine 2005.

La riduzione rispetto alla chiusura dell'esercizio 2005 è dovuta essenzialmente alle variazioni di perimetro per il deconsolidamento nel primo trimestre del 2006 di una società francese di Teksid.

ATTIVITA' INDUSTRIALI E DI SERVIZI FINANZIARI: ANDAMENTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 30 GIUGNO 2006

Nei seguenti prospetti di analisi del conto economico, della situazione patrimoniale e dei flussi finanziari, sono fornite informazioni in merito alla contribuzione ai valori consolidati delle "Attività Industriali" e dei "Servizi Finanziari" (che includono le società che svolgono le attività di finanziamento a terzi, leasing e noleggio di Fiat Auto, CNH e Iveco, nonché l'attività bancaria svolta dalla Banca Unione di Credito - B.U.C.).

Principali criteri applicati

La segmentazione tra Attività Industriali e Servizi Finanziari è stata ottenuta elaborando specifici sub-consolidati, in funzione dell'attività caratteristica svolta da ciascuna società del Gruppo.

Le partecipazioni detenute da società appartenenti ad un segmento in società incluse in un altro segmento sono state valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Nel conto economico, per non inficiare il risultato netto che qui si vuole rappresentare, l'effetto di tale valutazione è stato evidenziato in un'apposita linea Risultato partecipazioni intersegment.

Le Holding di partecipazioni (Fiat S.p.A., IHF-Internazionale Holding Fiat S.A., Fiat Partecipazioni S.p.A., Fiat Netherlands Holding N.V.) sono state classificate tra le Attività Industriali.

Nel sub-consolidato delle Attività Industriali sono state incluse anche le società che svolgono attività di tesoreria centralizzata, ovvero che provvedono al reperimento delle risorse finanziarie sul mercato e al finanziamento delle società del Gruppo, senza peraltro svolgere attività di finanziamento a terzi.

Andamento economico per Attività

Dati relativi al secondo trimestre

<i>(in milioni di euro)</i>	2° trimestre 2006			2° trimestre 2005		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	13.608	13.207	639	12.052	11.818	507
Costo del venduto	11.419	11.157	500	10.293	10.197	369
Spese generali, amministrative e di vendita	1.196	1.126	70	1.141	1.075	66
Costi di ricerca e sviluppo	371	371	-	342	342	-
Altri proventi (oneri)	37	35	2	84	83	1
Risultato della gestione ordinaria	659	588	71	360	287	73
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	6	9	(3)	21	21	-
Oneri di ristrutturazione	5	5	-	50	50	-
Altri proventi (oneri) atipici	(1)	1	(2)	385	385	-
Risultato operativo	659	593	66	716	643	73
Proventi (oneri) finanziari	(163)	(163)	-	(237)	(237)	-
Risultato partecipazioni (*)	46	33	13	(6)	(23)	17
Risultato ante imposte	542	463	79	473	383	90
Imposte	212	210	2	256	231	25
Risultato netto	330	253	77	217	152	65
Risultato partecipazioni intersegment	-	77	-	-	65	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	330	330	77	217	217	65

(*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Dati relativi al primo semestre

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006			1° semestre 2005		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Ricavi netti	26.164	25.411	1.244	22.807	22.259	992
Costo del venduto	22.068	21.590	969	19.529	19.266	707
Spese generali, amministrative e di vendita	2.409	2.270	139	2.267	2.132	135
Costi di ricerca e sviluppo	701	701	-	681	681	-
Altri proventi (oneri)	(4)	(7)	3	77	80	(3)
Risultato della gestione ordinaria	982	843	139	407	260	147
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	8	11	(3)	20	20	-
Oneri di ristrutturazione	8	8	-	82	82	-
Altri proventi (oneri) atipici	-	2	(2)	1.100	1.100	-
Risultato operativo	982	848	134	1.445	1.298	147
Proventi (oneri) finanziari	(298)	(298)	-	(436)	(436)	-
Risultato partecipazioni (*)	90	64	26	25	(1)	26
Risultato ante imposte	774	614	160	1.034	861	173
Imposte	293	264	29	524	474	50
Risultato netto	481	350	131	510	387	123
Risultato partecipazioni intersegment	-	132	-	-	123	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	481	482	131	510	510	123

(*) Include i proventi da partecipazioni e le svalutazioni/rivalutazioni per allineamento partecipazioni non intersegment valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Attività Industriali

Nel secondo trimestre 2006 i **Ricavi netti** delle Attività Industriali sono stati pari a 13.207 milioni di euro, in crescita dell'11,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tale variazione ha beneficiato del significativo aumento dei volumi di Fiat Auto e dei maggiori ricavi di CNH, Iveco, Ferrari e dell'area Componenti e Sistemi di Produzione.

Nei primi sei mesi del 2006 i ricavi netti delle Attività Industriali sono cresciuti del 14,2%, passando dai 22.259 milioni di euro del 2005 ai 25.411 milioni di euro.

Il **Risultato della gestione ordinaria** delle Attività Industriali nel secondo trimestre 2006 è stato positivo per 588 milioni di euro, in miglioramento di 301 milioni di euro rispetto al secondo trimestre dell'anno precedente: il forte miglioramento è da attribuire in misura significativa a Fiat Auto, nonché al generale miglioramento dei risultati di tutti i Settori industriali, con l'eccezione di CNH, che nel 2005 beneficiava di un provento non ricorrente conseguente alla ridefinizione di impegni verso i dipendenti in materia assistenziale in Nord America, e di Comau.

Nel primo semestre 2006 il risultato della gestione ordinaria è stato positivo per 843 milioni di euro, in netto miglioramento (+583 milioni di euro) rispetto all'utile di 260 milioni di euro dei primi sei mesi del 2005.

Le Attività Industriali hanno rilevato nel secondo trimestre 2006 un **Risultato operativo** positivo per 593 milioni di euro, rispetto ai 643 milioni di euro del secondo trimestre 2005, che comprendeva 419 milioni di euro relativi alla restante quota dell'indennizzo General Motors. Al netto di tale importo, nonché delle altre poste atipiche, l'utile operativo sarebbe risultato in crescita di 301 milioni di euro, per effetto del miglioramento del risultato della gestione ordinaria.

Nel primo semestre 2006 le Attività industriali hanno registrato un utile operativo di 848 milioni di euro rispetto all'utile operativo di 1.298 milioni di euro del 2005, che beneficiava dell'intero ammontare dell'indennizzo General Motors (1.134 milioni di euro). Al netto di tale importo, nonché delle altre poste atipiche, l'utile operativo sarebbe risultato in crescita di 583 milioni di euro, per effetto del miglioramento del risultato della gestione ordinaria.

Servizi Finanziari

Ricavi

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Var. %		2006	2005	Var. %
484	311	55,6%	Fiat Auto	245	158	55,1%
509	394	29,2%	Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	260	208	25,0%
215	257	-16,3%	Veicoli Industriali (Iveco)	117	127	-7,9%
36	30	20,0%	Holdings e Diverse	17	14	21,4%
1.244	992	25,4%	Totale	639	507	26,0%

Risultato della Gestione ordinaria

1° semestre			(in milioni di euro)	2° trimestre		
2006	2005	Var.		2006	2005	Var.
19	23	-4	Fiat Auto	10	9	1
114	106	8	Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni (CNH)	59	54	5
(2)	12	-14	Veicoli Industriali (Iveco)	(1)	7	-8
8	6	2	Holdings e Diverse	3	3	-
139	147	-8	Totale	71	73	-2

Nel secondo trimestre 2006 i Servizi Finanziari hanno realizzato **ricavi netti** per complessivi 639 milioni di euro, in aumento del 26,0% rispetto a quelli del corrispondente periodo del 2005.

I Servizi Finanziari di Fiat Auto hanno registrato ricavi per 245 milioni di euro; l'aumento (+55,1%) rispetto al secondo trimestre 2005 è prevalentemente dovuto al consolidamento della società Leasys, il cui controllo totalitario è stato acquisito a fine 2005. A condizioni omogenee si è registrata una lieve variazione positiva (+3%), riconducibile al positivo effetto cambi delle attività brasiliane.

I Servizi Finanziari del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni hanno rilevato una crescita dei livelli di attività raggiungendo ricavi pari a 260 milioni di euro (+25,0% rispetto al secondo trimestre del 2005).

I Servizi Finanziari di Iveco hanno registrato ricavi per 117 milioni di euro, in calo del 7,9% rispetto ai 127 milioni di euro del secondo trimestre 2005 che comprendevano, i ricavi delle attività cedute, a partire dal 1° giugno 2005, nell'ambito dell'operazione Iveco-Barclays.

Nel primo semestre i ricavi dei Servizi Finanziari sono stati pari a 1.244 milioni di euro, in crescita del 25,4% rispetto allo stesso periodo del 2005. Alla crescita registrata da CNH (+29,2%) si è aggiunto il saldo positivo tra le variazioni di area di consolidamento di Fiat Auto e Iveco.

Il **Risultato della gestione ordinaria** nel secondo trimestre 2006 è stato positivo per 71 milioni di euro, in leggero calo (-2 milioni di euro) rispetto al secondo trimestre del 2005 principalmente per effetto delle variazioni di area di consolidamento.

Le attività dei Servizi Finanziari di Fiat Auto hanno registrato nel trimestre un utile della gestione ordinaria pari a 10 milioni di euro rispetto ai 9 milioni di euro del secondo trimestre 2005: l'incremento è da attribuirsi principalmente al consolidamento di Leasys.

Il risultato dei Servizi Finanziari di CNH è salito a 59 milioni euro rispetto ai 54 milioni di euro del secondo trimestre 2005.

Le attività di Servizi Finanziari di Iveco hanno chiuso il trimestre con una perdita della gestione ordinaria pari a 1 milione di euro rispetto al risultato positivo per 7 milioni di euro dell'analogo periodo del 2005. Il calo è principalmente attribuibile alla cessione di attività nell'ambito dell'operazione con Barclays.

Nel primo semestre 2006 i Servizi Finanziari hanno registrato un utile della gestione ordinaria di 139 milioni di euro, rispetto all'utile di 147 milioni di euro dell'analogo periodo del 2005. La diminuzione è da attribuirsi principalmente alla variazione di area di consolidamento di Iveco e al calo registrato da Fiat Auto nel primo trimestre 2006.

Situazione patrimoniale per Attività

(in milioni di euro)	Al 30.06.2006			Al 31.12.2005		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Attività immateriali	5.835	5.668	167	5.943	5.762	181
- Goodwill	2.284	2.133	151	2.418	2.259	159
- Altre immobilizzazioni immateriali	3.551	3.535	16	3.525	3.503	22
Immobili, impianti e macchinari	10.425	10.406	19	11.006	10.961	45
Investimenti immobiliari	21	21	-	26	26	-
Partecipazioni e altre attività finanziarie	2.219	4.075	777	2.333	4.184	796
Beni concessi in leasing operativo	1.370	-	1.370	1.254	4	1.250
Attività per piani a benefici definiti	5	5	-	-	-	-
Imposte anticipate	1.926	1.719	207	2.104	1.930	174
Totale attività non correnti	21.801	21.894	2.540	22.666	22.867	2.446
Rimanenze nette	8.750	8.647	111	7.881	7.809	76
Crediti commerciali	5.700	5.663	364	4.969	4.856	341
Crediti da attività di finanziamento	14.705	5.478	14.907	15.973	4.881	15.856
Altri crediti	2.871	2.753	235	3.084	2.922	243
Ratei e risconti attivi	276	250	26	272	253	21
Attività finanziarie correnti	714	500	214	1.041	663	378
- Partecipazioni correnti	29	29	-	31	31	-
- Titoli correnti	319	135	184	556	204	352
- Altre attività finanziarie	366	336	30	454	428	26
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.126	5.119	1.007	6.417	5.517	900
Totale Attività Correnti	39.142	28.410	16.864	39.637	26.901	17.815
Attività destinate alla vendita (a)	1.391	34	1.357	151	151	-
TOTALE ATTIVO	62.334	50.338	20.761	62.454	49.919	20.261
<i>Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</i>	<i>52.421</i>	<i>49.328</i>	<i>11.747</i>	<i>51.725</i>	<i>48.388</i>	<i>10.797</i>
Patrimonio netto	9.462	9.458	2.469	9.413	9.409	2.479
Fondi rischi e oneri	8.469	8.280	189	8.698	8.499	199
- Benefici ai dipendenti	3.696	3.683	13	3.919	3.894	25
- Altri fondi	4.773	4.597	176	4.779	4.605	174
Debiti finanziari	23.430	13.081	16.194	25.761	13.782	16.915
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti (b)	9.913	1.010	9.014	10.729	1.531	9.464
- Altri debiti finanziari (b)	13.517	12.071	7.180	15.032	12.251	7.451
Altre passività finanziarie	170	162	8	189	180	9
Debiti commerciali	12.551	12.472	426	11.777	11.700	297
Altri debiti	5.362	5.368	101	4.821	4.698	205
Imposte differite passive	347	299	48	405	375	29
Ratei e risconti passivi	1.355	1.218	138	1.280	1.166	128
Passività destinate alla vendita (a)	1.188	-	1.188	110	110	-
TOTALE PASSIVO	62.334	50.338	20.761	62.454	49.919	20.261
<i>Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</i>	<i>52.421</i>	<i>49.328</i>	<i>11.747</i>	<i>51.725</i>	<i>48.388</i>	<i>10.797</i>

(a) Al 30 giugno 2006 la voce Attività destinate alla vendita include, tra gli altri, il valore contabile delle attività della B.U.C. pari a 1.357 milioni di euro, di cui disponibilità e mezzi equivalenti per 191 milioni di euro e titoli correnti per 102 milioni di euro; tra le Passività destinate alla vendita sono iscritte, tra le altre, le passività di B.U.C. per 1.188 milioni di euro, di cui debiti finanziari per 1.101 milioni di euro.

(b) Il valore degli Altri debiti finanziari e dei Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti del Gruppo e dei Servizi Finanziari al 31 dicembre 2005 differisce da quello pubblicato nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2005 per effetto della riclassifica descritta nelle Note illustrative della presente Relazione Semestrale.

Indebitamento netto per Attività

(in milioni di euro)	Al 30.06.2006			Al 31.12.2005		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
Debiti finanziari	(23.430)	(13.081)	(16.194)	(25.761)	(13.782)	(16.915)
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti (a)	(9.913)	(1.010)	(9.014)	(10.729)	(1.531)	(9.464)
- Altri debiti finanziari (a)	(13.517)	(12.071)	(7.180)	(15.032)	(12.251)	(7.451)
Debiti finanziari inclusi tra le Passività destinate alla vendita (B.U.C.)	(1.101)	-	(1.101)	-	-	-
Crediti finanziari intersegment	-	5.365	480	-	4.594	342
Debiti finanziari al netto dell'intersegment	(24.531)	(7.716)	(16.815)	(25.761)	(9.188)	(16.573)
Altre attività finanziarie (b)	366	336	30	454	428	26
Altre passività finanziarie (b)	(170)	(162)	(8)	(189)	(180)	(9)
Titoli correnti	319	135	184	556	204	352
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.126	5.119	1.007	6.417	5.517	900
Titoli correnti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	102	-	102	-	-	-
Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	191	-	191	-	-	-
Indebitamento netto	(17.597)	(2.288)	(15.309)	(18.523)	(3.219)	(15.304)

(a) Il valore degli Altri debiti finanziari e dei Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti del Gruppo e dei Servizi Finanziari al 31 dicembre 2005 differisce da quello pubblicato nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2005 per effetto della riclassifica descritta nelle Note illustrative della presente Relazione Semestrale.

(b) Include il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Tenuto conto dell'operatività posta in essere dalla tesoreria centralizzata, i Debiti finanziari delle Attività Industriali includono in parte fondi raccolti dalla tesoreria stessa e trasferiti alle società di servizi finanziari a supporto della loro attività (rappresentati nella voce Crediti finanziari intersegment).

I crediti finanziari intersegment delle società di servizi finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipazioni a favore di società industriali principalmente a fronte di operazioni di cessioni di crediti dalle società industriali alle società finanziarie, poste in essere con transazioni che non rispettano i requisiti stabiliti dallo IAS 39 per il riconoscimento della cessione stessa.

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono al 30 giugno 2006 circa 960 milioni di euro (circa 700 milioni di euro a fine 2005), riferiti in massima parte alle società di servizi finanziari, e destinati al servizio del debito delle strutture di "securitization" (rappresentato tra i Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti).

Relativamente alle **società di servizi finanziari**, al 30 giugno 2006 l'**Indebitamento netto** risulta sostanzialmente allineato (+5 milioni di euro) rispetto a quello di fine 2005 per effetto di una crescita di circa 500 milioni di euro compensata dagli effetti traslativi dell'andamento dei cambi di conversione. Tale crescita è attribuibile principalmente all'incremento dell'attività di finanziamento verso la clientela e la rete di vendita di CNH.

Prospetto delle variazioni dell'indebitamento netto delle Attività industriali

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Indebitamento netto delle Attività Industriali all'inizio del periodo	(3.219)	(9.447)
Risultato netto	482	510
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	1.340	1.114
Variazione dei fondi per rischi e oneri e altre variazioni	(74)	290
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo esclusa la variazione del capitale di funzionamento	1.748	1.914
Variazione del capitale di funzionamento	(66)	(1.137)
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo	1.682	777
Investimenti in attività materiali e immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	(1.065)	(907)
Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo al netto degli investimenti	617	(130)
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	161	280
Variazione area di consolidamento e altre variazioni	134	269
Flusso netto delle Attività Industriali ante variazioni di capitale e distribuzione dividendi	912	419
Aumenti di capitale e dividendi	3	(9)
Differenze cambi di conversione	16	(126)
Variazione dell'indebitamento netto delle Attività Industriali	931	284
Indebitamento netto delle Attività Industriali a fine periodo	(2.288)	(9.163)

Nei primi sei mesi del 2006 l'**Indebitamento netto delle Attività Industriali** è diminuito di 931 milioni di euro.

Il flusso generato dalle **operazioni di periodo**, positivo di 1.682 milioni di euro, ha più che compensato gli investimenti industriali del semestre pari a 1.065 milioni di euro.

L'incasso di crediti finanziari da società collegate, da società cedute (Atlanet S.p.A.) e di crediti finanziari verso terzi, ha generato un flusso positivo per 161 milioni di euro.

La voce Variazione area di consolidamento e altre variazioni include, in particolare, l'incasso derivante dalla cessione di Atlanet S.p.A., di Sestrieres S.p.A. e della partecipazione in IPI S.p.A.

Rendiconto finanziario per Attività

(in milioni di euro)	1° semestre 2006			1° semestre 2005		
	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari	Consolidato	Attività Industriali	Servizi Finanziari
A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	6.417	5.517	900	5.767	4.893	873
B) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:						
Risultato del Gruppo e dei Terzi	481	482	131	510	510	123
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	1.497	1.340	157	1.217	1.114	103
Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie	(7)	(197)	58	(25)	(134)	(14)
Dividendi incassati	61	137	-	20	68	-
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(159)	(138)	(21)	120	129	(9)
Variazione delle imposte differite	70	83	(13)	282	279	3
Variazione delle poste da operazioni di "buy-back" (a)	(5)	41	(50)	(58)	(52)	-
Variazione del capitale di funzionamento	(12)	(66)	61	(1.011)	(1.137)	94
Totale	1.926	1.682	323	1.055	777	300
C) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento:						
Investimenti in:						
- Attività materiali e immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	(1.556)	(1.065)	(491)	(1.090)	(907)	(184)
- Partecipazioni	(37)	(37)	-	(30)	(118)	-
Realizzo della vendita di attività non correnti	293	114	179	131	170	(38)
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	(281)	161	(442)	144	280	(136)
Variazione dei titoli correnti	136	67	69	(151)	39	(156)
Altre variazioni (b)	7	(696)	702	2.398	1.451	962
Totale	(1.438)	(1.456)	17	1.402	915	448
D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:						
Variazione netta dei debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	(463)	(542)	79	(1.646)	(979)	(667)
Aumenti di capitale	18	18	-	7	7	88
Distribuzione dividendi	(15)	(15)	(76)	(16)	(16)	(47)
Totale	(460)	(539)	3	(1.655)	(988)	(626)
Differenze cambi di conversione	(128)	(85)	(45)	227	108	120
E) Variazione netta delle disponibilità monetarie	(100)	(398)	298	1.029	812	242
F) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo	6.317	5.119	1.198	6.796	5.705	1.115
Di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	191	-	191	-	-	-
G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in Bilancio	6.126	5.119	1.007	6.796	5.705	1.115

(a) I flussi generati dalle cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nel risultato economico, sono rappresentati tra le operazioni dell'esercizio in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti, gli ammortamenti, le plusvalenze/minusvalenze e gli incassi derivanti dalle dismissioni, al termine dei contratti, relativi ai cespiti inclusi tra gli "Immobili, impianti e macchinari".

(b) Nel primo semestre 2005 la voce Altre variazioni includeva, tra gli altri, il rimborso dei finanziamenti erogati dalla tesoreria centrale alle società di servizi finanziari cedute da Iveco nell'ambito dell'operazione con Barclays (incasso di circa 2 miliardi di euro) e gli effetti dello scioglimento delle joint venture con General Motors (positivi per circa 500 milioni di euro).

Attività Industriali

Nel primo semestre 2006 le Attività Industriali hanno assorbito disponibilità e mezzi equivalenti per complessivi 398 milioni di euro; in particolare:

- le operazioni di esercizio hanno generato 1.682 milioni di euro: l'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti), al netto delle Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie, tenuto conto della variazione dei fondi, delle imposte differite e delle poste relative alla gestione delle vendite con buy-back, è risultato positivo per 1.611 milioni di euro cui si aggiungono dividendi per 137 milioni di euro. Nel semestre il capitale di funzionamento ha assorbito disponibilità per 66 milioni di euro;
- le attività di investimento hanno assorbito complessivamente 1.456 milioni di euro. La liquidità generata dal realizzo della vendita di attività non correnti pari a 114 milioni di euro (principalmente la cessione di Atlanet S.p.A., Sestrieres S.p.A e la partecipazione in IPI S.p.A.), l'incasso di crediti finanziari per 161 milioni di euro (principalmente da società collegate e da società cedute) e dalla riduzione dei titoli correnti (67 milioni di euro), ha solo in parte compensato i fabbisogni per gli investimenti di periodo e quelli generati dall'incremento dei crediti finanziari netti verso le società di Servizi Finanziari del Gruppo (incluso tra le altre variazioni).
- le attività di finanziamento hanno assorbito disponibilità per 539 milioni di euro. I fabbisogni generati dai rimborsi di prestiti obbligazionari e di prestiti bancari del semestre, cui si sono aggiunti i minori debiti per anticipazioni su cessioni di crediti, sono stati solo in parte compensati dai prestiti obbligazionari emessi.

Servizi Finanziari

Le disponibilità e mezzi equivalenti dei Servizi Finanziari al 30 giugno 2006 sono state pari a 1.198 milioni di euro, in crescita di 298 milioni di euro rispetto ad inizio esercizio.

Nel trimestre le disponibilità monetarie generate derivano principalmente da:

- operazioni d'esercizio, che hanno generato liquidità per 323 milioni di euro, principalmente per effetto dell'autofinanziamento (risultato netto più ammortamenti).
- attività di investimento che hanno generato liquidità per 17 milioni di euro. Gli incassi derivanti dalle cessioni di attività non correnti (principalmente dismissioni di veicoli concessi in leasing operativo), dalla riduzione dei titoli correnti e dai finanziamenti ricevuti dalle società industriali a supporto dell'attività, hanno più che compensato la crescita del portafoglio e i fabbisogni per investimenti (491 milioni di euro essenzialmente per veicoli concessi in leasing operativo).

Gruppo Fiat

Prospetti contabili consolidati
e Note illustrative al 30 giugno 2006

Conto economico

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>(Note)</i>	<i>2° trimestre 2006</i>	<i>2° trimestre 2005</i>	<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
Ricavi netti	(1)	13.608	12.052	26.164	22.807
Costo del venduto	(2)	11.419	10.293	22.068	19.529
Spese generali, amministrative e di vendita	(3)	1.196	1.141	2.409	2.267
Costi di ricerca e sviluppo	(4)	371	342	701	681
Altri proventi (oneri)	(5)	37	84	(4)	77
Risultato della gestione ordinaria		659	360	982	407
Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni	(6)	6	21	8	20
Oneri di ristrutturazione	(7)	5	50	8	82
Altri proventi (oneri) atipici	(8)	(1)	385	-	1.100
Risultato operativo		659	716	982	1.445
Proventi (oneri) finanziari	(9)	(163)	(237)	(298)	(436)
Risultato partecipazioni	(10)	46	(6)	90	25
Risultato ante imposte		542	473	774	1.034
Imposte	(11)	212	256	293	524
Risultato delle attività in continuità		330	217	481	510
Risultato attività cessate		-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		330	217	481	510
Risultato netto di competenza di terzi		50	37	63	35
Risultato netto di competenza del Gruppo		280	180	418	475

(in euro)

Risultato per azione ordinaria	(12)	0,168	0,184	0,277	0,485
Risultato per azione privilegiata	(12)	0,201	0,184	0,310	0,485
Risultato per azione di risparmio	(12)	0,943	0,184	1,052	0,485
Risultato diluito per azione ordinaria	(12)	0,168	0,184	0,277	0,456
Risultato diluito per azione privilegiata	(12)	0,201	0,184	0,310	0,456
Risultato diluito per azione di risparmio	(12)	0,943	0,184	1,052	0,456

Stato patrimoniale

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Note</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
ATTIVO			
Attività immateriali	(13)	5.835	5.943
Immobili, impianti e macchinari	(14)	10.425	11.006
Investimenti immobiliari		21	26
Partecipazioni e altre attività finanziarie	(15)	2.219	2.333
Beni concessi in leasing operativo	(16)	1.370	1.254
Attività per piani a benefici definiti		5	-
Imposte anticipate	(11)	1.926	2.104
Totale Attività non correnti		21.801	22.666
Rimanenze nette	(17)	8.750	7.881
Crediti commerciali	(18)	5.700	4.969
Crediti da attività di finanziamento	(18)	14.705	15.973
Altri crediti	(18)	2.871	3.084
Ratei e risconti attivi		276	272
Attività finanziarie correnti:		714	1.041
- Partecipazioni correnti		29	31
- Titoli correnti	(19)	319	556
- Altre attività finanziarie	(20)	366	454
Disponibilità e mezzi equivalenti	(21)	6.126	6.417
Totale Attività correnti		39.142	39.637
Attività destinate alla vendita	(22)	1.391	151
TOTALE ATTIVO		62.334	62.454
<i>Totale Attivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</i>		<i>52.421</i>	<i>51.725</i>
PASSIVO			
Patrimonio netto:	(23)	9.462	9.413
- Patrimonio netto del Gruppo		8.682	8.681
- Patrimonio netto di Terzi		780	732
Fondi rischi e oneri:	(24)	8.469	8.698
- Benefici ai dipendenti		3.696	3.919
- Altri fondi		4.773	4.779
Debiti finanziari:	(25)	23.430	25.761
- Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti		9.913	10.729
- Altri debiti finanziari		13.517	15.032
Altre passività finanziarie	(20)	170	189
Debiti commerciali	(26)	12.551	11.777
Altri debiti	(27)	5.362	4.821
Imposte differite passive	(11)	347	405
Ratei e risconti passivi	(28)	1.355	1.280
Passività destinate alla vendita	(22)	1.188	110
TOTALE PASSIVO		62.334	62.454
<i>Totale Passivo al netto delle operazioni di cessione di crediti</i>		<i>52.421</i>	<i>51.725</i>

Rendiconto finanziario consolidato

	1° semestre 2006	1° semestre 2005
A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	6.417	5.767
B) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:		
Risultato del Gruppo e dei Terzi	481	510
Ammortamenti (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	1.497	1.217
Plusvalenze/minusvalenze e altre poste non monetarie	(7)	(25)
Dividendi incassati	61	20
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(159)	120
Variazione delle imposte differite	70	282
Variazione delle poste da operazioni di buy-back	(a) (5)	(58)
Variazione del capitale di funzionamento	(12)	(1.011)
Totale	1.926	1.055
C) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di investimento:		
Investimenti in:		
- Attività materiali e immateriali (al netto dei veicoli ceduti in buy-back)	(1.556)	(1.090)
- Partecipazioni	(37)	(30)
Realizzo della vendita di attività non correnti	293	131
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	(281)	144
Variazione dei titoli correnti	136	(151)
Altre variazioni	(b) 7	2.398
Totale	(1.438)	1.402
D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:		
Variazione netta dei debiti finanziari e altre attività/passività finanziarie	(463)	(1.646)
- Variazione netta dei debiti finanziari	(590)	(1.921)
- Variazione altre attività (passività) finanziarie	127	275
Aumenti di capitale	18	7
Distribuzione dividendi	(15)	(16)
Totale	(460)	(1.655)
Differenze cambi di conversione	(128)	227
E) Variazione netta delle disponibilità monetarie	(100)	1.029
F) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo	6.317	6.796
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita (B.U.C.)	191	-
G) Disponibilità e mezzi equivalenti a fine periodo riportati in Bilancio	6.126	6.796

(a) I flussi generati dalle cessioni di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back) dei due periodi, al netto degli importi già inclusi nel risultato economico, sono rappresentati tra le operazioni dell'esercizio in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti, gli ammortamenti, le plusvalenze/minusvalenze e gli incassi derivanti dalle dismissioni, al termine dei contratti, relativi a cespiti inclusi tra gli Immobili, impianti e macchinari.

(b) Nel primo semestre 2005 la voce Altre variazioni includeva, tra gli altri, il rimborso dei finanziamenti erogati dalla tesoreria centrale alle società di servizi finanziari cedute da Iveco nell'ambito dell'operazione con Barclays (incasso di circa 2 miliardi di euro) e gli effetti dello scioglimento delle joint venture con General Motors (positivi per circa 500 milioni di euro).

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

<i>(in milioni di euro)</i>	Capitale sociale	Risultati a nuovo, riserve, risultato netto e diff. cambio	Patrimonio netto di terzi	Totale
Saldi al 31 dicembre 2004	4.918	(614)	624	4.928
Variazione netta Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	-	686	21	707
Dividendi distribuiti	-	-	(16)	(16)
Altre variazioni	-	(5)	-	(5)
Risultato netto	-	475	35	510
Saldi al 30 giugno 2005	4.918	542	664	6.124

<i>(in milioni di euro)</i>	Capitale sociale	Risultati a nuovo, riserve, risultato netto e diff. cambio	Patrimonio netto di terzi	Totale
Saldi al 31 dicembre 2005	6.377	2.304	732	9.413
Variazione netta Utili (perdite) iscritti a patrimonio netto	-	(437)	(17)	(454)
Dividendi distribuiti	-	-	(15)	(15)
Aumenti di capitale	-	-	18	18
Altre variazioni	-	20	(1)	19
Risultato netto	-	418	63	481
Saldi al 30 giugno 2006	6.377	2.305	780	9.462

Prospetto degli utili e delle perdite consolidati complessivi iscritti al 30 giugno 2006

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Utili (perdite) iscritti direttamente a riserva da <i>cash flow hedge</i>	28	(44)
Utili (perdite) iscritti direttamente a riserva adeguamento a <i>fair value</i> attività finanziarie disponibili per la vendita	(10)	60
Utili (perdite) iscritti direttamente a riserva differenze da conversione	(445)	692
Utili (perdite) iscritti direttamente nel patrimonio netto di Gruppo	(427)	708
Trasferimenti da riserva da <i>cash flow hedge</i>	(1)	(22)
Trasferimenti da riserva adeguamento a <i>fair value</i> attività finanziarie disponibili per la vendita	(9)	-
Risultato netto del periodo di competenza del Gruppo	418	475
Utili (perdite) rilevati nel periodo di competenza del Gruppo	(19)	1.161

Note illustrative

PRINCIPI CONTABILI SIGNIFICATIVI

La Relazione semestrale e i Prospetti contabili consolidati sono stati redatti in osservanza di quanto previsto dal regolamento Consob n 11971 del 14 maggio 1999, così come modificato dalla delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005.

Principi contabili

A partire dal 1° gennaio 2005 il Gruppo Fiat ha adottato i principi contabili internazionali IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") precedentemente denominato Standing Interpretations Committee ("SIC").

Nella predisposizione della presente Relazione semestrale, redatta secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2005, ad eccezione di quanto descritto nel successivo paragrafo Principi contabili applicati a partire dal 1° gennaio 2006.

Si precisa, inoltre, che, con riferimento ai dati relativi al primo semestre 2005 esposti nella presente relazione a fini comparativi, sono state effettuate alcune riclassifiche rispetto ai dati pubblicati nella Relazione del 1° semestre 2005. Tali variazioni non hanno avuto effetti sul Risultato della gestione ordinaria, sul Risultato operativo, sul Risultato netto e sul Patrimonio netto consolidato. In particolare:

- Al fine di garantire una rappresentazione coerente tra i diversi Settori di attività, si è proceduto alla rilevazione in modo omogeneo di alcuni oneri, precedentemente classificati da alcuni Settori tra gli Altri proventi (oneri), da altri nel Costo del venduto e nelle Spese generali, amministrative e di vendita.
- La voce Ratei e risconti attivi è stata inclusa tra le Attività correnti.

Con riferimento allo stato patrimoniale al 31 dicembre 2005 esposto nella presente Relazione a fini comparativi, alcuni debiti finanziari per un importo di 519 milioni di euro, precedentemente inclusi nella voce Altri debiti finanziari, sono stati riclassificati nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti, in quanto sostanzialmente riconducibili ad operazioni di cartolarizzazione di crediti. Tale riclassifica, peraltro, non ha comportato variazioni del totale dei Debiti finanziari.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, verrebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quale la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Il Gruppo svolge attività che nel complesso non presentano significative variazioni stagionali o cicliche delle vendite totali nel corso dell'anno.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

Area di consolidamento

Le variazioni di area di consolidamento intervenute nel primo semestre del 2006 rispetto al bilancio consolidato al 31 dicembre 2005 sono le seguenti:

- In data 23 marzo 2006, Fiat ha proceduto alla conversione delle azioni privilegiate “Serie A” di CNH Global N.V., ricevendo 100 milioni di nuove azioni ordinarie ed incrementando, di conseguenza, la propria partecipazione dall’84% al 90%. Tale operazione non ha comportato effetti di rilievo nel bilancio consolidato del Gruppo.
- Nel 1° trimestre 2006 è stato per lo più concluso, con l’approvazione da parte dell’Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato, l’iter di cessione della controllata Atlanet S.p.A. al gruppo British Telecom; sono in corso di definizione le cessioni dei rami d’azienda in Polonia e Brasile.
- In data 29 giugno 2006, Fiat ha ceduto la propria partecipazione in Sestrieres S.p.A. alla società Via Lattea S.p.A.
- Nel corso del secondo trimestre 2006 Ferrari S.p.A. ha aumentato il proprio capitale sociale, mediante emissione di n. 104.000 nuove azioni, a servizio di propri piani di stock option. Fiat S.p.A. ha successivamente acquisito n. 93.600 azioni Ferrari di nuova emissione, portando la propria percentuale di partecipazione al 56,44%.

Le suddette variazioni di perimetro non risultano, nel complesso, significative.

Si segnala, inoltre, che in data 14 giugno 2006 il Gruppo Fiat e BSI (società del Gruppo Generali) hanno raggiunto un accordo con il quale BSI si è impegnata ad acquistare il 100% della partecipazione in Banca Unione Credito (B.U.C.); ne consegue che il valore contabile delle attività e delle passività di tale controllata è stato riclassificato rispettivamente nelle voci Attività e Passività destinate alla vendita. La conclusione della transazione è soggetta all’approvazione delle competenti autorità antitrust.

Si precisa, inoltre, che a partire dal 1° gennaio 2006 il Settore Fiat Powertrain Technologies include anche le attività nel campo dei motori e dei cambi precedentemente incluse nel Settore Veicoli Industriali. Secondo quanto previsto dallo IAS 14 – *Informativa di settore*, i corrispondenti dati relativi al 2005 sono stati conseguentemente riesposti.

Si segnala, infine, che gli elenchi delle imprese e delle partecipazioni rilevanti del Gruppo Fiat al 30 giugno 2006 previsti dal sopra citato regolamento Consob sono riportati nell’Appendice alla presente Relazione semestrale.

Principi contabili applicati a partire dal 1° gennaio 2006

Nel mese di aprile 2005 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione* che consente di qualificare un’operazione intragrupo prevista altamente probabile come posta coperta in una relazione di *cash flow hedge* del rischio di cambio, nel caso in cui la transazione è effettuata in una valuta diversa da quella funzionale dell’impresa che ha effettuato la transazione ed il bilancio consolidato è esposto al rischio di cambio. L’emendamento specifica, inoltre, che se la copertura di un’operazione intragrupo prevista rispetta i requisiti per l’*hedge accounting*, ogni utile o perdita iscritta direttamente a patrimonio netto secondo le regole dello IAS 39 deve essere riclassificata a conto economico nel periodo in cui il rischio di cambio della transazione coperta manifesta i suoi effetti sul conto economico consolidato.

Nel mese di giugno 2005 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione* che limita l’uso dell’opzione di designare ogni attività o passività finanziaria come posta valutata a *fair value* direttamente a conto economico (la cosiddetta “*fair value option*”). Tale revisione del principio limita l’uso di tale opzione a quegli strumenti finanziari che soddisfano le seguenti condizioni:

- la designazione secondo la *fair value option* elimina o riduce significativamente uno sbilancio nella contabilizzazione;
- un gruppo di attività finanziarie, di passività finanziarie o di entrambe sono gestite e la loro performance è valutata sulla base del *fair value* secondo una documentata strategia di gestione del rischio o di investimento, e
- uno strumento contiene un derivato implicito che soddisfa particolari condizioni.

Il Gruppo ha applicato tali emendamenti allo IAS 39 a partire dal 1° gennaio 2006. L’adozione di tali emendamenti non ha peraltro avuto effetti significativi sul patrimonio netto e sul risultato netto del periodo.

Nel mese di agosto 2005 lo IASB ha emesso un ulteriore emendamento allo IAS 39 e all’IFRS 4 dedicato al trattamento contabile delle garanzie emesse. Sulla base di tale emendamento la passività derivante dai contratti finanziari di garanzia deve essere rilevata nel bilancio del garante e valutata come segue:

- inizialmente al *fair value*;

- successivamente, al maggiore tra (i) la miglior stima della spesa richiesta per adempiere all'obbligazione alla data di riferimento, sulla base di quanto previsto dallo IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*, e (ii) l'ammontare inizialmente rilevato meno l'eventuale ammortamento cumulato rilevato secondo quanto richiesto dallo IAS 18 - *Ricavi*.

In limitati casi il Gruppo Fiat presta alcune garanzie a terzi (per lo più nell'interesse di società collegate e joint-venture) ricevendone in contropartita una commissione per la prestazione effettuata. L'applicazione dell'emendamento ha avuto effetti non significativi sul patrimonio netto e sul risultato del Gruppo.

Nuovi principi contabili

Nel mese di dicembre 2004 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – *Benefici ai dipendenti*, consentendo l'opzione di riconoscere gli utili e perdite attuariali immediatamente nel periodo in cui si manifestano, non direttamente a conto economico, ma in una specifica voce di patrimonio netto. Tale opzione può essere applicata a partire dal 1° gennaio 2006. Nella presente Relazione semestrale il Gruppo non ha ancora applicato tale emendamento.

ALTRE INFORMAZIONI

Si ricorda che in appositi capitoli della Relazione semestrale sono presentate le seguenti informazioni:

- Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre ed evoluzione prevedibile della gestione;
- Rapporti infragruppo e con parti correlate.

CONTENUTO E PRINCIPALI VARIAZIONI

Conto economico

1. Ricavi netti

La ripartizione per Settore di attività dei Ricavi netti verso Terzi (al netto delle poste infragruppo) è indicata nella seguente tabella:

Ricavi netti per Settore di attività

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>2° trimestre 2006</i>	<i>2° trimestre 2005</i>	<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
Fiat Auto	5.989	4.928	11.651	9.490
Ferrari	369	313	670	541
Maserati	132	167	251	296
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni	3.013	2.821	5.665	5.129
Veicoli Industriali	2.278	2.026	4.310	3.982
Fiat Powertrain Technologies (*)	403	456	816	647
Componenti	703	580	1.416	1.236
Prodotti Metallurgici	200	215	399	421
Mezzi e Sistemi di Produzione	273	297	521	574
Servizi	70	87	116	168
Editoria e Comunicazione	105	106	198	198
Diverse ed elisioni	73	56	151	125
Totale Ricavi netti di Gruppo	13.608	12.052	26.164	22.807

(*) Nel 2005 include le attività nel campo dei motori e dei cambi precedentemente incluse nel Settore Veicoli Industriali. A partire dal 1° maggio 2005 include, anche, le attività nel campo motori e cambi gestite in joint-venture con General Motors fino ad aprile 2005.

2. Costo del venduto

Il Costo del venduto include quanto segue:

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>2° trimestre 2006</i>	<i>2° trimestre 2005</i>	<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
Interessi e altri oneri finanziari delle società di servizi finanziari	212	205	422	369
Altro costo del venduto	11.207	10.088	21.646	19.160
Costo del venduto	11.419	10.293	22.068	19.529

3. Spese generali, amministrative e di vendita

Le spese di vendita nel secondo trimestre 2006 e nel primo semestre del 2006 sono state rispettivamente pari a 670 milioni di euro e 1.351 milioni di euro (639 milioni di euro e 1.287 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2005) e comprendono principalmente costi di marketing, di pubblicità e per personale commerciale.

Le spese generali ed amministrative nel secondo trimestre 2006 e nel primo semestre del 2006 sono state rispettivamente pari a 526 milioni di euro e 1.058 milioni di euro (502 milioni di euro e 980 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2005) e comprendono principalmente spese amministrative non attribuibili alle funzioni commerciali, produttive o di ricerca e sviluppo.

4. Costi di ricerca e sviluppo

Nel secondo trimestre 2006 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 371 milioni di euro (342 milioni di euro nel secondo trimestre 2005), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 218 milioni di euro (237 milioni di euro nel secondo trimestre 2005), nonché l'ammortamento, pari a 153 milioni di euro (105 milioni di euro nel secondo trimestre 2005) dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati. Nel corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 214 milioni di euro (197 milioni di euro nel secondo trimestre 2005).

Nel primo semestre 2006 i Costi di ricerca e sviluppo, pari a 701 milioni di euro (681 milioni di euro nel primo semestre 2005), comprendono tutte le spese di ricerca e sviluppo non capitalizzate per 406 milioni di euro (483 milioni di euro nel primo semestre 2005), nonché l'ammortamento, pari a 295 milioni di euro (198 milioni di euro nel primo semestre 2005) dei costi di sviluppo precedentemente capitalizzati. Nel corso del periodo il Gruppo ha capitalizzato nuovi costi di sviluppo per 425 milioni di euro (368 milioni di euro nel primo semestre 2005).

5. Altri proventi (oneri)

Nel secondo trimestre 2006 e nel primo semestre 2006 la voce ammonta rispettivamente a 37 milioni di euro e -4 milioni di euro (84 milioni di euro e 77 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2005) e accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazioni di servizi (quali proventi da cessione di licenze e know-how), al netto di oneri diversi di gestione non imputabili a specifiche aree funzionali, quali i costi per benefici a dipendenti in pensione (costi per fondi sanitari), imposte e tasse indirette, accantonamenti a fondi rischi vari.

Nei corrispondenti periodi del 2005 la voce includeva anche il beneficio derivante da una riduzione strutturale nei costi correnti in materia assistenziale in Nord America del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni, che aveva comportato una rettifica positiva dei fondi precedentemente stanziati di 59 milioni di euro nel secondo trimestre e di 83 milioni di euro nel primo semestre.

6. Plusvalenze (minusvalenze) da cessione partecipazioni

La voce, pari a 6 milioni di euro nel secondo trimestre 2006 e 8 milioni di euro nel primo semestre del 2006, include la plusvalenza di 9 milioni di euro sulla cessione della partecipazione residua in IPI S.p.A.

Nei corrispondenti periodi del 2005 la voce (pari a 21 milioni di euro nel secondo trimestre 2005 e a 20 milioni di euro nel primo semestre 2005) includeva tra le altre la plusvalenza di 23 milioni di euro sulla cessione di Palazzo Grassi S.p.A., al netto di minusvalenze di 2 milioni di euro nel secondo trimestre 2005 e di 3 milioni di euro nel primo semestre 2005 relative a cessioni minori.

7. Oneri di ristrutturazione

Gli Oneri di ristrutturazione ammontano a 5 milioni di euro nel secondo trimestre 2006 (50 milioni di euro nel secondo trimestre 2005).

Complessivamente, nel primo semestre 2006 il Gruppo ha sostenuto oneri di ristrutturazione per 8 milioni di euro (82 milioni di euro nel primo semestre 2005) per lo più relativi a CNH.

8. Altri proventi (oneri) atipici

Nel secondo trimestre 2006 gli Altri proventi (oneri) atipici presentano un saldo negativo di 1 milione di euro (positivo per 385 milioni di euro nel secondo trimestre 2005).

Nel corso del secondo trimestre 2005 tale voce presentava un saldo positivo per 385 milioni di euro, comprendente: la restante quota della plusvalenza derivante dallo scioglimento del Master Agreement con General Motors per 419 milioni di euro (tenuto conto del provento rilevato nel corso del primo trimestre 2005, il provento atipico complessivamente iscritto nel primo semestre 2005 a fronte di tale transazione, al netto dei costi accessori, era stato pari a 1.134 milioni di euro); la plusvalenza di 117 milioni di euro realizzata con la cessione, a titolo definitivo, degli immobili che nel 1998 erano stati oggetto di un'operazione di cartolarizzazione; oneri per 66 milioni di euro connessi al processo di riorganizzazione e razionalizzazione dei rapporti con i fornitori del Gruppo, già avviato nel 2004, e con i dealer di Fiat Auto; un onere di 71 milioni di euro corrispondente all'indennizzo riconosciuto a Global Value per lo scioglimento della joint-venture con IBM; indennizzi riconosciuti alle controparti a fronte di garanzie contrattuali relative a contratti di cessione di business realizzati nei precedenti esercizi per 8 milioni di euro.

Nel corso del primo semestre 2006 il saldo è pari a zero; nello stesso periodo del 2005 il saldo era stato pari a 1.100 milioni di euro, corrispondenti ai 715 milioni di euro registrati nel primo trimestre a fronte della transazione con General Motors, cui si erano aggiunti i 385 milioni di euro di proventi atipici rilevati nel secondo trimestre.

9. Proventi (oneri) finanziari

L'analisi dei Proventi (oneri) finanziari viene effettuata sugli importi che comprendono, oltre alle specifiche linee di conto economico, anche i proventi delle società di servizi finanziari inclusi nei Ricavi netti per 282 milioni di euro e 544 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2006 e nel primo semestre 2006 (319 milioni di euro e 586 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2005) e gli oneri delle società di servizi finanziari inclusi negli Interessi e altri oneri di società di servizi finanziari (inclusi nel Costo del venduto) per 212 milioni di euro e 422 milioni di euro rispettivamente nel secondo trimestre 2006 e nel primo semestre 2006 (205 milioni di euro e 369 milioni di euro nei corrispondenti periodi del 2005). Per un collegamento con le specifiche linee di bilancio, queste vengono riportate in calce alle tabelle.

Proventi finanziari

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>2° trimestre 2006</i>	<i>2° trimestre 2005</i>	<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
Interessi attivi e altri proventi finanziari	69	96	136	161
Interessi attivi verso la clientela	282	319	544	586
Utili da cessione titoli	3	3	4	3
Totale Proventi finanziari	354	418	684	750
di cui:				
Proventi finanziari escluse società di servizi finanziari	72	99	140	164

Interessi e altri oneri finanziari

Interessi passivi e altri oneri	400	481	783	872
Svalutazioni di attività finanziarie	31	40	61	63
Perdite da cessione titoli	-	1	1	1
Oneri su benefici ai dipendenti	41	31	81	62
Totale Interessi e altri oneri finanziari	472	553	926	998

Proventi (oneri) netti su strumenti finanziari derivati e differenze cambio	25	12	66	29
--	-----------	----	-----------	----

di cui:

Interessi e altri oneri finanziari, effetti su derivati e differenze cambio, escluse società di servizi finanziari	235	336	438	600
--	------------	-----	------------	-----

Saldo proventi (oneri) finanziari escluse società di servizi finanziari	(163)	(237)	(298)	(436)
--	--------------	-------	--------------	-------

Nel secondo trimestre 2006 il saldo dei proventi (oneri) finanziari, escluse le società di servizi finanziari, è stato negativo per 163 milioni di euro, in riduzione rispetto ai -237 milioni di euro del secondo trimestre del 2005.

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari del primo semestre 2006, escluse le società di servizi finanziari, è stato negativo per 298 milioni di euro, in riduzione rispetto ai -436 milioni di euro dell'analogo periodo del 2005. Il miglioramento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente deriva principalmente da un minor indebitamento netto delle Attività Industriali del Gruppo (anche a seguito della conversione del prestito Convertendo e della chiusura dell'operazione Itالenergia Bis). La componente finanziaria dei costi per piani pensionistici e per altri benefici a dipendenti è risultata pari a 81 milioni di euro nel primo semestre 2006, contro i 62 milioni di euro nell'analogo periodo del 2005.

10. Risultato partecipazioni

La voce comprende la quota di risultato netto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, le svalutazioni legate alla perdita di valore delle attività finanziarie e gli eventuali ripristini di valore (rivalutazioni), le svalutazioni delle partecipazioni classificate come destinate alla vendita, gli accantonamenti a fondo rischi su partecipazioni, gli oneri ed i proventi dall'adeguamento al fair value delle partecipazioni di trading in altre imprese ed i proventi derivanti dall'incasso di dividendi.

Nel corso del secondo trimestre 2006 il Risultato partecipazioni, positivo per 46 milioni di euro (negativo per 6 milioni di euro nel secondo trimestre 2005) è così composto (importi in milioni di euro): società del Fiat Auto 16 (31 nel 2005); società diverse del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni 19 (11 nel 2005), società del Settore Veicoli Industriali 3 (-30 nel 2005) e altre società 8 (-18 nel 2005).

Il Risultato partecipazioni del primo semestre 2006 ammonta a 90 milioni di euro (25 milioni di euro nel primo semestre 2005) ed è riferito alle seguenti società (importi in milioni di euro): società del Settore Fiat Auto 24 (57 nel 2005); società diverse del Settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni 29 (18 nel 2005), società del Settore Veicoli Industriali 21 (-26 nel 2005) e altre società 16 (-24 nel 2005).

11. Imposte sul reddito

Le imposte stanziare nel conto economico consolidato sono le seguenti:

<i>(in milioni di euro)</i>	2° trimestre 2006	2° trimestre 2005	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Imposte correnti:				
IRAP	39	32	77	55
Altre imposte	90	37	165	99
Totale Imposte correnti	129	69	242	154
Imposte differite di competenza del periodo	80	187	45	370
Imposte relative ad esercizi precedenti	3	-	6	-
Totale Imposte sul reddito del periodo	212	256	293	524

Il decremento delle imposte sul reddito verificatosi nel primo semestre 2006 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente deriva dalla riduzione del risultato ante imposte, che nel primo semestre 2005 comprendeva il provento atipico relativo all'indennizzo General Motors.

Al 30 giugno 2006 il saldo delle imposte anticipate include il valore delle attività per imposte anticipate, al netto delle passività per imposte differite, ove compensabili, emerse in capo alle singole società consolidate. Il saldo netto tra le Attività per imposte anticipate e le Passività per imposte differite è così composto:

<i>(in milioni di euro)</i>	Al 30 giugno 2006	Al 31 dicembre 2005	Variazioni
Attività per imposte anticipate	1.926	2.104	(178)
Passività per imposte differite	(347)	(405)	58
Totale Imposte anticipate	1.579	1.699	(120)

12. Risultato per azione

Il calcolo del Risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		2° trimestre 2006	2° trimestre 2005	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Risultato netto di competenza del Gruppo	milioni di euro	280	180	418	475
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	milioni di euro	183	146	302	386
Risultato attribuibile alle azioni privilegiate	milioni di euro	21	19	32	50
Risultato attribuibile alle azioni di risparmio	milioni di euro	76	15	84	39
Numero medio di azioni ordinarie in circolazione	numero	1.087.923.233	796.033.579	1.087.923.233	796.033.579
Numero medio di azioni privilegiate in circolazione	numero	103.292.310	103.292.310	103.292.310	103.292.310
Numero medio di azioni di risparmio in circolazione	numero	79.912.800	79.912.798	79.912.800	79.912.798
Risultato per azione ordinaria	euro	0,168	0,184	0,277	0,485
Risultato per azione privilegiata	euro	0,201	0,184	0,310	0,485
Risultato per azione di risparmio	euro	0,943	0,184	1,052	0,485
Risultato diluito per azione ordinaria	euro	0,168	0,184	0,277	0,456
Risultato diluito per azione privilegiata	euro	0,201	0,184	0,310	0,456
Risultato diluito per azione di risparmio	euro	0,943	0,184	1,052	0,456

Nel calcolare il Risultato diluito per azione del primo semestre 2005 si è tenuto conto dei potenziali effetti conseguenti alla conversione del prestito "Convertendo" a tale data.

Per il calcolo del risultato base e diluito per azione del secondo trimestre e del primo semestre 2006, si è tenuto conto dei diversi privilegi spettanti alle categorie di azioni emesse da Fiat S.p.A. In particolare, nel calcolo del risultato per azione attribuibile alle azioni di risparmio si è ipotizzato di attribuire a tali azioni i dividendi pregressi. Qualora non si fosse tenuto conto di tale ipotesi, il risultato per azione base e diluito attribuibile alle azioni di risparmio sarebbe stato pari a 0,365 euro per azione nel secondo trimestre 2006 e 0,474 euro per azione nel primo semestre 2006. Il risultato per azione base e diluito attribuibile alle azioni ordinarie e privilegiate sarebbe stato pari a 0,210 euro per azione nel secondo trimestre 2006 e 0,319 euro per azione nel primo semestre 2006.

Nel secondo trimestre e nel primo semestre 2006 non sono stati rilevati effetti diluitivi derivanti dal potenziale esercizio dei diritti di stock option su azioni ordinarie di Fiat S.p.A. in essere.

Stato patrimoniale

13. Attività immateriali

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Valore netto al 31 dicembre 2005</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Ammortamenti</i>	<i>Differenze cambio e altre variazioni</i>	<i>Valore netto al 30 giugno 2006</i>
Avviamento	2.418	15	-	(149)	2.284
Costi di sviluppo	2.603	425	(295)	(14)	2.719
Altre attività immateriali	922	47	(101)	(36)	832
Totale Attività immateriali	5.943	487	(396)	(199)	5.835

L'Avviamento comprende principalmente i goodwill netti conseguenti all'acquisto del gruppo Case e altre società del settore Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni per 1.879 milioni di euro, del gruppo Pico e altre società del settore Mezzi e Sistemi di Produzione per 184 milioni di euro, di società del Settore Componenti per 46 milioni di euro, del gruppo Irisbus e altre società minori del settore Veicoli Industriali per 56 milioni di euro, di società del settore Prodotti Metallurgici per 37 milioni di euro.

Nel corso del secondo trimestre 2006 la voce Avviamento ha subito un incremento di 15 milioni di euro derivante dall'acquisto, effettuato da Fiat S.p.A., di parte delle azioni Ferrari S.p.A. di recente emissione, corrispondente allo 0,44% del capitale sociale.

Gli Incrementi del periodo relativi alle Altre attività immateriali (47 milioni di euro) si riferiscono prevalentemente a costi per software.

Nei primi sei mesi del 2006 le differenze cambio, negative per 190 milioni di euro, riflettono prevalentemente l'andamento del Dollaro Usa rispetto all'Euro.

14. Immobili, impianti e macchinari

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Valore netto al 31 dicembre 2005</i>	<i>Investimenti</i>	<i>Ammortamenti</i>	<i>Variaz. area di consolid.</i>	<i>Differenze cambio</i>	<i>Disinvestimenti e altre variazioni</i>	<i>Valore netto al 30 giugno 2006</i>
Immobili, impianti e macchinari	9.830	597	(950)	(27)	(117)	(102)	9.231
Beni venduti con impegno di buy-back	1.176	216	(78)	-	(2)	(118)	1.194
Totale Immobili, impianti e macchinari	11.006	813	(1.028)	(27)	(119)	(220)	10.425

Gli Investimenti per 813 milioni di euro effettuati nel primo semestre 2006 sono riferiti prevalentemente ai Settori Automotoristici (Auto, Iveco e CNH). La variazione area di consolidamento si riferisce principalmente alla cessione della Sestrieres S.p.A.

15. Partecipazioni e altre attività finanziarie

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Partecipazioni	1.975	2.090
Crediti	95	113
Altri titoli	149	130
Totale Partecipazioni e altre attività finanziarie	2.219	2.333

In particolare, per quanto riguarda le Partecipazioni, le variazioni intervenute sono di seguito descritte:

<i>(in milioni di euro)</i>	Valore al 31 dicembre 2005	Rivalutazioni (Svalutazioni)	Variaz. area di consolidamento	Altre variazioni	Valore al 30 giugno 2006
Partecipazioni	2.090	84	-	(199)	1.975

Al 30 giugno 2006 la voce Partecipazioni, pari a 1.975 milioni di euro (2.090 milioni di euro al 31 dicembre 2005), include, tra le altre, le seguenti società (importi in milioni di euro): Fidis Retail Italia S.p.A. 452 (431 al 31 dicembre 2005), Tofas Turk Otomobil Fabrikasi A.S. 180 (245 al 31 dicembre 2005), Iveco Finance Holdings Ltd. 134 (131 al 31 dicembre 2005), Sevel S.p.A. 96 (108 al 31 dicembre 2005), Naveco Ltd. 113 (118 al 31 dicembre 2005), Kobelco Construction Machinery Co. Ltd. 115 (106 al 31 dicembre 2005), Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A. 102 (104 al 31 dicembre 2005), Mediobanca S.p.A. 230 (227 al 31 dicembre 2005).

La voce Altre variazioni, negativa per 199 milioni di euro, è così composta: differenze cambio negative per 92 milioni di euro; acquisizioni e capitalizzazioni per 41 milioni di euro; adeguamento negativo del *fair value* della partecipazione in Mediobanca S.p.A. per 11 milioni di euro, disinvestimenti per 48 milioni di euro, dividendi distribuiti da società valutate con il metodo del patrimonio netto per -61 milioni di euro; riclassifica ad Attività destinate alla vendita delle partecipazioni di B.U.C. per 11 milioni di euro ed altre variazioni minori negative per 17 milioni di euro.

Le Rivalutazioni e le Svalutazioni comprendono la quota di competenza del risultato delle società partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto. Con riferimento alle imprese valutate al costo, la colonna Svalutazioni include anche le perdite di valore iscritte nel semestre.

16. Beni concessi in leasing operativo

<i>(in milioni di euro)</i>	Valore netto al 31 dicembre 2005	Investimenti	Ammortamenti	Differenze cambio	Disinvestimenti e altre variazioni	Valore netto al 30 giugno 2006
Beni concessi in leasing operativo	1.254	487	(151)	(11)	(209)	1.370

17. Rimanenze nette

<i>(in milioni di euro)</i>	Al 30 giugno 2006	Al 31 dicembre 2005
Materie prime, semilavorati e prodotti finiti	8.428	7.499
Lavori in corso su ordinazione	2.315	2.550
Anticipi per lavori in corso su ordinazione	(1.993)	(2.168)
Totale Rimanenze nette	8.750	7.881

Al 30 giugno 2006 le Rimanenze nette includono veicoli ceduti da Fiat Auto con impegno di riacquisto (buy-back) per 1.070 milioni di euro (748 milioni di euro al 31 dicembre 2005). Al netto di tali valori le Rimanenze hanno presentato nel semestre un incremento di 547 milioni di euro, principalmente attribuibile alla crescita registrata da Iveco anche per effetto del lancio del nuovo Daily, a cui si è aggiunto quello di Fiat Auto conseguente ai maggiori livelli di attività.

I Lavori in corso su ordinazione e gli Anticipi si riferiscono in massima parte al settore Mezzi e Sistemi di Produzione (Comau).

18. Crediti correnti

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Crediti commerciali	5.700	4.969
Crediti da attività di finanziamento	14.705	15.973
Altri crediti	2.871	3.084
Totale Crediti Correnti	23.276	24.026

I Crediti commerciali aumentano di 731 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005, principalmente quale conseguenza dei maggiori volumi di vendita di Fiat Auto e CNH.

Gli Altri crediti comprendono crediti verso l'Erario, depositi cauzionali e altri crediti residuali. La riduzione di 213 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005 è principalmente dovuta all'incasso di crediti verso l'Erario.

I Crediti da attività di finanziamento includono le seguenti voci:

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Crediti per finanziamento alla clientela finale	6.496	6.655
Crediti da attività di leasing finanziario	590	716
Crediti verso le reti di vendita	7.123	6.804
Crediti per finanziamento fornitori	260	335
Crediti da attività bancaria	-	1.147
Crediti per finanziamenti a società a controllo congiunto, collegate e controllate non consolidate	22	70
Altri	214	246
Totale Crediti da attività di finanziamento	14.705	15.973

I Crediti da attività di finanziamento presentano una riduzione rispetto all'inizio dell'esercizio di 1.268 milioni di euro, dovuta a differenze cambio di conversione per circa 554 milioni di euro, all'incasso di crediti finanziari da società collegate, società cedute (Atlanet) e di crediti finanziari verso terzi, nonché alla riclassifica ad Attività destinate alla vendita dei Crediti da attività bancaria della B.U.C. Inoltre, il buon andamento del Settore Auto ha comportato, nel semestre, una diminuzione dello stock presso la rete di vendita e di conseguenza una diminuzione dei finanziamenti concessi alla rete stessa. Tali riduzioni sono state parzialmente compensate dalla crescita dei finanziamenti erogati dalle società di servizi finanziari di CNH alla rete di vendita ed ai clienti finali.

19. Titoli correnti

Al 30 giugno 2006 la voce include titoli a breve termine o negoziabili che rappresentano un investimento temporaneo di liquidità, ma non soddisfano i requisiti per essere classificati nella voce Disponibilità e mezzi equivalenti. Nel corso del primo semestre del 2006 hanno presentato un decremento di 237 milioni di euro, quale conseguenza di un diverso mix degli impieghi temporanei di liquidità, nonché della riclassifica ad Attività destinate alla vendita dei titoli correnti detenuti dalla B.U.C.

20. Altre attività finanziarie e Altre passività finanziarie

Queste voci includono, rispettivamente, la valutazione al 30 giugno 2006 del *fair value* positivo e del *fair value* negativo degli strumenti finanziari derivati.

In particolare, la variazione complessiva delle altre attività finanziarie (da 454 milioni di euro al 31 dicembre 2005 a 366 milioni di euro al 30 giugno 2006) e la riduzione delle altre passività finanziarie (da 189 milioni di euro al 31 dicembre 2005 a 170 milioni di euro al 30 giugno 2006) è per lo più dovuta all'andamento dei tassi di cambio e di interesse del periodo.

Essendo la voce composta principalmente da strumenti finanziari derivati di copertura, la variazione del loro valore trova compensazione con la variazione del sottostante coperto.

21. Disponibilità e mezzi equivalenti

Le Disponibilità e mezzi equivalenti includono i depositi bancari, quote di fondi di liquidità e altri titoli ad elevata negoziabilità che possono essere convertiti in cassa prontamente e che sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

Si precisa che al 30 giugno 2006 la voce include 956 milioni di euro (706 milioni di euro al 31 dicembre 2005) di disponibilità destinate specificamente al servizio del debito delle strutture di *securitisation* (debito essenzialmente incluso nella voce Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti).

22. Attività e Passività destinate alla vendita

Al 30 giugno 2006 la voce Attività destinate alla vendita include il valore contabile delle attività della B.U.C. pari a 1.357 milioni di euro, di cui disponibilità e mezzi equivalenti per 191 milioni di euro e titoli correnti per 102 milioni di euro; tra le Passività destinate alla vendita sono iscritte le passività di B.U.C. per 1.188 milioni di euro, di cui debiti finanziari per 1.101 milioni di euro.

La voce Attività destinate alla vendita include, inoltre, per 31 milioni di euro il valore di alcuni immobili e fabbricati industriali di CNH non più in uso, quale conseguenza del processo di ristrutturazione posto in essere nei precedenti esercizi a seguito dell'acquisizione del gruppo Case.

Al 31 dicembre 2005 le voci Attività e Passività destinate alla vendita includevano, oltre ai sopra citati immobili e fabbricati industriali, rispettivamente per 119 milioni di euro e per 110 milioni di euro il valore di carico delle attività e delle passività della controllata Atlanet S.p.A., per la cui cessione nel quarto trimestre 2005 era stato siglato con il gruppo British Telecom un accordo soggetto all'approvazione delle autorità antitrust, pervenuta nel mese di febbraio 2006.

23. Patrimonio netto

Il Patrimonio netto consolidato aumenta di 49 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005, come risultante dell'utile di periodo (481 milioni di euro) e dell'effetto negativo delle variazioni dei cambi da conversione dei bilanci di controllate denominati in valute diverse dall'Euro (480 milioni di euro).

Al 30 giugno 2006 il Capitale sociale interamente versato ammonta a 6.377 milioni di euro, pari a n. 1.275.451.426 azioni, ed è così costituito:

- n. 1.092.246.316 azioni ordinarie
- n. 103.292.310 azioni privilegiate
- n. 79.912.800 azioni di risparmio

tutte del valore nominale di 5 euro cadauna.

Per una più completa informativa sul Capitale sociale di Fiat S.p.A. si rinvia alla Nota 25 al bilancio consolidato al 31 dicembre 2005.

Gli utili e le perdite rilevati direttamente con contropartita a patrimonio netto sono così composti:

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Utili e perdite rilevate direttamente a riserva per <i>cash flow hedge</i>	11	(16)
Utili e perdite rilevate direttamente a riserva <i>available-for-sale</i>	117	136
Utili e perdite rilevate direttamente a riserva da conversione	346	791
Totale Utili e perdite rilevate direttamente nel patrimonio netto	474	911

24. Fondi rischi ed oneri

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>	<i>Variazione</i>
Benefici ai dipendenti	3.696	3.919	(223)
Altri fondi:			
Fondo per garanzia ed assistenza tecnica	1.194	1.046	148
Fondi per ristrutturazioni in corso	412	519	(107)
Fondi rischi su partecipazioni	63	71	(8)
Fondi per altri rischi ed oneri	3.104	3.143	(39)
Totale Altri fondi	4.773	4.779	(6)
Totale Fondi per rischi ed oneri	8.469	8.698	(229)

I Fondi per benefici ai dipendenti includono i fondi per piani pensionistici, nonché quelli relativi ad altri benefici e piani successivi al rapporto di lavoro. La riduzione di 223 milioni di euro risente per 93 milioni di euro delle differenze negative di cambio relative all'andamento del Dollaro USA rispetto all'Euro.

I Fondi per altri rischi e oneri ammontano a 3.104 milioni di euro al 30 giugno 2006 (3.143 milioni di euro al 31 dicembre 2005) e rappresentano accantonamenti per rischi contrattuali, commerciali e contenzioso.

25. Debiti finanziari

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>	<i>Variazione</i>
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	9.913	10.729	(816)
Altri debiti finanziari:			
Obbligazioni	8.017	7.634	383
Prestiti bancari	4.466	5.043	(577)
Debiti per attività bancaria	-	1.255	(1.255)
Debiti rappresentati da titoli	307	392	(85)
Altri	727	708	19
Totale Altri debiti finanziari	13.517	15.032	(1.515)
Totale Debiti finanziari	23.430	25.761	(2.331)

L'incremento della voce Obbligazioni rilevato nel semestre è conseguente alle seguenti emissioni obbligazionarie:

- obbligazione Fiat Finance & Trade S.A. di 1 miliardo di euro, emessa alla pari, con cedola fissa del 6,625% e scadenza 15 febbraio 2013;

- obbligazione Case New Holland Inc. di nominale 500 milioni di dollari USA (393 milioni di euro), emessa alla pari, con scadenza 2014 e tasso annuo di interesse del 7,125%;
- obbligazione Fiat Finance & Trade S.A. di 1 miliardo di euro, emesso con prezzo di 99,565% nell'ambito del programma Global Medium Term Note da 15 miliardi di euro di ammontare massimo, con cedola fissa del 5,625% e scadenza 15 novembre 2011.

Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dal rimborso a scadenza del prestito obbligazionario emesso da Fiat Finance and Trade S.A. nell'ambito del programma Global Medium Term Note il cui valore al 31 dicembre 2005 era pari a 1.678 milioni di euro.

La riduzione dei debiti per attività bancaria è attribuibile alla riclassifica delle passività di B.U.C. tra le Passività destinate alla vendita.

Le principali emissioni obbligazionarie in essere al 30 giugno 2006 sono le seguenti:

	Valuta	Valore nominale in circolazione (in milioni)	Cedola	Scadenza	Importo in essere (in milioni di euro)
Global Medium Term Notes:					
Fiat Finance Canada	EUR	100	5,80%	21-lug-06	100
Fiat Finance & Trade (1)	EUR	500	5,50%	13-dic-06	500
Fiat Finance & Trade (1)	EUR	1.000	6,25%	24-feb-10	1.000
Fiat Finance & Trade (1)	EUR	1.300	6,75%	25-mag-11	1.300
Fiat Finance & Trade (1)	EUR	617	(2)	(2)	617
Fiat Finance & Trade (5)	EUR	1.000	5,625%	15-nov-11	1.000
Altre (3)					330
Totale Global Medium Term Notes					4.847
Obbligazioni convertibili:					
Fiat Fin. Luxembourg (4)	USD	17	3,25%	09-gen-07	14
Totale Obbligazioni convertibili					14
Altre obbligazioni:					
CNH Capital America LLC	USD	127	6,75%	21-ott-07	100
Case New Holland Inc.	USD	500	6,00%	01-giu-09	393
Case New Holland Inc.	USD	1.050	9,25%	01-ago-11	826
Fiat Finance & Trade (5)	EUR	1.000	6,625%	15-feb-13	1.000
Case New Holland Inc.	USD	500	7,125%	01-mar-14	393
CNH America LLC	USD	254	7,25%	15-gen-16	200
Totale Altre obbligazioni					2.912
Adeguamento al fair value e valutazione al costo ammortizzato					244
Totale Obbligazioni					8.017

- (1) Obbligazioni quotate sul Mercato Obbligazionario Telematico della Borsa Italiana (EuroMot). Si ricorda che la maggior parte delle obbligazioni emesse dal Gruppo Fiat è quotata anche sulla Borsa del Lussemburgo.
- (2) Obbligazione "Fiat Step-Up Amortizing 2001-2011" con rimborso alla pari in 5 quote annuali costanti pari ciascuna al 20% del totale emesso (617 milioni di euro) esigibile a partire dal 6° anno (7 novembre 2007) mediante riduzione di un quinto del valore nominale di ciascun titolo in circolazione. L'ultima quota sarà rimborsata il 7 novembre 2011. L'obbligazione paga una cedola pari a: 4,40% al primo anno (7/11/2002), 4,60% al secondo anno (7/11/2003), 4,80% al terzo anno (7/11/2004), 5,00% al quarto anno (7/11/2005), 5,20% al quinto anno (7/11/2006), 5,40% al sesto anno (7/11/2007), 5,90% al settimo anno (7/11/2008), 6,40% all'ottavo anno (7/11/2009), 6,90% al nono anno (7/11/2010), 7,40% al decimo anno (7/11/2011).
- (3) Obbligazioni con ammontare in essere uguale o inferiore a 50 milioni di euro di controvalore.
- (4) Obbligazioni convertibili in azioni ordinarie General Motors Corp.
- (5) Obbligazione quotata presso la Borsa irlandese.

Ulteriori informazioni su tali prestiti obbligazionari sono incluse nella Nota 28 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2005. I prospetti, le Offering Circular o un estratto degli stessi, relativi alle principali emissioni obbligazionarie sopra menzionate, sono disponibili sul sito internet www.fiatgroup.com nella sezione "Azionisti e Investitori – Pubblicazioni finanziarie".

Il Gruppo Fiat intende rimborsare in contanti a scadenza le obbligazioni emesse, utilizzando le risorse liquide disponibili.

Al 30 giugno 2006 il Gruppo Fiat dispone, inoltre, di linee di credito "committed" inutilizzate per circa 1,4 miliardi di euro.

Si precisa che le società del Gruppo Fiat potrebbero di volta in volta procedere al riacquisto di obbligazioni emesse dal Gruppo sul mercato anche ai fini del loro annullamento. Tali riacquisti, se effettuati, dipenderanno dalle condizioni di mercato, dalla situazione finanziaria del Gruppo e da altri fattori che possano influenzare tali decisioni.

Si segnala infine che i debiti assistiti da garanzie reali ammontano al 30 giugno 2006 a 682 milioni di euro (710 milioni di euro al 31 dicembre 2005) e sono garantiti da ipoteche e altre garanzie reali su attività del Gruppo; tale importo include anche i debiti per beni presi in leasing finanziario pari a 134 milioni di euro (145 milioni di euro al 31 dicembre 2005).

26. Debiti commerciali

I Debiti commerciali, pari a 12.551 milioni di euro al 30 giugno 2006, presentano un incremento di 774 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005. Tale variazione è dovuta all'incremento produttivo di Fiat Auto, conseguente al buon andamento delle vendite, nonché alla stagionale crescita dei Settori CNH e Veicoli industriali.

27. Altri debiti

La voce include 2.516 milioni di euro di debiti verso clienti relativi a contratti di buy-back (2.171 milioni di euro al 31 dicembre 2005).

28. Ratei e risconti passivi

La voce Ratei e risconti passivi include contributi in conto capitale, riconosciuti come proventi a conto economico sulla vita utile delle attività cui si riferiscono. La voce, inoltre, comprende risconti passivi relativi a contratti di servizio, nonché ratei passivi per costi che saranno liquidati nell'esercizio futuro.

29. Garanzie prestate, impegni ed altre passività potenziali

Garanzie prestate

Al 30 giugno 2006 il Gruppo ha prestato Garanzie su debiti o impegni di terzi o di imprese collegate per 896 milioni di euro (1.198 milioni di euro al 31 dicembre 2005). Il decremento di 302 milioni di euro è imputabile per 252 milioni di euro a minori garanzie concesse nell'interesse di Sava S.p.A. per buoni fruttiferi dalla stessa emessi ed ormai in corso di ammortamento.

Altri impegni e diritti contrattuali rilevanti

Il Gruppo Fiat ha importanti impegni e diritti derivanti da alcuni accordi contrattuali in essere. Tali impegni e diritti sono descritti nella Nota 32 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2005, cui si rinvia in quanto nel primo semestre del 2006 non sono intervenute variazioni (salvo la proroga al 30 settembre 2006 del termine ultimo, precedentemente previsto al 30 giugno 2006, degli accordi con Mediobanca sulla partecipazione in Ferrari S.p.A.). Trattasi in particolare di impegni e diritti relativi a:

- Rapporti con Synesis Finanziaria per la partecipazione in Fidis Retail Italia;
- Rapporti con Mediobanca connessi alla cessione del 34% di Ferrari nel 2002;
- Rapporti di Teksid con il partner Norsk Hydro relativi alla partecipata Meridian Technologies;
- Rapporti di Fiat con Renault relativi alla partecipazione in Teksid.

Azioni legali e controversie

La Capogruppo ed alcune controllate sono parte in causa in varie azioni legali e controversie. Si ritiene tuttavia che la risoluzione di tali controversie non debba generare passività di rilievo per le quali non risultino già stanziati appositi fondi rischi.

Cessioni di crediti

Il Gruppo ha smobilizzato pro-soluto crediti ed effetti con scadenza successiva al 30 giugno 2006 per 2.539 milioni di euro (2.463 milioni di euro al 31 dicembre 2005 con scadenza successiva a tale data). Lo smobilizzo è relativo a crediti commerciali e altri crediti per 2.192 milioni di euro (2.007 milioni di euro al 31 dicembre 2005) e a crediti finanziari per 347 milioni di euro (456 milioni di euro al 31 dicembre 2005).

30. Altre informazioni

Il numero medio dei dipendenti nel primo semestre 2006 ammonta a 173.891 unità (165.445 unità nel primo semestre 2005).

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei valori delle società al di fuori dell'area Euro sono stati i seguenti:

	1° semestre 2006		Al 31 dicembre 2005	1° semestre 2005	
	Medi	Puntuali		Medi	Puntuali
Dollaro USA	1,230	1,271	1,180	1,285	1,209
Sterlina inglese	0,687	0,692	0,685	0,686	0,674
Franco svizzero	1,561	1,567	1,555	1,546	1,550
Zloty polacco	3,890	4,055	3,860	4,080	4,039
Real brasiliano	2,697	2,751	2,761	3,305	2,841
Peso argentino	3,786	3,944	3,589	3,744	3,492

Conto economico per settore di attività

(in milioni di euro)	Fiat Auto	Ferrari	Maserati	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Business Solutions	Itedi	Diverse ed elisioni	Gruppo FIAT
2° trimestre 2006													
Ricavi netti totale	6.050	389	148	3.014	2.286	1.592	1.146	260	346	168	108	(1.899)	13.608
Ricavi netti intersegment(*)	(61)	(20)	(16)	(1)	(8)	(1.189)	(443)	(60)	(73)	(98)	(3)	1.972	-
Ricavi netti terzi	5.989	369	132	3.013	2.278	403	703	200	273	70	105	73	13.608
Risultato della gestione ordinaria	88	53	(7)	273	163	52	50	18	(15)	11	5	(32)	659
Risultato delle gestione atipica	(5)	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)	(1)	2	-	7	-
Risultato operativo	83	53	(7)	272	163	52	49	17	(16)	13	5	(25)	659
Proventi(oneri) finanziari													(163)
Risultato partecipazioni													46
Risultato ante imposte													542
Imposte													212
Risultato delle attività in continuità													330

(in milioni di euro)	Fiat Auto	Ferrari	Maserati	CNH	Iveco	FPT	Magneti Marelli	Teksid	Comau	Business Solutions	Itedi	Diverse ed elisioni	Gruppo FIAT
2° trimestre 2005													
Ricavi netti totale	5.007	356	167	2.839	2.172	1.188	1.030	284	353	182	110	(1.636)	12.052
Ricavi netti intersegment(*)	(79)	(43)	-	(18)	(146)	(732)	(450)	(69)	(56)	(95)	(4)	1.692	-
Ricavi netti terzi	4.928	313	167	2.821	2.026	456	580	215	297	87	106	56	12.052
Risultato della gestione ordinaria	(88)	40	(24)	281	82	41	42	14	(6)	6	7	(35)	360
Risultato delle gestione atipica	(126)	-	-	(5)	(29)	(2)	(14)	(1)	(4)	(9)	(1)	547	356
Risultato operativo	(214)	40	(24)	276	53	39	28	13	(10)	(3)	6	512	716
Proventi(oneri) finanziari													(237)
Risultato partecipazioni													(6)
Risultato ante imposte													473
Imposte													256
Risultato delle attività in continuità													217

(*) I ricavi netti infragruppo comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Fiat Auto</i>	<i>Ferrari</i>	<i>Maserati</i>	<i>CNH</i>	<i>Iveco</i>	<i>FPT</i>	<i>Magneti Marelli</i>	<i>Teksid</i>	<i>Comau</i>	<i>Business Solutions</i>	<i>Itedi</i>	<i>Diverse ed elisioni</i>	<i>Gruppo FIAT</i>
1° semestre 2006													
Ricavi netti totale	11.768	706	269	5.666	4.357	3.170	2.342	520	652	306	202	(3.794)	26.164
Ricavi netti intersegment(*)	(117)	(36)	(18)	(1)	(47)	(2.354)	(926)	(121)	(131)	(190)	(4)	3.945	-
Ricavi netti terzi	11.651	670	251	5.665	4.310	816	1.416	399	521	116	198	151	26.164
Risultato della gestione ordinaria	145	64	(26)	410	233	86	92	30	(21)	15	5	(51)	982
Risultato delle gestione atipica	(5)	-	-	(4)	2	-	(1)	(2)	(1)	2	1	8	-
Risultato operativo	140	64	(26)	406	235	86	91	28	(22)	17	6	(43)	982
Proventi(oneri) finanziari													(298)
Risultato partecipazioni													90
Risultato ante imposte													774
Imposte													293
Risultato delle attività in continuità													481

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Fiat Auto</i>	<i>Ferrari</i>	<i>Maserati</i>	<i>CNH</i>	<i>Iveco</i>	<i>FPT</i>	<i>Magneti Marelli</i>	<i>Teksid</i>	<i>Comau</i>	<i>Business Solutions</i>	<i>Itedi</i>	<i>Diverse ed elisioni</i>	<i>Gruppo FIAT</i>
1° semestre 2005													
Ricavi netti totale	9.630	605	296	5.172	4.144	1.841	1.996	521	669	353	203	(2.623)	22.807
Ricavi netti intersegment(*)	(140)	(64)	-	(43)	(162)	(1.194)	(760)	(100)	(95)	(185)	(5)	2.748	-
Ricavi netti terzi	9.490	541	296	5.129	3.982	647	1.236	421	574	168	198	125	22.807
Risultato della gestione ordinaria	(217)	32	(53)	405	130	58	75	19	(15)	8	12	(47)	407
Risultato delle gestione atipica	(140)	-	-	(8)	(32)	(2)	(17)	(1)	(6)	(10)	(2)	1.256	1.038
Risultato operativo	(357)	32	(53)	397	98	56	58	18	(21)	(2)	10	1.209	1.445
Proventi(oneri) finanziari													(436)
Risultato partecipazioni													25
Risultato ante imposte													1.034
Imposte													524
Risultato delle attività in continuità													510

(*) I ricavi netti infragruppo comprendono i ricavi tra imprese del Gruppo consolidate con il metodo integrale e appartenenti a Settori differenti. Le vendite tra Settori sono contabilizzate a prezzi di trasferimento che sono sostanzialmente allineati con le condizioni di mercato.

Rapporti infragruppo e con parti correlate

I rapporti fra le società del Gruppo, sia nell'ambito delle integrazioni produttive verticali sia per quanto riguarda le prestazioni di servizi, sono regolati a condizioni competitive rispetto a quelle di mercato tenuto conto della qualità dei beni e dei servizi prestati.

I rapporti più significativi intrattenuti nel semestre fra la Capogruppo Fiat S.p.A. e le sue società controllate e collegate, hanno riguardato:

- concessione a Fiat Auto S.p.A. della licenza d'uso del marchio Fiat, con un corrispettivo determinato in percentuale del fatturato;
- effettuazione di prestazioni di personale dirigenziale della Fiat S.p.A. presso Iveco S.p.A., Teksid S.p.A., Magneti Marelli Holding S.p.A., Comau S.p.A., Business Solutions S.p.A., Itedi S.p.A., Fiat Powertrain Technologies e altre minori;
- concessione di fidejussioni e garanzie per emissione di prestiti obbligazionari (essenzialmente Fiat Finance and Trade Ltd.), per finanziamenti concessi da banche (Fiat Finance S.p.A., FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l., Banco CNH Capital S.A., CNH America LLC, Fiat Automoveis S.A. e altre minori), per emissioni di billets de tresorerie (Fiat Finance and Trade Ltd.), per linee di credito (CNH Capital America LLC, CNH Capital Canada Ltd., Fiat Finance North America Inc. e altre minori) e a fronte di pagamento affitti di immobili (Fiat Auto S.p.A. e sue controllate). E' inoltre in essere una linea di credito diretta tra Fiat S.p.A. e CNH Global N.V. per 1 miliardo di dollari;
- locazione di immobili ad Ingest Facility S.p.A.;
- gestione conti correnti e finanziamenti attivi e passivi a breve o a lungo (Fiat Finance S.p.A.), acquisto di servizi di assistenza e consulenza in materia amministrativa, fiscale e societaria (Fiat Gesco S.p.A.), servizi di gestione del personale e altri (Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.);
- acquisto di servizi di "internal auditing" da Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.;
- acquisto di servizi informatici da eSPIN S.p.A.;
- acquisto di servizi per relazioni esterne da Fiat Information & Communication Services società consortile per azioni;
- servizi di locali attrezzati ad uso ufficio e manutenzioni di immobili da Ingest Facility S.p.A.;
- servizi di sorveglianza ed altri da Consorzio Orione e Sirio S.c.p.A.;
- acquisto di autovetture da Fiat Auto S.p.A.

Fiat S.p.A., in quanto società consolidante, e la quasi totalità delle sue controllate italiane hanno deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 177/129 del T.U.I.R.

I rapporti con parti correlate, la cui definizione è stata estesa ai sensi del principio contabile IAS 24, comprendono, accanto alle normali relazioni economico-finanziarie intercorse con gruppi quotati in Borsa o comunque di dimensioni rilevanti nei quali gli amministratori, della Società o delle controllanti, rivestano posizioni di rilievo, gli acquisti di prodotti del Gruppo conclusi a normali condizioni di mercato o comunque, nel caso di persone fisiche, equivalenti a quelle usualmente praticate ai dipendenti. Si citano inoltre le prestazioni professionali per consulenze e per l'attività di segretario del Consiglio di Amministrazione svolte dall'Avv. Franzo Grande Stevens a Fiat S.p.A. per complessivi euro 500 migliaia.

Sulla base delle informazioni ricevute dalle società del Gruppo, non sono state rilevate operazioni atipiche od inusuali.

Le operazioni straordinarie infragruppo o con parti correlate più significative sono le seguenti:

- In data 23 marzo la media, calcolata su 30 giorni consecutivi, dei prezzi di chiusura dell'azione ordinaria CNH Global N.V. segnati presso il NYSE è risultata superiore a 24 dollari determinando l'automatica conversione delle n. 8 milioni di azioni privilegiate Serie A detenute da Fiat S.p.A. in 100 milioni di azioni ordinarie della stessa CNH Global N.V. La quota di partecipazione è ora pari al 90%;
- Ferrari S.p.A. ha aumentato il proprio capitale sociale, mediante emissione di complessive n. 104.000 nuove azioni al prezzo unitario di euro 175 cadauna, a seguito dell'esercizio di altrettante stock option, anticipato al Consiglio di Fiat S.p.A. nella riunione del 28 febbraio ed effettuato il 12 maggio per n. 88.400 stock option e l'8 giugno per le residue n. 15.600 stock option, da parte del suo Presidente ed Amministratore Delegato Luca Cordero di Montezemolo. Fiat S.p.A. ha complessivamente acquisito da quest'ultimo n. 93.600 azioni Ferrari ad un prezzo unitario di euro 285 per

azione equivalente a quello pattuito da Mediobanca S.p.A. a Mubadala Development Company PJSC in occasione della recente cessione. L'investimento complessivo è stato di euro 26,6 milioni;

- Nel corso del secondo trimestre sono stati posti in essere interventi di patrimonializzazione di società holding controllate finalizzati a renderne la struttura patrimoniale maggiormente efficiente, mediante riduzione dell'indebitamento, nonché alla copertura di perdite pregresse. Tali interventi hanno riguardato Fiat Auto Holdings B.V. per 6,5 miliardi di euro, Fiat Netherlands Holding N.V. per 200 milioni di euro e Intermap N.V. per circa 49 milioni di euro e sono stati integralmente operati da Fiat Partecipazioni S.p.A., ad eccezione di quello relativo a Fiat Netherlands Holding che ha comportato un esborso pro quota da parte Fiat S.p.A. per 121,1 milioni di euro e per 78,9 milioni di euro dalla stessa Fiat Partecipazioni. Conseguentemente Fiat S.p.A. ha effettuato un versamento in conto capitale di 6 miliardi di euro a sostegno di Fiat Partecipazioni.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre e prevedibile evoluzione della gestione per l'esercizio in corso

In data 24 luglio 2006 il Gruppo Fiat ha annunciato il raggiungimento dei seguenti accordi rilevanti:

- Accordo tra Fiat Auto e Crédit Agricole per la costituzione di una joint-venture paritetica, denominata Fiat Auto Financial Services ("FAFS"), che svolgerà le principali attività finanziarie di Fiat Auto in Europa. L'accordo è soggetto alla stipula della documentazione completa e prevede che l'operazione debba essere realizzata entro il 30 giugno 2007, ma verrà fatto ogni sforzo per completarla entro il 31 dicembre 2006, dopo l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni da parte delle autorità competenti e l'esercizio da parte di Fiat Auto della call option su Fidis Retail Italia. Le attività di FAFS comprenderanno il finanziamento alla rete di vendita di Fiat Auto, i servizi di leasing e gestione flotte, nonché le attività di finanziamento al cliente finale, ora svolte da Fidis Retail Italia (attualmente partecipata al 51% da Banca Intesa, Capitalia, Unicredit e San Paolo-IMI). Inoltre la joint venture offrirà nuovi prodotti finanziari a clienti e concessionari Fiat Auto, beneficiando dell'esperienza finanziaria di Crédit Agricole. FAFS opererà in 13 paesi europei e gestirà un portafoglio di circa 13 miliardi di euro. Fiat Auto percepirà un corrispettivo per il 50% di FAFS pari a 1 miliardo di euro, corrispondente ad una valutazione del 100% della joint venture pari a 2 miliardi di euro. La gestione di FAFS sarà condivisa tra i due partners.
- Accordo di Iveco per la realizzazione di una joint venture con SAIC Motor Corporation Ltd., uno dei più grandi gruppi automobilistici cinesi, e con Chongqing Heavy Vehicle Group Co. Ltd. per lo sviluppo di una partnership di lungo termine in Cina nel settore dei veicoli industriali pesanti. Una volta approvato dall'Autorità centrale cinese, l'accordo prevede che Iveco e SAIC costituiscano una società di investimento paritetica denominata SAIC Iveco Commercial Vehicle Investment Company Ltd. Il primo atto di questa società è l'acquisizione di una quota del 67% del capitale della Chongqing Hongyan Automotive Co. Ltd., controllata dalla Chongqing Heavy Vehicle Group. L'accordo prevede inoltre un incremento di capitale della joint venture finalizzato alla costruzione di un nuovo stabilimento a Chongqing. Gli investimenti totali previsti dal business plan industriale sono di circa 120 milioni di euro (dei quali 40 milioni di euro di pertinenza Iveco) per un aumento dei volumi produttivi dagli attuali 15 mila a 40 mila veicoli industriali pesanti nel medio termine. Le attività industriali prevedono l'assemblaggio di veicoli pesanti (gamma Stralis), oltre al miglioramento di prodotto e di processo nella gamma Chongqing, allo scopo di consolidare e rafforzare l'offerta sul mercato locale. Nello stesso tempo si svilupperanno prodotti che avranno nel miglior mix di tecnologie e componenti locali ed europei il principale punto di forza.
- Accordo di Iveco e Fiat Powertrain Technologies (FPT) con SAIC Motor Corporation per una collaborazione di lungo periodo in Cina nel settore dei motori Diesel medi e pesanti. Il piano industriale prevede la produzione di tre famiglie di motori medi e pesanti: F5, NEF (nelle versioni 4 e 6 cilindri) e Cursor 9. La localizzazione di queste famiglie di motori garantirà un'offerta competitiva in Cina. Gli investimenti totali ammontano a oltre 150 milioni di euro a fronte di un volume di produzione atteso di circa 100 mila motori nel medio termine.
- Cessione al Gruppo Hinduja del 30% per cento della Machen Iveco Holding SA che, attraverso il controllo totalitario della LRLIH Ltd. UK, possiede il 51% per cento di Ashok Leyland LTD ed il 59% per cento di Ennore Foundries Ltd.
- Nuovo accordo con Severstal Auto per la produzione e la distribuzione sul territorio russo del veicolo commerciale leggero Ducato (piattaforma X 2/44). La produzione sarà localizzata nell'area di Elabuga (Tatarstan), ed è destinata a fornire un rilevante contributo allo sviluppo industriale della regione. La capacità produttiva del nuovo stabilimento raggiungerà le 75.000 unità/anno, in parte destinate a Fiat per alcuni mercati di esportazione. Il progetto verrà interamente finanziato da Severstal. L'inizio dell'attività produttiva è previsto per l'ultimo trimestre del 2007. Il veicolo avrà un livello di componenti e contenuto locale elevato e verrà distribuito in diverse versioni. Il mercato russo dei veicoli commerciali leggeri è stimato in circa 200.000 unità/anno ed è atteso in significativa crescita nei prossimi 3-4 anni.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno in corso si rinvia alla Relazione Introduttiva.

Appendice

LE IMPRESE DEL GRUPPO FIAT al 30 giugno 2006

Ai sensi della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (art. 126 del Regolamento) di seguito viene fornito l'elenco integrato delle imprese e delle partecipazioni rilevanti del Gruppo.

Nell'elenco sono indicate le imprese suddivise per tipo di controllo, modalità di consolidamento e per settore di attività.

Per ogni impresa vengono inoltre esposti: la ragione sociale, la sede legale, la relativa nazione di appartenenza e il capitale sociale nella valuta originaria. Sono inoltre indicate la quota percentuale consolidata di Gruppo, e la quota percentuale di possesso detenuta da Fiat S.p.A. o da altre imprese controllate.

In apposita colonna è anche indicata la percentuale di voto nell'assemblea ordinaria dei soci qualora diversa dalla percentuale di partecipazione sul capitale.

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Impresa controllante								
Capogruppo								
Fiat S.p.A.	Torino	Italia	6.377.257.130	EUR	- -		-	-
Imprese controllate consolidate con il metodo integrale								
Automobili								
Fiat Auto Holdings B.V.	Amsterdam	Olanda	1.000.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Auto Holdings B.V.	90,000 10,000	100,000 0,000
Andalcar Motor S.L.	Jerez	Spagna	2.186.928	EUR	100,00	Inmap 2000 Espana S.L.		100,000
Banco Fidis de Investimento SA	Betim	Brasile	116.235.465	BRL	100,00	Fidis S.p.A. Fiat Automoveis S.A. - FIASA	98,970 1,030	
Clickar Assistance S.R.L.	Torino	Italia	335.632	EUR	100,00	Fidis S.p.A.		100,000
Customer Center S.r.l.	Torino	Italia	1.500.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Easy Drive S.r.l.	Torino	Italia	10.400	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A. Fiat Center Italia S.p.A.	99,000 1,000	
FAL Fleet Services S.A.S.	Trappes	Francia	3.000.000	EUR	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000
Fiat Auto Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	377.439.448	ARS	100,00	Fiat Auto S.p.A. Fiat Automoveis S.A. - FIASA Fiat Argentina S.A.	65,278 34,721 0,001	
Fiat Auto (Belgio) S.A.	Bruxelles	Belgio	18.600.000	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Auto (Suisse) S.A.	99,998 0,002	
Fiat Auto Contracts Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	16.000.000	GBP	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000
Fiat Auto Dealer Financing SA	Bruxelles	Belgio	62.000	EUR	99,84	Fiat Auto (Belgio) S.A.		99,839
Fiat Auto España S.A.	Alcalá De Henares	Spagna	35.346.850	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Auto (Suisse) S.A.	99,998 0,002	
Fiat Auto Financial Services (Wholesale) Ltd.	Slough Berkshire	Regno Unito	3.500.000	GBP	100,00	Fidis S.p.A.		100,000
Fiat Auto Hellas S.A.	Argyroupoli	Grecia	60.533.499	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Auto (Irland) Ltd.	Dublino	Irlanda	5.078.952	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Auto Japan K.K.	Minatu-Ku. Tokyo	Giappone	420.000.000	JPY	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Auto Kreditbank GmbH	Vienna	Austria	5.000.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A. Fidis S.p.A.	50,000 50,000	
Fiat Auto Lease N.V.	Amsterdam	Olanda	454.000	EUR	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000
Fiat Auto Maroc S.A.	Casablanca	Marocco	1.000.000	MAD	99,95	Fiat Auto S.p.A.		99,950
Fiat Auto Nederland B.V.	Lijnden	Olanda	5.672.250	EUR	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.		100,000
Fiat Auto Poland S.A.	Bielsko-Biala	Polonia	660.334.600	PLN	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Auto Portuguesa S.A.	Alges	Portogallo	8.000.000	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Auto South Africa (Proprietary) Ltd	Sunninghill	Rep. Sudafricana	640	ZAR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Auto S.p.A.	Torino	Italia	645.031.979	EUR	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.		100,000
Fiat Auto (Suisse) S.A.	Schlieren	Svizzera	21.400.000	CHF	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Auto Trasporti S.r.l.	Torino	Italia	500.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Auto (U.K.) Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	44.600.000	GBP	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Auto Var S.r.l.	Torino	Italia	7.370.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Automobil AG	Heilbronn	Germania	97.280.000	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V. Fiat Auto (Suisse) S.A.	99,000 1,000	
Fiat Automobil GmbH	Vienna	Austria	37.000	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Automobil Vertriebs GmbH	Francoforte	Germania	8.700.000	EUR	100,00	Fiat Automobil AG		100,000
Fiat Automobil Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	55.000.000	DKK	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	Betim	Brasile	1.233.506.013	BRL	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Center Italia S.p.A.	Torino	Italia	2.000.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Center (Suisse) S.A.	Ginevra	Svizzera	13.000.000	CHF	100,00	Fiat Auto (Suisse) S.A.		100,000
Fiat CR Spol. S.R.O.	Praga	Repubblica Ceca	1.000.000	CZK	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Credit Belgio S.A.	Evere	Belgio	3.718.500	EUR	100,00	Fidis S.p.A.		99,999
Fiat Credito Compania Financiera S.A.	Buenos Aires	Argentina	142.630.748	ARS	100,00	Fidis S.p.A. Fiat Auto Argentina S.A.	99,999 0,001	
Fiat Distribuidora Portugal S.A.	Lisbona	Portogallo	450.300	EUR	100,00	Fiat Auto Portuguesa S.A.		100,000
Fiat Finance Holding S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	2.300.000	EUR	100,00	Fidis S.p.A. Fiat Finance Netherlands B.V.	99,995 0,005	
Fiat Finance Netherlands B.V.	Amsterdam	Olanda	690.000.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat France	Trappes	Francia	235.480.520	EUR	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fiat Handlervservice GmbH	Heilbronn	Germania	5.100.000	EUR	100,00	Fiat Automobil AG		100,000
Fiat India Automobiles Private Limited	Mumbai	India	19.620.126.500	INR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat India Private Ltd.	Mumbai	India	8.363.617.700	INR	99,87	Limited Fiat Auto S.p.A.	52,065 47,804	52,495 47,372
Fiat Magyarorszag Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	150.000.000	HUF	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Motor Sales Ltd	Slough Berkshire	Regno Unito	1.500.000	GBP	100,00	Fiat Auto (U.K.) Ltd		100,000
Fiat Purchasing Italia S.r.l.	Torino	Italia	600.000	EUR	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.		100,000
FIAT Purchasing Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	300.000	PLN	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.		100,000
Fiat SR Spol. SR.O.	Bratislava	Slovacchia	1.000.000	SKK	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fiat Versicherungsdienst GmbH	Heilbronn	Germania	26.000	EUR	100,00	Fiat Automobil AG Rimaco S.A.	51,000 49,000	
Fidis Credit Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	500.000	DKK	100,00	Fiat Finance Netherlands B.V.		100,000
Fidis Dealer Services B.V.	Utrecht	Olanda	698.000	EUR	100,00	Fiat Auto Nederland B.V.		100,000
Fidis Faktoring Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	1.000.000	PLN	100,00	Fidis S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,950 0,050	
Fidis Finance Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	10.000.000	PLN	100,00	Fidis S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,980 0,020	
Fidis Hungary KFT	Budapest	Ungheria	13.000	EUR	100,00	Fidis S.p.A.		100,000
Fidis Renting Italia S.p.A.	Torino	Italia	5.800.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Fidis S.p.A.	Torino	Italia	311.232.342	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A. Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	99,900 0,100	
Finplus Renting S.A.	Madrid	Spagna	3.955.986	EUR	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000
Inmap 2000 Espana S.L.	Alcalá De Henares	Spagna	4.698.919	EUR	100,00	Fiat Auto España S.A.		100,000
International Metropolitan Automotive Promotion (France) S.A.	Trappes	Francia	2.977.680	EUR	100,00	Fiat France		99,997
Italian Automotive Center S.A.	Bruxelles	Belgio	8.500.000	EUR	100,00	Fiat Auto (Belgio) S.A. Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	99,988 0,012	
Leasys S.p.A.	Fiumicino	Italia	77.499.400	EUR	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000
Multipoint Sevilla S.A.	Siviglia	Spagna	851.578	EUR	100,00	Inmap 2000 Espana S.L.		100,000
Sata-Società Automobilistica Tecnologie Avanzate S.p.A.	Melfi	Italia	276.640.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Savarent Società per Azioni	Torino	Italia	21.000.000	EUR	100,00	Fidis Renting Italia S.p.A.		100,000

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
SCDR Automotive Limited	Basildon	Regno Unito	50.000	GBP	100,00	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A.	100,000	
SCDR (Ireland) Limited	Dublino	Irlanda	70.000	EUR	100,00	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A.	100,000	
SCDR (Switzerland) S.A.	Schlieren	Svizzera	100.000	CHF	100,00	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A.	100,000	
Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A.	Torino	Italia	100.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.		100,000
Società di Distribuzione e Commercializzazione Ricambi - HELLAS M.E.P.E	Argyroupoli	Grecia	18.000	EUR	100,00	Società di Commercializzazione e Distribuzione Ricambi S.p.A.		100,000
Sofice-Société de Financement des Concessionnaires s.a.s.	Trappes	Francia	3.353.600	EUR	100,00	Fiat France		100,000
Tarfin S.A.	Schlieren	Svizzera	500.000	CHF	100,00	Fidis S.p.A.		100,000
Targa Rent S.r.l.	Torino	Italia	310.000	EUR	100,00	Fidis S.p.A.		100,000
Targasys Espana S.L.	Alcalá De Henares	Spagna	5.000	EUR	100,00	Fiat Auto España S.A.		100,000
Targasys Stock SA	Alcalá De Henares	Spagna	5.108.799	EUR	100,00	Fiat Auto España S.A.		100,000
Ferrari								
Ferrari S.p.A.	Modena	Italia	20.260.000	EUR	56,44	Fiat S.p.A.		56,436
Charles Pozzi S.a.r.l.	Levallois-Perret	Francia	959.519	EUR	56,44	Ferrari West Europe S.A.		100,000
Ferrari Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	1.000.000	EUR	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari GB Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	50.000	GBP	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari G.E.D. S.p.A.	Modena	Italia	31.000.000	EUR	56,44	Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari International S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	13.112.000	EUR	56,44	Ferrari S.p.A. Ferrari N.America Inc.	99,999 0,001	
Ferrari N.America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	200.000	USD	56,44	Ferrari S.p.A.		100,000
Ferrari San Francisco Inc.	Mill Valley	Stati Uniti	100.000	USD	56,44	Ferrari N.America Inc.		100,000
Ferrari (Suisse) SA	Nyon	Svizzera	1.000.000	CHF	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
Ferrari West Europe S.A.	Levallois-Perret	Francia	280.920	EUR	56,44	Société Française de Participations Ferrari - S.F.P.F. S.A.R.L.		100,000
GSA-Gestions Sportives Automobiles S.A.	Meyrin	Svizzera	1.000.000	CHF	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
Maserati (Suisse) S.A.	Nyon	Svizzera	250.000	CHF	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
Pozzi Rent Snc	Lione	Francia	15.256	EUR	56,44	Ferrari West Europe S.A.		100,000
Société Française de Participations Ferrari - S.F.P.F. S.A.R.L.	Levallois-Perret	Francia	6.000.000	EUR	56,44	Ferrari International S.A.		100,000
410 Park Display Inc.	New York	Stati Uniti	100	USD	56,44	Ferrari N.America Inc.		100,000
Maserati								
Maserati S.p.A.	Modena	Italia	40.000.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		100,000
Maserati Deutschland GmbH	Wiesbaden	Germania	500.000	EUR	100,00	Maserati S.p.A.		100,000
Maserati GB Limited	Slough Berkshire	Regno Unito	20.000	GBP	100,00	Maserati S.p.A.		99,995
Maserati North America Inc.	Englewood Cliffs	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Maserati S.p.A.		100,000
Maserati West Europe société par actions simplifiée	Levallois-Perret	Francia	37.000	EUR	100,00	Maserati S.p.A.		100,000
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
CNH Global N.V.	Amsterdam	Olanda	530.637.881	EUR	89,89	Fiat Netherlands Holding N.V. CNH Global N.V.	89,835 0,066	89,894 0,000
Austoft Industries Limited	St. Marys	Australia	16.353.225	AUD	89,89	CNH Australia Pty Limited		100,000
Banco CNH Capital S.A.	Curitiba	Brasile	252.285.242	BRL	89,89	CNH Global N.V. CNH Latin America Ltda.	98,760 1,240	
Bli Group Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Blue Leaf I.P. Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	Bli Group Inc.		100,000
Case Brazil Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case Canada Receivables, Inc.	Calgary	Canada	1	CAD	89,89	CNH Capital America LLC		100,000
Case Credit Australia Investments Pty Ltd	St. Marys	Australia	71.516.000	AUD	89,89	CNH Australia Pty Limited		100,000
Case Credit Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH Capital America LLC		100,000
Case Equipment Holdings Limited	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case Equipment International Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case Europe S.a.r.l.	Le Plessis-Belleville	Francia	7.622	EUR	89,89	CNH America LLC		100,000
Case Harvesting Systems GmbH	Neustadt	Germania	281.211	EUR	89,89	CNH America LLC		100,000
Case IH Machinery Trading Shanghai Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	2.250.000	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case India Limited	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case International Marketing Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case LBX Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
Case New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH Global N.V.		100,000
Case United Kingdom Limited	Basildon	Regno Unito	3.763.618	GBP	89,89	CNH America LLC		100,000
CNH America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	Case New Holland Inc.		100,000
CNH Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	29.611.105	ARS	89,89	New Holland Holdings Argentina S.A. CNH Latin America Ltda.	80,654 19,346	
CNH Asian Holding Limited	Ebene	Mauritius	14.446.861	USD	89,89	CNH Global N.V.		100,000
CNH Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	306.785.439	AUD	89,89	CNH Global N.V.		100,000
CNH Baumaschinen GmbH	Berlino	Germania	61.355.030	EUR	89,89	CNH International S.A.		100,000
CNH Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	27.268.300	EUR	89,89	CNH International S.A.		100,000
CNH Canada, Ltd.	Toronto	Canada	28.000.100	CAD	89,89	CNH Global N.V.		100,000
CNH Capital America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH Capital LLC		100,000
CNH Capital Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	83.248.874	AUD	89,89	CNH Australia Pty Limited		100,000
CNH Capital Benelux	Zedelgem	Belgio	6.350.000	EUR	89,89	CNH Global N.V. CNH Capital U.K. Ltd	99,000 1,000	
CNH Capital Canada Ltd.	Calgary	Canada	1	CAD	89,89	Case Credit Holdings Limited CNH Canada, Ltd.	99,500 0,500	
CNH Capital (Europe) plc	Dublino	Irlanda	38.100	EUR	89,89	CNH Capital plc CNH Global N.V. CNH Financial Services A/S CNH International S.A. CNH Trade N.V.	99,984 0,005 0,003 0,003 0,003	
CNH Capital Insurance Agency Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH America LLC		100,000
CNH Capital plc	Dublino	Irlanda	6.386.791	EUR	89,89	CNH Global N.V.		100,000
CNH Capital RACES LLC	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH Capital America LLC		100,000
CNH Capital U.K. Ltd	Basildon	Regno Unito	10.000.001	GBP	89,89	CNH Global N.V.		100,000
CNH Componentes, S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	135.634.842	MXN	89,89	CNH America LLC		100,000

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
CNH Danmark A/S	Hvidovre	Danimarca	12.000.000	DKK	89,89	CNH International S.A.	100,000	
CNH Deutschland GmbH	Heilbronn	Germania	18.457.650	EUR	89,89	CNH International S.A.	100,000	
CNH Engine Corporation	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
CNH Financial Services A/S	Hvidovre	Danimarca	500.000	DKK	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH Financial Services GmbH	Heilbronn	Germania	1.151.000	EUR	89,89	CNH International S.A.	100,000	
CNH Financial Services S.A.S.	Puteaux	Francia	3.738.141	EUR	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH Financial Services S.r.l.	Modena	Italia	10.400	EUR	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH France S.A.	Le Plessis-Belleville	Francia	138.813.150	EUR	89,89	CNH International S.A.	100,000	
CNH International S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	300.000.000	USD	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH Italia s.p.a.	Modena	Italia	15.600.000	EUR	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH Latin America Ltda.	Contagem	Brasile	967.783.051	BRL	89,89	CNH Global N.V.	85,658	
						Case Brazil Holdings Inc. Case Equipment International Corporation	12,557	
CNH Maquinaria Spain S.A.	Coslada	Spagna	21.000.000	EUR	89,89	CNH International S.A.	100,000	
CNH Osterreich GmbH	St. Valentin	Austria	2.000.000	EUR	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH Polska Sp. z o.o.	Plock	Polonia	162.591.660	PLN	89,89	CNH Belgium N.V.	99,995	
						Fiat Polska Sp. z o.o.	0,005	
CNH Portugal-Comercio de Tractores e Maquinas Agricolas Ltda	Carnaxide	Portogallo	498.798	EUR	89,89	CNH International S.A.	99,980	
						CNH Italia s.p.a.	0,020	
CNH Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH Capital America LLC	100,000	
CNH Serviços Técnicos e Desenvolvimento de Negocios Ltda	Curitiba	Brasile	1.000.000	BRL	89,89	Banco CNH Capital S.A.	100,000	
CNH Trade N.V.	Amsterdam	Olanda	50.000	EUR	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
CNH U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	91.262.275	GBP	89,89	New Holland Holding Limitec	100,000	
CNH Wholesale Receivables LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH Capital America LLC	100,000	
Fiatalis North America LLC	Wilmington	Stati Uniti	32	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
Flexi-Coil (U.K.) Limited	Basildon	Regno Unito	3.291.776	GBP	89,89	CNH Canada, Ltd.	100,000	
Harbin New Holland Tractors Co., Ltd.	Harbin	Cina (Rep. Popolare)	2.859.091	USD	89,89	CNH Asian Holding Limited	99,000	
						CNH International S.A.	1,000	
HFI Holdings Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
JV Uzcageagroleasing LLC	Tashkent	Uzbekistan	0	USD	45,85	Case Credit Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseMash LLC	Tashkent	Uzbekistan	0	USD	53,94	Case Equipment Holdings Limited	60,000	
JV UzCaseService LLC	Tashkent	Uzbekistan	0	USD	45,85	Case Equipment Holdings Limited	51,000	
JV UzCaseTractor LLC	Tashkent	Uzbekistan	0	USD	45,85	Case Equipment Holdings Limited	51,000	
Kobelco Construction Machinery America LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	58,43	New Holland Excavator Holdings LLC	65,000	
						New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A.	100,000	
Kobelco Construction Machinery Europe BV in liquidazione	Almere	Olanda	567.225	EUR	67,08		100,000	
MBA AG	Bassersdorf	Svizzera	4.000.000	CHF	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Australia Pty Ltd	St. Marys	Australia	1	AUD	89,89	CNH Australia Pty Limited	100,000	
New Holland Credit Australia Pty Limited	St. Marys	Australia	725.834	AUD	89,89		100,000	
						CNH Capital Australia Pty Limited	100,000	
New Holland Credit Company, LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH Capital LLC	100,000	
New Holland Excavator Holdings LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
New Holland Holding Limited	Londra	Regno Unito	165.000.000	GBP	89,89	CNH International S.A.	100,000	
New Holland Holdings Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	23.555.415	ARS	89,89	CNH Latin America Ltda.	100,000	
New Holland Kobelco Construction Machinery Belgium SA	Herstal-lez-Liege	Belgio	247.900	EUR	67,08	New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A.	100,000	
New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A. San Mauro Torinese	San Mauro Torinese	Italia	80.025.291	EUR	67,08	CNH Italia s.p.a.	74,625	
New Holland Ltd	Basildon	Regno Unito	1.000.000	GBP	89,89	CNH Global N.V.	100,000	
New Holland Tractor Ltd. N.V.	Anversa	Belgio	9.631.500	EUR	89,89	New Holland Holding Limitec	100,000	
New Holland Tractors (India) Private Ltd	Nuova Delhi	India	1.949.835.804	INR	89,89	CNH Asian Holding Limited	100,000	
O & K - Hilfe GmbH	Berlino	Germania	25.565	EUR	89,89	CNH Baumaschinen GmbH	100,000	
Pryor Foundry Inc.	Oklahoma City	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
Receivables Credit II Corporation	Calgary	Canada	1	CAD	89,89	CNH Capital America LLC	100,000	
RosCaseMash	Saratov	Russia	200.000	RUR	34,38		38,250	51,000
						Case Equipment Holdings Limited		
Shanghai New Holland Agricultural Machinery Corporation Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	35.000.000	USD	53,94	CNH Asian Holding Limited	60,000	
Powertrain Technologies								
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	Orbassano	Italia	15.120.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Powertrain Italia S.r.l.	Torino	Italia	740.100.000	EUR	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.	100,000	
FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l.	Pratola Serra	Italia	306.186.210	EUR	100,00	Fiat Powertrain Italia S.r.l.	100,000	
Powertrain Mekanik Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	Demirtas-Bursa	Turchia	75.329.600.000	TRY	100,00	Fiat Auto Holdings B.V.	99,980	
						Fiat Powertrain Italia S.r.l.	0,020	
Veicoli Industriali								
Iveco S.p.A.	Torino	Italia	858.400.000	EUR	100,00	Fiat Netherlands Holding N.V.	100,000	
Amce-Automotive Manufacturing Co.Ethiopia	Addis Abeba	Etiopia	3.000.000	ETB	70,00	Iveco S.p.A.	70,000	
Astra Veicoli Industriali S.p.A.	Piacenza	Italia	10.400.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Brandschutztechnik Gorlitz GmbH	Gürlitz	Germania	511.292	EUR	88,00	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	88,000	
C.A.M.I.V.A. Constructeurs Associés de Matériels S.	Saint-Alban-Leyse	Francia	1.870.169	EUR	99,96	Iveco Eurofire (Holding) GmbH	99,963	
Componentes Mecanicos S.A.	Barcellona	Spagna	37.405.038	EUR	59,39	Iveco Espana S.L.	59,387	
Effe Grundbesitz GmbH	Ulm	Germania	10.225.838	EUR	100,00	Iveco Investitions GmbH	90,000	
						Iveco S.p.A.	10,000	
Elektronica Trasporti Commerciali S.r.l. (Eltrac S.r.l.)	Torino	Italia	109.200	EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
European Engine Alliance S.c.r.l.	Torino	Italia	32.044.797	EUR	63,30	CNH Global N.V.	33,333	
						Iveco S.p.A.	33,333	
FPT - Powertrain Technologies France S.A.	Garchizy	Francia	73.444.960	EUR	100,00	Iveco France S.A.	97,200	
						Iveco Participations S.A.	2,800	
Heuliez Bus S.A.	Rorthais	Francia	9.000.000	EUR	100,00	Société Charolaise de Participations S.A.	100,000	
IAV-Industrie-Anlagen-Verpachtung GmbH	Ulm	Germania	25.565	EUR	100,00	Iveco Investitions GmbH	95,000	
						Iveco S.p.A.	5,000	

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Ikarus Egyedi Autobusz GY	Budapest	Ungheria	350.000.000	HUF	68,15	Iveco Espana S.L.		68,146
Industrial Vehicles Center Hainaut S.A.	Charleroi	Belgio	600.000	EUR	100,00	S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.		95,000 5,000
Irisbus Australia Pty. Ltd.	Dandenong	Australia	1.500.000	AUD	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
Irisbus Benelux Ltd.	Leudelange	Lussemburgo	594.000	EUR	100,00	Iveco France S.A. Société Charolaise de Participations S.A.		99,983 0,017
Irisbus Deutschland GmbH	Mainz-Mombach	Germania	22.000.000	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
Irisbus Italia S.p.A.	Torino	Italia	44.644.811	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
Irisbus (U.K.) Ltd	Watford	Regno Unito	200.000	GBP	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
IVC Brabant N.V. S.A.	Groot	Belgio	800.000	EUR	100,00	S.A. Iveco Belgium N.V. Iveco Nederland B.V.		75,000 25,000
IVC Nutzfahrzeuge AG	Henschiken	Svizzera	3.500.000	CHF	100,00	Iveco (Schweiz) AG		100,000
IVC Véhicules Industriels S.A.	Morges	Svizzera	1.200.000	CHF	100,00	Iveco (Schweiz) AG		100,000
Iveco Argentina S.A.	Cordoba	Argentina	130.237.793	ARS	100,00	Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.		99,000 1,000
Iveco Austria GmbH	Vienna	Austria	6.178.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Bayern GmbH	Norimberga	Germania	742.000	EUR	100,00	Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Contract Services Limited	Watford	Regno Unito	17.000.000	GBP	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie		100,000
Iveco Danmark A/S	Glostrup	Danimarca	501.000	DKK	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Espana S.L.	Madrid	Spagna	121.612.116	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Est Sas	Hauconcourt	Francia	305.600	EUR	100,00	Iveco France S.A.		100,000
Iveco Eurofire (Holding) GmbH	Weisweil	Germania	30.776.857	EUR	100,00	Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.		90,032 9,968
Iveco Fiat Brasil Ltda	Sete Lagoas	Brasile	170.100.000	BRL	100,00	Fiat Automoveis S.A. - FIASA Iveco S.p.A. Iveco Latin America Ltda		50,000 48,576 1,424
Iveco Finland OY	Espoo	Finlandia	200.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco France S.A.	Vénissieux	Francia	92.856.130	EUR	100,00	Iveco Espana S.L. Iveco S.p.A.		50,326 49,674
Iveco Holdings Limited	Watford	Regno Unito	47.000.000	GBP	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco International Trade Finance S.A.	Paradiso	Svizzera	30.800.000	CHF	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie		100,000
Iveco Investitions GmbH	Ulm	Germania	2.556.459	EUR	100,00	Iveco Magirus AG Iveco S.p.A.		99,020 0,980
Iveco Latin America Ltda	San Paolo	Brasile	684.700.000	BRL	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Limited	Watford	Regno Unito	117.000.000	GBP	100,00	Iveco Holdings Limited		100,000
Iveco L.V.I. S.a.s.	Saint-Priest-En-Jarez	Francia	503.250	EUR	100,00	Iveco France S.A.		100,000
Iveco Magirus AG	Ulm	Germania	250.000.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A. Fiat Netherlands Holding N.V.		53,660 46,340
Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH	Ulm	Germania	6.493.407	EUR	100,00	Iveco Eurofire (Holding) GmbH Iveco S.p.A.		99,764 0,236
Iveco Mezzi Speciali S.p.A.	Brescia	Italia	13.120.000	EUR	100,00	Iveco Eurofire (Holding) GmbH		100,000
Iveco Motorenforschung AG	Arbon	Svizzera	4.600.000	CHF	100,00	Iveco S.p.A. Iveco France S.A.		60,000 40,000
Iveco Motors of North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	1	USD	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Nederland B.V.	Breda	Olanda	4.537.802	EUR	100,00	Fiat Netherlands Holding N.V.		100,000
Iveco Nord Nutzfahrzeuge GmbH	Hamburg	Germania	818.500	EUR	100,00	Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Nord-Ost Nutzfahrzeuge GmbH	Berlino	Germania	2.120.000	EUR	100,00	Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Norge A.S.	Voyenenga	Norvegia	18.600.000	NOK	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Otomotiv Ticaret A.S.	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	5.960.707	TRY	100,00	Iveco S.p.A.		99,995
Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.	Torino	Italia	50.000.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Participations S.A.	Trappes	Francia	10.896.100	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Pension Trustee Ltd	Watford	Regno Unito	2	GBP	100,00	Iveco Holdings Limited Iveco Limited		50,000 50,000
Iveco Poland Ltd.	Varsavia	Polonia	46.974.500	PLN	100,00	Iveco S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,989 0,011
Iveco Portugal-Comercio de Veiculos Industriais S.A.	Vila Franca de Xira	Portogallo	15.962.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.		99,997 0,001
Iveco (Schweiz) AG	Kloten	Svizzera	9.000.000	CHF	100,00	Iveco Nederland B.V.		100,000
Iveco South Africa (Pty) Ltd.	Wadewille	Rep. Sudafricana	15.000.750	ZAR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Sud-West Nutzfahrzeuge GmbH	Mannheim-Neckarau	Germania	1.533.900	EUR	100,00	Iveco Magirus AG		100,000
Iveco Sweden A.B.	Ariov	Svezia	600.000	SEK	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Trucks Australia Limited	Dandenong	Australia	47.492.260	AUD	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco Ukraine Inc.	Kiev	Ucraina	55.961.760	UAH	99,97	Iveco S.p.A.		99,968
Iveco Venezuela C.A.	La Victoria	Venezuela	2.495.691.000	VEB	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
Iveco West Nutzfahrzeuge GmbH	Colonia	Germania	1.662.000	EUR	100,00	Iveco Magirus AG		100,000
Karosa A.S.	Vysoke Myto	Repubblica Ceca	1.065.559.000	CZK	97,98	Iveco France S.A.		97,978
Karosa r.s.o.	Bratislava	Slovacchia	200.000	SKK	97,98	Karosa A.S.		100,000
Lohr-Magirus Feuerwehrtechnik GmbH	Kainbach	Austria	1.271.775	EUR	95,00	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH		95,000
Mediterranea de Camiones S.L.	Valencia	Spagna	48.080	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
Officine Brennero S.p.A.	Trento	Italia	7.120.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.		100,000
S.A. Iveco Belgium N.V.	Groot	Belgio	6.000.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A. Iveco Nederland B.V.		99,983 0,017
S.C.I. La Méditerranéenne	Vitrolles	Francia	248.000	EUR	100,00	Iveco France S.A. Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.		50,000 50,000
Seddon Atkinson Vehicles Ltd	Oldham	Regno Unito	41.700.000	GBP	100,00	Iveco Holdings Limited		100,000
Société Charolaise de Participations S.A.	Vénissieux	Francia	2.370.000	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.		100,000
Société de Diffusion de Vehicules Industriels-SDVI S.A.S.	Trappes	Francia	7.022.400	EUR	100,00	Iveco France S.A.		100,000
Transolver Service S.A.	Madrid	Spagna	610.000	EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Transolver Service S.p.A.	Torino	Italia	1.989.000	EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Transolver Services GmbH	Heilbronn	Germania	750.000	EUR	100,00	Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		100,000
Trucksure Services Ltd	Watford	Regno Unito	900.000	GBP	100,00	Iveco Holdings Limited		100,000
Utilitaires & Véhicules Industriels Franciliens-UVIF SAS	La Garenne	Francia	1.067.500	EUR	100,00	Iveco France S.A.		100,000
Zona Franca Alari Sepauto S.A.	Barcellona	Spagna	520.560	EUR	51,87	Iveco Espana S.L.		51,867
Z H Energy S.A.S.	Fécamp	Francia	2.000.000	EUR	100,00	Iveco Participations S.A.		100,000

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Componenti								
Magneti Marelli Holding S.p.A.	Corbetta	Italia	254.324.998	EUR	99,99	Fiat S.p.A.	99,991	100,000
Automotive Lighting Brotterode GmbH	Meiningen	Germania	7.270.000	EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Automotive Lighting Italia S.p.A.	Venaria Reale	Italia	2.000.000	EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Automotive Lighting LLC	Farmington Hills	Stati Uniti	25.001.000	USD	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.		100,000
Automotive Lighting o.o.o.	Rjiasan	Russia	36.875.663	RUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Automotive Lighting Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	83.500.000	PLN	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH Fiat Polska Sp. z o.o.	99,997 0,003	
Automotive Lighting Rear Lamps Espana S.A.	Llinares del Valles	Spagna	3.655.385	EUR	99,99	Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.		100,000
Automotive Lighting Rear Lamps France S.A.	Saint Denis	Francia	1.011.536	EUR	99,98	Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.		99,992
Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	Tolmezzo	Italia	10.000.000	EUR	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Automotive Lighting Reutlingen GmbH	Reutlingen	Germania	1.330.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Automotive Lighting S.R.O.	Jihlava	Repubblica Ceca	927.637.000	CZK	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Automotive Lighting UK Limited	Cannock	Regno Unito	15.387.348	GBP	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Fiat CIEI S.p.A. in liquidazione	Corbetta	Italia	220.211	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Industrial Yorka de Mexico S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000	MXN	99,99	Yorka de Mexico S.r.l. de CV Industrial Yorka de Tepozotlan S.A. de C.V.		98,000 2,000
Industrial Yorka de Tepozotlan S.A. de C.V.	Città del Messico	Messico	50.000	MXN	99,99	Yorka de Mexico S.r.l. de CV Industrial Yorka de Mexico S.A. de C.V.		99,000 1,000
Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.	Tepozotlan	Messico	50.000	MXN	99,99	Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A. Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.		99,998 0,002
Kadron S/A	Maua	Brasile	2.622.229	BRL	99,99	Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda		100,000
Magneti Marelli After Market S.p.A.	Torino	Italia	15.349.500	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		99,999
Magneti Marelli Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	700.000	ARS	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A. Magneti Marelli France S.a.s.		95,000 5,000
Magneti Marelli Automotive Components (WUHU) Co. Ltd.	Anhui	Cina (Rep. Popolare)	5.000.000	USD	99,99	Magneti Marelli Powertrain S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora de Pecas	Santo Andre	Brasile	170.950.534	BRL	99,63	Magneti Marelli Holding S.p.A.		99,634
Magneti Marelli Components B.V. in liquidazione	Amsterdam	Olanda	53.600.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Conjuntos de Escape S.A.	Buenos Aires	Argentina	12.000	ARS	99,99	Magneti Marelli Sistemi di Scarico S.p.A. Magneti Marelli Argentina S.A.		95,000 5,000
Magneti Marelli Controle Motor Ltda.	Hortolandia	Brasile	108.523.749	BRL	99,99	Magneti Marelli Powertrain S.p.A. Fiat do Brasil S.A.		99,997 0,003
Magneti Marelli Deutschland GmbH	Russelsheim	Germania	1.050.000	EUR	99,99	Magneti Marelli After Market S.p.A.		100,000
Magneti Marelli do Brasil Industria e Comercio SA	Hortolandia	Brasile	40.568.427	BRL	99,86	Magneti Marelli Holding S.p.A.		99,872
Magneti Marelli Electronica SL	Barcelona	Spagna	18.388.581	EUR	99,99	Magneti Marelli Iberica S.A.		100,000
Magneti Marelli Elektronische Systeme GmbH	Heilbronn	Germania	100.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Exhaust Systems Polska Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	15.000.000	PLN	99,99	Magneti Marelli Sistemi di Scarico S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,993 0,007
Magneti Marelli France S.a.s.	Nanterre	Francia	42.672.960	EUR	99,99	Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A. Ufima S.A.S.		99,980 0,020
Magneti Marelli Guangzhou Motor Vehicle Instruments Co. Limited	Guangzhou	Cina (Rep. Popolare)	8.100.000	USD	99,99	Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.	Wixom	Stati Uniti	10	USD	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Iberica S.A.	Santpedor	Spagna	18.099.776	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Motopropulsion France SAS	Nanterre	Francia	10.692.500	EUR	99,99	Magneti Marelli Powertrain S.p.A.		100,000
Magneti Marelli North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	40.223.205	USD	99,63	Magneti Marelli Cofap Companhia Fabricadora de Pecas		100,000
Magneti Marelli Poland S.A.	Sosnowiec	Polonia	10.567.800	PLN	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,995 0,005
Magneti Marelli Powertrain GmbH	Russelsheim	Germania	100.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Powertrain S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Powertrain (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	17.500.000	USD	99,99	Magneti Marelli Powertrain S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Powertrain S.p.A.	Corbetta	Italia	85.690.872	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		99,999
Magneti Marelli Powertrain U.S.A. LLC	Sanford	Stati Uniti	25.000.000	USD	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.		100,000
Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda	Contagem	Brasile	48.533.428	BRL	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		100,000
Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A.	Tepozotlan	Messico	23.611.680	MXN	99,99	Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Sistemi di Scarico S.p.A.	Corbetta	Italia	20.000.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A.	Corbetta	Italia	74.897.548	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		99,999
Magneti Marelli South Africa (Proprietary) Limited	Johannesburg	Rep. Sudafricana	1.950.000	ZAR	99,99	Magneti Marelli Sistemi di Scarico S.p.A.		100,000
Magneti Marelli Suspension Systems Poland Sp. z o.o.	Sosnowiec	Polonia	43.100.000	PLN	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,993 0,007

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Magneti Marelli Tubos de Escape SL	Barcelona	Spagna	10.154.256	EUR	99,99	Magneti Marelli Iberica S.A.		100,000
Magneti Marelli U.K. Limited	Cannock	Regno Unito	12.400.000	GBP	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Mako Elektrik Sanayi Ve Ticaret A.S.	Osmangazi Bursa	Turchia	16.500.000.000.000	TRY	94,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		95,000
Malaysian Automotive Lighting SDN. BHD	Penang	Malesia	8.000.000	MYR	79,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH		80,000
Servicios Administrativos Corp. IPASA S.A.	Col. Chapultepec	Messico	1.000	MXN	99,99	Magneti Marelli Sistemas Electronicos Mexico S.A. Industrias Magneti Marelli Mexico S.A. de C.V.		99,990 0,010
Sistemi Sospensioni S.p.A.	Corbetta	Italia	60.500.000	EUR	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.		100,000
Tecnologia de Iluminacion Automotriz S.A. de C.V.	Chihuahua	Messico	50.000	MXN	99,99	Automotive Lighting LLC		100,000
Ufima S.A.S.	Nanterre	Francia	44.940	EUR	99,94	Magneti Marelli Holding S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.		64,967 34,980
Yorka de Mexico S.r.l. de CV	El Marques Queretaro	Messico	50.000	MXN	99,99	Magneti Marelli Holding U.S.A. Inc.		100,000
Prodotti Metallurgici								
Teksid S.p.A.	Torino	Italia	145.817.739	EUR	84,79	Fiat S.p.A.		84,791
Accurcast Limited in liquidazione	Saint John	Canada	39.684.600	CAD	43,24	Meridian Technologies Inc.		100,000
Compania Industrial Frontera S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	50.000	MXN	84,79	Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.		100,000
Fonderie du Poitou Fonte S.A.S.	Ingrandes-sur-Vienne	Francia	26.958.464	EUR	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Funfrap-Fundicao Portuguesa S.A.	Cacia	Portogallo	13.697.550	EUR	70,89	Fonderie du Poitou Fonte S.A.S.		83,607
Jutras Die Casting Limited in liquidazione	Saint John	Canada	24.490.715	CAD	43,24	Meridian Technologies Inc.		100,000
Magnesium Products of America Inc.	Eaton Rapids	Stati Uniti	43.454.000	USD	43,24	Meridian Technologies Inc.		100,000
Magnesium Products of Italy S.r.l.	Verres	Italia	13.962.000	EUR	43,24	Magnesium Products of America Inc.		100,000
Meridian Deutschland GmbH	Heilbronn	Germania	25.600	EUR	43,24	Meridian Technologies Inc.		100,000
Meridian Technologies Inc.	Saint John	Canada	165.423.445	CAD	43,24	Teksid S.p.A. Teksid Acquisition Inc.		31,450 19,550
Meridian Technologies Japan Inc.	Saint John	Canada	6.210	CAD	43,24	Meridian Technologies Inc.		100,000
Shanghai Meridian Magnesium Products Company Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	12.000.000	USD	25,95	Meridian Technologies Inc.		60,000
Teksid Acquisition Inc.	Toronto	Canada	66.000.001	CAD	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Teksid do Brasil Ltda	Betim	Brasile	59.899.570	BRL	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Teksid Hierro De Mexico Arrendadora S.A. de C.V.	Frontera	Messico	497.690.000	MXN	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Teksid Hierro de Mexico S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	418.874.300	MXN	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Teksid Inc.	Wilmington	Stati Uniti	100.000	USD	84,79	Teksid S.p.A.		100,000
Teksid Iron Poland Sp. z o.o.	Skoczow	Polonia	115.678.500	PLN	84,79	Teksid S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,996 0,004
Mezzi e Sistemi di Produzione								
Comau S.p.A.	Grugliasco	Italia	100.000.000	EUR	100,00	Fiat S.p.A.		100,000
Autodie International, Inc.	Grand Rapids	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau France S.A.	Trappes	Francia	18.112.592	EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	25.680	ARS	100,00	Comau S.p.A. Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda. Fiat Argentina S.A.		55,280 44,688 0,031
Comau Deutschland GmbH	Boblingen	Germania	1.330.000	EUR	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau do Brasil Industria e Comercio Ltda.	Betim	Brasile	29.312.653	BRL	100,00	Comau S.p.A. Fiat do Brasil S.A.		99,999 0,001
Comau Estil Unl.	Luton	Regno Unito	46.108.100	USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau India Private Limited	Pune	India	58.435.020	INR	100,00	Comau S.p.A. Comau Deutschland GmbH		99,990 0,010
COMAU Ingest Sverige AB	Trollhattan	Svezia	5.000.000	SEK	100,00	Comau S.p.A. Ingest Facility S.p.A.		51,000 49,000
Comau Pico Expatriate, Inc.	Southfield	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau Pico Holdings Corporation	New York	Stati Uniti	100	USD	100,00	Comau S.p.A.		100,000
Comau Pico laisa S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000	MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Pico Inc.	Southfield	Stati Uniti	21.455	USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000	MXN	100,00	Comau S.p.A. Comau Deutschland GmbH		99,967 0,033
Comau Pico of Canada Inc.	Windsor	Canada	100	CAD	100,00	Comau Pico Inc.		100,000
Comau Pico Pitex S.de R.L. C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000	MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Pico Resources, Inc.	Southfield	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation		100,000
Comau Pico Trebol S.de R.L. de C.V.	Tepotzotlan	Messico	3.000	MXN	100,00	Comau Pico Mexico S.de R.L. de C.V. Comau S.p.A.		99,967 0,033
Comau Poland Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	2.100.000	PLN	100,00	Comau S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.		99,976 0,024

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Comau Romania S.R.L.	Bihor	Romania	324.980	RON	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Comau Russia OOO	Mosca	Russia	4.770.225	RUR	100,00	Comau S.p.A. Comau Deutschland GmbH	99,000 1,000	
Comau SA Body Systems (Pty) Ltd.	Uitenhage	Rep. Sudafricana	300	ZAR	100,00	Comau South Africa (Pty) Ltd.	100,000	
Comau SA Press Tools and Parts (Pty) Ltd.	Uitenhage	Rep. Sudafricana	100	ZAR	100,00	Comau SA Body Systems (Pty) Ltd.	100,000	
Comau SA Properties (Pty) Ltd.	Uitenhage	Rep. Sudafricana	100	ZAR	100,00	Comau SA Body Systems (Pty) Ltd.	100,000	
Comau Service Systems S.L.	Madrid	Spagna	250.000	EUR	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Comau (Shanghai) Automotive Equipment Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	1.000.000	USD	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Comau South Africa (Pty) Ltd.	Uitenhage	Rep. Sudafricana	1.001.001	ZAR	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Mecaner S.A.	Urduliz	Spagna	6.000.000	EUR	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Pico Europe, Inc.	Southfield	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Precision Pico Products Inc.	Plymouth	Stati Uniti	1.000	USD	100,00	Comau Pico Holdings Corporation	100,000	
Servizi								
Business Solutions S.p.A.	Torino	Italia	4.791.396	EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Building Services S.r.l.	Torino	Italia	90.000	EUR	51,00	Ingest Facility S.p.A.	51,000	
Building Support S.r.l.	Torino	Italia	90.000	EUR	51,00	Building Services S.r.l.	100,000	
Business Solutions Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	845.860	ARS	100,00	Fiat do Brasil S.A. Fiat Auto Argentina S.A.	99,990 0,010	
Business Solutions Deutschland FiatGroup GmbH	Ulm	Germania	200.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Business Solutions Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	3.600.000	PLN	100,00	Business Solutions S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,986 0,014	
eSPIN S.p.A.	Torino	Italia	1.000.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Fiat do Brasil S.A.	Nova Lima	Brasile	28.513.780	BRL	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Gesco S.p.A.	99,998 0,002	
Fiat Finance et Services S.A.	Trappes	Francia	3.700.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.	99,997 0,001	
Fiat GES.CO. Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	62.500	EUR	100,00	Fiat U.K. Limited Fiat Gesco S.p.A.	99,960 0,040	
Fiat Gesco S.p.A.	Torino	Italia	3.600.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Fiat Iberica S.A.	Madrid	Spagna	2.797.054	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a.	Torino	Italia	1.652.669	EUR	99,37	Fiat S.p.A. Fiat Auto S.p.A. Business Solutions S.p.A. Iveco S.p.A. Magnet Marelli Holding S.p.A. CNH Italia s.p.a. Fiat Partecipazioni S.p.A. Teksid S.p.A. Comau S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni Editrice La Stampa S.p.A.	36,468 33,532 7,500 6,000 4,000 3,000 3,000 2,000 1,500 1,500 1,500	
Fiat U.K. Limited	Basildon	Regno Unito	750.000	GBP	100,00	Fiat Gesco S.p.A.	100,000	
Ingest Facility Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	500.000	PLN	100,00	Ingest Facility S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,800 0,200	
Ingest Facility S.p.A.	Torino	Italia	1.700.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
ITS GSA FiatGroup France S.A.S.	Trappes	Francia	1.737.440	EUR	100,00	Fiat Finance et Services S.A.	100,000	
ITS-GSA Deutschland GmbH	Ulm	Germania	25.000	EUR	100,00	Business Solutions Deutschland FiatGroup GmbH	100,000	
ITS-GSA U.K. Limited	Watford	Regno Unito	50.000	GBP	100,00	Fiat U.K. Limited	100,000	
KeyG Consulting S.p.A.	Torino	Italia	167.352	EUR	60,00	Fiat Gesco S.p.A.	60,000	
Risk Management S.p.A.	Torino	Italia	120.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Sadi Polska-Agencja Celna Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	500.000	PLN	100,00	Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,800 0,200	
Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	Torino	Italia	520.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Telexis do Brasil Ltda.	Nova Lima	Brasile	1.400	BRL	100,00	Fiat do Brasil S.A.	100,000	
Trantor S.r.l.	Milano	Italia	104.000	EUR	100,00	Ingest Facility S.p.A.	100,000	

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Editoria e Comunicazione								
Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	Torino	Italia	5.980.000	EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
BMI S.p.A.	Genova	Italia	124.820	EUR	58,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	58,004	
Editrice La Stampa S.p.A.	Torino	Italia	4.160.000	EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
La Stampa Europe SAS	Parigi	Francia	18.600.000	EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
Publikompass S.p.A.	Milano	Italia	3.068.000	EUR	100,00	Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	100,000	
Diverse e Holdings								
Banca Unione di Credito (Cayman) Ltd	Grand Cayman	Isole Caimane	10.000.000	CHF	100,00	BUC - Banca Unione di Credito	100,000	
BUC - Banca Unione di Credito	Lugano	Svizzera	100.000.000	CHF	100,00	IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.	100,000	
Centro Ricerche Plast-Optica S.p.A.	Amaro	Italia	1.033.000	EUR	74,63	C.R.F. Società Consortile per Azioni Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	51,000 24,500	
C.R.F. Società Consortile per Azioni	Orbassano	Italia	45.400.000	EUR	98,30	Fiat Auto S.p.A. Iveco S.p.A. Magneti Marelli Holding S.p.A. Fiat Powertrain Italia S.r.l. CNH Italia s.p.a. Comau S.p.A. Teksid S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A. Ferrari S.p.A.	35,000 20,000 15,000 10,000 5,000 5,000 5,000 4,000 1,000	
Deposito Avogadro S.r.l.	Torino	Italia	100.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Elasis-Società Consortile per Azioni	Pomigliano d'Arco	Italia	20.000.000	EUR	98,35	Fiat Auto S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni CNH Italia s.p.a. Fiat Powertrain Italia S.r.l. Iveco S.p.A. Comau S.p.A. Magneti Marelli Holding S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A. Ferrari S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Fiat S.p.A.	51,000 27,933 6,800 5,000 3,300 1,500 1,500 1,450 1,100 0,250 0,167	
Fahag Immobilien-und Finanz-Gesellschaft AG	Zurigo	Svizzera	500.000	CHF	100,00	IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.	100,000	
Fast Buyer France S.a.r.l.	Trappes	Francia	7.700	EUR	100,00	Fast-Buyer S.p.A.	100,000	
Fast-Buyer S.p.A.	Torino	Italia	500.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fias Fiat Administration und Service GmbH	Ulm	Germania	102.258	EUR	100,00	Iveco Magirus AG Fiat Automobil AG	80,000 20,000	
Fiat Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentina	4.446.257	ARS	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A.	99,990 0,010	
Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	Torino	Italia	65.700.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Financas Brasil Ltda	Nova Lima	Brasile	2.469.701	BRL	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat do Brasil S.A.	99,994 0,006	
Fiat Finance and Trade Ltd	Lussemburgo	Lussemburgo	251.494.000	EUR	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat Finance Canada Ltd.	99,993 0,007	
Fiat Finance Canada Ltd.	Calgary	Canada	10.099.885	CAD	100,00	Fiat Finance S.p.A.	100,000	
Fiat Finance Luxembourg S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	100.000	USD	100,00	Intermap (Nederland) B.V. Fiat Netherlands Holding N.V.	99,000 1,000	
Fiat Finance North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	40.090.010	USD	100,00	Fiat Finance S.p.A. Fiat S.p.A.	60,526 39,474	
Fiat Finance S.p.A.	Torino	Italia	224.440.000	EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Fiat Information & Communication Services società consortile per azioni	Torino	Italia	800.000	EUR	97,23	Fiat S.p.A. CNH Italia s.p.a. Fiat Auto S.p.A. Iveco S.p.A. Business Solutions S.p.A. Comau S.p.A. Ferrari S.p.A. Itedi-Italiana Edizioni S.p.A. Magnet Marelli Holding S.p.A. Teksid S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.	51,000 10,000 10,000 10,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 3,000 1,000	
Fiat Netherlands Holding N.V.	Amsterdam	Olanda	4.366.482.748	EUR	100,00	Fiat S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A.	60,563 39,437	
Fiat Partecipazioni S.p.A.	Torino	Italia	306.158.302	EUR	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat Partecipazioni (U.K.) Limited	Londra	Regno Unito	860.000	GBP	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Polska Sp. z o.o.	Varsavia	Polonia	25.500.000	PLN	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Auto Poland S.A. Automotive Lighting Polska Sp. z o.o. Magnet Marelli Exhaust Systems Polska Sp. z o.o. Magnet Marelli Poland S.A. Magnet Marelli Suspension Systems Poland Sp. z o.o. Teksid Iron Poland Sp. z o.o. Business Solutions Polska Sp. z o.o. CNH Polska Sp. z o.o. Comau Poland Sp. z o.o. Fidis Faktoring Polska Sp. z o.o. Fidis Finance Polska Sp. z o.o. Ingest Facility Polska Sp. z o.o. Sadi Polska-Agencja Celna Sp. z o.o. Sirio Polska Sp. z o.o. Iveco Poland Ltd.	99,904 0,029 0,010 0,010 0,010 0,010 0,010 0,002 0,002 0,002 0,002 0,002 0,002 0,002 0,002 0,002 0,001	
Fiat Servizi S.A.	Paradiso	Svizzera	100.000	CHF	100,00	IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.	100,000	
Fiat U.S.A. Inc.	New York	Stati Uniti	16.830.000	USD	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	Torino	Italia	300.000	EUR	96,05	Fiat Auto S.p.A. Fiat S.p.A. Fiat Partecipazioni S.p.A. CNH Global N.V. Iveco S.p.A. Comau S.p.A. Ferrari S.p.A. Itedi-Italiana Edizioni S.p.A. Magnet Marelli Holding S.p.A. Teksid S.p.A. Business Solutions S.p.A. Fiat Powertrain Italia S.r.l. Maserati S.p.A. Fiat Finance S.p.A.	20,000 14,000 11,667 10,000 10,000 5,000 5,000 5,000 5,000 5,000 4,333 2,000 2,000 1,000	
IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.	Lugano	Svizzera	100.000.000	CHF	100,00	Fiat S.p.A.	100,000	
Intermap (Nederland) B.V.	Amsterdam	Olanda	200.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	Torino	Italia	300.000	EUR	98,33	Fiat S.p.A. Fiat Auto S.p.A. Iveco S.p.A. CNH Italia s.p.a. Fiat Powertrain Italia S.r.l. Magnet Marelli Holding S.p.A. Comau S.p.A. Business Solutions S.p.A. Teksid S.p.A.	26,000 22,000 17,000 12,000 6,000 6,000 5,000 3,000 3,000	

Imprese controllate consolidate con il metodo integrale (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Luganov S.A.	Lugano	Svizzera	3.000.000	CHF	100,00	BUC - Banca Unione di Credito	100,000	
Neptunia Assicurazioni Marittime S.A.	Losanna	Svizzera	10.000.000	CHF	100,00	Rimaco S.A.	100,000	
New Business 7 S.p.A.	Torino	Italia	11.899.524	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
New Business 8 S.p.A.	Torino	Italia	1.437.210	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Rimaco S.A.	Losanna	Svizzera	350.000	CHF	100,00	IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.	100,000	
SIRIO - Sicurezza Industriale Società consortile per azioni	Torino	Italia	120.000	EUR	92,19	Fiat Partecipazioni S.p.A.	56,853	
						Fiat Auto S.p.A.	17,415	
						Iveco S.p.A.	4,583	
						Fiat Powertrain Italia S.r.l.	2,317	
						Magneti Marelli Powertrain S.p.A.	1,159	
						Comau S.p.A.	0,751	
						Fiat S.p.A.	0,751	
						Ferrari S.p.A.	0,729	
						Teksid S.p.A.	0,664	
						Irisbus Italia S.p.A.	0,622	
						Fiat Gesco S.p.A.	0,553	
						Sistemi Sospensioni S.p.A.	0,551	
						C.R.F. Società Consortile per Azioni	0,535	
						New Holland Kobelco Construction Machinery S.p.A.	0,535	
						Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.a.	0,503	
						Fiat Finance S.p.A.	0,449	
						Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	0,449	
						Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A.	0,438	
						Fidis S.p.A.	0,325	
						CNH Italia s.p.a.	0,237	
						Automotive Lighting Italia S.p.A.	0,233	
						Editrice La Stampa S.p.A.	0,233	
						Elasis-Società Consortile per Azioni	0,233	
						Ingest Facility S.p.A.	0,233	
						Magneti Marelli Sistemi di Scarico S.p.A.	0,218	
						Astra Veicoli Industriali S.p.A.	0,103	
						Fiat Information & Communication Services società consortile per azioni	0,103	
						Savarent Società per Azioni	0,103	
						Servizi e Attività Doganali per l'Industria S.p.A.	0,103	
						Magneti Marelli Holding S.p.A.	0,091	
						Fiat Purchasing Italia S.r.l.	0,063	
						Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	0,061	
						Iveco Mezzi Speciali S.p.A.	0,061	
						Fiat Center Italia S.p.A.	0,045	
						Business Solutions S.p.A.	0,040	
						eSPIN S.p.A.	0,040	
						Fast-Buyer S.p.A.	0,040	
						Fiat Media Center S.p.A.	0,039	
						Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	0,039	
						Itedi-Italiana Edizioni S.p.A.	0,039	
						Maserati S.p.A.	0,039	
						New Business 16 S.p.A.	0,039	
						Orione-Consortio Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza	0,039	
						PDL Services S.r.l.	0,039	
						Risk Management S.p.A.	0,039	
						Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	0,039	
						Automotive Lighting Rear Lamps Italia S.p.A.	0,022	
						Easy Drive S.r.l.	0,022	
						Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	0,022	
Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	Torino	Italia	2.720.800	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese collegate e loro controllate consolidate con il metodo integrale ai fini IFRS								
Veicoli Industriali								
Afin Leasing AG	Vienna	Austria	1.500.000	EUR	40,00	Iveco International Trade Finance S.A.		40,000
Afin Asigurari S.r.l.	Bucarest	Romania	225.000.000	ROL	40,00	s.c. Afin Romania S.A.		100,000
Afin Bohemia	Praga	Repubblica Ceca	30.000	EUR	40,00	Afin Leasing AG		100,000
Afin Bulgaria EAD	Sofia	Bulgaria	200.000	BGL	40,00	Afin Leasing AG		100,000
Afin Hungary Kereskedelmi KFT.	Budapest	Ungheria	24.000.000	HUF	39,83	Afin Leasing AG		99,583
Afin Insurance	Sofia	Bulgaria	5.000	BGL	40,00	Afin Bulgaria EAD		100,000
Afin Slovakia S.R.O.	Bratislava	Slovacchia	30.000	EUR	40,00	Afin Leasing AG		100,000
AS Afin Baltica	Tallin	Estonia	800.000	EEK	40,00	Afin Leasing AG		100,000
OOO Afin Leasing Vostok	Mosca	Russia	50.000.000	RUR	40,00	Afin Leasing AG		100,000
s.c. Afin Romania S.A.	Bucarest	Romania	2.063.200.000	ROL	40,00	Afin Leasing AG		100,000
UAB Afin Baltica (Lithuania)	Vilnius	Lituania	35.000	LTT	40,00	Afin Leasing AG		100,000
Imprese collegate e loro controllate valutate al costo								
Veicoli Industriali								
Afin Trade Vostok OOO	Mosca	Russia	345.000	RUR	40,00	Afin Leasing AG		100,000

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese a controllo congiunto consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale								
Powertrain Technologies								
Fiat-GM Powertrain Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	220.100.000	PLN	50,00	Fiat Auto Holdings B.V.	50,000	
Imprese a controllo congiunto valutate con il metodo del patrimonio netto								
Automobili								
G.E.I.E. Gisevel	Parigi	Francia	15.200	EUR	50,00	Fiat France	50,000	
G.E.I.E.-Sevelind	Parigi	Francia	15.200	EUR	50,00	Fiat France	50,000	
Nan Jing Fiat Auto Co. Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	1.409.469.782	CNY	50,00	Fiat Auto S.p.A.	50,000	
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	Atessa	Italia	68.640.000	EUR	50,00	Fiat Auto S.p.A.	50,000	
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	Parigi	Francia	80.325.000	EUR	50,00	Fiat France	50,000	
Tofas-Türk Otomobil Fabrikası Tofas A.S.	Levent	Turchia	500.000.000	TRY	37,86	Fiat Auto S.p.A.	37,856	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
CNH de Mexico SA de CV	San Pedro	Messico	165.276.000	MXN	44,95	CNH Global N.V.	50,000	
Consolidated Diesel Company	Whitakers	Stati Uniti	100	USD	44,95	CNH Engine Corporation	50,000	
L&T-Case Equipment Private Limited	Mumbai	India	240.100.000	INR	44,95	CNH America LLC	50,000	
New Holland HFT Japan Inc.	Sapporo	Giappone	240.000.000	JPY	44,95	CNH Global N.V.	50,000	
Veicoli Industriali								
GEIE V.IV.RE	Boulogne	Francia	0	EUR	50,00	Iveco S.p.A.	50,000	
Haveco Automotive Transmission Co. Ltd.	Zhajang	Cina (Rep. Popolare)	200.010.000	CNY	33,33	Iveco S.p.A.	33,333	
Iveco Fiat - Oto Melara Società consortile r.l.	Roma	Italia	40.000	EUR	50,00	Iveco S.p.A.	50,000	
Naveco Ltd.	Nanjing	Cina (Rep. Popolare)	2.527.000.000	CNY	50,00	Iveco S.p.A.	50,000	
Transolver Finance Establecimiento Financiero de Credito S.A.	Madrid	Spagna	9.315.500	EUR	50,00	Iveco S.p.A.	50,000	
V.IVE.RE Gruppo Europeo di Interesse Economico	Torino	Italia	0	EUR	50,00	Iveco S.p.A.	50,000	
Componenti								
Gestamp Marelli Autochasis S.L.	Barcellona	Spagna	2.000.000	EUR	50,00	Sistemi Sospensioni S.p.A.	50,000	
Prodotti Metallurgici								
Hua Dong Teksid Automotive Foundry Co. Ltd.	Zhenjiang-Jangsu	Cina (Rep. Popolare)	306.688,237	CNY	42,40	Teksid S.p.A.	50,000	
Servizi								
Global Value Soluções Ltda	Nova Lima	Brasile	2.000	BRL	50,00	Fiat do Brasil S.A.	50,000	

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto								
Automobili								
Alfa Romeo Inc.	Orlando	Stati Uniti	3.000.000	USD	100,00	Fiat Auto S.p.A.	100,000	
Alfa Romeo Motors Ltd.	Bangkok	Tailandia	160.000.000	THB	100,00	Fiat Auto S.p.A.	99,999	
Auto Italia Erfurt GmbH in liquidazione	Erfurt	Germania	2.985.000	EUR	100,00	Fiat Automobil Vertriebs GmbH	100,000	
F.A. Austria Commerz GmbH	Vienna	Austria	37.000	EUR	100,00	Fiat Auto (Suisse) S.A.	100,000	
Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	Giza	Egitto	50.000.000	EGP	80,40	Fiat Auto S.p.A.	80,400	
Fiat Auto Egypt S.A.E.	Giza	Egitto	5.000.000	EGP	79,60	Fiat Auto Egypt Industrial Company SAE	99,000	
Fiat Auto S.A. de Ahorro para Fines Determinados	Buenos Aires	Argentina	24.535.149	ARS	100,00	Fiat Auto Argentina S.A.	100,000	
Fiat Auto Thailand Pvt. Ltd.	Bangkok	Tailandia	276.000.000	THB	100,00	Fiat Auto S.p.A.	100,000	
Italcar SA	Casablanca	Marocco	28.000.000	MAD	99,94	Fiat Auto Maroc S.A.	99,986	
Sirio Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	1.350.000	PLN	100,00	Fiat Auto Poland S.A.	99,963	
Zao Zernoproductpromsnabmechanizatsija	Nizhnij Novgorod	Russia	24.660.000	RUR	73,14	Fiat Polska Sp. z o.o.	0,037	
						Fiat Auto S.p.A.	73,139	73,127
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
Farmers New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	650.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
Medicine Hat New Holland Ltd.	Ottawa	Canada	926.783	CAD	71,74	CNH Canada, Ltd.	79,800	
Memphis New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	487.600	USD	86,96	CNH America LLC	96,739	
Northside New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	250.000	USD	74,14	CNH America LLC	82,480	
Ridgeview New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	440.000	USD	57,35	CNH America LLC	63,795	
Southside New Holland Tractor & Equipment, Inc.	Wilmington	Stati Uniti	325.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
Sunrise Tractor & Equipment Inc.	Wilmington	Stati Uniti	875.000	USD	72,47	CNH America LLC	80,617	
Tri-County New Holland Inc.	Wilmington	Stati Uniti	400.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
Veicoli Industriali								
Altra S.p.A.	Genova	Italia	516.400	EUR	66,67	Iveco S.p.A.	66,670	
F. Pegaso S.A.	Madrid	Spagna	993.045	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.	100,000	
Financière Pegaso France S.A.	Trappes	Francia	260.832	EUR	100,00	Iveco Espana S.L.	100,000	
Iveco Colombia Ltda.	Santa Fe' de Bogota	Colombia	2.870.909.000	COP	100,00	Iveco Venezuela C.A. Iveco Latin America Ltda	99,974 0,026	
Iveco Plan S.A. de Ahorro para fines determinados	Buenos Aires	Argentina	153.000	ARS	100,00	Iveco Argentina S.A. Fiat Argentina S.A.	99,600 0,400	
Iveco S.P.R.L.	Kinshasa	Congo (Rep. Dem. Cor)	340.235.000	CDF	100,00	Iveco S.p.A. Astra Veicoli Industriali S.p.A.	99,992 0,008	
Componenti								
Cofap Fabricadora de Pecas Ltda	Santo Andre	Brasile	62.838.291	BRL	68,26	Magneti Marelli do Brasil Industria e Comercio SA	68,350	
Seima Italiana Auto Svet	Krasnig Oktjabr Kirz	Russia	14.574.000	RUR	99,99	Automotive Lighting o.o.o.	100,000	
Mezzi e Sistemi di Produzione								
Comau AGS S.p.A.	Grugliasco	Italia	1.000.000	EUR	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Comau Belgium N.V.	Zedelgem	Belgio	175.000	EUR	100,00	Comau S.p.A. Comau France S.A.	99,900 0,100	
Comau Service U.K. Ltd	Watford	Regno Unito	260.000	GBP	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Servizi								
Cromos Consulenza e Formazione S.r.l. in liquidazione	Torino	Italia	13.000	EUR	76,00	Business Solutions S.p.A.	76,000	
Diverse e Holdings								
Centro Studi sui Sistemi di Trasporto-CSST S.p.A.	Torino	Italia	520.000	EUR	89,81	Fiat Auto S.p.A. Iveco S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni	49,000 30,000 11,000	
European Engine Alliance EEIG	Basildon	Regno Unito	0	GBP	63,30	CNH U.K. Limited Iveco S.p.A.	33,333 33,333	
Fiat (China) Business Co., Ltd.	Pechino	Cina (Rep. Popolare)	500.000	USD	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Russia OOO	Mosca	Russia	18.509.050	RUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A. Fiat Attività Immobiliari S.p.A.	80,000 20,000	
Isvor Dealernet S.r.l. in liquidazione	Torino	Italia	10.000	EUR	98,66	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni Fiat Auto S.p.A.	80,000 20,000	
SGR-Sociedad para la Gestion de Riesgos S.A.	Buenos Aires	Argentina	10.000	ARS	99,96	Rimaco S.A.	99,960	
Sistemi Ambientali S.p.A. in liquidazione	Rivoli	Italia	9.544.080	EUR	99,79	Fiat Partecipazioni S.p.A.	99,785	

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese controllate valutate al costo								
Automobili								
Dancar Technic S.A.	Drogenbos	Belgio	123.947	EUR	100,00	Italian Automotive Center S.A.	100,000	
Fiat Auto Espana Marketing Instituto Agrupacion de Interes Economico	Alcalá De Henares	Spagna	30.051	EUR	95,00	Fiat Auto España S.A.	95,000	
Fiat Auto Marketing Institute (Portugal) ACE	Alges	Portogallo	15.000	EUR	80,00	Fiat Auto Portuguesa S.A.	80,000	
New Business 16 S.p.A.	Chivasso	Italia	1.500.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A.	100,000	
Nuove Iniziative Finanziarie 2 S.r.l.	Torino	Italia	25.000	EUR	100,00	Fiat Auto S.p.A. Fidis S.p.A.	99,000 1,000	
Powertrain India Pvt. Ltd. in liquidazione	Mumbai	India	101.000	INR	100,00	Fiat India Automobiles Private Limited	100,000	
Soliac S.A.	Thorembais-Saint-Trond	Belgio	62.000	EUR	100,00	Italian Automotive Center S.A.	100,000	0,000
Ferrari								
Nuova Immobiliare Quattro S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	56,44	Ferrari S.p.A.	100,000	
Scuderia Ferrari Club S.c. a r.l.	Maranello	Italia	105.000	EUR	54,72	Ferrari S.p.A.	96,952	
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
Case Credit Wholesale Pty. Limited	St. Marys	Australia	347.750	AUD	89,89	CNH Australia Pty Limited	100,000	
Fermecc North America Inc.	Wilmington	Stati Uniti	5	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
International Harvester Company	Wilmington	Stati Uniti	1.000	USD	89,89	CNH America LLC	100,000	
J.I. Case Company Limited	Basildon	Regno Unito	2	GBP	89,89	Case United Kingdom Limited	100,000	
Powertrain Technologies								
Milantech S.R.L.	Cusago	Italia	100.000	EUR	100,00	Fiat Powertrain Italia S.r.l.	100,000	
Veicoli Industriali								
Consorzio per la Formazione Commerciale Iveco-Coforma	Torino	Italia	51.646	EUR	59,83	Iveco S.p.A. Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	50,000 10,000	
Iran Magirus-Deutz	Teheran	Iran	180.000.000	IRR	100,00	Iveco Magirus AG	100,000	
Irisbus North America Limited Liability Company	Las Vegas	Stati Uniti	20.000	USD	100,00	Iveco France S.A.	100,000	
Iveco Defence Vehicles S.p.A.	Bolzano	Italia	100.000	EUR	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
Iveco Motors of China Limited	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	300.000	USD	100,00	Iveco S.p.A.	100,000	
M.R. Fire Fighting International S.A.	Brasov	Romania	35.000.000	RON	75,88	Iveco Magirus Brandschutztechnik GmbH Brandschutztechnik Gorlitz GmbH Iveco Eurofire (Holding) GmbH	74,000 1,000 1,000	
Componenti								
Automotive Lighting Japan K.K.	Kohoku-Ku-Yokohama	Giappone	10.000.000	JPY	99,99	Automotive Lighting Reutlingen GmbH	100,000	
Magneti Marelli Automotive Components (India) Limited	Pune	India	125.000.000	INR	99,99	Magneti Marelli Components B.V. in liquidazione	100,000	
Magneti Marelli Electronic Systems (Asia) Limited	Hong Kong	Cina (Rep. Popolare)	10.000	HKD	99,99	Magneti Marelli Sistemi Elettronici S.p.A. Magneti Marelli France S.a.s.	99,990 0,010	
Magneti Marelli Racing Ltd	Basildon	Regno Unito	10.000	GBP	99,99	Magneti Marelli Holding S.p.A.	100,000	
Magneti Marelli Suspension Systems Bielsko Sp. z.o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	50.000	PLN	99,99	Magneti Marelli Suspension Systems Poland Sp. z o.o. Fiat Polska Sp. z o.o.	99,990 0,010	
Yorka Northamerica Corp.	Southfield	Stati Uniti	10.000	USD	99,99	Yorka de Mexico S.r.l. de CV	100,000	
Mezzi e Sistemi di Produzione								
Comau (Shanghai) International Trading Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	200.000	USD	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Comau U.K. Limited	Telford	Regno Unito	2.500	GBP	100,00	Comau S.p.A.	100,000	
Consorzio Fermag in liquidazione	Milano	Italia	144.608	EUR	68,00	Comau S.p.A.	68,000	
Synesis	Modugno	Italia	20.000	EUR	75,00	Comau S.p.A.	75,000	
Servizi								
CONSORZIO SERMAGEST - Servizi Manutentivi Gestionali	Torino	Italia	16.108	EUR	60,00	Ingest Facility S.p.A.	60,000	
Fiat Common Investment Fund Limited	Londra	Regno Unito	2	GBP	100,00	Fiat U.K. Limited	100,000	
PDL Services S.r.l.	Torino	Italia	105.000	EUR	100,00	Business Solutions S.p.A.	100,000	
Diverse e Holdings								
Fast Buyer Middle East A.S.	Bursa	Turchia	95.000.000.000	TRY	98,80	Fast-Buyer S.p.A.	98,800	
Fiat Gra.De EEIG	Watford	Regno Unito	0	GBP	97,51	Fiat Auto S.p.A. CNH Global N.V. Fiat Netherlands Holding N.V. Business Solutions S.p.A. Fiat S.p.A. Comau S.p.A. C.R.F. Società Consortile per Azioni Magneti Marelli Holding S.p.A. Teksid S.p.A.	46,000 23,000 23,000 2,000 2,000 1,000 1,000 1,000 1,000	
Fiat Media Center S.p.A.	Torino	Italia	219.756	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fiat Oriente S.A.E. in liquidazione	Il Cairo	Egitto	50.000	EGP	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Fides Corretagens de Securos Ltda	Nova Lima	Brasile	365.525	BRL	100,00	Rimaco S.A.	99,998	
Isvor Fiat India Private Ltd. in liquidazione	Nuova Delhi	India	1.750.000	INR	98,33	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	100,000	
New Business 18 S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
New Business 19 S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
New Business 20 S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Nuova Immobiliare Cinque S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Nuova Immobiliare nove S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Nuova Immobiliare Otto S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Nuova Immobiliare Tre S.p.A.	Torino	Italia	120.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	
Nuove Iniziative Finanziarie 4 S.r.l.	Torino	Italia	50.000	EUR	100,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.	100,000	

Imprese controllate valutate al costo (segue)

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Orione-Consorzio Industriale per la Sicurezza e la Vigilanza	Torino	Italia	26.605	EUR	94,94	Fiat S.p.A.	81,198	
						Editrice La Stampa S.p.A.	1,980	
						Fiat Auto S.p.A.	1,980	
						Fiat Partecipazioni S.p.A.	1,980	
						CNH Italia s.p.a.	0,990	
						Comau S.p.A.	0,990	
						Fiat Finance S.p.A.	0,990	
						Fiat Gesco S.p.A.	0,990	
						Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni	0,990	
						Iveco S.p.A.	0,990	
						Leasys S.p.A.	0,990	
						Magneti Marelli Holding S.p.A.	0,990	
						Sisport Fiat S.p.A. - Società sportiva dilettantistica	0,990	

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto							
Automobili							
Fidis Bank G.m.b.H.	Vienna	Austria	4.740.000	EUR	50,00 Fiat Auto S.p.A.		50,000
Fidis Retail Italia S.p.A.	Torino	Italia	672.076.000	EUR	49,00 Fiat Auto S.p.A.		49,000
Targasys S.r.l.	Torino	Italia	4.322.040	EUR	40,00 Fidis S.p.A.		40,000
Ferrari							
Ferrari Maserati Cars International Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai	Cina (Rep. Popolare)	3.000.000	USD	22,57 Ferrari S.p.A.		40,000
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni							
Al-Ghazi Tractors Ltd	Karachi	Pakistan	214.682.226	PKR	38,81 CNH Global N.V.		43,169
CNH Capital Europe S.a.S.	Puteaux	Francia	88.482.297	EUR	44,86 CNH Global N.V.		49,900
CNH Servicios Comerciales, S.A. de C.V.	San Pedro	Messico	50.000.000	MXN	44,05 CNH Global N.V.		49,000
Employers Health Initiatives LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	44,95 CNH America LLC		50,000
Kobelco Construction Machinery Co. Ltd.	Tokyo	Giappone	16.000.000.000	JPY	17,98 CNH Global N.V.		20,000
LBX Company LLC	Wilmington	Stati Uniti	0	USD	44,95 Case LBX Holdings Inc.		50,000
Megavolt L.P. L.L.L.P.	Wilmington	Stati Uniti	500.000	USD	35,96 CNH America LLC		40,000
New Holland Finance Ltd	Basingstoke	Regno Unito	2.900.001	GBP	44,05 CNH Global N.V.		49,000
New Holland Trakmak Traktor A.S.	Izmir	Turchia	800.000	TRY	33,71 CNH Global N.V.		37,500
Rathell Farm Equipment Company Inc.	Wilmington	Stati Uniti	640.000	USD	38,89 CNH America LLC		43,266
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S.	Ankara	Turchia	47.000.000	TRY	33,71 CNH Global N.V.		37,500
Powertrain Technologies							
Powertrain Industrial Services S.C.R.L. in liquidazione	Torino	Italia	100.000	EUR	50,00 Fiat Powertrain Italia S.r.l. FMA - Fabbrica Motori Automobilistici S.r.l. Fiat Automoveis S.A. - FIASA Fiat Auto Holdings B.V. Powertrain Mekanik Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi		24,000 22,000 2,000 1,000 1,000
Veicoli Industriali							
Closed Joint Stock Company "AUTO-MS"	Zaporozhye	Ucraina	26.568.000	UAH	38,62 Iveco S.p.A.		38,618
Iveco Finance Holdings Limited	Basingstoke	Regno Unito	1.000	EUR	49,00 Iveco Partecipazioni Finanziarie S.r.l.		49,000
Iveco Uralaz Ltd.	Miass	Russia	65.255.056	RUR	33,33 Iveco S.p.A.		33,330
Machen-Iveco Holding S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	26.000.000	GBP	30,00 Iveco S.p.A.		30,000
Otoyol Sanayi A.S.	Samandira-Kartal/Istanbul	Turchia	52.674.386	TRY	27,00 Iveco S.p.A.		27,000
Prodotti Metallurgici							
Société Bretonne de Fonderie et de Mécanique S.A.	Caudan	Francia	13.440.830	EUR	34,32 Teksid S.p.A.		40,479
Mezzi e Sistemi di Produzione							
Gonzalez Production Systems Inc.	Pontiac	Stati Uniti	10.000	USD	49,00 Comau Pico Holdings Corporation		49,000
G.P. Properties I L.L.C.	Pontiac	Stati Uniti	10.000	USD	49,00 Comau Pico Holdings Corporation		49,000
Servizi							
Servizio Titoli S.p.A.	Torino	Italia	126.000	EUR	27,24 Business Solutions S.p.A.		27,238
Editoria e Comunicazione							
Editalia S.r.l.	Caserta	Italia	2.868.918	EUR	45,00 Editrice La Stampa S.p.A.		45,000
Edizioni Dost S.r.l.	Bologna	Italia	1.042.914	EUR	40,00 Editrice La Stampa S.p.A.		40,000
Società Editrice Mercantile S.r.l.	Genova	Italia	4.247.000	EUR	40,00 Editrice La Stampa S.p.A.		40,000
To-dis S.r.l. a socio unico	Torino	Italia	510.000	EUR	45,00 Editrice La Stampa S.p.A.		45,000
Diverse e Holdings							
Livingstone Motor Assemblers Ltd.	Livingstone	Zambia	20.000.000	ZMK	20,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.		20,000
Lombard Bank Malta PLC	Valletta	Malta	2.025.949	MTL	26,53 BUC - Banca Unione di Credito		26,530
Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A.	Milano	Italia	762.019.050	EUR	9,90 Fiat Partecipazioni S.p.A.		9,895 10,291
WorkNet S.p.A.	Milano	Italia	1.000.000	EUR	35,00 Fiat Partecipazioni S.p.A.		35,000

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Imprese collegate valutate al costo								
Automobili								
Car City Club S.r.l.	Torino	Italia	200.000	EUR	33,00	Savarent Società per Azioni		33,000
Consorzio per la Reindustrializzazione Area di Arese S.r.l. in liquidazione								
	Arese	Italia	1.020.000	EUR	30,00	Fiat Auto S.p.A.		30,000
Fabrication Automobiles de Tiaret SpA	Wilaya de Tiaret	Algeria	1.225.000.000	DZD	36,57	Fiat Auto S.p.A.		36,571
Fidis Rent GmbH	Francoforte	Germania	50.000	EUR	49,00	Fiat Handlerviservice GmbH		49,000
Ferrari								
Iniziativa Fiorano S.r.l.	Modena	Italia	90.000	EUR	18,81	Ferrari S.p.A.		33,333
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
Nido Industria Vallesina	Ancona	Italia	53.903	EUR	34,81	CNH Italia s.p.a.		38,728
Veicoli Industriali								
Sotra S.A.	Abidijan	Costa d'Avorio	3.000.000.000	XAF	39,80	Iveco France S.A.		39,800
Trucks & Bus Company	Tajoura	Libia	96.000.000	LYD	25,00	Iveco Espana S.L.		25,000
Zastava-Kamioni D.O.O.	Kragujevac	Serbia	1.673.505.893	YUM	33,68	Iveco S.p.A.		33,677
Componenti								
Flexider S.p.A.	Torino	Italia	4.131.655	EUR	25,00	Magneti Marelli Holding S.p.A.		25,000
Mars Seal Private Limited	Mumbai	India	400.000	INR	24,00	Magneti Marelli France S.a.s.		24,000
Matay Otomotiv Yan Sanay Ve Ticaret A.S.	Istanbul	Turchia	2.400.000.000.000	TRY	28,00	Magneti Marelli Holding S.p.A.		28,000
M.I.P.-Master Imprese Politecnico	Milano	Italia	20.658	EUR	50,00	Magneti Marelli Holding S.p.A.		50,000
Mezzi e Sistemi di Produzione								
Consorzio Generazione Forme-CO.GE.F.	San Mauro Torinese	Italia	15.494	EUR	33,33	Comau S.p.A.		33,333
Servizi								
S.I.MA.GEST2 Società Consortile a Responsabilità Limitata								
	Zola Predosa	Italia	50.000	EUR	30,00	Ingest Facility S.p.A.		30,000
Società Cooperativa Delta Più r.l. in liquidazione								
	Trieste	Italia	44.865	EUR	34,96	Cromos Consulenza e Formazione S.r.l. in liquidazione		46,000
Editoria e Comunicazione								
Le Monde Europe S.A.	Parigi	Francia	3.658.800	EUR	48,45	La Stampa Europe SAS		48,450
Le Monde Presse S.A.S.	Parigi	Francia	7.327.930	EUR	27,28	La Stampa Europe SAS		27,277
Diverse e Holdings								
Agenzia Internazionalizzazione Imprese Torino S.r.l. in liquidazione								
	Torino	Italia	102.000	EUR	35,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		35,000
Alcmena S.a.r.l.	Lussemburgo	Lussemburgo	5.000.000	EUR	20,00	BUC - Banca Unione di Credito		20,000
Ascai Servizi S.r.l. in liquidazione								
	Roma	Italia	73.337	EUR	25,54	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni		25,970
Ciosa S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	516	EUR	25,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		25,000
Concordia Finance S.A.	Lussemburgo	Lussemburgo	13.137.000	EUR	29,46	Fiat Netherlands Holding N.V.		29,459
CONFORM - Consorzio Formazione Manageriale								
	Avellino	Italia	51.600	EUR	34,42	Isvor Fiat Società consortile di sviluppo e addestramento industriale per Azioni		35,000
Consorzio Parco Industriale di Chivasso								
	Chivasso	Italia	51.650	EUR	27,40	Fiat Partecipazioni S.p.A.		23,100
Consorzio per lo Sviluppo delle Aziende Fornitrici in liquidazione								
	Torino	Italia	241.961	EUR	30,94	CNH Italia s.p.a.		10,672
						Fiat Auto S.p.A.		10,672
						Iveco S.p.A.		10,672
Consorzio Prode								
	Napoli	Italia	51.644	EUR	34,42	Elasis-Società Consortile per Azioni		35,000
Consorzio Scire								
	Pomigliano d'Arco	Italia	51.644	EUR	49,18	Elasis-Società Consortile per Azioni		50,000
Consorzio Scuola Superiore per l'Alta Formazione Universitaria Federico II								
	Napoli	Italia	127.500	EUR	19,67	Azioni		20,000
Expo 2000 - S.p.A.	Torino	Italia	1.706.230	EUR	24,50	Fiat Partecipazioni S.p.A.		24,498
FMA-Consuloria e Negocios Ltda	San Paolo	Brasile	1	BRL	50,00	Fiat do Brasil S.A.		50,000
Immobiliare Novoli S.p.A.	Firenze	Italia	20.640.000	EUR	40,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		40,000
Interfinanziaria S.A.								
	Paradiso	Svizzera	1.000.000	CHF	33,33	IHF-Internazionale Holding Fiat S.A.		33,330
MB Venture Capital Fund I N.V.	Amsterdam	Olanda	50.000	EUR	45,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		45,000
Nuova Didactica S.c. a r.l.								
	Modena	Italia	112.200	EUR	20,27	Ferrari S.p.A.		16,364
						CNH Italia s.p.a.		12,273
Tecnologie per il Calcolo Numerico-Centro Superiore di Formazione S.c. a r.l.								
	Trento	Italia	100.000	EUR	24,57	Azioni		25,000
Zetesis S.p.A.	Milano	Italia	283.150	EUR	40,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		40,000

Ragione sociale	Sede Legale	Nazione	Capitale sociale	Valuta	Quota % consolidata di Gruppo	Imprese partecipanti	% di partecipazione sul capitale	% di voto
Altre Imprese valutate al costo								
Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni								
Polagris S.A.	Pikieliszki	Lituania	1.133.400	LTT	9,94	CNH Polska Sp. z o.o.		11,054
Veicoli Industriali								
Consorzio Bolzano Energia	Bolzano	Italia	12.000	EUR	16,67	Iveco S.p.A.		16,667
Consorzio Spike	Genova	Italia	90.380	EUR	15,00	Iveco S.p.A.		15,000
Servizi								
H.R.O. Polska Sp. z o.o.	Bielsko-Biala	Polonia	400.000	PLN	18,00	Business Solutions Polska Sp. z o.o.		18,000
Diverse e Holdings								
Centro di Eccellenza su Metodi e Sistemi per le Aziende Competitive	Fisciano	Italia	225.000	EUR	15,74	Elasis-Società Consortile per Azioni		16,000
Consorzio Lingotto	Torino	Italia	9.612	EUR	16,90	Fiat Attività Immobiliari S.p.A. Fiat S.p.A.		11,500 5,400
Consorzio Technapoli	Napoli	Italia	1.626.855	EUR	10,93	Elasis-Società Consortile per Azioni		11,110
Ercole Marelli & C. S.p.A. in liquidazione	Milano	Italia	9.633.000	EUR	13,00	Fiat Partecipazioni S.p.A.		13,000
Euromedia Luxembourg One S.A. in liquidazione	Lussemburgo	Lussemburgo	44.887.500	USD	14,29	Fiat Netherlands Holding N.V.		14,286
Fin.Priv. S.r.l.	Milano	Italia	20.000	EUR	14,29	Fiat S.p.A.		14,285
Sorore Ricerche per Santa Maria della Scala	Siena	Italia	9.296	EUR	16,66	Fiat Partecipazioni S.p.A.		16,663
Torino Zerocinque Investment S.p.A.	Milano	Italia	2.755.000	EUR	17,62	Fiat Partecipazioni S.p.A.		17,620
Torino Zerocinque Trading S.p.A.	Milano	Italia	2.425.000	EUR	15,04	Fiat Partecipazioni S.p.A.		15,040

Fiat S.p.A.

Situazione economico-finanziaria
e Prospetti contabili al 30 giugno 2006

Fiat S.p.A.

Sede legale in Torino, Via Nizza, 250

Capitale Sociale versato euro 6.377.257.130

Registro delle Imprese Ufficio di Torino

C.F. 00469580013

SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FIAT S.P.A.

I prospetti contabili al 30 giugno 2006 della Capogruppo Fiat S.p.A. riportati nelle pagine successive, sono stati redatti in osservanza di quanto previsto dal regolamento Consob n° 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche.

In particolare i principi ed i criteri contabili adottati per la redazione di tali prospetti contabili sono gli stessi che si adotteranno nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, in quanto compatibili. Al riguardo, a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento Europeo n° 1606 del 19 luglio 2002 ed alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, a partire dal 1° gennaio 2006 la Fiat S.p.A. ha adottato i Principi Contabili Internazionali (IFRS) per la predisposizione del bilancio d'esercizio. Conseguentemente i dati del primo semestre 2006, con la comparazione di quelli dell'esercizio precedente, vengono presentati applicando gli IFRS. Per ulteriori dettagli in merito al contenuto di tali principi contabili, nonché agli effetti della loro adozione sui valori del 2005 a suo tempo pubblicati secondo i principi contabili italiani, si rinvia all'apposita Appendice riportata nelle pagine successive.

Di seguito i prospetti contabili al 30 giugno 2006 della Capogruppo Fiat S.p.A. vengono sinteticamente riesposti e commentati.

Andamento economico

Il Conto economico del primo semestre della Capogruppo presenta un utile di 273 milioni di euro, in diminuzione di 250 milioni di euro rispetto a quello del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, che però aveva beneficiato di componenti non ricorrenti per 856 milioni di euro.

Tale risultato è in sintesi così determinato:

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Risultato da partecipazioni	256	(223)
- <i>Dividendi</i>	348	-
- <i>(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni</i>	(92)	(222)
- <i>Plusvalenze (minusvalenze) su cessioni</i>	-	(1)
Costi per il personale e di gestione al netto degli altri ricavi	(33)	(48)
Proventi (oneri) atipici	-	1.134
Proventi (oneri) finanziari	51	(63)
Imposte	(1)	(277)
Risultato netto	273	523

Il **Risultato da partecipazioni** è complessivamente positivo per 256 milioni di euro rispetto ad un risultato negativo di 223 milioni di euro del primo semestre 2005. Esso è determinato dai dividendi percepiti nel periodo al netto delle svalutazioni di partecipazioni; in particolare:

- I **Dividendi** sono stati pari a 348 milioni di euro ed hanno riguardato i dividendi erogati dalle controllate IHF – Internazionale Holding Fiat S.A. (259 milioni di euro), Fiat Finance S.p.A. (75 milioni di euro) e da altre società. Non erano stati incassati dividendi nell'analogo periodo dello scorso esercizio.
- Il saldo delle **(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni** è negativo per 92 milioni di euro e deriva dalla svalutazione della partecipazione in Fiat Partecipazioni S.p.A. che riflette principalmente il risultato economico negativo registrato nel periodo dalle sue controllate Fiat Auto Holdings B.V. e Maserati S.p.A.. Nel primo semestre 2005 le svalutazioni nette di partecipazioni erano state pari a 222 milioni di euro, riferite a Fiat Partecipazioni S.p.A. (321 milioni di euro, originata dal risultato economico negativo della Fiat Auto Holdings B.V. e sue controllate) e Business Solutions S.p.A. (44 milioni di euro), al netto delle rivalutazioni per il parziale ripristino del valore di carico delle partecipazioni in Fiat Netherlands Holding N.V. (89 milioni di euro a seguito

dei risultati economici positivi registrati dalle controllate CNH e Iveco) e in Magneti Marelli Holding S.p.A. (54 milioni di euro).

- Nel periodo non si sono rilevate **Plusvalenze (minusvalenze) su cessioni di partecipazioni**, mentre il valore registrato nel primo semestre 2005 si riferiva al conguaglio del prezzo di vendita di partecipazioni minori cedute nell'esercizio precedente.

I **Costi per il personale e di gestione al netto degli altri ricavi** sono stati pari a 33 milioni di euro contro i 48 milioni di euro del primo semestre 2005.

In particolare:

- i **Costi per il personale e di gestione**, pari a 73 milioni di euro, sono costituiti da costi per il personale per 22 milioni di euro, nonché da altri costi di gestione per 51 milioni di euro che comprendono costi per servizi, ammortamenti e altri costi operativi. Registrano complessivamente un decremento di 15 milioni di euro rispetto al primo semestre 2005 attribuibile per 11 milioni di euro a minori costi per il personale (di cui 6 milioni di euro per minori oneri di ristrutturazione) e per 4 milioni di euro a minori costi per servizi.
L'organico medio è stato di 137 dipendenti, contro una media di 125 dipendenti nel primo semestre 2005.
- Gli **Altri ricavi**, pari a 40 milioni di euro, si riferiscono principalmente alla variazione dei lavori in corso su ordinazione (contratti tra Fiat S.p.A. e Treno Alta Velocità – T.A.V. S.p.A.), valutati in base alla percentuale di completamento rapportata al valore contrattuale delle opere, nonché a compensi per licenza d'uso del marchio Fiat, determinati in percentuale del fatturato realizzato dalle società del Gruppo utilizzatrici, ed a prestazioni di personale dirigenziale presso le principali società del Gruppo. Nel complesso risultano allineati rispetto a quelli del primo semestre 2005.

Nel periodo non si sono rilevati **Proventi (Oneri) atipici**, mentre nel primo semestre 2005 era stato rilevato il provento sulla transazione derivante dallo scioglimento del Master Agreement con General Motors per un importo (al netto dei costi correlati) di 1.134 milioni di euro.

Il saldo dei **Proventi (oneri) finanziari** è positivo ed ammonta a 51 milioni di euro grazie principalmente agli interessi attivi maturati sulla disponibilità finanziaria detenuta per buona parte del periodo.

Nel primo semestre 2005 il saldo era stato invece negativo per 63 milioni di euro per effetto degli interessi passivi legati al finanziamento "Convertendo".

Le **Imposte** sul reddito ammontano ad un milione di euro e si riferiscono ad imposte correnti (IRAP) di competenza del periodo. Nel primo semestre 2005 le imposte sul reddito erano state pari a 277 milioni di euro ed includevano l'utilizzo di imposte anticipate per 277 milioni di euro, accertate nel bilancio al 31 dicembre 2004 in relazione al provento derivante dalla risoluzione del Master Agreement con General Motors.

L'**utile netto** del primo semestre 2006 ammonta a 273 milioni di euro (523 milioni di euro nello stesso periodo del 2005). L'utile netto su base annua è atteso ad un livello non inferiore a quello registrato nel primo semestre.

Situazione patrimoniale

La Situazione patrimoniale della Capogruppo può essere sintetizzata nella tabella che segue:

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30.06.2006</i>	<i>Al 31.12.2005</i>
Attività non correnti	11.231	5.168
<i>di cui: Partecipazioni</i>	<i>11.180</i>	<i>5.118</i>
Capitale d'esercizio	204	298
Totale capitale investito netto	11.435	5.466
Patrimonio netto	8.250	7.985
Indebitamento netto (Disponibilità)	3.185	(2.519)

Le **Attività non correnti** sono costituite essenzialmente dalle partecipazioni di controllo nelle più importanti società del Gruppo.

La variazione netta in aumento nelle partecipazioni di 6.062 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005 è determinata per la quasi totalità dalle ricapitalizzazioni, effettuate nel mese di maggio, delle controllate Fiat Partecipazioni S.p.A. (per 6.000 milioni di euro) e Fiat Netherlands Holding N.V. (per 121 milioni di euro) finalizzate ad un riequilibrio finanziario all'interno del Gruppo e alla copertura di perdite pregresse, nonché dagli acquisti di azioni Ferrari S.p.A. (per 27 milioni di euro) e di partecipazioni minori, al netto della riduzione di 92 milioni di euro per la svalutazione precedentemente illustrata.

Il **Capitale d'esercizio**, complessivamente pari a 204 milioni di euro, è costituito da rimanenze al netto degli acconti ricevuti, crediti/debiti commerciali, tributari, verso personale dipendente e da accantonamenti a fondi. La variazione in diminuzione di 94 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005 è essenzialmente dovuta al rimborso da parte dell'erario di crediti per IVA, parzialmente bilanciato dall'aumento dei crediti commerciali.

Il **Patrimonio netto** al 30 giugno 2006 ammonta a 8.250 milioni di euro, con un incremento netto di 265 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2005 a seguito del risultato positivo del periodo al netto di altre variazioni minori.

Per un'analisi più completa delle variazioni del patrimonio netto si rimanda allo specifico prospetto riportato nelle pagine successive nell'ambito dei prospetti contabili presentati per la Capogruppo Fiat S.p.A..

Al 30 giugno 2006 si evidenzia un **Indebitamento netto** pari a 3.185 milioni di euro, contro una disponibilità finanziaria di 2.519 milioni di euro al 31 dicembre 2005. L'utilizzo della disponibilità finanziaria esistente all'inizio dell'esercizio e l'indebitamento generatosi nel periodo sono legati alle ricapitalizzazioni delle società controllate precedentemente indicate. La composizione dell'indebitamento netto è riportata nella tabella che segue.

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30.06.2006</i>	<i>Al 31.12.2005</i>
Crediti finanziari, disponibilità e mezzi equivalenti	(41)	(3.076)
Debiti finanziari correnti	426	557
Debiti finanziari non correnti	2.800	-
Indebitamento netto (Disponibilità)	3.185	(2.519)

I debiti finanziari correnti sono costituiti da debiti verso società di factoring per anticipazioni su crediti, nonché dal saldo passivo del conto corrente presso la controllata Fiat Finance S.p.A.. I debiti finanziari non correnti sono costituiti, invece, da finanziamenti scadenti negli anni 2010-2013, concessi dalla controllata Fiat Finance S.p.A. a tassi di mercato in concomitanza con le operazioni di ricapitalizzazione delle società controllate di cui sopra.

Al 31 dicembre 2005 i crediti finanziari si riferivano a finanziamenti a breve termine per 2.700 milioni di euro concessi alla controllata Fiat Finance S.p.A. (già Fiat Ge.Va. S.p.A.) scadenti nel 2006, nonché alla liquidità depositata sul conto corrente presso la stessa.

Per un'analisi più completa dei flussi monetari si rimanda al rendiconto finanziario riportato nelle pagine successive nell'ambito dei prospetti contabili presentati per la Capogruppo Fiat S.p.A..

Stato patrimoniale

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Al 30 giugno 2006</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
ATTIVO		
Attività non correnti		
Attività immateriali	-	-
Immobili, impianti e macchinari	39	40
Partecipazioni	11.180	5.118
Altre attività finanziarie	-	-
Altre attività non correnti	12	10
Totale Attività non correnti	11.231	5.168
Attività correnti		
Rimanenze	-	-
Crediti commerciali	414	216
Crediti finanziari correnti	41	3.075
Crediti verso erario	425	658
Altri crediti correnti	77	138
Disponibilità e mezzi equivalenti	-	-
Ratei e risconti attivi	6	4
Totale Attività correnti	963	4.091
Attività destinate alla vendita	-	-
TOTALE ATTIVO	12.194	9.259
PASSIVO		
Patrimonio netto		
Capitale sociale	6.377	6.377
Riserva da soprapprezzo azioni	1.541	682
Riserva legge 413/1991	23	23
Riserva legale	447	447
Riserva per azioni proprie in portafoglio	28	28
Riserva straordinaria	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	(553)	(811) (a)
Azioni proprie	(28)	(28)
Utili (perdite) iscritti direttamente a patrimonio netto	123	134
Riserva per stock option	19	16
Risultato netto del periodo	273	1.117 (b)
Totale Patrimonio netto	8.250	7.985
Passività non correnti		
Fondi per benefici ai dipendenti ed altri fondi non correnti	23	29
Debiti finanziari non correnti	2.800	-
Altre passività non correnti	27	21
Totale Passività non correnti	2.850	50
Passività correnti		
Fondi per benefici ai dipendenti ed altri fondi correnti	28	31
Debiti commerciali	424	385
Debiti finanziari correnti	426	557
Acconti	15	22
Altri debiti	198	226
Debiti verso erario	3	3
Ratei e risconti passivi	-	-
Totale Passività correnti	1.094	1.224
Passività destinate alla vendita	-	-
TOTALE PASSIVO	12.194	9.259

(a) Include le perdite portate a nuovo secondo principi contabili italiani (949 milioni di euro), al netto degli utili portati a nuovo derivanti dall'adozione degli IFRS (138 milioni di euro).

(b) Include 859 milioni di euro corrisposti dagli azionisti a titolo di soprapprezzo in occasione dell'aumento di capitale derivante dalla conversione del Prestito Convertendo, direttamente iscritti nella "Riserva da soprapprezzo azioni" nel bilancio 2005 redatto secondo i principi contabili italiani.

Conto economico

(in milioni di euro)

<i>Esercizio 2005</i>		<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
8	Dividendi e altri proventi da partecipazioni	348	-
(431)	(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni	(92)	(222)
(1)	Plusvalenze (minusvalenze) su cessione partecipazioni	-	(1)
73	Altri ricavi di gestione	40	41
(60)	Costi per il personale	(22)	(33)
(121)	Altri costi di gestione	(51)	(56)
1.133	Proventi (oneri) atipici	-	1.134
(63)	Proventi (oneri) finanziari	51	(63)
858	Proventi finanziari atipici	-	-
1.396	Risultato ante imposte	274	800
279	Imposte sul reddito d'esercizio	1	277
1.117	Risultato delle attività in continuità	273	523
-	Risultato delle attività cessate	-	-
1.117	Risultato netto del periodo	273	523

Rendiconto finanziario

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>1° semestre 2006</i>	<i>1° semestre 2005</i>
A) Disponibilità e mezzi equivalenti all'inizio del periodo		-
B) Disponibilità generate (assorbite) dalle operazioni del periodo:		
Risultato netto del periodo	273	523
Ammortamenti	1	1
Costi non monetari per stock option	3	5
Svalutazioni (Ripristini di valore) di partecipazioni	92	222
Variazione dei fondi per benefici ai dipendenti ed altri fondi	(9)	(4)
Variazione delle imposte differite	-	277
Variazione del capitale di funzionamento	101	95
Totale	461	1.119
C) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività d'investimento:		
Investimenti in partecipazioni:		
Ricapitalizzazioni di società controllate	(6.121)	(23)
Acquisizioni	(44)	-
Altre variazioni	-	1
Totale	(6.165)	(22)
D) Disponibilità generate (assorbite) dalle attività di finanziamento:		
Variazione dei crediti finanziari correnti	3.035	(1.001)
Variazione dei debiti finanziari non correnti	2.800	-
Variazione dei debiti finanziari correnti	(131)	(96)
Totale	5.704	(1.097)
E) Variazione netta delle disponibilità e dei mezzi equivalenti	-	-
F) Disponibilità e mezzi equivalenti alla fine del periodo	-	-

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto

<i>(in milioni di euro)</i>	Al 31 dicembre 2005	Allocazione del risultato netto del periodo precedente	Adeguamenti a fair value iscritti direttamente nel patrimonio netto	Valutazione piani di stock option	Risultato netto del periodo	Al 30 giugno 2006
Capitale sociale	6.377					6.377
Riserva da soprapprezzo azioni	682	859				1.541
Riserva legge 413/1991	23					23
Riserva legale	447					447
Riserva per azioni proprie in portafoglio	28					28
Riserva straordinaria	-					-
Utili (perdite) portati a nuovo	(811)	258				(553)
Azioni proprie	(28)					(28)
Utili (perdite) iscritti direttamente a patrimonio netto	134		(11)			123
Riserva per stock option	16			3		19
Risultato netto del periodo	1.117	(1.117)			273	273
Totale Patrimonio netto	7.985	-	(11)	3	273	8.250

(*) Le azioni proprie al 30 giugno 2006 sono costituite da n. 4.314.458 azioni ordinarie per un valore nominale complessivo di circa 22 milioni di euro

<i>(in milioni di euro)</i>	Al 1° gennaio 2005	Allocazione del risultato netto del periodo precedente	Adeguamenti a fair value iscritti direttamente nel patrimonio netto	Valutazione piani di stock option	Risultato netto del periodo	Al 30 giugno 2005
Capitale sociale	4.918					4.918
Riserva da soprapprezzo azioni	-					-
Riserva legge 413/1991	23					23
Riserva legale	447					447
Riserva per azioni proprie in portafoglio	26					26
Riserva straordinaria	1					1
Utili (perdite) portati a nuovo	(813)					(813)
Azioni proprie	(26)					(26)
Utili (perdite) iscritti direttamente a patrimonio netto	74		50			124
Riserva per stock option	6			5		11
Risultato netto del periodo					523	523
Totale Patrimonio netto	4.656	-	50	5	523	5.234

Prospetto degli utili e delle perdite complessivi iscritti nel 1° semestre

<i>(in milioni di euro)</i>	1° semestre 2006	1° semestre 2005
Utili (perdite) iscritti direttamente a riserva da fair value (valutazione partecipazione Mediobanca)	(11)	50
Utili (perdite) iscritti direttamente a patrimonio netto	(11)	50
Risultato netto del periodo	273	523
Utili (perdite) complessivi rilevati nel periodo	262	573

Appendice - Transizione ai Principi Contabili Internazionali (IFRS) da parte della Capogruppo Fiat S.p.A.

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo Fiat ha adottato i Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") nella preparazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio della Capogruppo Fiat S.p.A. sarà predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. Conseguentemente la Capogruppo Fiat S.p.A. presenta i dati del primo semestre 2006, con la comparazione dell'esercizio precedente, applicando gli IFRS.

Questa Appendice fornisce:

- una descrizione dei principi contabili adottati dalla Capogruppo Fiat S.p.A. a partire dal 1° gennaio 2006;
- le riconciliazioni tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto secondo i precedenti principi (principi contabili italiani) ed il risultato d'esercizio e il patrimonio netto secondo gli IFRS per i precedenti periodi presentati a fini comparativi, come richiesto dall'IFRS 1 – Prima adozione degli IFRS.

Tale informativa è stata predisposta nell'ambito del processo di transizione agli IFRS e per la predisposizione del bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2006 secondo gli IFRS così come approvati dalla comunità europea; non include tutti i prospetti, le informazioni comparative e note esplicative che sarebbero necessari per fornire una rappresentazione completa, in conformità agli IFRS, della situazione finanziaria e del risultato economico della Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2005.

PRINCIPI CONTABILI

Principi generali

Il bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. è redatto in euro ed è predisposto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari.

Attività immateriali

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 – *Attività immateriali*, quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Tali attività, se hanno vita utile finita, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dell'ammortamento a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e di eventuali perdite di valore. Le attività a vita utile indefinita, non sono ammortizzate e sono valutate al costo di acquisto o di produzione rettificato per eventuali perdite di valore.

Immobili, impianti e macchinari

Costo

Gli immobili, impianti e macchinari sono iscritti al costo di acquisto o di produzione al netto dell'ammortamento cumulato e di eventuali perdite di valore e non sono rivalutati.

I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se incrementano i benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati a conto economico quando sostenuti.

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti sulla società tutti i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività della società al loro *fair value* o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote sotto indicati.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni sono classificate come leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di leasing.

Ammortamento

L'ammortamento è calcolato in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività, come segue:

	<i>Aliquote di ammortamento</i>
Immobili	3%
Impianti	10%
Mobili	12%
Dotazioni	20%
Mezzi di trasporto	25%

I terreni non sono ammortizzati.

Perdita di valore

La società verifica, almeno una volta all'anno, la recuperabilità delle attività immateriali e materiali al fine di determinare se tali attività possano aver subito una perdita di valore. Se esiste una tale evidenza, il valore di carico viene ridotto al relativo valore recuperabile.

Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso.

Quando, successivamente, una perdita su attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite di valore. La differenza positiva, emergente all'atto dell'acquisto, tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della società è, pertanto, inclusa nel valore di carico della partecipazione. Eventuali svalutazioni di tale differenza positiva non sono ripristinate nei periodi successivi anche qualora vengano meno le condizioni che avevano portato alla svalutazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza della società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata come fondo nel passivo nel caso in cui la società abbia l'obbligo di risponderne.

Le partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading, sono valutate al *fair value*, se determinabile, e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiamo subito una perdita di valore; in quel momento gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

Le partecipazioni in altre imprese minori per le quali non è disponibile il *fair value* sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico, nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della partecipata antecedenti l'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

Rimanenze di magazzino e acconti

I lavori in corso su ordinazione sono valutati in base alla percentuale di completamento rapportata al prezzo di vendita, riconoscendo i margini in relazione all'attività svolta negli esercizi interessati. Ai fini dell'esposizione in bilancio gli acconti percepiti a fronte di prestazioni effettuate vengono detratti dal valore delle rimanenze. Qualora il valore degli acconti ricevuti risulti superiore a quello delle rimanenze, la differenza viene esposta come debito alla voce "acconti". Eventuali perdite su tali contratti sono rilevate a conto economico nella loro interezza nel momento in cui divengono note.

Strumenti finanziari

Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: altre attività finanziarie, partecipazioni diverse da controllate e collegate e altre attività non correnti.
- Attività correnti: crediti commerciali, crediti finanziari correnti, crediti verso l'erario, altri crediti correnti, ratei e risconti attivi e disponibilità e mezzi equivalenti.

In particolare, la voce "Disponibilità e mezzi equivalenti" include i depositi bancari, quote di fondi di liquidità e altri titoli ad elevata negoziabilità che possono essere convertiti in cassa prontamente e che sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

- Passività correnti e passività non correnti: debiti finanziari, comprensivi dei debiti per anticipazioni su cessione di crediti, debiti commerciali, altri debiti, altre passività non correnti, debiti verso erario, acconti e ratei e risconti.

Tra le altre passività non correnti è iscritto il valore della passività relativa ai contratti finanziari di garanzia. Con il termine contratti finanziari di garanzia si fa riferimento a contratti con cui la società si impegna ad effettuare specifici pagamenti alla controparte a titolo di rimborso per le perdite da questa sostenute a fronte dei mancati pagamenti da parte di uno specifico soggetto, dovuti in accordo con i termini previsti da un dato strumento di debito. Tra le attività non correnti è iscritto il valore attuale del relativo credito per eventuali commissioni ancora da ricevere.

Valutazione

Le attività finanziarie correnti e non correnti diverse dalle partecipazioni, e le passività finanziarie correnti e non correnti, sono contabilizzate secondo quanto stabilito dallo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*.

Le attività finanziarie sono contabilizzate sulla base della data di negoziazione e, al momento della prima iscrizione in bilancio, sono valutate al costo di acquisizione (rappresentativo del *fair value*), inclusivo, ad eccezione delle attività detenute per la negoziazione, dei costi accessori alla transazione.

Successivamente alla prima rilevazione, le attività finanziarie disponibili per la vendita e quelli detenuti per la negoziazione sono valutate al *fair value*. Qualora il prezzo di mercato non sia disponibile, il *fair value* degli strumenti finanziari disponibili per la vendita è misurato con le tecniche di valutazione più appropriate, quali ad esempio l'analisi dei flussi di cassa attualizzati, effettuata con le informazioni di mercato disponibili alla data di bilancio.

Gli utili e le perdite su attività finanziarie disponibili per la vendita sono rilevati direttamente nel patrimonio netto fino al momento in cui l'attività finanziaria è venduta o viene svalutata; in quel momento gli utili o le perdite accumulate, incluse quelle precedentemente iscritte nel patrimonio netto, vengono incluse nel conto economico del periodo. Gli utili e le perdite generati dalle variazioni del *fair value* degli strumenti finanziari classificati come detenuti per la negoziazione sono rilevati nel conto economico del periodo.

I finanziamenti e i crediti che la società non detiene a scopo di negoziazione (finanziamenti e crediti originati nel corso dell'attività caratteristica), le attività finanziarie detenute fino a scadenza e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se hanno una scadenza prefissata, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

Vengono regolarmente effettuate valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che un'attività finanziaria presa singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività possa aver subito una riduzione di valore. Se esistono evidenze oggettive, la perdita di valore deve essere rilevata come costo nel conto economico del periodo.

Le passività finanziarie sono iscritte, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo, dei costi accessori alla transazione.

Successivamente, ad eccezione degli strumenti finanziari derivati e delle passività per contratti finanziari di garanzia, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie coperte da strumenti derivati sono valutate secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting*, applicabili al *fair value hedge*: gli utili e le perdite derivanti dalle successive valutazioni al *fair value*, dovute a variazioni dei tassi d'interesse, sono rilevate a conto economico e sono compensate dalla porzione efficace della perdita o dell'utile derivante dalle successive valutazioni al *fair value* dello strumento di copertura.

Le passività per contratti finanziari di garanzia sono iscritte al maggiore tra la stima della passività potenziale (determinata in accordo con lo IAS 37 – *Accantonamenti, passività e attività potenziali*) e l'ammontare inizialmente rilevato al netto di quanto eventualmente rilasciato nel tempo a conto economico.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono utilizzati solamente con l'intento di copertura, al fine di ridurre rischi di cambio, di tasso e di variazioni nel prezzo di mercato.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39, gli strumenti finanziari derivati possono essere contabilizzati secondo le modalità dell'*hedge accounting* solo quando, all'inizio della copertura, esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa, si presume che la copertura sia altamente efficace, l'efficacia può essere attendibilmente misurata e la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati al *fair value*, come stabilito dallo IAS 39.

Quando gli strumenti finanziari hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in *hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del *fair value* di una attività o di una passività di bilancio attribuibili ad un particolare rischio che può determinare effetti sul conto economico, l'utile o la perdita derivante dalle successive valutazioni del *fair value* dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico. L'utile o la perdita sulla posta coperta, attribuibile al rischio coperto, modificano il valore di carico di tale posta e vengono rilevati a conto economico.
- *Cash flow hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa futuri di un'attività o di una passività iscritta in bilancio o di una operazione prevista altamente probabile e

che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario derivato è rilevata nel patrimonio netto. L'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura. L'utile o la perdita associati ad una copertura (o a parte di copertura) divenuta inefficace, sono iscritti a conto economico immediatamente. Se uno strumento di copertura o una relazione di copertura vengono chiusi, ma l'operazione oggetto di copertura non si è ancora realizzata, gli utili e le perdite cumulati, fino a quel momento iscritti nel patrimonio netto, sono rilevati a conto economico nel momento in cui la relativa operazione si realizza. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite non ancora realizzati sospesi a patrimonio netto sono rilevati immediatamente a conto economico.

Se l'*hedge accounting* non può essere applicato, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione al *fair value* dello strumento finanziario derivato sono iscritti immediatamente a conto economico.

Cessione di crediti

Le attività finanziarie sono eliminate dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti. I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio della società; in tal caso una passività finanziaria è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazioni ricevuta.

Benefici per i dipendenti

Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro

I dipendenti della società beneficiano di piani (pensionistici e di altra natura) successivi al rapporto di lavoro. I piani pensione sono a contribuzione definita, mentre altri piani successivi al rapporto di lavoro sono a benefici definiti. I piani a benefici definiti sono basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dai dipendenti nel corso di un predeterminato periodo di servizio.

L'obbligazione della società di finanziare i fondi per piani a benefici definiti e il costo annuo rilevato a conto economico sono determinati sulla base di relazioni attuariali utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito (*projected unit credit method*). La porzione del valore netto cumulato degli utili e delle perdite attuariali che eccede il maggiore tra il 10% del valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti e il 10% del *fair value* delle attività a servizio del piano al termine del precedente esercizio è ammortizzata sulla rimanente vita lavorativa media dei dipendenti ("metodo del corridoio"). In sede di prima adozione degli IFRS, la società ha deciso di iscrivere tutti gli utili e le perdite attuariali cumulati esistenti al 1° gennaio 2004, pur avendo scelto di utilizzare il metodo del corridoio per gli utili e le perdite attuariali successivi.

I costi derivanti da prestazioni di lavoro pregresse sono rilevati a quote costanti lungo il periodo medio fino al momento in cui i benefici saranno acquisiti. Con riferimento ai piani a benefici definiti, i costi relativi all'incremento del valore attuale dell'obbligazione, derivanti dall'avvicinarsi del momento del pagamento dei benefici, sono inclusi tra gli oneri finanziari.

La passività relativa ai benefici da riconoscere al termine del rapporto di lavoro iscritta nello stato patrimoniale rappresenta il valore attuale dell'obbligazione a benefici definiti, rettificato da utili e perdite attuariali sospesi in applicazione del metodo del corridoio e da costi relativi a prestazioni di lavoro pregresse da rilevare negli esercizi futuri.

Il trattamento di fine rapporto (TFR) è considerato un piano a benefici definiti ed è contabilizzato secondo quanto previsto per gli altri piani a benefici definiti.

I pagamenti relativi a piani a contribuzione definita sono rilevati a conto economico come costi quando sostenuti.

Altri benefici a lungo termine

Il trattamento contabile degli altri benefici a lungo termine è analogo a quello dei piani per benefici successivi al rapporto di lavoro ad eccezione del fatto che gli utili e perdite attuariali e i costi derivanti da prestazioni di lavoro pregresse sono riconosciuti a conto economico interamente nell'esercizio in cui si manifestano e ad essi non viene applicato il metodo del corridoio.

Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale (piani di stock option)

L'ammontare complessivo del *fair value* delle *stock option* alla data di assegnazione è rilevato nel conto economico a quote costanti lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione e quella di maturazione, con contropartita riconosciuta direttamente a patrimonio netto. Le variazioni nel *fair value* successive alla data di assegnazione non hanno effetto sulla valutazione iniziale. La società ha applicato le disposizioni transitorie previste dall'IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni* e quindi ha applicato il principio a tutti i piani di *stock option* assegnati dopo il 7 novembre 2002 e non ancora maturati alla data di entrata in vigore dell'IFRS 2 (1° gennaio 2005). L'informativa dettagliata verrà fornita anche in merito ai piani assegnati precedentemente a tale data.

Fondi rischi ed oneri

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, quando è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

Azioni proprie

Il costo di acquisto delle azioni proprie è iscritto in riduzione del patrimonio netto. Gli effetti delle eventuali operazioni successive su tali azioni sono anch'essi rilevati direttamente a patrimonio netto.

Imposte

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente.

Le imposte differite passive e le imposte anticipate vengono determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori dell'attivo e del passivo del bilancio ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sulle perdite fiscali nonché sulle differenze temporanee sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito futuro a fronte del quale possono essere recuperate.

Uso di stime

La redazione del bilancio in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio alla data del bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per rilevare gli ammortamenti, le svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, fondi ristrutturazione, altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflesse immediatamente a conto economico.

RICONCILIAZIONI RICHIESTE DALL'IFRS 1

Come richiesto dall'IFRS 1 – *Prima adozione degli International Financial Reporting Standard*, questa appendice descrive i principi adottati nella preparazione secondo gli IFRS dello stato patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2005, le principali differenze rispetto ai principi contabili italiani utilizzati nel redigere i bilanci fino al 31 dicembre 2005, nonché le riconciliazioni tra i valori a suo tempo pubblicati, predisposti secondo i principi contabili italiani, e i corrispondenti valori rideterminati sulla base degli IFRS.

Le situazioni patrimoniali ed economiche del 2005 sono state redatte in conformità alle disposizioni dell'IFRS 1, sulla base dei principi IFRS già applicabili a partire dal 1° gennaio 2006, così come pubblicati entro il 31 dicembre 2005. E' stato quindi applicato, in particolare, l'emendamento allo IAS 39 emesso nel corso del 2005 e avente efficacia dal 1° gennaio 2006, in materia di valutazione e rilevazione dei contratti finanziari di garanzia nel bilancio del garante.

PRIMA APPLICAZIONE DEGLI IFRS

Principio generale

La Fiat S.p.A. ha applicato, nel rispetto dell'IFRS 1, in modo retrospettivo a tutti i periodi inclusi nel primo bilancio IFRS e allo stato patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2005 i principi contabili in vigore alla data di riferimento del primo bilancio predisposto in conformità agli IFRS salvo le esenzioni facoltative adottate dalla società nel rispetto dell'IFRS 1, come descritte successivamente. In particolare la Fiat S.p.A., avendo adottato i principi IFRS per il suo bilancio d'esercizio successivamente rispetto al suo bilancio consolidato (che presentava uno stato patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2004) ha valutato le attività e passività secondo gli IFRS agli stessi valori in entrambi i bilanci (d'esercizio e consolidato), ad eccezione delle voci oggetto di rettifiche di consolidamento.

I prospetti contabili 2005 qui presentati costituiranno i valori pubblicati a fini comparativi nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006; tali valori potrebbero essere soggetti ad alcune variazioni che si rendessero necessarie qualora qualche principio contabile internazionale fosse rivisto o modificato nel corso del 2006. Va ricordato che è possibile che nuove versioni o interpretazioni degli IFRS siano emesse prima della pubblicazione del bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2006, eventualmente con effetti retroattivi. Se ciò dovesse accadere, potrebbe produrre effetti sulla situazione patrimoniale e sul conto economico 2005 riesposti secondo gli IFRS che sono qui presentati.

Lo stato patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2005 riflette le seguenti differenze di trattamento rispetto al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2004, predisposto in conformità ai principi contabili italiani:

- tutte le attività e le passività la cui iscrizione è richiesta dagli IFRS, incluse quelle non previste in applicazione dei principi contabili italiani, sono state rilevate e valutate secondo gli IFRS;
- tutte le attività e le passività la cui iscrizione è richiesta dai principi contabili italiani, ma non è ammessa dagli IFRS, sono state eliminate;
- alcune voci di bilancio sono state riclassificate secondo quanto previsto dagli IFRS.

Gli effetti di queste rettifiche sono stati riconosciuti direttamente nel patrimonio netto di apertura alla data di prima applicazione degli IFRS (1° gennaio 2005).

Schemi di bilancio

Per quanto riguarda i nuovi schemi, la Capogruppo Fiat S.p.A. con riferimento allo schema di stato patrimoniale ha adottato la distinzione "corrente/non corrente" quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, comportando la riclassifica dei

precedenti stati patrimoniali predisposti secondo gli schemi previsti dal decreto legislativo del 9 aprile 1991, n° 127 e successive modifiche; con riferimento al conto economico è stato mantenuto uno schema di classificazione dei costi per natura.

Esenzioni facoltative adottate da Fiat S.p.A.

In applicazione della facoltà concessa dall'IFRS 1, la Capogruppo Fiat S.p.A. ha deciso di valutare le attività e le passività alla data di transizione (1° gennaio 2005) agli stessi valori già utilizzati ai fini della redazione della situazione contabile predisposta per la redazione del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2004. Più in particolare:

- **Benefici per i dipendenti:** in sede di transizione agli IFRS il Gruppo Fiat ha deciso di contabilizzare tutti gli utili e le perdite attuariali cumulati esistenti al 1° gennaio 2004, pur avendo deciso di adottare la metodologia del corridoio per gli utili e le perdite attuariali successivi a tale data. Tale esenzione è stata applicata con riferimento al 1° gennaio 2004, data di prima applicazione degli IFRS da parte del Gruppo Fiat. L'eventuale applicazione dal 1° gennaio 2005 non avrebbe comunque comportato differenze di rilievo.
- **Aggregazioni di imprese:** la Fiat S.p.A. ha deciso di non applicare in modo retrospettivo l'IFRS 3 – *Aggregazioni aziendali*, per le operazioni avvenute prima della data di transizione agli IFRS.

Effetti della transizione agli IFRS sulla Situazione Patrimoniale al 1° gennaio 2005

<i>(in milioni di euro)</i>	Principi Contabili Italiani	Riclassifiche	Rettifiche	IAS/IFRS	
Immobilizzazioni immateriali	50	-	(50)	-	Attività immateriali
Immobilizzazioni materiali	43	(1)	-	42	Immobili, impianti e macchinari
Partecipazioni	5.249		75	5.324	Partecipazioni
Altri titoli	-	-	-	-	Altre attività finanziarie
		277	-	277	Imposte anticipate
		2	7	9	Altre attività non correnti
Totale immobilizzazioni	5.342	278	32	5.652	Totale Attività non correnti
Rimanenze	7.145	(7.321)	176	-	Rimanenze
Crediti verso clienti	351	6	-	357	Crediti commerciali
Crediti verso imprese controllate	25	(25)	-	-	
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.321	2	-	2.323	Crediti finanziari correnti
Crediti tributari	289	29	359	677	Crediti verso erario
Imposte anticipate	277	(277)	-	-	
Crediti verso altri	33	(11)	-	22	Altri crediti correnti
Azioni proprie	26	-	(26)	-	
Disponibilità liquide	-	-	-	-	Disponibilità e mezzi equivalenti
		5	-	5	Ratei e risconti attivi
Totale attivo circolante	10.467	(7.592)	509	3.384	Totale Attività correnti
Ratei e risconti attivi	7	(7)	-	-	
		-	-	-	Attività destinate alla vendita
TOTALE ATTIVO	15.816	(7.321)	541	9.036	TOTALE ATTIVO
Totale patrimonio netto	4.466	-	190	4.656	Patrimonio netto totale
Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	19	36	(3)	52	Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi non correnti
Altri fondi	30	(30)	-	-	
		-	-	-	Imposte differite passive
		-	-	-	Debiti finanziari non correnti
		13	7	20	Altre passività non correnti
Totale fondi per rischi ed oneri	49	19	4	72	Totale Passività non correnti
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	12	(12)	-	-	
		6	-	6	Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi correnti
Debiti verso fornitori	502	11	-	513	Debiti commerciali
Debiti verso imprese controllate	223	(223)	-	-	
Debiti verso banche	3.060	137	347	3.544	Debiti finanziari correnti
Acconti	7.336	(7.321)	-	15	Acconti
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	3	(3)	-	-	
Altri debiti	26	195	-	221	Altri debiti
Debiti tributari	9	-	-	9	Debiti verso erario
		-	-	-	Ratei e risconti passivi
Totale Debiti	11.159	(7.198)	347	4.308	Totale Passività correnti
Ratei e risconti passivi	130	(130)	-	-	
		-	-	-	Passività destinate alla vendita
TOTALE PASSIVO	15.816	(7.321)	541	9.036	TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO

Effetti della transizione agli IFRS sulla Situazione Patrimoniale al 31 dicembre 2005

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Principi Contabili Italiani</i>	<i>Riclassifiche</i>	<i>Rettifiche</i>	<i>IAS/IFRS</i>	
Immobilizzazioni immateriali	28	-	(28)	-	Attività immateriali
Immobilizzazioni materiali	41	(1)	-	40	Immobili, impianti e macchinari
Partecipazioni	4.983	-	135	5.118	Partecipazioni
Altri titoli	-	-	-	-	Altre attività finanziarie
		-	-	-	Imposte anticipate
		5	5	10	Altre attività non correnti
Totale immobilizzazioni	5.052	4	112	5.168	Totale Attività non correnti
Rimanenze	8.431	(8.635)	204	-	Rimanenze
Crediti verso clienti	208	8	-	216	Crediti commerciali
Crediti verso imprese controllate	113	(113)	-	-	
Crediti finanziari verso imprese controllate	3.058	9	8	3.075	Crediti finanziari correnti
Crediti tributari	103	(2)	557	658	Crediti verso erario
Imposte anticipate	-	-	-	-	
Crediti verso altri	35	103	-	138	Altri crediti correnti
Azioni proprie	28	-	(28)	-	
Disponibilità liquide	-	-	-	-	Disponibilità e mezzi equivalenti
		4	-	4	Ratei e risconti attivi
					-
Totale attivo circolante	11.976	(8.626)	741	4.091	Totale Attività correnti
Ratei e risconti attivi	13	(13)	-	-	
		-	-	-	Attività destinate alla vendita
TOTALE ATTIVO	17.041	(8.635)	853	9.259	TOTALE ATTIVO
Totale patrimonio netto	7.689	-	296	7.985	Patrimonio netto totale
Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	22	12	(5)	29	Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi non correnti
Altri fondi	31	(31)	-	-	
		-	-	-	Imposte differite passive
		-	-	-	Debiti finanziari non correnti
		16	5	21	Altre passività non correnti
Totale fondi per rischi ed oneri	53	(3)	-	50	Totale Passività non correnti
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	12	(12)	-	-	
		31	-	31	Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi correnti
Debiti verso fornitori	380	5	-	385	Debiti commerciali
Debiti verso imprese controllate	223	(223)	-	-	
Debiti verso banche	-	-	557	557	Debiti finanziari correnti
Acconti	8.657	(8.635)	-	22	Acconti
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2	(2)	-	-	
Altri debiti	22	204	-	226	Altri debiti
Debiti tributari	3	-	-	3	Debiti verso erario
		-	-	-	Ratei e risconti passivi
Totale Debiti	9.287	(8.620)	557	1.224	Totale Passività correnti
Ratei e risconti passivi	-	-	-	-	
					Passività destinate alla vendita
TOTALE PASSIVO	17.041	(8.635)	853	9.259	TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO

Riconciliazione del Patrimonio Netto

<i>(in milioni di euro)</i>		<i>Al 1° gennaio 2005</i>	<i>Al 30 giugno 2005</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Patrimonio Netto secondo i principi contabili Italiani		4.466	4.974	7.689
Valutazione dei lavori in corso su ordinazione con il metodo della percentuale di completamento	A	176	190	204
Benefici per i dipendenti	B	3	4	5
Storno dei costi capitalizzati (esclusi costi finanziamento "Convertendo")	C	(42)	(34)	(28)
Azioni proprie	D	(26)	(26)	(28)
Valutazione strumenti finanziari derivati	E	(1)	(1)	8
Valutazione della partecipazione in Mediobanca a fair value	F	75	125	134
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G	5	2	-
Altre minori		-	-	1
Totale delle rettifiche		190	260	296
Patrimonio Netto secondo gli IAS/IFRS		4.656	5.234	7.985

Dettagli dei prospetti relativi agli effetti della transizione agli IFRS sulla Situazione Patrimoniale

Nelle ultime pagine della presente appendice sono contenute le note descrittive delle principali poste in riconciliazione tra principi contabili italiani e IFRS, alle quali i seguenti dettagli fanno rinvio tramite apposita lettera.

Attività immateriali

<i>Rettifiche</i> <i>(in milioni di euro)</i>		<i>Al 1° gennaio 2005</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
Storno dei costi capitalizzati (esclusi costi finanziamento "Convertendo")	C	(42)	(28)
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G	(8)	-
		(50)	(28)

Immobili, impianti e macchinari

<i>Riclassifiche</i> <i>(in milioni di euro)</i>		<i>Al 1° gennaio 2005</i>	<i>Al 31 dicembre 2005</i>
a "Crediti commerciali" per rettifiche/riclassifiche minori		(1)	(1)
		(1)	(1)

Partecipazioni

Rettifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Valutazione della partecipazione in Mediobanca a fair value	F	75	134
		75	134

Imposte anticipate

Riclassifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Imposte anticipate" per variazione schema Stato Patrimoniale		277	-
		277	-

Altre attività non correnti

Riclassifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Crediti verso l'erario" per variazione schema Stato Patrimoniale (riclassifica quota non corrente)		2	5
		2	5

Rettifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Rilevazione dei contratti finanziari di garanzia	M	7	5
		7	5

Rimanenze nette

Riclassifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Acconti" in riduzione delle somme percepite	A	(7.321)	(8.635)
		(7.321)	(8.635)

Rettifiche (in milioni di euro)		Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Valutazione dei lavori in corso su ordinazione con il metodo della percentuale di completamento	A	176	204
		176	204

Crediti commerciali

Riclassifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Immobili, impianti e macchinari" per rettifiche/riclassifiche minori	1	1
da "Crediti verso imprese controllate" per variazione schema Stato Patrimoniale	5	7
	6	8

Crediti finanziari correnti

Riclassifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Ratei e risconti attivi" per variazione schema Stato Patrimoniale (componenti finanziarie)	2	9
	2	9

Rettifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Valutazione strumenti finanziari derivati	E -	8
	-	8

Crediti verso l'erario

Riclassifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
a "Altre attività non correnti" per variazione schema Stato Patrimoniale (riclassifica quota non corrente)	(2)	(5)
da "Altri crediti" per variazione schema Stato Patrimoniale	31	3
	29	(2)

Rettifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Cessione di crediti	L 359	557
	359	557

Altri crediti correnti

Riclassifiche (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Crediti verso imprese controllate" per variazione schema Stato Patrimoniale	20	106
a "Crediti verso l'erario" per variazione schema Stato Patrimoniale	(31)	(3)
	(11)	103

Ratei e risconti attivi

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
a "Crediti finanziari correnti" per variazione schema Stato Patrimoniale (componenti finanziarie)	(2)	(9)
da "Ratei e risconti attivi" per variazione schema Stato Patrimoniale	7	13
	5	4

Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi non correnti

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Trattamento di fine rapporto" per variazione schema di Stato Patrimoniale	12	12
da "Altri fondi" per variazione schema di Stato Patrimoniale	24	-
	36	12

<i>Rettifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Benefici per i dipendenti	B (3)	(5)
	(3)	(5)

Altre passività non correnti

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Altri debiti" per variazione schemi Stato Patrimoniale (riclassifica quota non corrente)	13	16
	13	16

<i>Rettifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Rilevazione dei contratti finanziari di garanzia	M 7	5
	7	5

Fondi per benefici ai dipendenti e altri fondi correnti

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Altri fondi" per variazione schema di Stato Patrimoniale	6	31
	6	31

Debiti verso fornitori

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Debiti verso imprese controllate" per variazione schema Stato Patrimoniale	11	5
	11	5

Debiti finanziari correnti

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Ratei e risconti passivi" per variazione schema Stato Patrimoniale (componente finanziaria)	130	-
da "Debiti verso imprese controllate" per variazione schema Stato Patrimoniale	7	-
	137	-

<i>Rettifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G (13)	-
Cessione di crediti	L 359	557
Valutazione strumenti finanziari derivati	E 1	-
	347	557

Acconti

<i>Riclassifiche</i> (in milioni di euro)	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
a "Rimanenze" in riduzione delle somme percepite	A (7.321)	(8.635)
	(7.321)	(8.635)

Altri debiti

Riclassifiche

(in milioni di euro)

	Al 1° gennaio 2005	Al 31 dicembre 2005
da "Debiti verso imprese controllate" per variazione schema Stato Patrimoniale	205	218
da "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale" per variazione schema Stato Patrimoniale	3	2
a "Altre passività non correnti" per variazione schema Stato Patrimoniale (riclassifica quota non corrente)	(13)	(16)
	195	204

Effetti della transizione agli IFRS sul Conto economico del 1° semestre 2005

<i>(in milioni di Euro)</i>	<i>Principi Contabili Italiani</i>	<i>Riclassifiche</i>	<i>Rettifiche</i>	<i>IAS/IFRS</i>	
		-	-	-	Dividendi e altri proventi da partecipazioni
		(222)	-	(222)	(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni
		(1)	-	(1)	Plusvalenze (minusvalenze) su cessione partecipazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11	16	14	41	Altri ricavi di gestione
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	8	(8)	-		
Altri ricavi e proventi	8	(8)	-		
Costi per materie prime, servizi e godim. beni di terzi	43	(43)	-		
Costi per il personale	23	6	4	33	Costi per il personale
Ammortamenti e svalutazioni	15	(15)	-		
Oneri diversi di gestione	13	(13)	-		
		70	(14)	56	Altri costi di gestione
Differenza tra valore e costo della produz.	(67)	(228)	24		
Rivalutazioni delle partecipazioni	143	(143)	-		
(Svalutazioni) delle partecipazioni	(365)	365	-		
Totale rettifiche di valore di attività finanz.	(222)	222	-		
		1.134	-	1.134	Proventi (oneri) atipici
Proventi da partecipazioni	-	-	-		
Altri proventi finanziari	53	(107)	(9)	(63)	Proventi (oneri) finanziari
Interessi e altri oneri finanziari	107	(107)	-		
		-	-	-	Proventi finanziari atipici
Proventi straordinari	1.135	(1.135)	-		
Oneri straordinari	7	(7)	-		
Risultato del periodo prima delle imposte	785	-	15	800	Risultato ante imposte
Imposte sul reddito del periodo	277	-	-	277	Imposte sul reddito d'esercizio
		-	15	523	Risultato delle attività in continuità
		-	-	-	Risultato netto delle attività cessate
Utile (Perdita) del periodo	508	-	15	523	Risultato netto del periodo

Effetti della transizione agli IFRS sul Conto economico dell'esercizio 2005

(in milioni di Euro)	Principi Contabili Italiani	Riclassifiche	Rettifiche	IAS/IFRS	
		8	-	8	Dividendi e altri proventi da partecipazioni
		(429)	(2)	(431)	(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni Plusvalenze (minusvalenze) su cessione partecipazioni
		(1)	-	(1)	Altri ricavi di gestione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20	25	28	73	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	13	(13)	-		
Altri ricavi e proventi	12	(12)	-		
Costi per materie prime, servizi e godim. beni di terzi	77	(77)	-		
Costi per il personale	42	11	7	60	Costi per il personale
Ammortamenti e svalutazioni	27	(27)	-		
Oneri diversi di gestione	41	(41)	-		
		145	(24)	121	Altri costi di gestione
Differenza tra valore e costo della produz.	(142)	(433)	43		
Rivalutazioni delle partecipazioni	528	(528)	-		
(Svalutazioni) delle partecipazioni	(957)	957	-		
Totale rettifiche di valore di attività finanz.	(429)	429	-		
		1.133	-	1.133	Proventi (oneri) atipici
Proventi da partecipazioni	8	(8)	-		
Altri proventi finanziari	113	(169)	(7)	(63)	Proventi (oneri) finanziari
Interessi e altri oneri finanziari	169	(169)	-		
		-	858	858	Proventi finanziari atipici
Proventi straordinari	1.136	(1.136)	-		
Oneri straordinari	15	(15)	-		
Risultato prima delle imposte	502	-	894	1.396	Risultato ante imposte
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	279	-	-	279	Imposte sul reddito d'esercizio
		-	894	1.117	Risultato delle attività in continuità
		-	-	-	Risultato netto delle attività cessate
Utile (Perdita) del periodo	223	-	894	1.117	Risultato netto del periodo

Riconciliazione del Risultato Netto

(in milioni di Euro)		1° semestre 2005	2005
Utile (Perdita) secondo i principi contabili italiani		508	223
Valutazione dei lavori in corso su ordinazione con il metodo della percentuale di completamento	A	14	28
Benefici per i dipendenti	B	1	2
Storno dei costi capitalizzati (esclusi costi finanziamento "Convertendo")	C	8	15
Azioni proprie	D	-	(2)
Valutazione strumenti finanziari derivati	E	-	8
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G	(3)	(5)
Rilevazione provento atipico da conversione finanziamento "Convertendo"	H	-	858
Stock option	I	(5)	(10)
Totale delle rettifiche		15	894
Risultato netto secondo gli IAS/IFRS		523	1.117

Dettagli dei prospetti relativi agli effetti della transizione agli IFRS sul Conto Economico

Nelle ultime pagine della presente appendice sono contenute le note descrittive delle principali poste in riconciliazione tra principi contabili italiani e IFRS, alle quali i seguenti dettagli fanno rinvio tramite apposita lettera.

Dividendi e altri proventi da partecipazioni

Riclassifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
da "Proventi da partecipazioni" per variazione schema Conto Economico	-	8
	-	8

(Svalutazioni) Ripristini di valore di partecipazioni

Riclassifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
da "Svalutazioni delle partecipazioni" per variazione schema Conto Economico	(365)	(957)
da "Rivalutazioni delle partecipazioni" per variazione schema Conto Economico	143	528
	(222)	(429)

Rettifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
Azioni proprie	-	(2)
	-	(2)

Plusvalenze (minusvalenze) su cessione partecipazioni

Riclassifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
da "Proventi straordinari" per variazione schema Conto Economico	-	1
da "Oneri straordinari" per variazione schema Conto Economico	(1)	(2)
	(1)	(1)

Altri ricavi di gestione

Riclassifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
da "Variazione dei lavori in corso su ordinazione" per variazione schema Conto Economico	8	13
da "Altri ricavi e proventi" per variazione schema Conto Economico	8	12
	16	25

Rettifiche

(in milioni di euro)

	1° semestre 2005	2005
Valutazione dei lavori in corso su ordinazione con il metodo della percentuale di completamento	14	28
	14	28

Costi per il personale

Riclassifiche (in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
da "Oneri straordinari" per variazione schema Conto Economico	6	11
	6	11
Rettifiche (in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
Benefici per i dipendenti	B (1)	(3)
Stock option	I 5	10
	4	7

Altri costi di gestione

Riclassifiche (in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
da "Costi per materie prime, servizi e godim. beni di terzi" per variazione schema Conto Economico	43	77
da "Ammortamenti e svalutazioni" per variazione schema Conto Economico	15	27
da "Oneri diversi di gestione" per variazione schema Conto Economico	13	41
Altre minori	(1)	-
	70	145
Rettifiche (in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
Storno dei costi capitalizzati (esclusi costi finanziamento "Convertendo")	C (8)	(15)
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G (6)	(8)
Altre minori	-	(1)
	(14)	(24)

Proventi (oneri) atipici

Riclassifiche (in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
da "Proventi straordinari" per variazione schema Conto Economico	1.135	1.135
da "Oneri straordinari" per variazione schema Conto Economico	(1)	(2)
	1.134	1.133

Proventi (oneri) finanziari

Riclassifiche

(in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
da "Interessi ed altri oneri finanziari" per variazione schema Conto Economico	(107)	(169)
	(107)	(169)

Rettifiche

(in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
Valutazione strumenti finanziari derivati	E -	8
Benefici per i dipendenti	B -	(1)
Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")	G (9)	(13)
Altre minori	-	(1)
	(9)	(7)

Proventi finanziari atipici

Rettifiche

(in milioni di euro)	1° semestre 2005	2005
Rilevazione provento atipico da conversione finanziamento "Convertendo"	H -	858
	-	858

DESCRIZIONE DELLE PRINCIPALI POSTE IN RICONCILIAZIONE TRA PRINCIPI CONTABILI ITALIANI E IFRS

Il paragrafo seguente fornisce una descrizione delle principali differenze tra i principi contabili italiani e gli IFRS che hanno avuto effetti sul bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A..

Al riguardo si precisa che:

- le differenze sono esposte al lordo del relativo effetto fiscale;
- su tali differenze sono emerse imposte differite passive nette, il cui effetto è stato compensato da una riduzione della svalutazione di imposte differite attive precedentemente iscritta nel bilancio redatto secondo i principi contabili italiani.

In considerazione dell'attività svolta dalla Capogruppo Fiat S.p.A. è rilevante segnalare che, riguardo alle partecipazioni in imprese controllate, lo IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato* prevede l'iscrizione secondo il metodo del costo o, in alternativa, l'adozione del *fair value* secondo quanto stabilito dallo IAS 39. La Fiat S.p.A. ha adottato il criterio del costo e pertanto, qualora vi siano indicazioni che la recuperabilità del costo è, in tutto o in parte, venuta meno, il valore di carico deve essere ridotto al relativo valore recuperabile, secondo quanto statuito dallo IAS 36 – *Riduzione di valore delle attività*. Quando successivamente tale perdita viene meno o si riduce, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, che non può comunque eccedere il costo originario. Il ripristino di valore è iscritto immediatamente al conto economico.

La Fiat S.p.A., secondo quanto previsto dai principi contabili italiani, valutava le partecipazioni in società controllate al costo rettificato in presenza di perdite durevoli di valore. Tenuto conto delle modalità di costituzione e/o acquisizione delle

partecipazioni e del loro andamento registrato negli scorsi esercizi, si è ritenuto che le svalutazioni effettuate e gli eventuali successivi ripristini di valore operati nel bilancio redatto secondo i principi contabili italiani siano allineati a quelli che si sarebbero rilevati secondo gli IFRS.

A. Valutazione dei lavori in corso su ordinazione con il metodo della percentuale di completamento

Secondo quanto consentito dai principi contabili italiani, nel bilancio d'esercizio la Fiat S.p.A. valutava al costo di produzione i lavori in corso su ordinazione relativi all'esecuzione di contratti di lunga durata (contratti stipulati tra Fiat S.p.A., quale general contractor, e Treno Alta Velocità – T.A.V. S.p.A.). Il ricavo sarebbe stato pertanto contabilizzato al momento della consegna dell'opera al cliente e della definitiva accettazione, rinviando così il riconoscimento del margine al completamento della commessa.

Le somme percepite dal committente nel corso di esecuzione dell'opera venivano considerate un'anticipazione finanziaria ed iscritte al passivo del bilancio nella voce "Acconti", mentre le somme pagate ai fornitori in subappalto come acconti venivano iscritte nell'attivo tra le rimanenze.

In base allo IAS 11 – *Commesse a lungo termine*, i lavori in corso su ordinazione devono essere valutati in base alla percentuale di completamento rapportata al prezzo di vendita, riconoscendo i margini in relazione all'attività svolta negli esercizi interessati. Ai fini dell'esposizione in bilancio, inoltre, non ha rilevanza l'aspetto giuridico delle modalità e dei tempi con cui si realizza il trasferimento della proprietà, conseguentemente gli acconti percepiti a fronte di prestazioni eseguite vengono detratti dal valore delle rimanenze. Qualora il valore degli acconti ricevuti risulti superiore a quello delle rimanenze, la differenza viene esposta come debito alla voce "acconti".

L'adozione dello IAS 11 ha pertanto comportato un effetto positivo sul patrimonio netto al 1° gennaio 2005 in relazione ai margini cumulati sui contratti in corso alla data di transizione, nonché un effetto economico positivo per l'esercizio 2005 in relazione ai margini maturati e conseguentemente riconosciuti sui contratti in fase di avanzamento nel corso dell'esercizio stesso.

B. Benefici per i dipendenti

Con l'adozione degli IFRS, il Trattamento di Fine Rapporto ("TFR"), che secondo i principi contabili italiani veniva contabilizzato sulla base di specifiche norme di legge, secondo lo IAS 19 – *Benefici a dipendenti* è considerato un'obbligazione a benefici definiti e di conseguenza è stato ricalcolato applicando il metodo della "proiezione unitaria del credito".

La Fiat S.p.A. riconosce inoltre a dipendenti ed ex dipendenti varie forme di benefici (incentivazioni di fine rapporto, compensi, premi), a fronte di accordi integrativi aziendali o individuali passati o attuali, la cui valutazione conformemente a quanto previsto dallo IAS 19 è risultata diversa rispetto a quanto accantonato secondo i principi contabili italiani.

L'applicazione dello IAS 19 ha comportato complessivamente un effetto positivo sul patrimonio netto al 1° gennaio 2005 e sul conto economico dell'esercizio 2005.

Si precisa, infine, che la Fiat S.p.A. adotta per la contabilizzazione dei benefici a dipendenti la metodologia del "corridoio" e ha deciso di esporre la componente interessi dell'onere relativo ai piani per dipendenti a benefici definiti nella voce "proventi (oneri) finanziari netti", con conseguente incremento degli oneri finanziari nell'esercizio 2005.

C. Storno dei costi capitalizzati (esclusi costi finanziamento “Convertendo”)

In base ai principi contabili italiani la Fiat S.p.A. capitalizzava ed ammortizzava alcune tipologie di costi (principalmente costi di impianto e ampliamento) per i quali gli IFRS richiedono un diverso trattamento.

In particolare, i costi di aumento del capitale sociale che, secondo i principi contabili italiani, erano capitalizzati ed ammortizzati, con l'applicazione dello IAS 32 – *Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative*, sono stati portati direttamente in riduzione del patrimonio netto.

L'applicazione degli IFRS ha pertanto comportato un effetto negativo sul patrimonio netto al 1° gennaio 2005 ed un effetto positivo sul conto economico dell'esercizio 2005 conseguente all'eliminazione degli ammortamenti rilevati a conto economico secondo i principi contabili italiani.

D. Azioni proprie

Secondo i principi contabili italiani, la Fiat S.p.A. contabilizzava le azioni proprie come attività, iscrivendo nel conto economico le rettifiche di valore derivanti dalla loro valutazione e gli utili e le perdite sulle cessioni.

Secondo lo IAS 32 le azioni proprie devono essere iscritte in riduzione del patrimonio netto e tutte le loro movimentazioni devono essere anch'esse rilevate in contropartita al patrimonio netto.

L'applicazione degli IFRS ha comportato un effetto negativo sul patrimonio netto di apertura al 1° gennaio 2005, nonché un effetto negativo sul conto economico dell'esercizio 2005, conseguente allo storno del ripristino di valore e delle plusvalenze realizzate sulle cessioni.

E. Valutazione strumenti finanziari derivati

A partire dal 2001 la Fiat S.p.A. aveva adottato – nella misura in cui era stato ritenuto compatibile e non in contrasto con i principi generali fissati dalla normativa italiana in materia di bilancio – lo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*. In particolare, tenuto conto dei vincoli normativi italiani, si era ritenuto che lo IAS 39 fosse immediatamente applicabile solo con riferimento alla classificazione degli strumenti finanziari derivati quali strumenti “di copertura” o “non di copertura” ed all'iscrizione simmetrica dei risultati della valutazione dello strumento di copertura rispetto al risultato attribuibile alla posta coperta (“*hedge accounting*”). Le operazioni che, nel rispetto delle politiche di gestione del rischio, venivano poste in essere dalla società e soddisfacevano i requisiti per il trattamento in “*hedge accounting*”, erano classificate “di copertura”; le altre, invece, pur essendo state poste in essere con intento di gestione dell'esposizione al rischio (non essendo ammesse, come politica, operazioni speculative), erano classificate come operazioni “di negoziazione”.

Le principali differenze di trattamento tra i principi contabili italiani e gli IFRS possono essere sintetizzate come segue:

- **Strumenti finanziari designati come “strumenti di copertura”** – secondo i principi contabili italiani, lo strumento era valutato simmetricamente alla voce sottostante oggetto di copertura. Pertanto, quando il sottostante coperto non era adeguato al *fair value* nel bilancio, anche lo strumento finanziario non doveva essere adeguato. Parimenti, nel caso in cui la voce coperta non era iscritta in bilancio (copertura di flussi futuri), la valutazione dello strumento di copertura al *fair value* veniva differita.

Secondo gli IFRS:

- Nel caso di *fair value hedge*, gli utili o le perdite derivanti dalla valutazione dello strumento di copertura al *fair value* devono essere riconosciuti a conto economico così come gli utili o le perdite sulla voce coperta, attribuibili al rischio coperto, devono rettificare il valore contabile della voce stessa ed essere riconosciuti a conto economico. Dall'applicazione degli IFRS non emerge pertanto alcun effetto sul risultato netto (fatta eccezione per l'eventuale porzione di copertura inefficace) e sul patrimonio netto, mentre si verificano rettifiche sui valori contabili degli

strumenti derivati e delle voci oggetto di copertura. Al riguardo, non vi sono contratti di tale fattispecie stipulati dalla Fiat S.p.A. che abbiano comportato un impatto sui periodi oggetto di esame e rideterminazione dei valori sulla base degli IFRS.

- Nel caso di *cash flow hedge* (copertura di flussi futuri), la parte di utili o perdite sullo strumento di copertura che si considera efficace deve essere contabilizzata direttamente a patrimonio netto mentre la porzione inefficace degli utili o delle perdite deve essere contabilizzata a conto economico. Dall'applicazione degli IFRS emerge pertanto una differenza sul patrimonio netto per quanto riguarda la porzione efficace di tali strumenti di copertura. Al riguardo, nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2005, viene riflesso l'impatto sul patrimonio netto delle operazioni di *forward rate agreement* stipulate dalla Fiat S.p.A., a copertura del rischio di aumento dei tassi di interesse sulla parte variabile degli interessi relativi al finanziamento "Convertendo". Al 1° gennaio 2005 tali contratti presentavano infatti complessivamente un *fair value* negativo, non iscritto in base ai principi contabili italiani, ma rilevato in base agli IFRS con un impatto negativo sul patrimonio netto.
- Strumenti designati come "strumenti non di copertura" (fatta eccezione per gli strumenti derivati in cambi) – secondo i principi contabili italiani, questi strumenti erano valutati al valore di mercato e il differenziale, solo se negativo rispetto al valore contrattuale, veniva contabilizzato a conto economico, nel rispetto del principio della prudenza, mentre secondo lo IAS 39 deve essere contabilizzato a conto economico anche il differenziale positivo. Per quanto riguarda gli strumenti finanziari in cambi, invece, il trattamento contabile adottato secondo i principi contabili italiani era in linea con lo IAS 39. Relativamente a tali tipologie di strumenti, nei periodi in esame, la Fiat S.p.A., a copertura del rischio di rialzo significativo del titolo Fiat al disopra del prezzo di esercizio delle *stock option* assegnate all'Amministratore Delegato, aveva stipulato un contratto di "Total Return Equity Swap". Al 1° gennaio 2005 l'Equity Swap presentava un *fair value* negativo che era stato pertanto accertato in bilancio in base ai principi contabili italiani (contabilizzazione conforme anche agli IFRS); al 31 dicembre 2005, invece, la variazione positiva del *fair value* non era stata contabilizzata in base ai principi contabili italiani, determinando così un impatto positivo sul conto economico dell'esercizio 2005 redatto secondo gli IFRS.

F. Valutazione della partecipazione in Mediobanca a *fair value*

Nel bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. redatto secondo i principi contabili italiani le partecipazioni in altre imprese incluse tra le immobilizzazioni finanziarie erano iscritte secondo il criterio del costo storico, ridotto in presenza di perdite durevoli di valore e ripristinato qualora, nei successivi esercizi, fossero venuti meno i motivi della svalutazione operata.

In base allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*, le partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading, sono valutate al *fair value* se determinabile e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del *fair value* sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiamo subito una perdita di valore; in quel momento gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

La partecipazione detenuta da Fiat S.p.A. in Mediobanca S.p.A. rientra in tale ambito ed il suo *fair value* è identificato nella quotazione di Borsa alla data del bilancio. L'adozione dello IAS 39 ha pertanto comportato un effetto netto positivo sul patrimonio netto sia al 1° gennaio 2005, che al 31 dicembre 2005.

G. Rilevazione e valutazione dei debiti finanziari (finanziamento "Convertendo")

I debiti finanziari al 1° gennaio 2005 erano prevalentemente relativi al finanziamento "Convertendo". Nel bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. secondo principi contabili italiani, essi venivano rilevati per un ammontare corrispondente agli importi erogati dalle banche finanziatrici. Le commissioni riconosciute alle banche stesse a vario titolo (per organizzazione finanziamento, per impegno sottoscrizione azioni, ecc.) e liquidate secondo varie scadenze (all'inizio, nei vari anni e alla scadenza) venivano imputate a conto economico in modo lineare sulla base della durata del finanziamento (*pro-rata temporis*).

In applicazione dello IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*, i debiti finanziari sono rilevati al *fair value* (importo erogato dalle banche), al netto dei costi di transazione ad essi correlati, e successivamente sono valutati al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo (*amortised cost*). L'adozione dello IAS 39 ha comportato pertanto il ricalcolo degli oneri a conto economico di competenza dei vari esercizi, con un effetto netto positivo sul patrimonio netto al 1° gennaio 2005, che si è annullato nel corso del 2005 a seguito dell'estinzione del finanziamento con impatto negativo sul conto economico dell'esercizio.

H. Rilevazione provento atipico da conversione finanziamento “Convertendo”

Il contratto relativo al finanziamento “Convertendo” prevedeva alternativamente il rimborso per cassa (possibile solo a determinate condizioni, di fatto non soddisfatte al momento della scadenza del contratto), o la conversione obbligatoria in azioni (ad un prezzo contrattualmente stabilito e comunque variabile in funzione dell'andamento di borsa del titolo Fiat) sottoscritte dalle banche finanziatrici e successivamente offerte in opzione agli azionisti. La conversione del finanziamento ha comportato, nel bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. redatto secondo i principi contabili italiani, la riduzione dell'indebitamento in contropartita all'aumento del capitale sociale e della riserva sovrapprezzo azioni per un importo corrispondente al prezzo di sottoscrizione delle nuove azioni (10,28 euro per azione), senza alcun effetto sul risultato d'esercizio.

Per contro, nel bilancio d'esercizio della Fiat S.p.A. redatto secondo gli IFRS, il finanziamento Convertendo doveva essere trattato come passività finanziaria con possibilità di conversione. Tale possibilità doveva essere considerata come un derivato implicito e quindi separata dallo strumento di debito all'inizio del contratto e le variazioni del *fair value* rilevate a conto economico. A causa delle significative incertezze circa l'effettivo realizzo del provento derivante dall'adeguamento al *fair value* di tale derivato implicito, l'adeguamento al *fair value* non è stato rilevato lungo la vita dello strumento finanziario. Quando l'incertezza circa la capacità di convertire il debito e realizzare un provento è stata risolta attraverso la conversione, un provento finanziario atipico pari a 858 milioni di euro è stato rilevato a conto economico secondo gli IFRS. Tale provento corrisponde alla differenza tra il prezzo di sottoscrizione di 10,28 euro per azione ed il valore di mercato di 7,337 euro per azione alla data di sottoscrizione al netto dei costi di emissione delle azioni.

Tale diverso trattamento contabile non ha avuto effetti sul patrimonio netto.

I. Stock option

Secondo i principi contabili italiani non veniva riconosciuta alcuna obbligazione o costo per compensi basati su azioni.

In applicazione dell'IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni*, l'ammontare complessivo del *fair value* delle *stock option* alla data di assegnazione deve essere rilevato nel conto economico a quote costanti lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione e quella di maturazione, con contropartita riconosciuta direttamente a patrimonio netto. Le variazioni nel *fair value* successive alla data di assegnazione non hanno effetto sulla valutazione iniziale.

La Fiat S.p.A. ha adottato le disposizioni transitorie previste dall'IFRS 2 e, quindi, ha applicato il principio a tutti i piani di *stock option* assegnati dopo il 7 novembre 2002 e non ancora maturati alla data di entrata in vigore dell'IFRS 2 (1° gennaio 2005); conseguentemente non è stato riconosciuto alcun costo per i compensi in azioni assegnati prima di tale data.

L'applicazione dell'IFRS 2 non ha avuto impatti sul patrimonio netto al 1° gennaio 2005, mentre ha comportato un effetto negativo sul conto economico dell'esercizio 2005.

L. Cessione di crediti

La Fiat S.p.A. cede una parte significativa dei suoi crediti attraverso operazioni di factoring.

Le operazioni di factoring poste in essere sono pro-solvendo o pro-soluto; alcune cessioni pro-soluto includono clausole di pagamento differito (il pagamento da parte del factor di una parte minoritaria del prezzo di acquisto dei crediti ceduti è

condizionata al totale incasso dei crediti stessi), prevedono una franchigia o comportano una continua significativa esposizione ai flussi di cassa derivanti dai crediti ceduti.

Nel bilancio d'esercizio redatto secondo i principi contabili italiani tutti i crediti ceduti attraverso operazioni di factoring sia pro-solvendo sia pro-soluto, venivano eliminati dal bilancio.

Secondo lo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*, l'eliminazione dall'attivo di attività finanziarie è consentita se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla proprietà dell'attività sono stati sostanzialmente trasferiti: conseguentemente, tutti i crediti ceduti pro-solvendo e parte dei crediti ceduti pro-soluto (nella fattispecie costituita da crediti verso l'Erario) sono stati ripristinati nello stato patrimoniale.

M. Rilevazione dei contratti finanziari di garanzia

In base ai principi contabili italiani le garanzie erogate venivano rilevate fra i conti d'ordine. In bilancio venivano esclusivamente rilevate le commissioni attive percepite e gli eventuali fondi rischi rappresentanti la miglior stima dell'onere richiesto per adempiere all'obbligazione esistente alla data di bilancio, nel caso di rischi circa la solvibilità del garantito.

In base agli IFRS (e in particolare all'emendamento allo IAS 39) la valutazione iniziale delle garanzie emesse deve avvenire al *fair value*, rettificato da eventuali "costi di transazione" (*transaction cost*) ad esse direttamente riconducibili.

In sede di prima applicazione degli IFRS la Fiat S.p.A. ha pertanto iscritto fra le altre attività non correnti il valore attuale dei crediti derivanti dalle commissioni che avrebbe dovuto percepire a fronte delle garanzie emesse ed ha rilevato tra le altre passività non correnti il *fair value* delle passività contratte, non presentandosi situazioni di rischiosità a fronte delle quali dover iscrivere fondi secondo quanto stabilito dallo IAS 37 – *Accantonamenti, passività e attività potenziali*. In particolare, poiché le garanzie emesse da Fiat S.p.A. (principalmente a favore di finanziamenti ottenuti da società del Gruppo) sono emesse a condizioni di mercato e sono fruttifere di commissioni, si è ritenuto che il valore attuale delle commissioni che sarebbero state percepite rappresentasse la migliore stima del *fair value* delle garanzie erogate. Risultando tali valori del medesimo importo, non vi è stato alcun impatto né sul patrimonio netto, né sul risultato del 2005.

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SUI PROSPETTI DI RICONCILIAZIONE AGLI INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Al Consiglio di Amministrazione della FIAT S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile degli allegati prospetti di riconciliazione agli International Financial Reporting Standards ("IFRS") della Fiat S.p.A., costituiti dai prospetti degli effetti della transizione agli IFRS sulla situazione patrimoniale e dalle riconciliazioni del patrimonio netto al 1° gennaio 2005 e al 31 dicembre 2005, dal prospetto degli effetti della transizione agli IFRS sul conto economico e dalla riconciliazione del risultato netto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005 e dalle relative note esplicative, presentati nella Appendice alla relazione semestrale al 30 giugno 2006 (nel seguito i "Prospetti di Riconciliazione IFRS"). I suddetti Prospetti di Riconciliazione IFRS derivano dai bilanci di Fiat S.p.A. chiusi al 31 dicembre 2004 e 2005 predisposti in conformità alle norme di legge che disciplinano i criteri di redazione del bilancio, da noi assoggettati a revisione contabile e sui quali abbiamo emesso le nostre relazioni rispettivamente in data 5 aprile 2005 e 2 marzo 2006. I Prospetti di Riconciliazione IFRS sono stati predisposti nell'ambito del progetto di transizione agli IFRS omologati dalla Commissione Europea. La responsabilità della redazione dei Prospetti di Riconciliazione IFRS compete agli amministratori della Fiat S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso su tali prospetti e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi ritenuti necessari per accertare se i Prospetti di Riconciliazione IFRS siano viziati da errori significativi. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nei Prospetti di Riconciliazione IFRS, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La responsabilità del lavoro di revisione contabile dei dati presentati nei Prospetti di Riconciliazione IFRS relativamente alla controllata Magneti Marelli Holding S.p.A., in cui Fiat S.p.A. detiene una partecipazione che rappresenta rispettivamente il 13% e il 16% della voce partecipazioni al 1° gennaio 2005 e al 31 dicembre 2005 e rispettivamente il 7% e il 9% del totale attivo al 1° gennaio 2005 e al 31 dicembre 2005, è di altri revisori.

3. A nostro giudizio, i Prospetti di Riconciliazione IFRS, identificati nel precedente paragrafo 1., sono stati redatti nel loro complesso in conformità ai criteri e principi definiti nell'art. 81-bis del Regolamento Emittenti n. 11971/1999 adottato dalla CONSOB con Delibera n. 14990 del 14 aprile 2005.
4. Si richiama l'attenzione sul fatto che, come descritto nelle note esplicative, i dati presentati nei Prospetti di Riconciliazione IFRS potrebbero subire cambiamenti ai fini del loro utilizzo quali dati comparativi del bilancio d'esercizio di Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2006, primo bilancio completo redatto secondo gli IFRS omologati dalla Commissione Europea, a seguito dell'emanazione di nuove versioni, modifiche o interpretazioni degli IFRS.

Inoltre, come descritto nelle note esplicative, i Prospetti di Riconciliazione IFRS, essendo stati predisposti nell'ambito del progetto di transizione agli IFRS solo ai fini della redazione del primo bilancio d'esercizio completo di Fiat S.p.A. secondo gli IFRS omologati dalla Commissione Europea, sono privi di alcuni prospetti, dati comparativi e note esplicative che sarebbero richiesti per rappresentare in modo completo la situazione patrimoniale-finanziaria e il risultato economico della Fiat S.p.A. in conformità ai principi IFRS.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Piergianni Pasquarelli
Socio

Torino, 25 luglio 2006

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE SULLA REVISIONE LIMITATA DELLA RELAZIONE SEMESTRALE REDATTA AI SENSI DELL' ART. 81 DEL REGOLAMENTO CONSOB ADOTTATO CON DELIBERA N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Agli Azionisti della FIAT S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata dei prospetti contabili consolidati, costituiti dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative note illustrative, inclusi nella relazione semestrale al 30 giugno 2006 della Fiat S.p.A. e controllate ("Gruppo Fiat"). La responsabilità della redazione della relazione semestrale compete agli Amministratori della Fiat S.p.A. E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta. Abbiamo inoltre verificato la parte delle note contenente le informazioni sulla gestione ai soli fini della verifica della concordanza con la restante parte della relazione semestrale.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste dei prospetti contabili e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nei prospetti contabili. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività e ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sulla relazione semestrale.

Per quanto riguarda i dati comparativi relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente e alla relazione semestrale dell'anno precedente presentati nei prospetti contabili, si fa riferimento alle nostre relazioni emesse in data 2 marzo 2006 e in data 16 settembre 2005.

3. Sulla base di quanto svolto, non siamo venuti a conoscenza di variazioni e integrazioni significative che dovrebbero essere apportate ai prospetti contabili consolidati e alle relative note illustrative, identificati nel paragrafo 1. della presente relazione, per renderli conformi al principio contabile internazionale IAS 34 e ai criteri di redazione della relazione semestrale previsti dall'art. 81 del Regolamento Consob adottato con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Piergianni Pasquarelli
Socio

Torino, 25 luglio 2006